



Düşmənin sonuncu yuvasını da dağıtmışıq, separatçıları da qovmuşuq, onları da məhkəmə qarşısında cavab verməyə məcbur etmişik və ədaləti tam bərpa etmişik. Ona görə artıq o ağır dövr geridə qaldı, arxada qaldı, bir daha qayıtmayacaq. Bu gün dövlətimiz güclüdür, ordumuz güclüdür və xalqımız bu illər ərzində artıq bütün dünyaya öz böyüklüyünü göstərmişdir. Son 80 il ərzində Azərbaycan qədər belə tam və mütləq qələbə qazanan ikinci ölkə olmamışdır.

İLHAM ƏLİYEV

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti

25 fevral 2026-cı il

ISSN 2309-1347

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında
Dövlət İdarəçilik Akademiyası

DÖVLƏT İDARƏÇİLİYİ:

NƏZƏRİYYƏ VƏ TƏCRÜBƏ

2026
1 (93)

BAKİ – 2026

*Demokratik cəmiyyətdə dövlət idarəçiliyinin, yerli özünüidarəetmənin
nəzəriyyəsi və təcrübəsi üzrə tədqiqatlar*

REDAKSIYA ŞURASI: *Samir Nuriyev (sədr)*

*Anar Ələkbərov, Fərah Əliyeva, Kərəm Həsənov, Zeynal Nağdəliyev,
Fuad Ələsgərov, Hikmət Hacıyev, Şahmar Mövsümov, Natiq Əmirov,
Urxan Ələkbərov*

REDAKSIYA HEYƏTİ: *Urxan Ələkbərov
(redaktor)*

*Əlikram Abdullayev
(redaktor müavini)*

*Elman Nəsirov
(məsul katib)*

*Əli Nuriyev, Elvin Əzizbəyov, Namiq Əliyev, İsaخان Vəliyev,
Azər Əmiraslanov, Hikmət Məmmədov, Gülnarə Qurbanova,
Elçin Əhmədov, Nigar Ələkbərova, Xatirə Hüseynova,
Firdovsiyyə Əhmədova, Sevil Məmmədova, Leyla Sultanova*

Elmi-nəzəri jurnal 2003-cü ildən, ildə dörd dəfə olmaqla nəşr edilir.

*Jurnal AAK-ın rəsmi qeydiyyatdan keçirilmiş və elmi nəşrlər siyahısına
daxil edilmişdir.*

Dövlət idarəçiliyi: nəzəriyyə və təcrübə.

Elmi-nəzəri jurnal. 2026, №1(93).

Bakı, Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında

Dövlət İdarəçilik Akademiyasının nəşri, 2026, 336s.

© Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında
Dövlət İdarəçilik Akademiyası, 2026

ISSN 2309-1347

**The Academy of Public Administration
under the President of the Republic of Azerbaijan**

**PUBLIC ADMINISTRATION:
THEORY AND PRACTICE**

**2026
1 (93)**

BAKU – 2026

*Research Dedicated to the Theory and Practice of Public Administration and
Application of Decentralized Governance in Democratic Society*

EDITORIAL COUNCIL: *Samir Nuriyev* (chairman)

*Anar Alakbarov, Farah Aliyeva, Karam Gasanov, Zeynal Naghdaliyev,
Fuad Alasgarov, Hikmat Hajiyeu, Shahmar Movsumov, Natiq Amirov,
Urkhan Alakbarov*

EDITORIAL BOARD: *Urkhan Alakbarov*
(editor-in-chief)

Alikram Abdullayev
(deputy editor)

Elman Nasirov
(executive secretary)

*Ali Nuriyev, Elvin Azizbayov, Namig Aliyev, Isakhan Valiyev,
Azer Amiraslanov, Hikmat Mammadov, Gulnara Gurbanova,
Elchin Ahmadov, Nigar Alakbarova, Khatira Huseynova,
Firdovsiyya Ahmadova, Sevil Mammadova, Leyla Sultanova*

The scientific-theoretical journal has been published quarterly since 2003.

*The journal is officially registered at the Supreme Attestation Commission (SAC)
and is included in the register of national scientific publications.*

Public Administration: theory and practice
Scientific and theoretical journal. 2026, №1(93)
Baku, Publication of the Academy of Public Administration under the
President of the Republic of Azerbaijan, 2026, 336p.

© The Academy of Public Administration under the
President of the Republic of Azerbaijan, 2026

AZƏRBAYCAN RESPUBLİKASININ PREZİDENTİ İLHAM ƏLİYEVİN FƏALİYYƏTİNİN QISA XRONİKASI

Yanvar - fevral - mart 2026-cı il

Yanvar

4 yanvar

- ABŞ nümayəndə heyətini qəbul etmişdir.

5 yanvar

- Yerli televiziya kanallarına müsahibə vermişdir.
- Milad bayramı münasibətilə Azərbaycanın bütün xristian icmasını təbrik etmişdir.

8 yanvar

- Bakıda, “Gülüstən” sarayında keçirilən Səudiyyə Ərəbistanı Krallığının “ACWA Power” şirkəti tərəfindən inşa edilmiş 240 MVt gücündə “Xızı-Abşeron” Külək Elektrik Stansiyasının rəsmi açılış mərasimində iştirak və çıxış etmişdir.

9 yanvar

- Müsəlman Ağsaqqalları Şurasının baş katibi Məhəmməd Əbdülsalamı, “Zayed İnsan Qardaşlığı Mükafatı”nın münisflər heyətinin üzvləri – Avropa İttifaqı Şurasının sabiq Prezidenti Şarl Mişeli və Afrika İttifaqı Komissiyasının sabiq sədri Musa Fakini qəbul etmişdir.

12 yanvar

- Onun sədrliyi ilə keçirilən Bakı şəhəri və Abşeron yarımadasında su təchizatı, tullantı və yağış suları sistemlərinin təkmilləşdirilməsinə dair 2026-2035-ci illər üzrə Dövlət Proqramına həsr olunan müşavirədə çıxış etmişdir.

13 yanvar

- Tərtər elektromexanika zavodunun yenidənqurmadan sonra açılışında iştirak etmişdir.
- Əvvəlcə Ulu Öndər Heydər Əliyevin zavodun həyətində ucaldılmış büstü önünə gül dəstəsi qoymuşdur.
- Ağdərə rayonunun Çapar kəndində görülmüş işlərlə tanış olmuşdur.
- Sonra kəndə köçən Kəmalə Dadaşovanın ailəsinə baş çəkmiş və yaşayış şəraiti ilə maraqlanmışdır.
- Ağdərə rayonunun Qozlukörpü kəndində “Qozlukörpü” Su Elektrik Stansiyasının (SES) açılışında iştirak etmişdir.
- Ağdərə rayonunun Heyvalı kəndində görülmüş işlərlə tanış olmuşdur.
- Sonra kənd sakini Sarvan Abbasovun ailəsinə baş çəkmiş, yeni evdə yaradılmış şəraitlə tanış olmuş, məşğulluq imkanları ilə maraqlanmışdır.

- Ağdərə rayonunun Canyataq kəndində “Dəmirli” Filiz Emalı Kompleksinin fəaliyyəti ilə tanış olmuşdur.
- Ağdərə rayonunun Çıldıran kəndində görülmüş işlərlə tanış olmuşdur.
- Sonra kəndə köçmüş Verdi Abdullayevin evinə baş çəkmiş, ailənin yaşayış şəraiti ilə maraqlanmışdır.
- Ağdərə rayonunun Aşağı Oratağ kəndində görülmüş işlərlə tanış olmuşdur.
- Sonra kəndə köçmüş Anar Rüstəmovun ailəsinə baş çəkmiş, yeni evdə yaradılmış şəraitlə tanış olmuşdur.
- Ağdərə şəhərinin Baş planı ilə tanış olmuşdur.
- Baş planla tanış olduqdan sonra müvafiq tapşırıq və göstərişlərini vermişdir.
- Ağdərə rayonunun Aşağı Oratağ kəndində Aşağı Oratağ, Çıldıran, Heyvalı və Çapar kəndlərinin sakinləri ilə görüşmüşdür.
- Ağdərə rayonunda Xüsusi Əməliyyat Mərkəzinin təməlini qoymuşdur.

18 yanvar

- Şəhidlər xiyabanında 20 Yanvar şəhidlərinin əziz xatirəsini yad etmiş, “Əbədi məşəl” abidəsinin önünə əklil qoymuşdur.

19 yanvar

- Birinci xanım Mehriban Əliyeva ilə birlikdə Ümumdünya İqtisadi Forumunun illik toplantısında iştirak etmək üçün İsveçrə Konfederasiyasına səfərə gəlmişdir.
- Davos Ümumdünya İqtisadi Forumu çərçivəsində Braziliyanın aparıcı investisiya banklarından və aktivlərin idarə edilməsi şirkətlərindən biri olan “BTG Pactual” şirkətinin sədri Andre Esteves ilə görüşmüşdür.
- Davosda “Vestas Wind Systems” şirkətinin marketinq, kommunikasiya, davamlılıq və ictimaiyyətlə əlaqələr üzrə qrupunun baş vitse-prezidenti Morten Dirholm ilə görüşmüşdür.
- Davosda Ümumdünya Səhiyyə Təşkilatının Baş direktoru Tedros Adhanom Qebreyesus ilə görüşü olmuşdur.
- Davosda dünyanın ən böyük liman operatorlarından biri olan “DP World” şirkətlər qrupunun sədri və icraçı direktoru Sultan Əhməd bin Sulaim ilə görüşmüşdür.

- Davosda “Carlsberg Group” şirkətinin Baş icraçı direktoru Yakob Aarup-Andersen ilə görüşmüşdür.

20 yanvar

- 20 Yanvar faciəsi ilə əlaqədar sosial şəbəkə hesablarında paylaşım etmişdir.
- 20 Yanvar faciəsi ilə əlaqədar Şəhidlər xiyabanını ziyarəti barədə sosial şəbəkə hesablarında videoçarx paylaşmışdır.
- Davosda İraq Kürdüstan Regionunun Baş naziri Məsrur Bərzani ilə görüşmüşdür.
- Davosda Finlandiya Respublikasının Prezidenti Aleksandr Stubb ilə görüşmüşdür.
- Davosda dünyanın aparıcı global maliyyə institutlarından biri olan Amerika Birləşmiş Ştatlarının “J.P. Morgan” şirkətinin sədri və baş icraçı direktoru Ceymi Daymon ilə görüşmüşdür.
- Davosda Avropa Yenidənqurma və İnkişaf Bankının (AYİB) prezidenti Odile Reno-Basso ilə görüşmüşdür.
- Davosda Qətər Dövlətinin Baş naziri və xarici işlər naziri Şeyx Məhəmməd bin Əbdülrəhman bin Casim Al Tani ilə görüşmüşdür.
- Davosda “Avrasiyanın iqtisadi özünəməxsusluğunun müəyyənəndirilməsi” mövzusunda panel iclasında iştirak etmişdir.
- Davosda “Euronews” televiziyasına müsahibə vermişdir.
- Davosda “Euronews” televiziyasına müsahibəsindən sonra bu telekanalın təşkil etdiyi “Azərbaycan rəhbərliyi ilə səhər yeməyi” adlı tədbirdə iştirak etmiş, tədbirdə müxtəlif ölkələri təmsil edən biznes nümayəndələrinin suallarını cavablandırmışdır.

21 yanvar

- Davosda “Brookfield Asset Management” şirkətinin prezidenti Konnor Teski ilə görüşmüşdür.
- Davosda Çex Respublikasının Baş naziri Andrey Babişlə görüşmüşdür.
- Davosda dünyanın IT texnologiyaları üzrə nüfuzlu şirkətlərindən biri olan Amerika Birləşmiş Ştatlarının “Dell Technologies” şirkətinin Avropa, Yaxın Şərq və Afrika üzrə prezidenti Adrian Makdonald ilə görüşmüşdür.
- Davosda İsrail Dövlətinin Prezidenti İsxak Hersoqla görüşmüşdür.
- Davosda qızı Leyla Əliyeva ilə birlikdə Amerika Birləşmiş Ştatlarının Prezidenti Donald Trampın iştirakı ilə keçirilən panel iclasda iştirak etmişdir.
- Davosda Avropa İttifaqının Genişlənmə üzrə komissarı Marta Kosla görüşmüşdür.
- Davosda “Vitol” şirkətinin baş icraçı direktoru Rassel Hardi ilə görüşmüşdür.

- Sülh Şurasına təsisçi üzv dövlət qismində Azərbaycan Respublikasını dəvət etdiyi məktuba görə Amerika Birləşmiş Ştatlarının Prezidenti Donald Trampa təşəkkür etmişdir.

22 yanvar

- Sosial media hesablarında “Qarabağ” futbol klubunun qələbəsi ilə bağlı paylaşım etmişdir.
- Davosda “Sülh Şurasının Nizamnaməsi” (“Board of Peace Charter”) sənədinin imzalanma mərasimində iştirak etmişdir.
- Sonra tədbirdə iştirak edən digər dövlət və hökumət başçıları ilə birlikdə “Sülh Şurasının Nizamnaməsi” (“Board of Peace Charter”) sənədini imzalamışdır.
- Davosda Amerika Birləşmiş Ştatlarının Prezidenti Donald Tramp ilə görüşü olmuşdur.
- Ümumdünya İqtisadi Forumunun İllik toplantısı çərçivəsində keçirdiyi görüşlərlə bağlı sosial şəbəkə hesabında paylaşım etmişdir.
- “Sülh Şurasının Nizamnaməsi” sənədinin imzalanması mərasimində iştirakı və ABŞ Prezidenti ilə görüşünə dair sosial media hesablarında videoçarx paylaşmışdır.

23 yanvar

- Ölkəsinin milli bayramı münasibətilə Avstraliya İttifaqının General-Qubernatoru Samanta Mostini təbrik etmişdir.

26 yanvar

- İsrail Dövlətinin xarici işlər naziri Gideon Saari qəbul etmişdir.

27 yanvar

- Sumqayıt Sənaye Parkında “Azermirror” MMC-nin güzgü vərəqələrin istehsalı zavodunun açılışında iştirak etmişdir.
- Sumqayıt Sənaye Parkında “Bakı Karton və Qutu Fabriki” MMC-nin karton və qutu taralarının istehsalı müəssisəsinin açılışında iştirak etmişdir.
- Sumqayıt Sənaye Parkında “Nun” MMC-nin polipropilen və laminatlı kisə istehsalı müəssisəsinin təməlini qoymuşdur.

30 yanvar

- Yunanıstan Respublikasının Azərbaycan Respublikasında yeni təyin olunmuş fövqəladə və səlahiyyətli səfiri Maria K.Papakonstantinunu qəbul etmişdir.
- İndoneziya Respublikasının Azərbaycan Respublikasında yeni təyin olunmuş fövqəladə və səlahiyyətli səfiri Berlian Helmini qəbul etmişdir.
- Norveç Krallığının Azərbaycan Respublikasında yeni təyin olunmuş fövqəladə və səlahiyyətli səfiri Andreas Qaaderi qəbul etmişdir.
- Avstraliya İttifaqının Azərbaycan Respublikasında yeni təyin olunmuş fövqəladə və səlahiyyətli səfiri Salli-Ann Vinsenti qəbul etmişdir.

• İran İslam Respublikasının Prezidenti Məsud Pezeşkiana zəng edərək, bölgədə yaranmış vəziyyətin narahatlıq doğurduğunu ifadə etmiş, Azərbaycanın gərginliyin aradan qaldırılmasına töhfə

verməyə hazır olduğunu bildirmiş, həmçinin ölkəmizin bu kimi məsələlərin danışıqlar və qarşılıqlı anlaşma yolu ilə həllinin tərəfdarı olduğunu vurğulamışdır.

Fevral

2 fevral

- 2 fevral – Gənclər Günü münasibətilə Azərbaycan gənclərini təbrik etmişdir.
- Sosial media hesablarında Gənclər Günü ilə bağlı paylaşım etmişdir.
- Birləşmiş Ərəb Əmirliklərinə işgüzar səfərə gəlmişdir.
- Əbu-Dabidə Birləşmiş Ərəb Əmirliklərinin (BƏƏ) Prezidenti Şeyx Məhəmməd bin Zayed Al Nəhyanla görüşü olmuşdur.
- Sonra Əbu-Dabidə Birləşmiş Ərəb Əmirliklərinin (BƏƏ) Prezidenti Şeyx Məhəmməd bin Zayed Al Nəhyanla “Cənub Qaz Dəhlizi” QSC-də İqtisadiyyat Nazirliyinə məxsus qeyri-nəzarət payının müəyyən hissəsinin Əbu-Dabi Milli Neft Şirkətinin investisiya qolu olan XRG şirkətinə satışı ilə bağlı alqı-satqı müqaviləsinə dair sənədin imzalanması mərasimində iştirak etmişdir.

3 fevral

- Əbu-Dabi şəhərində Müsəlman Ağsaqqalları Şurasının baş katibi Məhəmməd Əbdülsalam ilə görüşü olmuşdur.
- Birləşmiş Ərəb Əmirliklərinin (BƏƏ) Prezidenti Şeyx Məhəmməd bin Zayed Al Nəhyanla birlikdə iki ölkənin Silahlı qüvvələrinin hərbi qulluqçularının iştirakı ilə Əbu-Dabidə keçirilən “Sülh Qalxanı – 2026” birgə əməliyyat-taktiki təlimini izləmişdir.

4 fevral

- Birləşmiş Ərəb Əmirliklərinin Əbu-Dabi şəhərində Ermənistan Respublikasının Baş naziri Nikol Paşinyanla görüşmüşdür.
- Birləşmiş Ərəb Əmirliklərinin paytaxtı Əbu-Dabi şəhərində təltif olunduğu nüfuzlu “Zayed İnsan Qardaşlığı Mükafatı”nın təqdim olunma mərasimində iştirak və çıxış etmişdir.

5 fevral

- Birləşmiş Ərəb Əmirliklərinə işgüzar səfəri başa çatmışdır.
- Sosial media hesabında Birləşmiş Ərəb Əmirliklərinə işgüzar səfəri ilə bağlı videoçarx paylaşılmışdır.

6 fevral

- İran İslam Respublikasının müdafiə və silahlı qüvvələrə dəstək naziri Əziz Nəsirzadənin başçılıq etdiyi nümayəndə heyətini qəbul etmişdir.
- Qarşıdan gələn Bahar bayramı münasibətilə Çin Xalq Respublikasının Sədri Si Cinpini təbrik etmişdir.

9 fevral

- ABŞ Ticarət Palatasının beynəlxalq üzvlərlə əlaqələr, Yaxın Şərq və Türkiyə üzrə baş vitse-prezidenti Kuş Çoksinin başçılıq etdiyi nümayəndə heyətini qəbul etmişdir.
- ABŞ-ın Əsas Amerika Yəhudi Təşkilatlarının Prezidentləri Konfransının sədri Betsi Berns Kornun rəhbərlik etdiyi nümayəndə heyətini qəbul etmişdir.
- Ölkəsinin milli bayramı – İslam İnqilabının Qələbəsi Günü münasibətilə İran İslam Respublikasının Prezidenti Məsud Pezeşkianı təbrik etmişdir.

10 fevral

- Rəsmi qarşılama mərasimindən sonra Amerika Birləşmiş Ştatlarının Vitse-prezidenti Cey. Di. Vens ilə məhdud tərkibdə görüşü olmuşdur.
- Bakıda Amerika Birləşmiş Ştatlarının Vitse-prezidenti Cey. Di. Vens ilə geniş tərkibdə görüşü keçirilmişdir.
- Bakıda Amerika Birləşmiş Ştatlarının Vitse-prezidenti Cey. Di. Vens ilə “Azərbaycan Respublikası Hökuməti ilə Amerika Birləşmiş Ştatları Hökuməti arasında Strateji Tərəfdaşlıq Xartiyası”nın imzalanma mərasimində iştirak etmiş, Xartiyanı imzalamışdır.
- Amerika Birləşmiş Ştatlarının Vitse-prezidenti Cey. Di. Vens ilə birlikdə mətbuata bəyanatla çıxış etmişdir.

11 fevral

- Sosial media hesabında Azərbaycanda rəsmi səfərdə olan Amerika Birləşmiş Ştatlarının (ABŞ) Vitse-prezidenti Cey. Di. Vens ilə görüşü barədə videoçarx paylaşılmışdır.
- Ərəb Parlamentinin prezidenti Məhəmməd Əhməd Əl-Yammahinin başçılıq etdiyi nümayəndə heyətini qəbul etmişdir.
- Onun sədrliyi ilə keçirilən “Azərbaycanın yeni rəqəmsal arxitekturası” adlı vahid fəaliyyət planına həsr olunmuş müşavirədə çıxış etmişdir.

12 fevral

- Ölkəsinin milli bayramı münasibətilə Serbiya Respublikasının Prezidenti Aleksandar Vuçiqi təbrik etmişdir.

13 fevral

- Münxen Təhlükəsizlik Konfransında iştirak etmək üçün Birinci xanım Mehriban Əliyeva ilə birlikdə Almaniya Federativ Respublikasına səfərə gəlmişdir.

- Münxendə İraq Kürdüstan Regionunun başçısı Neçirvan Bərzani ilə görüşmüşdür.
- Münxendə Slovakiya Respublikasının Baş nazirinin müavini və müdafiə naziri Robert Kalinak ilə görüşmüşdür.
- Münxendə dünyada ən böyük proqram təminatı və bulud texnologiyaları şirkətlərindən biri olan ABŞ-ın “Oracle” korporasiyasının baş icraçı direktoru Mayk Sisiliya ilə görüşmüşdür.
- Münxendə Azərbaycan telekanallarına müsahibə vermişdir.
- Münxendə “France 24” telekanalına müsahibə vermişdir.
- Ölkəsinin milli bayramı münasibətilə Litva Respublikasının Prezidenti Gitanas Nausėdanas təbrik etmişdir.

14 fevral

- Münxendə Bundestaqın xarici siyasət komitəsinin sədri Armin Laşetlə görüşmüşdür.
- Münxendə Bolqarıstan Respublikasının Prezidenti İliyana Yotova ilə görüşmüşdür.
- Birinci xanım Mehriban Əliyeva və Leyla Əliyeva ilə birlikdə Münxen Təhlükəsizlik Konfransı çərçivəsində “Açıq dəhliz siyasəti? Trans-Xəzər əməkdaşlığının dərinləşdirilməsi” mövzusunda keçirilən panel müzakirələrdə iştirak etmişdir.
- Münxendə Avropa İttifaqının xarici işlər və təhlükəsizlik siyasəti üzrə ali nümayəndəsi, Avropa Komissiyasının vitse-prezidenti Kaya Kallas ilə görüşmüşdür.
- Münxendə Ukrayna Prezidenti Volodimir Zelenski ilə görüşü olmuşdur.
- Münxendə “The Goldman Sachs Group Inc.” şirkətinin qlobal məsələlər üzrə prezidenti Cared Kohen ilə görüşmüşdür.

15 fevral

- Sosial media hesablarında Münxen Təhlükəsizlik Konfransı çərçivəsində keçirdiyi görüşləri ilə bağlı paylaşım edilmişdir.
- Sosial media hesablarında Almaniya səfəri ilə bağlı paylaşım edilmişdir.
- Serbiya Respublikasına rəsmi səfərə gəlmişdir.
- Belqrad şəhərinin Nikola Tesla Hava Limanında onu və Birinci xanım Mehriban Əliyevanı Serbiya Respublikasının Prezidenti Aleksandar Vuçiq qarşılamışdır.
- Serbiyanın paytaxtı Belqrad rəsmi qarşılanma mərasimi olmuşdur.
- Birinci xanım Mehriban Əliyeva ilə birlikdə Belqrad Təşmaydan parkında Ümummilli Lider Heydər Əliyevin və görkəmli serb yazıçısı Milorad Paviçin abidələrini ziyarət etmiş, abidələrin önünə əklil qoymuşdur.

- Belqrad Serbiya Respublikasının Prezidenti Aleksandar Vuçiq ilə təkbətək görüşü keçirilmişdir.
- Belqrad Serbiya Prezidenti Aleksandar Vuçiq ilə Azərbaycan Respublikası və Serbiya Respublikası arasında Strateji Tərəfdaşlıq Şurasının 1-ci iclasında iştirak və çıxış etmişdir.
- Sonra Aleksandar Vuçiq ilə Serbiya Respublikası və Azərbaycan Respublikası arasında Strateji Tərəfdaşlıq Şurasının 1-ci iclasının Qərarını imzalamışdır.
- Belqrad Serbiya Respublikasının Prezidenti Aleksandar Vuçiq ilə Azərbaycan-Serbiya sənədlərinin mübadiləsi mərasimində iştirak etmişdir.
- Belqrad Serbiya Respublikasının Prezidenti Aleksandar Vuçiq ilə birlikdə mətbuata bəyanatla çıxış etmişdir.

16 fevral

- Belqrad Serbiya Respublikasının Prezidenti Aleksandar Vuçiq ilə birlikdə qeyri-rəsmi səhər yeməyində iştirak etmişdir.
- Serbiya Respublikasına rəsmi səfəri başa çatmış, Belqrad şəhərinin Nikola Tesla Hava Limanında onu Serbiya Prezidenti Aleksandar Vuçiq yola salmışdır.
- Ölkəsinin milli bayramı – Müstəqillik Günü münasibətilə Qambiya Respublikasının Prezidenti Adama Barrounu təbrik etmişdir.

17 fevral

- 95 illiyi münasibətilə müasir Azərbaycan ədəbiyyatının görkəmli nümayəndəsi, Xalq şairi Nəriman Həsənzadəni təbrik etmişdir.
- Azərbaycan Respublikası ilə Sloveniya Respublikası arasında diplomatik münasibətlərin qurulmasının 30-cu ildönümü ilə əlaqədar Sloveniya Respublikasının Prezidenti xanım Nataşa Pirts Musarı təbrik etmişdir.

18 fevral

- Vaşinqtonda keçiriləcək Sülh Şurasının ilk iclasında iştirak etmək üçün Amerika Birləşmiş Ştatlarının Prezidenti Donald Trampın dəvəti ilə bu ölkədə işgüzar səfərdə olmuşdur.
- Vaşinqtonda Amerika İsrail İctimai Əlaqələr Komitəsinin (AIPAC) icraçı direktoru Elliot Brandt və digər rəhbər heyəti ilə görüşmüşdür.

19 fevral

- Amerika Birləşmiş Ştatlarının paytaxtı Vaşinqton şəhərində keçirilən Sülh Şurasının ilk iclasında iştirak etmişdir.
- Sosial media hesablarında Vaşinqtonda keçirilən Sülh Şurasının ilk iclası ilə bağlı paylaşım edilmişdir.
- Amerika Birləşmiş Ştatlarına işgüzar səfəri başa çatmışdır.
- Səudiyyə Ərəbistanı Krallığının Təsis Olunması Günü münasibətilə İki Müqəddəs Ocağın Xadimi, Səudiyyə Ərəbistanının Kralı Əlahəzrət Salman bin Əbdüləziz Al Səudu təbrik etmişdir.

20 fevral

- Ölkəsinin milli bayramı – Təvəllüd Günü münasibətilə Yaponiyanın İmperatoru Əlahəzrət Naruhitonu təbrik etmişdir.
- Ölkəsinin milli bayramı münasibətilə Bruney-Darüssalamın Sultanı Əlahəzrət Hacı Həssənəl Bolkihı təbrik etmişdir.
- Ölkəsinin milli bayramı – Müstəqillik Günü münasibətilə Estoniya Respublikasının Prezidenti Alar Karisi təbrik etmişdir.

23 fevral

- İran İslam Respublikasının yol və şəhərsalma naziri, Azərbaycan-İran İqtisadi Əməkdaşlıq üzrə Hökumətlərarası Birgə Komissiyasının həmsədri Fərzanə Sadiqin başçılıq etdiyi nümayəndə heyətini qəbul etmişdir.
- Ölkəsinin milli bayramı münasibətilə Küveyt Dövlətinin Əmiri Əlahəzrət Şeyx Məşəl əl-Əhməd əl-Cabir əl-Sabahı təbrik etmişdir.

25 fevral

- Lənkəran Dövlət Peşə Təhsil Mərkəzinin açılışında iştirak etmişdir.
- Birinci xanım Mehriban Əliyeva və qızları Arzu Əliyeva ilə birlikdə Xocavənd rayonunun Xocavənd kəndində görülmüş işlərlə tanış olmuşdur.
- Birinci xanım Mehriban Əliyeva və qızları Arzu Əliyeva ilə birlikdə Xocavənd şəhərində görülmüş işlərlə tanış olmuşdur.
- Sonra Birinci xanım Mehriban Əliyeva və qızları Arzu Əliyeva ilə birlikdə Xocavənd şəhərinə köçmüş İlqar Həsənovun evində olmuş və söhbət etmişdir.
- Birinci xanım Mehriban Əliyeva və qızları Arzu Əliyeva ilə birlikdə Xocalı rayonunun Xanabad kəndində görülmüş işlərlə tanış olmuşdur.
- Sonra Birinci xanım Mehriban Əliyeva və qızları Arzu Əliyeva ilə birlikdə kəndə köçmüş Əmrəh Sahiblinin evində olmuşdur.
- Birinci xanım Mehriban Əliyeva və qızları Arzu Əliyeva ilə birlikdə Xocavənd şəhər və Xocavənd

kənd sakinləri ilə görüşüb söhbət etmişdir.

- Sosial media hesablarında Xocalı soyqırımının 34-cü ildönümü ilə bağlı paylaşım edilmişdir.

26 fevral

- Birinci xanım Mehriban Əliyeva və ailə üzvləri ilə birlikdə Xocalı şəhərində Xocalı Soyqırımı Memorialının açılışında iştirak etmiş, Memorialın önünə əklil qoymuşdur.
- Sonra Memorialın xatirə kitabına ürək sözlərini yazmışdır.
- Daha sonra Birinci xanım Mehriban Əliyeva və ailə üzvləri ilə birlikdə Xocalı rayon ictimaiyyətinin nümayəndələri ilə görüşmüş, görüşdə çıxış etmişdir.
- Sosial şəbəkə hesablarında Xocalıya səfəri ilə bağlı videoçarx paylaşmışdır.
- Türkiyə Respublikasının Prezidenti Rəcəb Tayyib Ərdoğanə zəng edərək, onu ad günü münasibətilə təbrik etmiş, ona uzun ömür, cəsaətlığı və gələcək fəaliyyətində uğurlar arzulamışdır.

27 fevral

- Rəsmi qarşılanma mərasimindən sonra Efiopiya Federativ Demokratik Respublikasının Baş naziri Abiy Əhməd Əli ilə təkbətək görüşü olmuşdur.
- Efiopiya Federativ Demokratik Respublikasının Baş naziri Abiy Əhməd Əli ilə geniş tərkibdə görüşü olmuşdur.
- Daha sonra Efiopiyanın Baş naziri Abiy Əhməd Əli ilə Azərbaycan Respublikası ilə Efiopiya Federativ Demokratik Respublikası Hökuməti arasında əməkdaşlıq haqqında sənədlərin imzalanması mərasimində iştirak etmişdir.
- Onun və Birinci xanım Mehriban Əliyevanın adından Efiopiyanın Baş naziri Abiy Əhməd Əlinin və birinci xanım Zinaş Tayaçevin şərəfinə verilən rəsmi naharda iştirak etmişdir.
- Ölkəsinin milli bayramı münasibətilə Bolqarıstan Respublikasının Prezidenti xanım İliyana Yotovanı təbrik etmişdir.

Mart

1 mart

- İran İslam Respublikasının Ali Rəhbəri Ayətullah Seyid Əli Xameneinin faciəvi vəfatı ilə əlaqədar İran İslam Respublikasının Prezidenti Məsud Pezeşkiana başsağlığı vermişdir.

2 mart

- Bakı Ekspo Mərkəzinin həyatında məişət tullantıları daşıyan texnikalarla tanış olmuşdur.
- Rusiya Federasiyası Hökuməti Sədrinin müavini, Hökumətlərarası Komissiyanın həmsədri Aleksey Overçuku qəbul etmişdir.

3 mart

- Bakı Konqres Mərkəzində Cənub Qaz Dəhlizi Məşvərət Şurası çərçivəsində nazirlərin 12-ci və Yaşıl Enerji Məşvərət Şurası çərçivəsində nazirlərin 4-cü iclaslarında iştirak və çıxış etmişdir.
- Cənub Qaz Dəhlizi Məşvərət Şurası çərçivəsində nazirlərin 12-ci və Yaşıl Enerji Məşvərət Şurası çərçivəsində nazirlərin 4-cü iclaslarında iştirak edən Avropa Komissiyasının enerji və mənzil siyasəti üzrə komissarı Dan Yorgensenin başçılıq etdiyi nümayəndə heyətini qəbul etmişdir.

• Ölkəsinin milli bayramı – Müstəqillik Günü münasibətilə Qana Respublikasının Prezidenti Con Dramani Mahamanı təbrik etmişdir.

4 mart

• İran İslam Respublikasının ölkəmizdəki səfirliyində olmuş, İran İslam Respublikasının Ali Rəhbəri Ayətullah Seyid Əli Xameneinin və bir çox mülki şəxsin həlak olması ilə əlaqədar başsağlığı vermişdir.

5 mart

- Onun sədrliyi ilə keçirilən Təhlükəsizlik Şurasının iclasında çıxış etmişdir.
- Türkiyə Respublikasının Prezidenti Rəcəb Tayyib Ərdoğan ona zəng edərək, İran İslam Respublikası tərəfindən Azərbaycan Respublikasının Naxçıvan Muxtar Respublikasına edilən dron hücumunu qınadığını demiş, qardaş Azərbaycan xalqına dəstəyini ifadə etmişdir.
- Birləşmiş Ərəb Əmirliklərinin Prezidenti Şeyx Məhəmməd bin Zayed Al Nəhyan ona zəng edərək, İran İslam Respublikasının pilotsuz uçuş aparatları ilə Azərbaycan ərazisinə hücumunu pisləmiş, hadisə zamanı yaralananların tezliklə şəfa tapmasını diləmişdir.
- Latviya Respublikasının Prezidenti Edqars Rinkeviçs ona zəng edərək, İran İslam Respublikasının pilotsuz uçuş aparatları ilə Azərbaycan ərazisinə törətdiyi hücumu qətiyyətlə pislədiyini bildirmiş, baş vermiş hadisə ilə bağlı Azərbaycan dövləti və xalqı ilə həmrəy olduğunu vurğulamış, hücum nəticəsində yaralananların tezliklə şəfa tapmalarını diləmişdir.
- Özbəkistan Respublikasının Prezidenti Şavkat Mirziyoyev ona zəng edərək, İranın pilotsuz uçuş aparatları vasitəsilə Azərbaycana qarşı törətdiyi hücumları qətiyyətlə qınamış, Özbəkistanın Azərbaycana tam dəstəyini ifadə etmiş, ölkəsinin hər zaman Azərbaycanın yanında olduğunu vurğulamışdır.
- Gürcüstanın Baş naziri İrakli Kobaxidze ona zəng edərək, İran İslam Respublikasının pilotsuz uçuş aparatları ilə Azərbaycanın Naxçıvan Muxtar Respublikasına hücumunu qətiyyətlə pisləmiş, Azərbaycan dövləti və xalqı ilə həmrəy olduqlarını vurğulamış, hücum nəticəsində xəsarət alanların tezliklə sağalmalarını arzulamışdır.

6 mart

- 8 Mart – Beynəlxalq Qadınlar Günü münasibətilə Azərbaycan qadınlarını təbrik etmişdir.
- Moldova Respublikasının Baş nazirinin müavini, xarici işlər naziri Mixay Popşoini qəbul etmişdir.
- Pakistan İslam Respublikasının Baş naziri Məhəmməd Şahbaz Şərif ona zəng edərək, İranın Azərbaycana qarşı hərbi hücumunu və terror aktlarını qınadığını bildirmiş, bu çətin gündə Pakistan dövləti

və ordusunun Azərbaycan dövləti və ordusunun yanında olduğunu qeyd etmiş, həmçinin Azərbaycan-Pakistan dostluğu və qardaşlığının davam edəcəyini vurğulamışdır.

- İranın Naxçıvana etdiyi dron hücumlarından sonra Azərbaycana göstərdiyi dəstəyə görə Albaniya Respublikasının Baş naziri Edi Ramaya minnətdarlıq etməsi ilə bağlı "X" hesabında paylaşım edilmişdir.
- Serbiya Respublikasının Prezidenti Aleksandar Vuçiç arasında telefon danışıqları olmuş, söhbət zamanı Yaxın Şərqdəki mövcud vəziyyət barədə fikir mübadiləsi aparılmış, vəziyyətin daha da gərginləşməsindən narahatlıq ifadə olunmuş, həmçinin İran tərəfindən Naxçıvana qarşı törədilən dron hücumları pislənilmişdir. Bununla yanaşı, söhbət zamanı Serbiyanın dövlət başçısını ad günü münasibətilə təbrik etmişdir.
- İranın Naxçıvana dron hücumlarından sonra Azərbaycana verdiyi dəstəyə görə Çex Respublikasının Baş naziri Andrey Babişə minnətdarlığını bildirməsi ilə bağlı "X" hesabında paylaşım edilmişdir.

7 mart

- Sosial media hesablarında 8 Mart – Beynəlxalq Qadınlar Günü münasibətilə “Hörmətli xanımlar! Sizi Beynəlxalq Qadınlar Günü münasibətilə səmimi-qəlbdən təbrik edir, hamınıza cansağlığı, səadət və işlərinizdə müvəffəqiyyətlər arzulayıram” sözlərinin yer aldığı paylaşım edilmişdir.
- İranın Naxçıvana dron hücumlarından sonra prinsipial mövqeyinə və həmrəyliyə görə Slovakiya Prezidenti Peter Pelleqriniyə minnətdarlığını bildirməsi ilə bağlı "X" hesabında paylaşım edilmişdir.
- İranın Naxçıvana dron hücumlarından sonra dəstəyə görə Qazaxıstan Prezidenti Kasım-Jomart Tokayevə minnətdarlığını minnətdarlığını bildirməsi ilə bağlı "X" hesabında paylaşım edilmişdir.
- Albaniya Respublikasının Prezidenti Bayram Beqay ona zəng edərək, İranın pilotsuz uçuş aparatları ilə Azərbaycanın Naxçıvan Muxtar Respublikasına hücumunu qınadığını bildirmişdir.
- Liviya Dövləti Prezident Şurasının Sədri Məhəmməd Yunis Əl-Mənfi ona zəng edərək, İranın Azərbaycana qarşı həyata keçirdiyi hava hücumunu qınamışdır.
- Efiopiyanın Baş naziri Abiy Əhməd Əli ona zəng edərək, İranın Azərbaycanın Naxçıvan Muxtar Respublikasına hava hücumunu qınadığını vurğulamışdır.
- Macarıstanın Baş naziri Viktor Orban ona zəng edərək, İranın pilotsuz uçuş aparatları ilə Azərbaycana qarşı həyata keçirdiyi hücumu qınadığını vurğulamış, ölkəmizlə tam həmrəy olduğunu bildirmiş, Macarıstanın hər zaman Azərbaycanın yanında olduğunu demişdir.

8 mart

- Fransa Respublikasının Prezidenti Emmanuel Makron ona zəng edərək, İranın Azərbaycana hava hücumu ilə əlaqədar ölkəsinin Azərbaycanla həmrəyliyi və dəstəyini ifadə etmiş, həmçinin İrandakı Fransa vətəndaşlarının Azərbaycan vasitəsilə təliyəsinə yaradılmış şəraitə görə dövlətimizin başçısına minnətdarlığını bildirmişdir.
- İran İslam Respublikasının Prezidenti Məsud Pezeşikian ona zəng edərək, onun İran İslam Respublikasının Ali Rəhbəri Ayətullah Seyid Əli Xameneinin və bir çox mülki şəxsin həlak olması ilə əlaqədar İranın Azərbaycandakı səfirliyinə gələrək başsağlığı verməsinə, həmçinin İrana humanitar yardımla bağlı niyyətinə görə minnətdarlığını bildirmiş, eyni zamanda Naxçıvanın havadan atəşə tutulması ilə bağlı insidentin İranla əlaqəsi olmadığını deyərək, hadisənin araşdırılacağını vurğulamışdır.

9 mart

- Türkiyə Respublikasının Prezidenti Rəcəb Tayyib Ərdoğanə zəng edərək, Türkiyə Respublikasının ərazisinə qarşı həyata keçirilmiş raket hücumunu qınamış, qardaş Türkiyə xalqına dəstəyini ifadə etmişdir.
- İran İslam Respublikasının Ali Rəhbəri vəzifəsinə seçilməsi münasibətilə İran İslam Respublikasının Ali Rəhbəri Ayətullah Seyid Müctəbə Hüseyni Xamenei həzrətlərini təbrik etmişdir.

10 mart

- Finlandiya Respublikasının Prezidenti Aleksandr Stubb ona zəng edərək, İranın Azərbaycanın Naxçıvan Muxtar Respublikasına hücumu ilə əlaqədar ölkəmizə dəstəyini ifadə etmişdir.
- Suriya Ərəb Respublikasının keçid dövrü Prezidenti Əhməd Əl Şaraa ona zəng etmişdir. Telefon danışığı zamanı Yaxın Şərq regionunda yaranmış gərginlikdən narahatlıq ifadə olunmuş, region dövlətlərinin təhlükəsizliyinə və sabitliyinə mənfi təsir göstərə biləcək addımların qarşısının alınmasının zəruriliyi bildirilmiş, eyni zamanda Azərbaycan-Suriya ikitərəfli münasibətlərinin möhkəmləndirilməsində, müxtəlif sahələrdə əməkdaşlığın genişləndirilməsində hər iki tərəfin maraqlı olduğu vurğulanmışdır.

11 mart

- Rusiya Federasiyasının Prezidenti Vladimir Putin ona zəng edərək, Rusiya vətəndaşlarının İran İslam Respublikasından təxliyəsində göstərilən operativ köməyə, həmçinin ölkəsinin İrana göndərdiyi humanitar yardımın Azərbaycan ərazisindən keçməsinə yaradılmış şəraitə görə dövlətimizin başçısına minnətdarlığını bildirmişdir.
- Avropa İttifaqı Şurasının Prezidenti Antonio Košta ilə təkbətək görüşü olmuşdur.

- Avropa İttifaqı Şurasının Prezidenti Antonio Košta ilə birlikdə mətbuata bəyanatla çıxış etmişdir.
- Avropa İttifaqı Şurasının Prezidenti Antonio Košta ilə rəsmi nahar əsnasında geniş tərkibdə görüşü olmuşdur.

12 mart

- Bakıda, “Gülüstan” sarayında onun himayəsi altında və Nizami Gəncəvi Beynəlxalq Mərkəzinin təşkilatçılığı ilə “Keçid dövründə olan dünyada fikir ayrılıqlarının aradan qaldırılması” mövzusunda keçirilən XIII Qlobal Bakı Forumun açılış mərasimində iştirak və çıxış etmişdir.
- Bosniya və Herseqovina Rəyasət Heyətinin üzvü Jelka Tsviyanoviç ilə görüşmüşdür.

16 mart

- Qazaxıstan Respublikasının yeni Konstitusiyası üzrə referendumun müvəffəqiyyətlə başa çatması münasibətilə Qazaxıstan Respublikasının Prezidenti Kasım-Jomart Tokayevi təbrik etmişdir.

17 mart

- Almaniya Federativ Respublikasının Kansleri Fridrix Merts ilə telefon danışığı olmuşdur. Telefon söhbəti zamanı Yaxın Şərqdə davam edən gərginlikdən narahatlıq ifadə olunmuş, onun Cənubi Qafqaz regionuna mümkün təsirləri barədə fikir mübadiləsi aparılmışdır.

18 mart

- Birinci xanım Mehriban Əliyeva ilə Xocavənd rayonunun Xanoba kəndində fərdi evlərin və infrastrukturun bərpası sahəsində görülən işlərlə tanış olmuşdur.
- Sonra Birinci xanım Mehriban Əliyeva ilə birlikdə kəndə köçmüş Bəybala Qasımovun evində olmuşdur.
- Daha sonra Birinci xanım Mehriban Əliyeva ilə birlikdə Xanobaya qayıdan kənd sakinləri ilə görüşmüşdür.
- Xanoba kəndində sakinlərlə birlikdə Novruz tonqalını alovlandırmışdır.
- Sonra Birinci xanım Mehriban Əliyeva ilə birlikdə kənd sakinləri ilə söhbət etmişdir.
- Novruz bayramı münasibətilə Azərbaycan xalqını təbrik etmişdir.
- Sosial media hesablarında Novruz bayramı ilə bağlı video paylaşmışdır.
- Bütün Gürcüstanın Katalikos-Patriarxı, zəmanəmizin görkəmli din xadimi II İlya həzrətlərinin vəfatı ilə əlaqədar Gürcüstanın Baş naziri İrakli Kobaxidzeyə başsağlığı vermişdir.

19 mart

- Müqəddəs Ramazan bayramı münasibətilə Azərbaycan xalqını təbrik etmişdir.
- Özbəkistan Respublikasının Prezidenti Şavkat Mirziyoyev ilə telefon danışığı olmuşdur. Telefon

söhbəti zamanı onlar qarşından gələn müqəddəs Ramazan və Novruz bayramları münasibətilə qarşılıqlı təbriklərini ifadə etmiş, hər iki xalqa ən xoş arzularını çatdırmışlar.

- 23 Mart – Pakistan Günü münasibətilə Pakistan İslam Respublikasının Baş naziri Məhəmməd Şahbaz Şərif təbrik etmişdir.
- Ölkəsinin milli bayramı münasibətilə Yunanıstan Respublikasının Prezidenti Konstantinos Tasoulas təbrik etmişdir.
- Ölkəsinin milli bayramı – Müstəqillik Günü münasibətilə Banqladeş Xalq Respublikasının Prezidenti Məhəmməd Şahabuddini təbrik etmişdir

20 mart

- Sosial media hesablarında Ramazan bayramı münasibətilə paylaşım edilmişdir.
- Pakistan İslam Respublikasının Baş naziri Məhəmməd Şahbaz Şərif ilə telefon danışığı olmuşdur. Telefon söhbəti zamanı onlar bir-birini müqəddəs Ramazan bayramı münasibətilə təbrik etmiş, hər iki xalqa firavanlıq və yeni-yeni uğurlar arzulamışlar.

23 mart

- Şamaxı rayonuna səfər etmişdir.
- Xalqımızın Ümummilli Lideri Heydər Əliyevin Şamaxı şəhərinin mərkəzində ucaldılmış abidəsini ziyarət etmişdir.

- Şamaxı rayonunda “Şirvan Aqro” heyvandarlıq kompleksinin açılışında iştirak etmişdir.

- Sonra müəssisənin əməkdaşları ilə görüşmüş, görüşdə çıxış etmişdir.

- Heydər Əliyev Fondu tərəfindən inşa edilmiş Şamaxı Avropa liseyinin yeni binasının açılışında iştirak etmişdir.

25 mart

- “AzərEnerji” Açıq Səhmdar Cəmiyyətinin (ASC) “Abşeron” Batareya Enerji Saxlanc Mərkəzinin açılışında iştirak etmişdir.

27 mart

- Əlamətdar hadisə – Dərbənd şəhərində fəaliyyət göstərən Azərbaycan Dövlət Musiqili Dram Teatrının genişmiqyaslı yenidənqurmadan sonra açılışı münasibətilə Teatrın bütün kollektivini təbrik etmişdir.

- Gürcüstanın ölkəmizdəki səfirliyində olmuş, Bütün Gürcüstanın Katalikos-Patriarxı II İlya həzrətlərinin vəfatı ilə əlaqədar başsağlığı vermiş, matəm kitabına ürək sözlərini yazmışdır.

31 mart

- Sosial media hesablarında 31 Mart – Azərbaycanlıların Soyqırımını Günü ilə bağlı paylaşım edilmişdir.

DOI: <https://doi.org/10.30546/2309-1347.93.2026.01.205>

AZƏRBAYCAN RESPUBLİKASININ PREZİDENTİ İLHAM ƏLİYEVİN RƏSMİ QƏBULLARI

ABŞ nümayəndə heyətinin qəbulu

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev yanvarın 4-də ABŞ nümayəndə heyətini qəbul edib.

Nümayəndə heyətinə ABŞ Senatının Silahlı Qüvvələr Komitəsinin üzvü, Oklahomadan respublikaçı senator Markveyn Mallin, Nümayəndələr Palatasının üzvü və həmin qurumun Gəlirlər Komitəsinin sədri, Missuridən respublikaçı Ceyson Smit, Nümayəndələr Palatasının və həmin qurumun Silahlı Qüvvələr Komitəsinin üzvü, Texasdan respublikaçı Ronni Cekson, Nümayəndələr Palatasının və həmin qurumun Gəlirlər Komitəsinin üzvü, Kaliforniyadan demokrat Cimmi Panetta daxildir.

Qəbula görə Prezident İlham Əliyevə minnətdarlıqlarını bildirən qonaqlar Bakıda gördükləri inkişaf proseslərinin onlarda dərin təəssürat hissi yaratdıqlarını dedilər.

Qonaqlar ötən ilin avqustunda Azərbaycanla Ermənistan arasında sülh gündəliyinin irəli aparılması ilə bağlı Vaşinqtonda əldə edilmiş nailiyyətlər münasibətilə dövlətimizin başçısına təbriklərini çatdırdılar.

Prezident İlham Əliyev təbriklərə görə təşəkkürünü bildirdi.

Əldə olunmuş razılaşmaların tarixi əhəmiyyət daşıdığını deyən dövlətimizin başçısı bu məsələdə ABŞ Prezidenti Donald Trampın rolunu xüsusi vurğuladı. Azərbaycan Prezidenti regional sülh gündəliyinin irəli aparılması üçün ölkəmizin bundan sonra da söylərini

davam etdirəcəyini bildirdi. Dövlətimizin başçısı artıq Azərbaycanla Ermənistan arasında ticarət münasibətlərinin yaradıldığını deyərək, bu xüsusda Azərbaycanın neft məhsullarının Ermənistana ixrac edildiyini, həmçinin Qazaxıstan və Rusiyadan buğdanın Azərbaycan ərazisindən keçməklə Ermənistana ixracının həyata keçirildiyini vurğuladı. Prezident İlham Əliyev TRIPP dəhlizinin regional nəqliyyat bağlantıları baxımından yeni imkanlar yaradacağına ümidvarlığını bildirdi.

Dövlətimizin başçısı “Azadlığa Dəstək Aktı”na ədalətsiz 907-ci düzəlişin ölkələrimiz arasında əlaqələrin bugünkü inkişafının mahiyyətinə uyğun olmadığını dedi. Prezident İlham Əliyev ABŞ Prezidenti Donald Tramp tərəfindən bu düzəlişin fəaliyyətinin dayandırılmasını yüksək qiymətləndirərək, onun tamamilə ləğv edilməsi istiqamətində konqres üzvlərinin də bundan sonra söylərini davam etdirəcəyinə ümidvar olduğunu vurğuladı.

Görüşdə Azərbaycanla ABŞ arasında ikitərəfli münasibətlərin inkişafından məmnunluq ifadə olundu, siyasi, iqtisadi, enerji, müdafiə və müdafiə sənayesi, təhsil, informasiya texnologiyaları, süni intellekt və digər sahələrdə əlaqələrin genişləndirilməsi üçün yaxşı imkanların olduğu bildirildi.

Söhbət zamanı ölkələrimizin qanunverici orqanları arasında əməkdaşlığın perspektivləri barədə fikir mübadiləsi aparıldı.

“Zayed İnsan Qardaşlığı Mükafatı” ilə bağlı nümayəndə heyətinin qəbulu

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev yanvarın 9-da Müsəlman Ağsaqqalları Şurasının baş katibi Məhəmməd Əbdülsalamı, “Zayed İnsan Qardaşlığı Mükafatı”nın münisiflər heyətinin üzvləri - Avropa İttifaqı Şurasının sabiq Prezidenti Şarl Mişeli və Afrika İttifaqı Komissiyasının sabiq sədri Musa Fakini qəbul edib.

Azərbaycana həmişə məmnunluqla səfər etdiklərini deyən qonaqlar qəbula görə Prezident İlham Əliyevə minnətdarlıqlarını bildirdilər. Onlar 2026-cı il üzrə “Zayed İnsan Qardaşlığı Mükafatı”nın Azərbaycan və Ermənistan arasında sülhün əldə edilməsi ilə bağlı göstərdiyi söylərə görə Prezident İlham Əliyevə təqdim olunacağını bildirərək, bu il fevralın 4-də Birləşmiş

Ərəb Əmirliklərinin paytaxtı Əbu-Dabidə mükafatın təntənəli təqdimat mərasiminin keçiriləcəyini dedilər, həmin tədbirdə fəxri qonaq qismində iştirak üçün dövlət məktubunu Prezident İlham Əliyevə təqdim etməkdən şərəf hissi duyduqlarını vurğuladılar.

Qeyd olundu ki, “Zayed İnsan Qardaşlığı Mükafatı” Müsəlman Ağsaqqalları Şurasının sədri, Əl-Əzhər Şərifin şeyxi, böyük imam Əhməd Məhəmməd Əhməd Əl Tayyib və mərhum Roma Papası Fransisk tərəfindən imzalanmış sənəd əsasında təsis olunub və Birləşmiş Ərəb Əmirliklərinin qurucusu, sabiq Prezidenti Şeyx Zayed bin Sultan Al Nəhyanın humanitar irsini və dəyərlərini təşviq edir. Dövlətimizin başçısının bu mükafata layiq görülməsi, eyni zamanda, Müsəlman

Ağsaqqalları Şurasının sədri, Əl-Əzhər Şərifin şeyxi, böyük imam Əhməd Məhəmməd Əhməd Əl Tayyibin, Roma Papası XIV Leonun və münslflər heyətinin Azərbaycan Prezidentinin sülhün bərqərar olunması istiqamətində fəaliyyətinə verdikləri qiymətin təcəssümü kimi dəyərləndirildi.

“Zayed İnsan Qardaşlığı Mükafatı”nın münslflər heyətinin üzvlərinin ötən il dünya üzrə bütün sülh modellərinin araşdırılmasından sonra Azərbaycan ilə Ermənistan arasında sülh müqaviləsinin modelinin münaqişə və müharibə olan digər bölgələrdə də tətbiqi üçün gözəl nümunə olması barədə qərar qəbul etdikləri bildirildi.

Müsəlman Ağsaqqalları Şurasının baş katibi Məhəmməd Əbdülsalam: Münslflər heyətinin adından demək istərdim ki, sülh sazişi üzrə uğurun əldə olunması üçün Zati-alinin gördüyü işlər bizim hamımızı ruhlandırır və dünyanın müxtəlif yerlərində mövcud münaqişə bölgələri üçün sülhün möhtəşəm bir nümunəsidir.

Biz və bütün dünya bunu dəyərlər baxımından yüksək qiymətləndiririk, çünki dünyanın həqiqətən buna ehtiyacı var. Həmin mükafatın Sizə təqdim edilməsi sazişin sülh, barışıq və regional sabitliyin bərqərar edilməsi baxımından əhəmiyyətini göstərir. Cənab Prezident, Sizə həqiqətən təşəkkürümüzü bildiririk.

“Zayed İnsan Qardaşlığı Mükafatı”nın münslflər heyətinin üzvü, Avropa İttifaqı Şurasının sabiq Prezidenti Şarl Mişel: Hesab edirəm ki, Sizin Ermənistanla birgə icra etdiyiniz sülh razılaşması dünya ölkələri üçün çox güclü bir siqnaldir. Yəni çətinliklərə, keçmiş və indiki iztirablara baxmayaraq, gələcəyə kiçik də olsa, nikbinliklə və ümidlə baxmaq üçün ortaq iradə var. Bu da bizim təşviq və müdafiə etmək istədiyimiz dəyərlərə bağlıdır. Çünki biz hesab edirik ki, bu dəyərlər gələcəkdə daha çox təşviq olunmalıdır. Bir daha qeyd etmək istəyirəm, biz Sizin liderliyinizi, bu sülh razılaşmasını təqdir edirik. Mükafatla bağlı verdiyimiz qərarla biz bu sülh razılaşmasının reallığa çevrilməsi üçün Sizin göstərdiyiniz bütün səylərə dəstək olduğumuzu nümayiş etdirmək, region və Cənubi Qafqaz, həmçinin daha geniş bölgə üçün müsbət ümidlər və perspektivlər arzulamaq istəyirik.

“Zayed İnsan Qardaşlığı Mükafatı”nın münslflər heyətinin üzvü, Afrika İttifaqı Komissiyasının sabiq sədri Musa Faki: Düşünürəm ki, sülh və sabitlik çox zəruridir. Fikrimcə, baxışlarınız və rəhbərlik keyfiyyətləriniz çox yüksək dəyərləndirilir. Münslflər heyətinin üzvü kimi Sizi təbrik etmək istəyirəm və görüşümüzə iştirak etmək üçün razılıq verdiyinizə, bütün dünyaya və region xalqlarına sülhün və cəsarətin nədən ibarət olduğunu göstərdiyinizə görə

minnətdaram. Qeyd etdiyiniz kimi, son vaxtlara qədər qətl və qan tökülməsi müşahidə olunurdu. Lakin indi irəliyə doğru getmək, sülhü və sabitliyi bərqərar etmək cəsarətini nümayiş etdirdiniz. Zati-aliləri, təbrik edirəm.

Xoş sözlərə və dəvətə, həmçinin regionda sülhün bərqərar olunması istiqamətində Azərbaycanın səylərinin yüksək qiymətləndirilməsinə görə münslflər heyətinə minnətdarlığını ifadə edən dövlətimizin başçısı dəvəti məmnunluqla qəbul etdiyini vurğuladı.

Sülhün regional sabitlik və firavanlıq baxımından önəminə toxunan Prezident İlham Əliyev dedi ki, işğal zamanı xalqımızın üzləşdiyi əziyyətlərə, verdiyi qurbanlara baxmayaraq, Azərbaycan dayanıqlı sülhün bərqərar olunması üçün güclü siyasi iradə nümayiş etdirib. Prezident İlham Əliyev sülh razılaşmasının məhz Azərbaycan tərəfindən hazırlanaraq Ermənistanla təqdim olunduğunu və bu istiqamətdə səylərin davam etdiriləcəyini diqqətə çatdırdı.

Prezident İlham Əliyev: “Sizin də düzgün qeyd etdiyiniz kimi, sülh bütün regiona sabitlik və firavanlıq gətirəcək. Yaxın keçmişə nəzər salsaq, bizim məsələmizin bir növ nadir olduğunu görürük. Yaxın keçmiş deyərək, son onilliyi nəzərdə tuturam. Son qanlı döyüşlərdən sülhə gedən yol iki il zaman apardı. Əziyyətə və qurbanlara baxmayaraq, biz sülhün birdəfəlik bərqərar olunması üçün güclü siyasi iradə nümayiş etdirdik və artıq bunun bəhrəsini görürük”.

Dövlətimizin başçısı cəmi beş ildir sülh şəraitində yaşadığımızı qeyd edərək vurğuladı ki, son aylar sülh artıq ticarət sahəsi də daxil olmaqla, praktik müstəviyə keçib. Azərbaycan Prezidenti bu xüsusda 2025-ci il avqustun 8-də Vaşinqton görüşündə sülh gündəliyi ilə bağlı əldə olunmuş razılaşmaların tarixi əhəmiyyətini qeyd etdi, bu məsələdə ABŞ Prezidenti Donald Trampın səylərini yüksək qiymətləndirdi.

Prezident İlham Əliyev: “Sülh şəraitində yaşamağa öyrəşirik. İnanın mənə, bu, xoş hissdır. Hiss edirsiniz ki, müharibə artıq yoxdur, əlavə qurbanlar yoxdur, qan artıq tökülmür. Siz xalq, ölkə və inkişaf, rifah, sabitlik üçün daha çox işlər görə bilərsiniz. Yenə də düşünürəm ki, Azərbaycan ilə Ermənistan arasında əldə olunmuş razılaşma və bu cür mötəbər şəxslərdən ibarət qrupun verdiyi qiymət həqiqətən göstərir ki, sülhə nail olmaq üçün sizdə güclü siyasi iradə lazımdır. Bunu ürəkdən arzulamalısınız. Bunu sözdə yox, əməldə etməlisiniz. Bu cür səylər dəyərləndirildiyi halda Siz daha da həvəslənirsiniz və qlobal xəritədə insanların hələ də müharibədə öldüyü digər yerlərə də sülh mesajını verirsiniz”.

“Zayed İnsan Qardaşlığı Mükafatı”ndan danışan dövlətimizin başçısı bildirdi ki, mərhum Şeyx Zayed bin Sultan Al Nəhyanın xatirəsinə dünyada böyük rəğbət

bəslənilir. Prezident İlham Əliyev, eyni zamanda, onun xələfi, Birləşmiş Ərəb Əmirliklərinin Prezidenti Şeyx Məhəmməd bin Zayed Al Nəhyanla qardaşlıq münasibətlərinin olduğunu qeyd etdi. Bu xüsusda dövlətimizin başçısı mükafata layiq görülməsinin onun üçün iqiqat şərəf olduğunu dedi. Prezident İlham Əliyev regionda sülh gündəliyi ilə bağlı əldə olunmuş

nailiyyətlərə göstərdikləri dəstəyə və onun fəaliyyətinə verdikləri qiymətə görə, həmçinin Müsəlman Ağsaqqalları Şurasının sədri, Əl-Əzhər Şərifin şeyxinə və Roma Papasına minnətdarlığını çatdırmağı xahiş etdi.

Söhbət zamanı qarşılıqlı maraq doğuran məsələlər ətrafında fikir mübadiləsi aparıldı.

İsrail Dövlətinin xarici işlər naziri Gideon Saarın qəbulu

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev yanvarın 26-da İsrail Dövlətinin xarici işlər naziri Gideon Saarı qəbul edib.

Söhbət zamanı bir neçə gün əvvəl Davosda Azərbaycan və İsrail prezidentlərinin görüşü məmnunluqla xatırlandı, həmin görüş əsnasında ikitərəfli gündəliyimizlə bağlı məsələlərin müzakirə olunduğu bildirildi.

Ölkələrimiz arasında münasibətlərin müxtəlif istiqamətlərdə, o cümlədən iqtisadi-ticari, enerji, turizm və digər sahələrdə uğurlu inkişafı vurğulandı, kənd təsərrüfatı, su resurslarının idarə olunması, yüksək texnologiyalar, həmçinin süni intellekt sahələrində əməkdaşlıq məsələləri qeyd edildi, müxtəlif səviyyələrdə qarşılıqlı səfərlərin və təmasların əməkdaşlığın

dərinləşdirilməsi işinə verdiyi töhfəyə toxunuldu.

Eyni zamanda, hökumətlərarası komissiyanın rolu qeyd edilərək, bu yaxınlarda komissiyanın növbəti iclasının keçirildiyi vurğulandı.

Gideon Saar onu bu səfərdə böyük biznes və işgüzar dairələrin nümayəndələrinin müşayiət etdiyini deyərək, səfər çərçivəsində keçiriləcək Azərbaycan-İsrail biznes-forumunun ölkələrimiz arasında iqtisadi-ticari əlaqələrin inkişafına töhfə verəcəyini qeyd etdi. O, Azərbaycanda yəhudi icmasına dövlət səviyyəsində göstərilən qayğıya görə Prezident İlham Əliyevə təşəkkürünü bildirdi.

Görüşdə qarşılıqlı maraq doğuran digər məsələlər ətrafında fikir mübadiləsi aparıldı.

Yunanıstan Respublikasının Azərbaycan Respublikasında yeni təyin olunmuş fəvqəladə və səlahiyyətli səfiri Maria K.Papakonstantinusun qəbulu

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev yanvarın 30-da Yunanıstan Respublikasının Azərbaycan Respublikasında yeni təyin olunmuş fəvqəladə və səlahiyyətli səfiri Maria K.Papakonstantinusu qəbul edib.

Səfir etimadnaməsini dövlətimizin başçısına təqdim etdi.

Prezident İlham Əliyev səfirlə söhbət etdi.

Dövlətimizin başçısı Yunanıstanın Baş naziri Kiriakos Mitsotakis ilə COP29 çərçivəsində ölkəmizdə, ötən ilin sentyabrında BMT-nin Nyu-Yorkdakı mənzil-qərargahında, həmçinin digər beynəlxalq tədbirlər çərçivəsində görüşlərini məmnunluqla xatırladı, həmin görüşlər əsnasında ikitərəfli əlaqələrimizin müxtəlif aspektləri ilə bağlı səmərəli müzakirələrin aparıldığını vurğuladı, bu dialoqun münasibətlərimizin inkişafı üçün çox önəmli olduğunu dedi.

Ölkələrimizin müxtəlif sahələrdə, o cümlədən bu gün global təhlükəsizlikdə mühüm amil olan enerji təhlükəsizliyi sahəsində əməkdaşlıq etdiklərini deyən

Azərbaycan Prezidenti gələcəkdə biznes nümayəndələri arasında daha çox təmasların olacağına, qarşılıqlı investisiya qoyuluşunun həyata keçiriləcəyinə, tərəfdaşlığımızın inkişaf etdirilməsində hər iki ölkənin səfirlərinin vacib rol oynayacaqlarına ümidvarlığını bildirdi.

Dövlətimizin başçısı səfirə fəaliyyətində uğurlar arzuladı.

Maria K.Papakonstantinus ölkəmizə səfir təyin olunmasından şərəf hissi keçirdiyini bildirərək, yaşıl enerji, kənd təsərrüfatı və digər sahələrdə ikitərəfli əlaqələrimizin inkişafı üçün səylərini əsirgəməyəcəyini dedi. Səfir ölkələrimiz arasında birbaşa hava əlaqəsinin olmasının önəminə toxundu.

Söhbət zamanı siyasət, iqtisadiyyat, energetika, investisiyalar, nəqliyyat, mədəniyyət, incəsənət, təhsil, turizm və digər sahələrdə əməkdaşlığın genişləndirilməsi üçün böyük potensialın olduğu vurğulandı, qarşılıqlı maraq doğuran məsələlər ətrafında fikir mübadiləsi aparıldı.

İndoneziya Respublikasının Azərbaycan Respublikasında yeni təyin olunmuş fəvqəladə və səlahiyyətli səfiri Berlian Helminin qəbulu

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev yanvarın 30-da İndoneziya Respublikasının Azərbaycan Respublikasında yeni təyin olunmuş fəvqəladə və səlahiyyətli səfiri Berlian Helmini qəbul edib.

Səfir etimadnaməsini dövlətimizin başçısına təqdim etdi.

Prezident İlham Əliyev səfirlə söhbət etdi.

Dövlətimizin başçısı İndoneziya Prezidenti ilə Davosda və Şarm Əl-Şeyxdə təmaslarını xatırladı, onu ölkəmizə rəsmi səfərə dəvət etdiyini bildirdi.

Azərbaycanın İqtisadi Əməkdaşlıq Təşkilatına (D-8) bu qurumun təsis edilməsindən sonra üzv qəbul edilən ilk ölkə olmasının bizim üçün böyük şərəf olduğunu deyən Prezident İlham Əliyev bu məsələdə təşkilata üzv bütün dövlətlərə, o cümlədən İndoneziyaya minnətdarlığını ifadə etdi. Dövlətimizin başçısı bunu Azərbaycana olan hörmətin və qardaşlığın təcəssümü kimi qiymətləndirdi.

Ölkələrimiz arasında münasibətlərin inkişafından məmnunluğunu bildirən Prezident İlham Əliyev siyasət, iqtisadiyyat, qarşılıqlı investisiya qoyuluşu, biznes təmasları sahələrində əməkdaşlığı daha da möhkəmləndirməyin önəmini qeyd etdi.

Azərbaycan Prezidenti səfirə fəaliyyətində uğurlar arzuladı.

Qəbula görə dövlətimizin başçısına minnətdarlığını bildirən Berlian Helmi fəaliyyəti dövründə dövlətlərimiz və xalqlarımız arasında dostluğun və qarşılıqlı faydalı əməkdaşlığın möhkəmləndirilməsi üçün səylə çalışacağını dedi.

Söhbət zamanı Azərbaycan-İndoneziya ikitərəfli əlaqələrinin perspektivlərinə dair fikir mübadiləsi aparıldı.

Norveç Krallığının Azərbaycan Respublikasında yeni təyin olunmuş fəvqəladə və səlahiyyətli səfiri Andreas Qaaderin qəbulu

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev yanvarın 30-da Norveç Krallığının Azərbaycan Respublikasında yeni təyin olunmuş fəvqəladə və səlahiyyətli səfiri Andreas Qaaderi qəbul edib.

Səfir etimadnaməsini dövlətimizin başçısına təqdim etdi.

Prezident İlham Əliyev səfirlə söhbət etdi.

Dövlətimizin başçısı ölkəmizlə Norveç Krallığı arasında ikitərəfli əlaqələrin inkişafının önəminə toxundu. Əməkdaşlığımızın enerji sahəsi ilə başladığını deyən Azərbaycan Prezidenti mövcud münasibətlərin genişləndirilməsi baxımından yaxşı imkanların olduğunu vurğuladı.

Prezident İlham Əliyev səfirə fəaliyyətində uğurlar arzuladı.

Azərbaycana səfir təyin olunmasından və dövlətimizin başçısı ilə görüşdən məmnunluğunu ifadə edən Andreas Qaader diplomatik fəaliyyəti dövründə ölkələrimiz arasında münasibətlərin inkişafına töhfə verəcəyini vurğuladı.

Səfir Azərbaycanla Ermənistan arasında sülh gündəliyi ilə bağlı əldə olunmuş nailiyyətlər münasibətilə dövlətimizin başçısını təbrik etdi.

Prezident İlham Əliyev təbriklərə görə təşəkkürünü bildirirək, Azərbaycanın sülhün gücləndirilməsi üçün səylərini bundan sonra da davam etdirəcəyini dedi.

Andreas Qaader ölkəsinin Azərbaycanda keçiriləcək Ümumdünya Şəhərsalma Forumunda yüksək səviyyəli nümayəndə heyəti ilə təmsil olunacağını bildirdi.

Görüşdə həm Azərbaycanın, həm də Norveçin Avropa İttifaqının enerji təchizatçısı olduqları vurğulanaraq, bu xüsusda enerji təhlükəsizliyi məsələləri müzakirə edildi.

Söhbət zamanı ikitərəfli gündəliyimiz, o cümlədən iqtisadiyyat, ticarət, enerji, həmçinin bərpaolunan enerji, sərmayələr, biznes əlaqələrinin qurulması istiqamətlərində əməkdaşlıq, regionda nəqliyyat bağlantılarının qurulması məsələləri ətrafında fikir mübadiləsi aparıldı, COP30 çərçivəsində səmərəli tərəfdaşlıq yüksək qiymətləndirildi.

Avstraliya İttifaqının Azərbaycan Respublikasında yeni təyin olunmuş fəvqəladə və səlahiyyətli səfiri Salli-Ann Vinsentin qəbulu

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev yanvarın 30-da Avstraliya İttifaqının Azərbaycan Respublikasında yeni təyin olunmuş fəvqəladə və səlahiyyətli səfiri Salli-Ann Vinsenti qəbul edib.

Səfir etimadnaməsini dövlətimizin başçısına təqdim etdi.

Prezident İlham Əliyev səfirlə söhbət etdi.

Dövlətimizin başçısı coğrafi baxımdan ölkələrimizin bir-birindən uzaqda yerləşməsinə baxmayaraq, iqtisadi-ticari, investisiya sahələrində əməkdaşlıq üçün yaxşı imkanların olduğunu dedi, siyasi əlaqələrin inkişafını məmnunluqla vurğuladı.

Prezident İlham Əliyev səfirə fəaliyyətində uğurlar arzuladı.

Azərbaycana səfir təyin edilməsindən şərəf hissi duyduğunu deyən Salli-Ann Vinsent bir müddət əvvəl ölkəmizdə olduğunu məmnunluqla xatırladı, əlaqələrimizin genişləndirilməsi üçün səylə çalışacağını qeyd etdi.

Səfir bir neçə gün əvvəl Avstraliyanın milli bayramı münasibətilə dövlətimizin başçısının Avstraliya İttifaqının General-Qubernatoru Samanta Mostinə göndərdiyi məktuba görə minnətdarlığını ifadə etdi.

COP29 çərçivəsində Azərbaycanla Avstraliya arasında qurulmuş əməkdaşlıqdan danışan səfir bu tədbirdə ölkəsinin böyük nümayəndə heyəti ilə təmsil olduğunu xatırladı. O, həmçinin Avstraliya və Türkiyənin

COP31 tədbirini keçirməsi məsələsinə toxunaraq, bu xüsusda Azərbaycanın göstərdiyi səylərin yüksək qiymətləndirildiyini bildirdi.

Salli-Ann Vinsent bu il Azərbaycanın BMT-nin ən mötəbər tədbirlərindən olan Ümumdünya Şəhərsalma Forumuna ev sahibliyi edəcəyini vurğulayaraq, Avstraliyanın bu tədbirdə də geniş nümayəndə heyəti ilə təmsil olunacağını dedi.

Görüşdə siyasi, iqtisadi, yaşıl enerji və qarşılıqlı maraq doğuran digər sahələrdə əməkdaşlıqla bağlı məsələlər müzakirə olundu, müxtəlif səviyyəli qarşılıqlı səfərlərin münasibətlərimizin dərinləşdirilməsi işində mühüm rol oynadığı vurğulandı. Gələn il diplomatik münasibətlərimizin 35-ci ildönümünün qeyd ediləcəyi bildirildi.

İran İslam Respublikasının yol və şəhərsalma naziri, Azərbaycan-İran İqtisadi Əməkdaşlıq üzrə Hökumətlərarası Birgə Komissiyasının həmsədri Fərzanə Sadiqin başçılıq etdiyi nümayəndə heyətinin qəbulu

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev fevralın 23-də İran İslam Respublikasının yol və şəhərsalma naziri, Azərbaycan-İran İqtisadi Əməkdaşlıq üzrə Hökumətlərarası Birgə Komissiyasının həmsədri Fərzanə Sadiqin başçılıq etdiyi nümayəndə heyətini qəbul edib.

Söhbət zamanı Fərzanə Sadiqin ötən il ölkəmizə səfəri və Prezident İlham Əliyevlə görüşü məmnunluqla xatırlandı.

Dövlətimizin başçısı bir müddət əvvəl İran Prezidenti Məsud Pezeşkianla telefon danışığını xatırladaraq, həmin telefon söhbəti əsnasında dost ölkələr kimi Azərbaycanla İran arasında qarşılıqlı əməkdaşlıq məsələlərinin müzakirə olunduğunu dedi.

İkitərəfli gündəliyin genişlənməsini məmnunluqla qeyd edən Prezident İlham Əliyev Azərbaycanla İranın birgə icra etdiyi layihələrin həm ölkələrimiz, həm də region üçün geniş imkanlar açacağını vurğuladı. Dövlətimizin başçısı Fərzanə Sadiqin ölkəmizə səfəri çərçivəsində bütün bu məsələlərin müzakirə ediləcəyinə və səfərin yaxşı nəticələrinin olacağına ümidvarlığını bildirdi.

Azərbaycana yenidən gəlməsindən məmnunluğunu ifadə edən Fərzanə Sadiq qəbula görə dövlətimizin başçısına minnətdarlıq etdi.

O, İran İslam Respublikasının Prezidenti Məsud Pezeşkianın salamlarını dövlətimizin başçısına çatdırdı və vurğuladı ki, İran Prezidenti Azərbaycanla münasibətlərə xüsusi əhəmiyyət verir.

Dövlətimizin başçısı salamlara görə minnətdarlığını bildirdi, onun da salamlarını Məsud Pezeşkiana çatdırmağı xahiş etdi.

Fərzanə Sadiq ölkələrimiz arasında tarixi, dini və mədəni əlaqələrin mövcud olduğunu vurğuladı.

Söhbət zamanı Bakıda keçiriləcək "Azərbaycan Respublikası ilə İran İslam Respublikası arasında iqtisadiyyat, ticarət və humanitar sahələrdə əməkdaşlıq üzrə Dövlət Komissiyası"nın 17-ci iclasının əhəmiyyətinə toxunuldu, Şimal-Cənub nəqliyyat dəhlizi, Araz çayı üzərində Ağbənd və Kələlə məntəqələrini birləşdirən avtomobil körpüsünün inşası və qarşılıqlı maraq doğuran digər məsələlər müzakirə edildi.

Ərəb Parlamentinin prezidenti Məhəmməd Əhməd Əl-Yammahinin başçılıq etdiyi nümayəndə heyətinin qəbulu

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev fevralın 11-də Ərəb Parlamentinin prezidenti Məhəmməd Əhməd Əl-Yammahinin başçılıq etdiyi nümayəndə heyətini qəbul edib.

Prezident İlham Əliyev Azərbaycanın ərəb dünyasını təmsil edən ölkələrlə siyasi, iqtisadi və digər sahələri əhatə edən sıx əlaqələrinin olduğunu deyərək, münasibətlərin genişləndirilməsində özünün ərəb ölkələrinə, ərəb dövlətlərinin liderlərinin isə Azərbaycana səfərlərinin rolunu qeyd etdi.

Dövlətimizin başçısı ölkəmizin İslam həmrəyliyinə gücləndirilməsinə verdiyi töhfələrə toxundu, bu xüsusda

Bakıda keçirilən İslam Həmrəyliyi Oyunlarının əhəmiyyətini vurğuladı.

Prezident İlham Əliyev Azərbaycanla Ərəb Dövlətləri Liqası arasında yüksək səviyyədə əlaqələrin qurulduğunu dedi, Məhəmməd Əhməd Əl-Yammahinin başçılıq etdiyi nümayəndə heyətinin ölkəmizə səfərinin səmərəli olacağına əminliyini bildirdi.

Qonaq, ilk növbədə, dövlətimizin başçısına qəbula görə minnətdarlığını ifadə etdi.

Ərəb Parlamentinin prezidenti Azərbaycanla Ermənistan arasında sülh gündəliyinin irəli aparılması istiqamətində əldə edilmiş nailiyyətlər münasibətilə

təbriklərini çatdıraraq, regionda və dünyada sülhün bərqərar edilməsində Prezident İlham Əliyevin xüsusi rolunu qeyd etdi və dünyanın dövlətimizin başçısı kimi liderlərə ehtiyacı olduğunu bildirdi.

Prezident İlham Əliyev xoş sözlərə və təbriklərə görə minnətdarlığını ifadə etdi, sülhün əldə olunmasının bütövlükdə regionun inkişafı üçün mühüm əhəmiyyət daşıdığını dedi, sülh gündəliyinin irəli aparılmasında ABŞ Prezidentinin xüsusi roluna toxundu.

Qonaq ərəb dünyasının gündəliyində duran məsələlərdə, o cümlədən Fələstin məsələsində göstərdiyi qətiyyətli dəstəyə görə dövlətimizin başçısına ərəb xalqı adından dərin təşəkkürünü bildirdi.

Azərbaycanın həmişə Ərəb Dövlətləri Liqasının yekdil mövqeyinə uyğun olaraq Fələstin məsələsinin “iki dövlət” prinsipi əsasında həllini dəstəklədiyini vurğulayan Prezident İlham Əliyev ABŞ Prezidenti Donald Trampın və Misir Prezidenti Əbdülfəttah əs-Sisinin dəvəti ilə Şarm-əl-Şeyxdə keçirilmiş Yaxın Şərq

Sülh Sammitində iştirakını, həmçinin Azərbaycanın Sülh Şurasına dəvət edildiyini məmnunluqla xatırladı, ölkəmizin sülh prosesinə töhfə vermək əzmində olduğunu qeyd etdi.

Dövlətimizin başçısı Azərbaycanın xarici siyasətində müsəlman, o cümlədən ərəb ölkələri ilə əlaqələrin inkişafının prioritet istiqamətlərdən biri olduğunu dedi.

Söhbət əsnasında Azərbaycanın işğaldan azad edilmiş ərazilərində aparılan bərpa və quruculuq işlərinə toxunuldu. Prezident İlham Əliyev 30 ilə yaxın davam edən işğal dövründə Ermənistan tərəfindən maddi mədəniyyət abidələrimizin, o cümlədən İslam dininə aid abidələrin, məscidlərin dağıdıldığını bildirdi, hazırda onların bərpa olunduğunu qeyd etdi.

Görüşdə Azərbaycanla Ərəb Dövlətləri Liqasının qanunverici orqanı olan Ərəb Parlamenti arasında əməkdaşlığın perspektivlərinə və qarşılıqlı maraq doğuran digər məsələlərə dair fikir mübadiləsi aparıldı.

ABŞ-ın Əsas Amerika Yəhudi Təşkilatlarının Prezidentləri Konfransının sədri Betsi Berns Kornun rəhbərlik etdiyi nümayəndə heyətinin qəbulu

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev fevralın 9-da ABŞ-ın Əsas Amerika Yəhudi Təşkilatlarının Prezidentləri Konfransının sədri Betsi Berns Kornun rəhbərlik etdiyi nümayəndə heyətini qəbul edib.

Söhbət zamanı Prezident İlham Əliyevlə ABŞ-ın Əsas Amerika Yəhudi Təşkilatlarının Prezidentləri Konfransının nümayəndələrinin əvvəlki görüşləri məmnunluqla xatırlandı.

Qəbula görə dövlətimizin başçısına minnətdarlığını bildirən Betsi Berns Korn Azərbaycanın strateji əhəmiyyətini, həmçinin ABŞ və İsrailə yaxşı əlaqələrini nəzərə alaraq əməkdaşlığın genişləndirilməsi baxımından məsələlərin müzakirəsi üçün böyük nümayəndə heyəti ilə ölkəmizə səfərə gəlməkdən məmnunluğunu ifadə etdi.

Betsi Berns Korn ötən ilin avqustunda Azərbaycanla Ermənistan arasında sülh gündəliyinin irəli aparılması ilə bağlı Vaşinqtonda əldə edilmiş nailiyyətlər münasibətilə təbriklərini çatdırdı. O, bu məsələdə Azərbaycan Prezidentinin nümayiş etdirdiyi liderliyi və ABŞ Prezidentinin göstərdiyi səyləri xüsusi vurğuladı.

Dövlətimizin başçısı təbriklərə görə təşəkkürünü bildirərək, nailiyyətlərin əldə olunmasında ABŞ Prezi-

denti Donald Trampın roluna toxundu. Azərbaycan və Ermənistan tərəfinin artıq sülh şəraitində yaşamağa öyrəşdiklərini deyən Prezident İlham Əliyev bölgədə sülh və sabitliyin təmin edilməsinin regionun inkişafına mühüm töhfə verəcəyini vurğulayaraq, TRIPP və digər bağlantı layihələrinin regional əməkdaşlığın genişləndirilməsi baxımından önəmini qeyd etdi.

Donald Trampın hakimiyyətə gəlməsindən sonra Azərbaycan-ABŞ əlaqələrinin uğurla inkişaf etdiyini bildirən dövlətimizin başçısı son 6 ayda ABŞ Prezidenti ilə bir neçə dəfə görüşməsinə ikitərəfli münasibətlərimizin tarixində ilk nümunə olduğunu dedi.

Görüşdə Azərbaycanda tarixən tolerant mühitin hökm sürdüyü qeyd edildi, digər xalqların nümayəndələrinə olduğu kimi yəhudilərə də göstərilən dövlət qayğısına toxunuldu.

Söhbət zamanı Azərbaycan-ABŞ əlaqələrinin inkişafından məmnunluq bildirildi, Əsas Amerika Yəhudi Təşkilatlarının Prezidentləri Konfransı ilə ölkəmiz arasında uğurlu əməkdaşlığın həyata keçirildiyi qeyd edildi, onların Azərbaycan-ABŞ və Azərbaycan-İsrail ikitərəfli münasibətlərinin genişlənməsində rolu vurğulandı.

ABŞ Ticarət Palatasının beynəlxalq üzvlərlə əlaqələr, Yaxın Şərq və Türkiyə üzrə baş vitse-prezidenti Kuş Çoksinin başçılıq etdiyi nümayəndə heyətinin qəbulu

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev fevralın 9-da ABŞ Ticarət Palatasının beynəlxalq üzvlərlə əlaqələr, Yaxın Şərq və Türkiyə üzrə baş vitse-prezidenti Kuş Çoksinin başçılıq etdiyi nümayəndə heyətini qəbul edib.

Nümayəndə heyətinə Palatanın Yaxın Şərq, Mərkəzi Asiya və Türkiyə üzrə vitse-prezidenti Cennifer Miel, həmçinin “Apple”, “Ardea Energy Technologies Inc.”, “Ericsson AB”, “ExxonMobil”, “Herbalife”, “Illumina”, “Meta”, “Visa”, “Wabtec”, “Baker Hughes”,

bp, “Boeing Global”, “Honeywell”, “J.P.Morgan”, “Lummus Technology”, “Marriott”, “Mastercard”, “Shell International”, “Azerbaijan Coca-Cola Bottlers” MMC və “Motorola Solutions” şirkətlərinin rəhbər şəxsləri daxildir.

Qonaqları salamlayan Prezident İlham Əliyev dedi: “Sabahınız xeyir, xoş gəlmisiniz. Sizi görmək çox xoşdur. Şadam ki, böyük nümayəndə heyəti ilə səfərə gəlmisiniz. Bir neçə ay bundan öncəki görüşümüzü xatırlayıram və məmnunam ki, siz dövlətimizi qəbul edərək ölkələrimiz arasında münasibətlərin çox fəal inkişaf etdiyi vacib bir vaxtda Azərbaycana səfərə gəlmisiniz.

Bildiyiniz kimi, biz hazırda ikitərəfli əlaqələrin çox ümidverici və fəal olan yeni mərhələsinə qədəm qoyuruq və əlbəttə, ABŞ Vitse-prezidentinin səfəri ərəfəsində sizin nümayəndə heyətinizin gəlişi də olduqca əhəmiyyətlidir. Çünki bizim təmaslarımızın bir hissəsi biznes, sərmayə, ticarət münasibətləri və strateji gündəliyimizin tərkib hissəsi olan bir sıra digər məsələlər üzərində cəmləşib.

Bilirəm ki, müxtəlif dövlət rəsmiləri ilə sizin çoxsaylı görüşləriniz nəzərdə tutulub. Əminəm ki, onlar sizin bütün suallarınızı cavablandıracaqlar. Düşünürəm ki, bu səfərin nəticəsində biz müxtəlif istiqamətlərdə daha fəal təmasların şahidi olacağıq. Onu da bilirəm ki, siz ABŞ iqtisadiyyatının müxtəlif seqmentlərini təmsil edirsiniz və bu, çox faydalı olacaq, çünki bu günə qədər iqtisadi əlaqələrimiz bizim görmək istədiyimiz səviyyədə deyil.

Bir daha xoş gəlmisiniz, sizə ölkəmizdə xoş vaxt keçirməyi arzulayıram. Bilirəm ki, mütləq əksəriyyətiniz üçün bu, ilk səfərdir və bu, Azərbaycan haqqında daha çox məlumat əldə etmək üçün yaxşı fürsətdir. Xoş gəlmisiniz”.

Kuş Çoksi: Zati-aliləri, təşəkkür edirəm. Burada olmaq çox xoşdur. Biz BMT Baş Assambleyası çərçivəsində Sizinlə görüşdük və Siz bizi Azərbaycana dəvət etdiniz, böyük nümayəndə heyətinin gəlişini arzuladınız. ABŞ-dakı səfiriniz Xəzər İbrahim, İqtisadiyyat Nazirliyi, “AZPROMO” və ABŞ-ın burada fəaliyyət göstərən səfirliyindəki həmkarlarımızın dəstəyi ilə 31 şirkətin nümayəndəsi Azərbaycana gəlib. Bu səhər burada onlardan bəziləri iştirak edir, lakin nümayəndə heyətinin özü daha genişdir – 31 şirkətdən 60 nəfər nümayəndə. Yəni bu masada da böyük heyət var. Biz həqiqətən də burada olmağımızdan məmnunuq. Adətən biznes əlaqələri siyasi əlaqələrdən daha sürətli inkişaf edir. Ancaq burada bir az qeyri-adi olan odur ki, siyasi münasibətlər iqtisadi əlaqələri üstələyir. Buna baxmayaraq, şirkətlər sürətlə hərəkət edir və biz tezliklə lazımı səviyyəyə çıxacağıq. Bu, Sizin rəhbərliyiniz və hökumətinizin fəaliyyətinin nəticəsidir ki, burada iştirak edən nümayəndələr müxtəlif sahələri təmsil edirlər.

Prezident İlham Əliyev: Bəli, bunu görürəm.

Kuş Çoksi: Burada yalnız enerji deyil, texnologiya, qida məhsulları və nəqliyyat sahələri təmsil edilir. Bu fürsətə görə Zati-alinizə, sadəcə, təşəkkürümüzü bildirmək istəyirik.

Qonaqlar, ilk növbədə, qəbula görə dövlətimizin başçısına minnətdarlıqlarını bildirdilər. Ölkəmizə səfər etməkdən məmnunluqlarını ifadə edən bir çox nüfuzlu şirkətin təmsilçiləri Azərbaycanla əməkdaşlığı genişləndirmək niyyətində olduqlarını dedilər. Onlar təmsil etdikləri şirkətlərin fəaliyyəti, həmçinin ölkəmizlə həyata keçirdikləri əməkdaşlıq barədə məlumat verdilər.

Kuş Çoksi: Zati-aliləri, çox sağ olun. Biz Sizi biznes icmasını təmsil edən daha da böyük nümayəndə heyəti ilə görüşmək üçün Vaşinqtona dəvət etmək istəyirik. Azərbaycana çox böyük maraq var. Hesab edirəm ki, hər şey iki il bundan əvvəl COP-dan başladı və COP çox uğurlu bir tədbir oldu və Sizin xatırladığınız kimi bu COP-da dünyanın ehtiyacı olan neftin və ənənəvi enerjinin və yeni enerji mənbələrinin önəmi qeyd olundu. Bu gün burada bütün sektorlardan – əsas sektorlardan, yaranmaqda olan sektorlarda fəaliyyət göstərən şirkətlərin nümayəndələri yığılıb. O vaxtdan bəri biz Azərbaycana çox böyük marağın olduğunu şahidiyik. Sizin nazirlər həmişə gələ bilirlər. Qarşılıqlı əlaqə üçün nə qədər çox imkan olsa, Azərbaycanda Amerika şirkətləri üçün mövcud olan fürsətlərin onlar tərəfindən qavranılması bir o qədər də çox olacaq. Gələn dəfə Siz Nyu-Yorkda olanda, – Sizin necə məşğul olduğunuzu bilirəm, lakin biz əvvəlcədən planlaşdıracağıq, – səfəriniz çərçivəsində bizim üçün dəyirmi masanın təşkilində yardımçı olmağı xahiş edəcəyik. Bəlkə Nyu-Yorka bir gün əvvəl gələ bilərsiniz, – hətta bu, bazar günü də ola bilər, – Sizin fikirlərinizi, şirkətlərlə bağlı fikirlərinizi öyrənmək istəyirik.

Prezident İlham Əliyev: Təşəkkür edirəm. Bu dəvətə görə çox sağ olun. Bir daha bizimlə birlikdə olduğunuz üçün təşəkkür edirəm. Mən bizi ziyarət edən şirkətlərin siyahısına nəzər saldım və sizin qeydlərinizi nəzərə alaraq deyə bilərəm ki, bu şirkətlərin bir çoxu ilə bizim uzun illər ərzində səmərəli əməkdaşlığımız mövcuddur. Şirkətlərin bəziləri yenidir və bu da tamamilə təbiidir. Çünki birincisi, müstəqilliyinin erkən illərindən Azərbaycan beynəlxalq tərəfdaşlığa çox açıq idi və bir çox beynəlxalq şirkətlərlə, o cümlədən ABŞ şirkətləri ilə yaxşı təmaslar qurmuşdur. Ona görə də bu şirkətlərin adlarının mənə çox tanış gəlməsi olduqca təbiidir.

Digər tərəfdən, keçən ilin avqust ayında Vaşinqtonda mənim Prezident Tramp ilə görüşümdən qaynaqlanan ABŞ-Azərbaycan münasibətlərinin fəal inkişaf etdiyi bu mərhələdə əməkdaşlıq etdiyimiz sahələrin diapazonunu genişləndirəcəyimiz də təbiidir. Keçən ilin avqust ayında biz Prezident Tramp ilə Azərbaycan və ABŞ arasında Strateji Tərəfdaşlıq Xartiyasının hazırlanması üzrə sənədi imzaladıq və burada xüsusi bəndlər

var. O vaxtdan bəri mən ticarət, iqtisadiyyat, investisiyalar, enerji, süni intellekt, müdafiə sənayesində əməkdaşlıq və digər sahələri müzakirə etmək üçün Vaşinqtona hökuməti təmsil edən dörd nümayəndə heyətini göndərdim. Hökumət rəsmiləri arasında çoxsaylı təmaslar olmuşdur və mənim Prezident Tramp ilə sonuncu görüşüm keçən ay Davosda oldu, baxmayaraq ki, onun qrafiki çox sıx idi və o, çox qısa müddətlik orada idi. Onun Azərbaycan Prezidenti ilə görüşməsi bir daha bizə və bütün regiona bu münasibətlərin bizim üçün necə də önəmli və onların necə də mehriban olduğunu nümayiş etdirir.

Beləliklə, enerji, ticarət, investisiyalardan ibarət olan ənənəvi əməkdaşlıq sahələri ilə yanaşı, biz indi rəqəmsal transformasiya, süni intellektə aid çox vacib sahələr üzərində çalışırıq və ümid edirik ki, Amerika şirkətləri bizim əsas tərəfdaşlarımız olacaq. Artıq yaxşı təmaslarımız var və yeri gəlmişkən, siz bizim hökuməti təmsil edən nümayəndə heyətlərinin birinin səfəri zamanı bu barədə qeydlərinizi bildirdiniz. Rəhbərlik, süni intellekt, data mərkəzlərinin yaradılması sahəsində fəaliyyət göstərən şirkətlərlə geniş bir görüş oldu. İndi bu, bizim üçün prioritet məsələlərdən biridir. Hesab edirəm ki, bizim çoxlu üstünlüklərimiz var.

Birincisi, coğrafi yerləşmə. İkincisi, çox asan olmayan dövrdə yaradılmış neft və qaz boru kəmərləri, dəmir yolları, elektrik kabel xətləri kimi mövcud kommunikasiya infrastrukturunu. Sonra ən önəmli məsələlərdən biri bizim istifadə etmədiyimiz, istehlak etmədiyimiz və hələ ki, ixrac etmədiyimiz çoxlu elektrik enerjimiz var. Hələ ki, söhbət mövcud olan təqribən 2 gigavat elektrik enerjisinin istehsalından gedir. Azərbaycanın yerləşdiyi daha geniş regionda biz hər hansı növ enerji mənbələrinin idxalından asılılığı olmayan yeganə ölkəyik. Biz özümüzü neft, qaz, neft məhsulları, neft-kimya məhsulları, elektrik enerjisi ilə təmin edirik və indicə qeyd etdiklərimin hamısını ixrac edirik. Beləliklə, bir çox ölkələr üçün çox faydalı olacaq artan ixracla yanaşı, bizim hədəfimiz məhz budur. Bu gün, yeri gəlmişkən, biz təbii qazı boru kəmərləri ilə 16 ölkəyə ixrac edirik və qazın boru kəməri ilə təchizatı nöqteyi-nəzərindən dünyada birinci yerdəyik. Lakin bununla yanaşı, biz süni intellekt və rəqəmsal transformasiya sahəsində tərəfdaşlarımızın olması üçün Amerika və digər ölkələrdən olan aparıcı şirkətləri cəlb etmək məqsədilə buradakı enerji potensialımızdan istifadə etmək istəyirik. Qazıntı yanacağına gəldikdə, - hansı ki, müəyyən siyasi gündəmə görə uzun illər ərzində ayrı-seçkiliyə məruz qalmışdır, - biz şadiq ki, hər bir digər sahədə olduğu kimi, Prezident Trampın siyasəti realist ssenariyə söykənir, populizmdən çox uzaqdır və real vəziyyətə əsaslanır. Dünya qazıntı yanacağı olmadan yaşaya bilməz və qazıntı yanacağı ehtiyatları zəngin olan ölkələr buna görə günahlandırılmamalıdır. Siz COP-u qeyd etdiniz, COP-a ev sahibliyi edən ölkənin rəhbəri olaraq mənim mesajla-

rımdan biri o idi ki, biz neft-qaza malik olduğumuza görə günahlandırılmamalıyıq.

Mən, həmçinin dedim ki, bir çox ölkələr COP keçirib və həmin ölkələr Azərbaycandan 10 dəfə çox neft və qaz istehsal edir, lakin onlar media hücumlarına məruz qalmayıblar. Mənim mesajım ondan ibarət idi ki, ölkələr karbohidrogen ixracından gələn gəlirləri necə istifadə etdiklərinə görə dəyərləndirilməlidirlər. Hər kəs görə bilər ki, Azərbaycanda sərvətin bölüşdürülməsi çox ədalətli şəkildə həyata keçirilir. İkincisi, onların iqlim məsələsinə töhfəsi nədən ibarətdir? Bizim isə azı 100 il müddətinə təkcə daxili istehlak üçün deyil, həm də ixrac üçün təbii qaz ehtiyatları ilə təmin olduğumuz halda bərpaolunan enerjiyə investisiya yatırılması və investisiya cəlb olunması haqqıqətən də məsuliyyətimizi nümayiş etdirir.

Söylədiyim kimi, 2 gigavat enerji artıq mövcuddur və imzalanmış müqavilələrə əsasən - anlaşma memorandumlarına deyil, müqavilələrə əsasən, 2032-ci ilə qədər biz əlavə 7-8 gigavat Günəş və külək enerjisinə sahib olacağıq. Qeyd etdiyim kimi, bütün bunlar artan iqtisadiyyat, inkişaf edən sənaye, xüsusilə bizim global süni intellekt qovşaqlarından və məlumat mərkəzlərindən biri olmaq hədəfimiz şəraitində daxili istehlak üçün əlçatan olacaq. Üstəlik, bu, etibarlı elektrik və qaz təchizatı mənbələri çatışmazlığından və ya olmamasından əziyyət çəkən daha çox ölkələrə kömək edəcək. Üzərində işlədiyimiz layihələrdən biri də Azərbaycandan Avropaya Qara dəniz vasitəsilə kabel xəttinin, həmçinin Prezident Trampın irəli sürdüyü və onun adını daşıyan, Azərbaycanla Ermənistan arasında sülhə nail olunduqdan sonra reallaşması mümkün olan TRIPP layihəsi - Beynəlxalq Sülh və Rifah naminə Tramp Marşrutu vasitəsilə ötürücü xətlərin, mövcud olanlardan əlavə, yeni ötürücü xətlərin çəkilməsidir.

Biz bağlantıları da diqqət mərkəzində saxladığımız mühüm sahələrdən biri hesab edirik. Nəqliyyat və logistika infrastrukturumuzu lazımi səviyyəyə çatdırmaq üçün indiyədək çox işlər görülüb. Hazırda bizim dəniz limanımızın yükləşmə qabiliyyəti 15 milyon tondur və onun genişləndirilməsi yükləşmə qabiliyyətini 25 milyon tona gətirib çatdıracaq. Dəmir yollarımız müasirləşdirilir. Ermənistan ərazisindən keçəcək və sonra Orta Dəhlizin daha bir davamına çevriləcək yeni dəmir yolu tikilir. Doqquz beynəlxalq hava limanı, regionda ən böyüklərdən biri, bəlkə də ən böyük olan yükləşmə hava yolu şirkəti - bütün bunlar artıq bir üstünlükdür.

Xüsusilə Azərbaycanla Mərkəzi Asiya, Azərbaycanla Avropa arasında bağlantılara artan marağı da nəzərə alsaq, kəmərlərin inşasında təcrübəmizi diqqətə alsaq, biz bəlkə də ölkələri bir araya gətirən ölkələrdən biri yəqin və ya yeganə ölkəyik. Kəmərlər inşa etmək çətinlikdir, məsrəflidir və bizim coğrafiyamızda dağlardan keçib, sonra lazım gələndə dənizin dibi ilə çəkmək haqqıqətən də böyük çətinlikdir. Üstəlik, xüsusilə bir neçə ölkədən keçən, Xəzər dənizindən başlayıb İtaliyada bitən,

uzunluğu 3500 kilometr olan kəmərlər inşa edilsə, hər kəslə əlaqələriniz, yaxşı əlaqələriniz olmalıdır. Bu geniş regionda belə təcrübəyə ancaq biz maliklik. İş onda deyil ki, mən Azərbaycan haqqında yaxşı sözlər deyirəm, bu reallıqdır.

Bir çox ölkələri birləşdirən layihələrdə diplomatiya, bacarıq, təcrübə və artıq nəticələr olmalıdır. Bizim vəziyyətimizdə biz bunların hamısına maliklik. Mən əminəm ki, sizin missiyanızın nəticəsi tezliklə praktiki layihələrdə həyata keçəcək. Sözsüz ki, görüşəcəyiniz hökumət üzvləri bizim planlarımızın nədən ibarət olduğu, nələrin işlənmə mərhələsində olduğu barədə sizə daha ətraflı məlumat verəcəklər. Düşünürəm ki, bu cür missiyalar mütəmadi olaraq baş tutmalıdır. Yenidən Amerikaya səfər edəndə sizinlə görüşməyə hazıram. Həmçinin yenilənmiş məlumatları almaq və daha hansı işləri görə biləcəyimizə nəzər salmaq üçün sizdən buraya azı ildə bir dəfə gəlməyinizi xahiş edirəm.

bp şirkətinin Amerika üzrə kommunikasiya və xarici əlaqələr üzrə baş vitse-prezidenti Meri Strit ölkəmizlə bp arasında uzun illərdir davam edən uğurlu tərəfdaşlığı qeyd etdi. O, Azərbaycanda müşahidə etdikləri müsbət investisiya mühitinə toxundu, yerli kadrların hazırlanması məsələsini diqqətə çatdırdı. “Söhbət təkcə müsbət investisiya mühitindən deyil, həm də işçi qüvvəsindən gedir. Buna görə təşəkkür edirəm”, - deyən qonaq ölkəmizlə güclü tərəfdaşlığı davam etdirmək niyyətində olduqlarını bildirdi.

Prezident İlham Əliyev də öz növbəsində Azərbaycanla bp arasında əməkdaşlığı vurğulayaraq dedi: “Təşəkkür edirəm. Sizin də qeyd etdiyiniz kimi, biz də 30 ildən artıq davam edən tərəfdaşlığı yüksək qiymətləndiririk. Bu, ölkənin transformasiyasında mühüm rol oynadı. Çünki bp və Azərbaycan 1994-cü ildə birgə fəaliyyətə başlayanda Azərbaycan ciddi problemləri olan ölkə idi. Həmin dövrdə bizim Ermənistanın təcavüzü nəticəsində etnik təmizləməyə məruz qalaraq didərgin salınmış bir milyon evsiz insanımız var idi. Büdcəmizdə vəsait sıfırı idi. Elektrik enerjisi kəsintilərimiz var idi, elektrik enerjisi çatışmırdı, hətta neft hasilatı sürətlə azalırdı və uğur qazanmaq perspektivi çox aşağı idi. Beynəlxalq neft şirkətlərindən, əsasən bp və başqalarından investisiyalar cəlb olunması bizim həyatda qalmağımız və dövlət qurmağımız üçün yeganə yol idi. Beləliklə, bp və digər şirkətlərin bizə etimadı mühüm rol oynadı, biz bunu heç vaxt unutmayacağıq. Həmin vaxtdan bəri 30 ildən çox müddətdə heç bir narazılıq və ya heç bir hüquqi məsələ olmayıb. Beləliklə, bu, ev sahibi ölkə ilə aparıcı enerji şirkəti arasında əməkdaşlığın yaxşı nümunəsidir.

İndi əməkdaşlıq bərpaolunan enerjiyə transformasiya olunur. 2020-ci ilədək işğal altında olan Cəbrayıl şəhərində bp 240 meqavatlıq Günəş enerji stansiyasının yaradılmasında iştirak edir. Səngəçaldə ən böyük neft-qaz terminalının karbonsuzlaşdırılması da bp tərəfindən yaşıl gündəliyə böyük töhfədir. Çoxlu başqa planlar da

var, mövcud və yeni layihələr var, buraya qaz hasilatının artırılması da daxildir. Ümidvarıq ki, bu il dərinsulu “Azəri-Çıraq-Günəşli” layihəsində bunun şahidi olacağıq. Həmçinin neft hasilatının sabitləşdirilməsi bizim üçün əhəmiyyət kəsb edir. Biz çox səmərəli şəkildə işlədiyimiz və işləməyə davam etdiyimiz bütün enerji şirkətləri ilə yaxşı əlaqələr qurmuşuq. Düşünürəm ki, məhz buna görə neft hasilatının obyektiv səbəblərdən aşağı düşməsinə baxmayaraq, Azərbaycana investisiya yatırmağa maraq hələ də çox yüksəkdir.

Mən “Exxon”un nümayəndələrini görürəm. O da Azərbaycanda investisiya layihələrinə qoşulan ilk şirkətlərdən biridir, hazırda yeni layihələr üzərində işləyir. Ümidvaram ki, yaxşı nəticələr əldə olunacaq. Ötən ilin avqustunda Vaşinqtona səfərim zamanı çox ümidverici və çox cəlbedici layihə ilə bağlı Anlaşma Memorandumunu imzaladıq. Əgər uğurlu olarsa, ümidvarıq ki, bu, bizə neft sənayemizi inkişaf etdirmək üçün əlavə imkanlar yaradacaq, eyni zamanda, həmişə olduğu kimi, neft satışından əldə etdiyimiz vəsaiti qeyri-neft iqtisadiyyatına investisiya yatırmaq üçün bizə əlavə imkan verəcək.

Yeri gəlmişkən, iqtisadiyyatı şaxələndirmək bizim qarşımıza qoyduğumuz hədəflərdən biridir. Biz yaxşı nəticələr görürük. Mən indicə bu ilin yanvarının statistikasına baxdım, bizim qeyri-neft və qaz sənayemiz demək olar ki, 8 faiz artıb. Bu, həmin şaxələndirmə siyasətində mümkün olub. Beləliklə, ənənəvi enerji mənbələri ilə bağlı müqavilələr və əməkdaşlıq bizə vəsait toplamaq və yenidən investisiya yatırmaq imkanı verir”.

“Visa” şirkətinin baş vitse-prezidenti, MDB və Cənubi və Şərqi Avropa regionu üzrə meneceri Kristina Doros artıq 30 ildir ki, yerli banklarla səmərəli əməkdaşlıq həyata keçirdiklərini bildirdi. O vurğuladı ki, təmsil etdiyi şirkət Azərbaycanda qabaqcıl, təhlükəsiz və inklüziv ödəniş sisteminin inkişafı ilə bağlı layihələr həyata keçirir. Kristina Doros “Azərbaycan 2030” Strategiyası çərçivəsində milli prioritetlər üzərində işlə bağlı Azərbaycan hökuməti ilə əməkdaşlıq və tərəfdaşlığa görə minnətdarlığını ifadə etdi.

“Visa” şirkətinə əməkdaşlığa görə təşəkkür edən və əlaqələrin perspektivinə toxunan Prezident İlham Əliyev dedi: “Mən “Visa” ilə çox məhsuldar əməkdaşlıq barədə hökumət qurumlarımızdan məlumat almışam və biz bundan məmnunuq. Əlbəttə ki, siz burada müxtəlif tərəfdaşlarla – İqtisadiyyat Nazirliyi, Mərkəzi Bank, Rəqəmsal İnkişaf və Nəqliyyat Nazirliyi və bir çox digər təşkilatlarla işləyirsiniz. Gündəliyimiz, planlarımız və burada görülən işlər barədə məlumatınız var. Biz birmənalı olaraq, müasirləşməni davam etdirmək, insanların gündəlik həyatını daha rahat etmək üçün gələn illərdə “Visa” ilə sıx işləyəcəyik. Çox sağ olun”.

Yekunda çıxış edən Prezident İlham Əliyev Azərbaycanda yaradılmış əlverişli investisiya mühitindən bəhs etdi, ölkəmizin Avropanın enerji təhlükəsizliyində oynadığı roldan danışaraq dedi: “Bizimlə

olduğunuza görə bir daha təşəkkür edirəm. Mən şirkətlərin siyahısına baxdım və dediyim kimi, bizimlə uzun illər çalışan şirkətləri gördüm. Onlar, həmçinin bunu öz çıxışlarında qeyd etdilər. Məsələn, “Apple”, “Baker Hughes”, “Boeing”, bp, “Coca-Cola”, “Ericsson”, “Exxon”, “J.P. Morgan”, “Honeywell”, “Marriott”, “Mastercard”, “Visa” və mənim üçün bəzi digər yeni adlar da var. Beləliklə, düşünürəm ki, mövcud əməkdaşlığı artırmaq üçün yaxşı tərkib var. Ölkəmizə ilk dəfə səfər edən şirkətlər üçün isə Azərbaycanda işgüzar fəaliyyət aparmaq üçün bu görüş yaxşı istinaddır. Ümumiyyətlə, ölkəmizdə çox müsbət biznes mühiti mövcuddur. Biz nəhəng sərmayələri cəlb etmişik. Əgər ölkənin ölçüsünə və əhalinin sayına baxsanız, son iki onillik ərzində 350 milyardlıq sərmayə həqiqətən çox böyük rəqəmdir. Hamımızın bildiyi kimi, sərmayələr istənilən ölkənin inkişafında əsas aparıcı qüvvədir. Biz və qanunvericiliyimiz hər zaman xarici sərmayələrə açıq olub. O cümlədən 30 il əvvəl imzalanmış pay bölgüsü sazişlərinə gəldikdə, heç bir söz belə dəyişməyib.

Bilirəm ki, belə hal dünyanın hər yerində olmur. Bəzən siz danışıqlar aparmaq, müəyyən güzəştlərə getmək və sonra isə şərtlərə yenidən baxmaq istəyirsiniz. Burada heç zaman elə hal olmayıb, çünki biz tam əminlik ki, xüsusi olaraq, dediyim kimi, 1990-cı illərin əvvəlində yoxsul vəziyyətdə olmuş ölkəyə etimad qurulmalı idi. Siz etimadı illər boyu qurmalsınız və yalnız bir səhv addım həmin etimadı poza bilər. Bir sözlə, biz həmin səhv addımı atmamışıq. Əksinə, bu gün, bizimlə işləyən şirkətlərin sayı artır. Beynəlxalq əlaqələrimizin coğrafiyası da genişlənir. Bir çox ölkələrlə imzalanmış strateji tərəfdaşlıq sənədləri, sazişlər və bəyannamələr var. Ölkələrdən bəziləri bir-biri ilə yaxşı münasibətdə deyil. Lakin mən hər zaman demişəm ki, Azərbaycan heç vaxt toqquşma yeri olmayacaq, əməkdaşlıq məkanı olacaq.

Hər kəs üçün kifayət qədər imkan olacaq və əlbəttə, ölkənin inkişaf gündəliyi göstərir ki, biz düz yoldayıq. Bu gün dediyim kimi, Birləşmiş Ştatlarla münasibətlər yeni, tamamilə əla dövrə qədəm qoyur. Biz çox həvəsliyə və şirkətlərimiz arasında birbaşa əlaqələri qurmaq üçün həmin böyük fürsətdən istifadə etmək istəyirik.

Azərbaycan bir çox ölkənin enerji təhlükəsizliyində mühüm rol oynayır. Onlardan 10-u Avropa İttifaqının üzvü, 11-i isə eyni zamanda NATO-nun üzvüdür. Həmin ölkələr üçün hazırda Azərbaycan heç zaman görünmədiyi qədər daha mühüm tərəfdaşa çevrilir. Biz bütün öhdəliklərimizi yerinə yetiririk və siyasi gündəliyi heç zaman biznes ilə qarışdırmırıq və bu, bizim üçün global enerji bazarında beynəlxalq fəaliyyətimizi genişləndirmək üçün yaxşı fürsətdir. Artıq müzakirə etdiyimiz daşımalar layihələri region üçün böyük imkanlar yaradır. Çünki biz 30 il ərzində Ermənistanın təcavüzünə və işğalına məruz qalma faktına baxmayaraq, Azərbaycan məhz ərazilərinin azad olunması, güc və siyasət vasitəsilə ərazi bütövlüyümüzü və suverenliyi-

imizi tam bərpa etdikdən sonra birinci addım atdı və 2025-ci il avqustun 8-də Prezident Trampın köməyi ilə sülh quruldu.

Hazırda biz Ermənistanı bütün tranzit yüklərə məhdudiyyətləri aradan qaldırmışıq. Çünki Ermənistanın etibarlı daşımalar, əlaqə marşrutları yoxdur və beləliklə, Azərbaycan tranziti onlar üçün çox əhəmiyyətlidir. Biz əməkdaşlığın ilk elementlərini qurmaq üçün Ermənistanı neft məhsullarını təchiz etməyə başladırıq.

İqtisadi vəziyyətimizə gəldikdə, o sabitdir. Xarici borc həcmi çox aşağıdır, ÜDM-in 6,1 faizini təşkil edir. Bu, ola bilsin, dünyada ən aşağı göstəricilərdən biridir. Biz, həmçinin maliyyə ehtiyatlarını yığıırıq və hər il onları artırırıq ki, iqtisadiyyat sabit qalsın. S&P kimi aparıcı reyting təşkilatları kredit reytingimizi sərmayə və müsbət səviyyəsinə qaldırıb. Bu isə islahatların təzahürüdür. Biz demografik baxımdan müsbət dinamikanı müşahidə edirik. Əhali artır, ola bilsin 10 il əvvəl olduğu kimi deyil. Lakin biz eyni mənzərəni regionun digər ölkələrində də görürük. Bununla belə, demografik vəziyyət müsbətdir. Yoxsulluq səviyyəsi təxminən 5 faizdir. Düşünürəm ki, bu da yaxşı nəticədir. Görünür ki, iqtisadi inkişaf və sosial müdafiə Azərbaycanda yanyana gedir və bütün bunlar siyasi sabitliyi, proqnozlaşdırmanı, iqtisadi sabitliyi və imkanları əsaslandırır. Bir sözlə, bu gün biz əsas diqqəti global tendensiyalarla ayaqlaşmaq, xüsusən də rəqəmsal transformasiyada olmaq, süni zəka, məlumat mərkəzləri sahələrində irəliyə doğru addım atmağa yönəlirik.

Bir çox işlər artıq görülüb. Bəlkə də bu görünür və ya hələ ki, görünməli deyil, lakin çox hazırlıq işləri görüldü və ən böyük gözlədiyimiz nəticə Amerika şirkətləri ilə strateji tərəfdaş kimi işləməkdir, çünki onlar bu sahədə liderdir. Yeri gəlmişkən, Prezident Trampın imzaladığımız sənəddə və imzalanmasını planlaşdırdığımız Strateji Tərəfdaşlıq Xartiyasında süni intellekt və ona aid bütün məsələlər barədə xüsusi müddəa var. Əlbəttə, biz görülmüş və planlaşdırdığımız işlər barədə çox danışa bilərik. Lakin düşünürəm ki, siz və xüsusən də ilk dəfə səfər edənlər hər şeyi öz gözünüzlə görsəniz daha yaxşı olar.

Əlbəttə, hökumət rəsmiləri ilə, işgüzar dairələrlə görüşmək, ölkəni hiss etmək imkanınız olacaq. Nəhayət mehmanxana işi ilə bağlı son söz söyləyim. Çox şadiq ki, “Marriott” Azərbaycanda nəinki paytaxtda, o cümlədən regionlarda öz fəaliyyətini genişləndirəcək. Ümid edirəm ki, regionlarda fəaliyyətiniz artacaq. Birləşmiş Ştatların digər mehmanxana şəbəkəsi və digər tərəflər də ölkədə var. Potensial hələ də böyükdür, çünki Azərbaycana səfər edən xarici vətəndaşların sayı ildən-ildə artır. Yalnız bir dövr var idi. COVID və ondan sonrakı dövrdə tənəzzül yaşandı. İndi isə həmin sahə bərpa olunub. Mehmanxanalarda tutum, həmçinin müvafiq səviyyədədir. Azərbaycanın dövrü əsaslarla ev sahibliyi etdiyi böyük beynəlxalq tədbirlər, həmçinin əlavə turistlər cəlb edir. Bir sözlə, tövsiyəm odur ki,

Bakıda və rayonlarda imkanları araşdırmaq lazımdır. Siz xizək mərkəzini qeyd etdiniz. Oranı inkişaf etdirmək üçün böyük planlar var. Bu gün o, idman üçün artıq geniş və çox rahat məkana çevrilib. Yeri gəlmişkən, biz martda orada ilk beynəlxalq tədbiri təşkil edəcəyik.

Beləliklə, mehmanxana biznesinin Azərbaycanda böyük potensialı var. Ümid edirəm, Amerikanın mehmanxana sənayesinin bir çox digər şəbəkələri, filialları Azərbaycana gələcək və görəcək ki, bu, biznes və sərmayə üçün yaxşı məkandır”.

İran İslam Respublikasının müdafiə və silahlı qüvvələrə dəstək naziri Əziz Nəsirzadənin başçılıq etdiyi nümayəndə heyətinin qəbulu

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev fevralın 6-da İran İslam Respublikasının müdafiə və silahlı qüvvələrə dəstək naziri Əziz Nəsirzadənin başçılıq etdiyi nümayəndə heyətini qəbul edib.

Dövlətimizin başçısı bir neçə gün əvvəl İran İslam Respublikasının Prezidenti Məsud Pezeşkianla telefon danışığını xatırladaraq, yüksək səviyyələrdə müxtəlif təmasların ikitərəfli gündəliyimizlə bağlı məsələlərin müzakirəsi üçün yaxşı imkan yaratdığını dedi.

Məsud Pezeşkianın ötən il Azərbaycana rəsmi səfərinin uğurlu keçdiyini və yaxşı nəticələrin əldə olunduğunu vurğulayan Prezident İlham Əliyev bu səfərdən sonra əlaqələrimizin inkişaf etdiyini bildirdi.

Dövlətimizin başçısı hazırda dünyanın bir çox yerində müharibə və münafişlərin davam etdiyini vurğulayaraq, Azərbaycanın təşəbbüsü ilə Cənubi Qafqazda artıq sülhün bərqərar olduğunu dedi, bunun həm Azərbaycan, həm də Ermənistanla həmsərhəd olan İran üçün böyük əhəmiyyət daşıdığına əminliyini bildirdi. “Biz istəyirik ki, bütün dünyada sülh olsun, qan tökülməsin, müharibələr olmasın” deyən Azərbaycan Prezidenti ölkəmizin timsalında müharibədən sülhə keçid modelinin nümayiş olunduğunu vurğuladı.

Dövlətimizin başçısı bildirdi ki, İran Prezidenti ilə telefon danışığı zamanı qeyd etdiyi kimi Azərbaycan bölgədə yaranmış vəziyyətdən narahatdır və bu gərginliyin aradan qaldırılması üçün öz dəstəyini göstərməyə hazırdır.

Qəbula görə minnətdarlığını bildirən Əziz Nəsirzadə ilk növbədə İran İslam Respublikasının Prezidenti Məsud Pezeşkianın salamlarını dövlətimizin başçısına çatdırdı. Ölkəmizə İranın dövlət başçısının göstərişi ilə səfərə gəldiyini deyən qonaq Məsud Pezeşkianın Azərbaycana böyük təəssübkeşlik nümayiş etdirdiyini vurğuladı. O, həmçinin qeyd etdi ki, İran Prezidenti ölkəmizə, o cümlədən Xankəndiyə səfərlərini böyük məmnunluq hissi ilə xatırlayır.

Prezident İlham Əliyev salamlara görə minnətdarlığını bildirdi, onun da salamlarını İran dövlətinin başçısına çatdırmağı xahiş etdi.

Söhbət zamanı ölkələrimiz arasında dostluq, qardaşlıq və mehriban qonşuluq prinsiplərinə əsaslanan ikitərəfli münasibətlərimizin inkişafı qeyd olundu, müdafiə sahəsində əməkdaşlığın perspektivləri ilə bağlı fikir mübadiləsi aparıldı.

Rusiya Hökuməti Sədrinin müavininin qəbulu

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev martın 2-də Rusiya Federasiyası Hökuməti Sədrinin müavini, Hökumətlərarası Komissiyanın həmsədri Aleksey Overçuku qəbul edib.

AZƏRTAC xəbər verir ki, görüş əsnasında Rusiya tərəfi regionda mürəkkəb və gərgin şərait fonunda Rusiya vətəndaşlarının İran İslam Respublikasından təxliyəsiyəndə operativ köməyə görə Azərbaycan rəhbərliyinə səmimi təşəkkürünü bildirib.

Azərbaycan-Rusiya münasibətlərinin gündəliyi ilə bağlı ətraflı fikir mübadiləsi aparılıb.

Söhbət zamanı qeyd edilib ki, Azərbaycan və Rusiya liderlərinin 2025-ci il oktyabrın 9-da Düşənbədə keçirilən görüşündə əldə etdikləri razılaşmalara uyğun olaraq, tərəflər 2024-cü il dekabrın 25-də “AZAL” təyyarəsinin qəzaya uğraması nəticəsində yaranan

problemlərin həlli üzrə yaxın vaxtlarda kompleks praktik addımlar atacaqlar.

Azərbaycan ilə Rusiya arasında qarşılıqlı faydalı iqtisadi-ticari, investisiya, sənaye və nəqliyyat-logistika əməkdaşlığının gələcəkdə daha da inkişaf etdirilməsinə dair ortaq niyyətə diqqət yetirilib.

Görüşdə regionda nəqliyyat əlaqələrinin inkişafı perspektivləri müzakirə edilib.

“Şimal-Cənub” Beynəlxalq Nəqliyyat Dəhlizinin inkişafı üzrə işləri davam etdirmək üçün ortaq niyyət təsdiqlənib.

Söhbət əsnasında bir sıra humanitar məsələlər də müzakirə edilib.

Görüş Azərbaycan-Rusiya dövlətlərarası dialoquna xas olan ənənəvi dostluq və konstruktiv şəraitdə keçib.

Avropa Komissiyasının enerji və mənzil siyasəti üzrə komissarının qəbulu

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev martın 3-də Cənub Qaz Dəhlizi Məşvərət Şurası çərçivəsində nazirlərin 12-ci və Yaşıl Enerji Məşvərət Şurası çərçivəsində nazirlərin 4-cü iclaslarında iştirak edən Avropa Komissiyasının enerji və mənzil siyasəti üzrə komissarı Dan Yorgensenin başçılıq etdiyi nümayəndə heyətini qəbul edib.

AZƏRTAC xəbər verir ki, Dan Yorgensen dövlətimizin başçısının Cənub Qaz Dəhlizi Məşvərət Şurası çərçivəsində nazirlərin 12-ci və Yaşıl Enerji Məşvərət Şurası çərçivəsində nazirlərin 4-cü iclaslarının açılışındakı çıxışının onlarda dərin təəssürat hissi yaratdığını dedi.

Dan Yorgensen bugünkü tədbirin çox mühüm əhəmiyyət daşıdığını qeyd edərək, ölkəmizlə tərəfdaşlığın onlar üçün önəm kəsb etdiyini bildirdi və onu ge-

nişləndirməkdə maraqlı olduqlarını vurğuladı. O, həyata keçirilən əməkdaşlığa görə minnətdarlığını bildirdi.

Dövlətimizin başçısı Avropa İttifaqının xarici işlər və təhlükəsizlik siyasəti üzrə ali nümayəndəsi, Avropa Komissiyasının vitse-prezidenti Kaya Kallasın və Avropa İttifaqının Genişlənmə üzrə komissarı Marta Kosun ötən il ölkəmizə səfərlərinə toxunaraq, heyətlərimizin fəal işləməsinə enerji və bağlılıq məsələlərində əməkdaşlığı dərinləşdirmək üçün hər iki tərəfdə olan iradənin göstəricisi kimi qiymətləndirdi.

Söhbət zamanı Azərbaycanın, xüsusən hazırkı dövrdə Avropanın enerji təhlükəsizliyinə verdiyi töhfəyə toxunuldu, enerji sahəsində ölkəmizin Avropa bazarında ixrac coğrafiyasının genişləndirilməsi və təbii qaz, yaşıl enerji ilə bağlı əməkdaşlığın perspektivlərinə dair məsələlər müzakirə olundu.

Moldovanın Baş nazirinin müavininin qəbulu

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev martın 6-da Moldova Respublikasının Baş nazirinin müavini, xarici işlər naziri Mixay Popşoini qəbul edib.

AZƏRTAC xəbər verir ki, qəbula görə dövlətimizin başçısına təşəkkür edən Mixay Popşoi Moldova Prezidenti Maya Sandunun salamlarını Prezident İlham Əliyevə çatdırdı.

Dövlətimizin başçısı salamlara görə minnətdarlığını bildirdi, onun da salamlarını Maya Sanduya çatdırmağı xahiş etdi. Prezident İlham Əliyev beynəlxalq təşkilatlar çərçivəsində Moldovanın dövlət başçısı ilə görüşlərini və aparılmış müzakirələri məmnunluqla xatırladı.

Mixay Popşoi İranın pilotsuz uçuş aparatları ilə Azərbaycana qarşı törətdiyi hücumları Moldovanın qətiyyətlə qınadığını dedi, bu məsələdə ölkəmizlə həmrəy olduqlarını vurğuladı. O, hücum zamanı xəsarət alanların tezliklə sağlamlarını arzuladı.

Xalqlarımız arasında dostluq münasibətlərinin mövcud olmasını məmnunluqla qeyd edən qonaq dedi

ki, Moldovanın çətin günlərində Azərbaycanın dəstəyini həmişə xatırlayırlar və bunu yüksək qiymətləndirirlər.

Prezident İlham Əliyev nümayiş olunan mövqeyə görə təşəkkür etdi.

Söhbət zamanı Azərbaycanın və Moldovanın daim bir-birilərinin ərazi bütövlüyünü və suverenliyini dəstəklədikləri məmnunluqla qeyd olundu, ikitərəfli münasibətlərimizin inkişafı, o cümlədən siyasi, iqtisadi-ticari, enerji və digər sahələrdə əməkdaşlığın dərinləşdiyi vurğulandı, müxtəlif səviyyələrdə qarşılıqlı səfərlərin əlaqələrimizin genişlənməsində roluna toxunuldu. Bu xüsusda Mixay Popşoinin səfərinin uğurlu olacağına əminlik bildirildi.

Söhbət zamanı beynəlxalq təşkilatlar çərçivəsində əməkdaşlıq, siyasi dialoqun intensivləşdirilməsi və qarşılıqlı maraq doğuran digər məsələlərə dair fikir mübadiləsi aparıldı.

DOI: <https://doi.org/10.30546/2309-1347.93.2026.01.211>

AZƏRBAYCAN RESPUBLİKASININ PREZİDENTİ İLHAM ƏLİYEVİN SƏFƏRLƏRİ

Tərtərə və Ağdərəyə səfər

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev yanvarın 13-də Tərtər elektromexanika zavodunun yenidənqurmada sonra açılışında iştirak edib.

Dövlətimizin başçısı əvvəlcə Ulu Öndər Heydər Əliyevin zavodun həyatında ucaldılmış büstü önünə gül dəstəsi qoydu.

Müdafiə sənayesi naziri Vüqar Mustafayev dövlətimizin başçısına müəssisədə yaradılmış şərait barədə məlumat verdi.

Bildirildi ki, zavod 1976-cı ildə Lionozovo elektromexanika zavodunun Tərtər filiali olaraq yaradılıb. 1977-ci ilin aprelində fəaliyyətə başlayan zavodda elektrotexnika sənayesi məhsulları və xüsusi təyinatlı məhsullar istehsal edilib. İlk illərdə burada mühərrikli qayıqlar üçün "Taxometr-spidometr" məhsulları hazırlanıb.

Zavodun əsasını qoymuş Ümummilli Lider Heydər Əliyev 1978-ci ildə onun rəsmi açılış mərasimində iştirak edib.

Prezident İlham Əliyevin 2005-ci ildə imzaladığı Sərəncama əsasən Müdafiə Sənayesi Nazirliyi yaradılıb və Tərtər elektromexanika zavodu nazirliyin tabeliyinə verilib.

Müxtəlif növ hərbi təyinatlı məhsullar istehsal ediləcək müəssisədə bir sıra qabaqcıl dövlətlərdən alınmış müasir, yüksək dəqiqlikli texnoloji avadanlıqlar quraşdırılıb. Texnoloji xətlərin layihələndirilməsi, istehsal axınlarının qurulması və seriyalı istehsala uyğunlaşma "Azərsilah" Müdafiə Sənayesi Holdingi" QSC-nin yerli mütəxəssisləri tərəfindən icra edilib. Hazırda istehsal proseslərinin milli hərbi-texniki normalara, beynəlxalq keyfiyyət standartlarına uyğunlaşdırılması həyata keçirilir. Bu məqsədlə keyfiyyət nəzarət laboratoriyası yaradılıb.

Zavodun ərazisində genişmiqyaslı tikinti və yenidənqurma işləri həyata keçirilib, yeni istehsalat binaları və sahələri, həmçinin köməkçi binalar istifadəyə verilib. Mövcud tikililərdə yenidənqurma işləri aparılıb, texnoloji prosesin tələblərinə uyğun olaraq ballistik və resurs sınaqları üçün xüsusi poliqonlar yaradılıb.

Qeyd edək ki, Azərbaycan Prezidenti müdafiə sənayesinin inkişafına xüsusi diqqət yetirir. Bu sahədə yerli şirkətlər qurulur, xarici tərəfdaşlarla əlaqələr genişləndirilir, ən müasir çağırışlara cavab verən texnologiyaların tətbiqi ilə istehsalın həcmi artırılır. Ötən il ölkəmiz 1,4 milyard manat dəyərində hərbi təyinatlı məhsul istehsal edib ki, bunların bir hissəsi Azərbaycan Silahlı Qüvvələrinin arsenalına, bir hissəsi

isə ixracəyə yönəldilib. Hazırda Azərbaycan 20-yə yaxın ölkəyə hərbi təyinatlı məhsullar ixrac edir.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev yanvarın 13-də Ağdərə rayonunun Çapar kəndində görülmüş işlərlə tanış olub.

Xankəndi şəhərində, Ağdərə və Xocalı rayonlarında Prezidentin xüsusi nümayəndəsi Elçin Yusubov dövlətimizin başçısına kənddə görülmüş işlər barədə məlumat verdi.

Qeyd edək ki, Çapar Ağdərə rayonunun İmarət Qərvənd kənd inzibati ərazi dairəsində, Qarabağ silsiləsinin cənub-şərq yamacında yerləşir. Burada qala və məbəd memarlıq abidələri var. Çapar kəndi Azərbaycan Silahlı Qüvvələrinin 2023-cü ildə həyata keçirdikləri antiterror əməliyyatı nəticəsində işğaldan azad edilib.

Çaparda mövcud olan fərdi evlərin sayı 104-dür. Onlardan da 41-i yararsız, 63-ü isə qismən yararlıdır. Evlərdən 40-ı artıq istismara hazırdır. İl ərzində daha 23 ev bərpa ediləcək. İlk olaraq kəndə 26 ailə (96 nəfər) qayıdıb.

Burada sosial məsələlərin həlli ilə bağlı bir çox iş görülüb. Belə ki, 3 ədəd mövcud transformator və elektrik xətti bərpa edilib, yeni elektrik, qaz və rabitə xətləri çəkilib, su şəbəkəsi yaradılıb, su anbarları bərpa olunub. Uzunluğu 6 kilometrə yaxın olan kənddaxili yollar yenidən qurulub. Kənddə yeni salınmış park da sakinlərin istifadəsinə veriləcək.

Sonra Prezident İlham Əliyev kəndə köçən Kəmalə Dadaşovanın ailəsinə baş çəkdi və yaşayış şəraiti ilə maraqlandı.

Doğma yurduna qayıtmasından sonsuz qürur duyduğunu bildirən Kəmalə Dadaşova Prezident İlham Əliyevə minnətdarlığını ifadə etdi.

Dövlətimizin başçısı Kəmalə Dadaşovanı yeni evinə köçməsi münasibətilə bir daha təbrik etdi.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev yanvarın 13-də Ağdərə rayonunun Qozlukörpü kəndində "Qozlukörpü" Su Elektrik Stansiyasının (SES) açılışında iştirak edib.

"AzərEnerji" ASC-nin İdarə Heyətinin sədri Baba Rzayev dövlətimizin başçısına bu stansiya, həmçinin Qarabağda və Şərqi Zəngəzurdə yerləşən su elektrik stansiyalarının vəziyyəti, Tərtərçay silsiləsinin mövcud və perspektiv hidroenerji potensialı barədə məlumat verdi.

Bildirildi ki, işğaldan azad edilmiş ərazilərimizdə istismar olunan 307 MVt gücündə 38 su elektrik stansiyasında 2025-ci ildə 750 milyon kilovat-saat yaşıl

enerji istehsal edilib. Bununla da 160 milyon kubmetr təbii qaza qənaət olunub, 280 min ton karbon qazının atmosferə atılmasının qarşısı alınıb.

Tərtərçayın hidroenerji potensialının 30 SES olması müəyyən edilib. Hazırda 22 SES “AzərEnerji” ASC tərəfindən istismardadır, 5 SES-in tikintisi icra olunur, 3 SES-in inşası nəzərdə tutulur. Qeyd edək ki, Tərtərçay tamamilə ölkə daxilində formalaşır.

Prezident İlham Əliyevin Qarabağın və Şərqi Zəngəzurun yaşıl enerji zonasına çevrilməsi ilə bağlı tapşırığına uyğun olaraq Ağdərə rayonunda, regionun ən iri su arteriyası olan Tərtərçay üzərində inşa edilmiş “Qozlukörpü” Su Elektrik Stansiyası 14,7 meqavat gücündədir. Sərt relyef, iqlim şəraiti və çətin logistika səbəbindən tikinti prosesi digər bölgələrlə müqayisədə daha çox vaxt tələb etməsinə baxmayaraq, layihə qısa müddətdə uğurla icra olunub. Dəniz səviyyəsindən 955 metr yüksəklikdə müasir baş suqəbuledici qurğu yaradılıb. Bütün texniki və ekoloji amillər nəzərə alınmaqla inşa edilən bu qurğudan stansiya suyun ötürülməsi üçün çətin dağlıq ərazidə 13 kilometr uzunluğunda derivasiya borusu çəkilib. Burada ölkədə ilk dəfə olaraq müasir enerji istehsalında istifadə edilən qurğular quraşdırılıb. Onlar azsulu dövrlərdə 25 faiz, bolsulu dövrlərdə isə 100 faiz məhsuldarlıqla fasiləsiz işləyə bilir.

Stansiyanın ölkə enerjisisteminə qoşulması üçün açıq paylayıcı qurğu yaradılıb, həmçinin optik kabel xətti çəkilərək stansiya rəqəmsal idarəetmə sistemində inteqrasiya olunub.

Burada il ərzində orta hesabla 43 milyon kilovatsaat elektrik enerjisinin istehsalı nəzərdə tutulur ki, bununla da 9,5 milyon kubmetr təbii qaza qənaət ediləcək, 18 min ton karbon qazının atmosferə atılmasının qarşısı alınacaq.

Qeyd edək ki, layihə çərçivəsində ətraf mühit amillərinə diqqət yetirilib. Belə ki, çay balıqlarının derivasiya borusuna daxil olmasının qarşısının alınması üçün xüsusi hidrotexniki qurğular tikilib. Bunlar, eyni zamanda, zərərli maddələrin suya qarışmasının qarşısını almaqla, onun keyfiyyət göstəricilərində heç bir dəyişiklik etmədən aşağı axarda yenidən çaya qaytarır. Ətraf mühitə dost texnoloji avadanlıqlardan istifadə çay ekosisteminin dayanıqlığını təmin etməklə yanaşı, su ehtiyatının formalaşmasına da töhfə verəcək.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev yanvarın 13-də Ağdərə rayonunun Heyvalı kəndində görülmüş işlərlə tanış olub.

Dövlətimizin başçısına kənddə icra olunan abadlıq işləri və planlaşdırılan infrastruktur layihələri barədə məlumat verildi.

Heyvalı kəndi Ağdərə rayonunun eyniadlı inzibati ərazi dairəsində, Qarabağ silsiləsinin ətəyində yerləşir. İşğaldan əvvəl yerli əhalinin əsas məşğuliyyətini taxılçılıq, tütüncülük və heyvandarlıq təşkil edib, kənddə məktəb, klub və poçt kimi sosial obyektlər

fəaliyyət göstərirdi. Kənd 2023-cü ildə həyata keçirilən antiterror əməliyyatı nəticəsində işğaldan azad edilib.

Qeyd edək ki, Heyvalıda mövcud olan 126 fərdi evdən 45-i artıq tam bərpa edilib və istismara hazırdır. İl ərzində daha 50 evin bərpası nəzərdə tutulur. Artıq doğma yurduna dönmək üçün 19 ailənin (74 nəfər) məskunlaşması üçün bütün zəruri şərait yaradılıb.

Kəndin yenidən qurulması çərçivəsində sosial infrastrukturun bərpası istiqamətində genişmiqyaslı işlər görüldü. Belə ki, 2 mövcud transformator, enerji və qaz xətləri bərpa olunub, yeni rabitə xətləri çəkilib. Sakinlərin içməli su ilə təmin olunması üçün 60 kubmetrlik çən quraşdırılıb və su şəbəkəsinin inşası üzrə işlərə başlanılıb. Bundan əlavə, 4,5 kilometr uzunluğunda kənddaxili yollar əsaslı şəkildə bərpa olunub və sakinlərin asudə vaxtı üçün yeni istirahət parkı salınıb.

Sonra Prezident İlham Əliyev kənd sakini Sarvan Abbasovun ailəsinə baş çəkdi, yeni evdə yaradılmış şəraitlə tanış oldu, məşğulluq imkanları ilə maraqlandı.

Sarvan Abbasov doğma torpaqlarına qayıtmağın sevincini bölüşərək, dövlətimizin başçısına və Ordumuza minnətdarlığını ifadə etdi.

Prezident İlham Əliyev ailənin üzvlərinə doğma yurdlarında firavan həyat arzuladı.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev yanvarın 13-də Ağdərə rayonunun Çıldıran kəndində görülmüş işlərlə tanış olub.

Dövlətimizin başçısına kənddə icra olunan işlər barədə məlumat verildi.

Qeyd edildi ki, Çıldıran Ağdərə rayonunun eyniadlı inzibati ərazi dairəsində, dağətəyi ərazidə yerləşir. İşğaldan əvvəl yerli əhalinin əsas məşğuliyyətini heyvandarlıq və bitkiçilik təşkil edib. Kənddə məktəb, mədəniyyət evi, kitabxana və tibb məntəqəsi fəaliyyət göstərirdi. Kəndin ərazisi tarixi abidələrlə zəngindir. Burada XII əsrə aid “Alban məbədi” və XIII əsrə aid “Qırmızı məbəd” memarlıq abidələri yerləşir. Azərbaycan Silahlı Qüvvələrinin 2023-cü ilin sentyabrında həyata keçirdiyi antiterror əməliyyatı nəticəsində kəndin işğalına son qoyulub.

Kənddə 177 fərdi ev mövcuddur ki, onlardan da 69-u yararsız, 108-i isə qismən yararlıdır. İndiyədək 28 ev istismara hazır vəziyyətə gətirilib. Bu il daha 30 evin bərpası planlaşdırılır. Hazırda ilkin olaraq kəndə 13 ailə (48 nəfər) qayıdıb.

Çıldıran kəndində 2 mövcud transformator, elektrik və qaz xətləri bərpa edilib, yeni elektrik, qaz və rabitə xətləri çəkilib. Bundan başqa, su nasosu istifadəyə verilib, ümumi həcmi 190 kubmetr olan su anbarları təmizlənilib və subartezian quyusu təmir olunub, 8,4 kilometr uzunluğunda kənddaxili yollar bərpa edilib, park salınıb.

Sonra Prezident İlham Əliyev kəndə köçmüş Verdi Abdullayevin evinə baş çəkdi. Dövlətimizin başçısı ailənin yaşayış şəraiti ilə maraqlandı.

Ailə başçısı Verdi Abdullayev söhbət zamanı keçmiş məcburi köçkünlük həyatından, işğal dövründə dağıdılmış infraqurulturdan söz açdı.

Prezident İlham Əliyev keçmişin ağır günlərinin geridə qaldığını, artıq Ağdərədə əbədi və təhlükəsiz yaşayışın təmin edildiyini vurğuladı, ailə üzvlərini yeni evlərinə köçmələri münasibətilə bir daha təbrik etdi.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev yanvarın 13-də Ağdərə rayonunun Canyataq kəndində “Dəmirli” Filiz Emalı Kompleksinin fəaliyyəti ilə tanış olub.

İqtisadiyyat naziri Mikayıl Cəbbarov və “Azerbaijan International Mining Company Limited” şirkətinin prezidenti və baş icraçı direktoru Rza Vəziri dövlətimizin başçısına kompleks barədə məlumat verdilər.

Bildirildi ki, kompleksə mis flotasiya zavodu, nəm tullantı anbarı, elektrik yarımstansiyası və digər tikililər daxildir. Mədən və istehsalat üzrə ümumi sahəsi 929 hektar olan kompleks Türkiyə və Almaniya texnologiyası əsasında yenidən qurulub. Yenidənqurma və bərpa işlərinə 15,3 milyon manat özəl investisiya yatırılıb.

“Dəmirli” Azərbaycanın işğaldan azad edilmiş ərazilərində dağ-mədən sənayesi üzrə işə başlayan ilk layihədir. Mis flotasiya zavodunda “Dəmirli” mədənindən çıxarılan filiz emal ediləcək və son məhsul - mis konsentratı istehsal olunacaq. Mis flotasiya zavodunun illik istehsal gücü 5,6 milyon ton filiz emalıdır.

1993-cü ildən Ermənistanın işğalı altında olan “Dəmirli” mis yatağı 2013-cü il mayın 13-dən etibarən təqribən 10 il ərzində qeyri-qanuni istismara məruz qalıb. O dövr üçün məlum olan 311 min ton çıxarılabılən mis ehtiyatının 218 min tonu, yəni 70 faizi qanunsuz şəkildə hasil edilib.

Hazırda qalıq ehtiyatların ilkin istismar dövrü 2025–2030-cu illəri əhatə edir. Bu müddətdə Çin Xalq Respublikasına 1,6 milyard manat dəyərində konsentrat şəklində 85 min ton mis metalının ixracı nəzərdə tutulur. Bununla belə, qarşıdakı illərdə mədənin mis ehtiyatlarının artırılması proqnozlaşdırılır. İlkin geoloji kəşfiyyat məlumatlarına əsasən, burada 470 min tona yaxın əlavə mis ehtiyatı mövcuddur. Aparılacaq 4 illik geoloji kəşfiyyat və tədqiqat proqramı nəticəsində bu ehtiyatların çıxarılabılən həcmi dəqiqləşdiriləcək.

Kompleksdə ilkin mərhələdə 980 nəfər daimi işlə təmin olunub. Onlardan 260 nəfəri keçmiş məcburi köçkün, o cümlədən işğaldan azad edilmiş ərazilərə qayıdan vətəndaşlardır. Növbəti illərdə əksəriyyəti yerli icmaları təmsil edən vətəndaşlar üçün daimi iş yerlərinin sayının 1250-yə çatdırılması planlaşdırılır.

Mədəndə hasilat Azərbaycan ərazisində bir sıra filiz yataqlarının kəşfiyyatı, işlənilməsi və hasilatın pay bölgüsü haqqında “AzerGold” QSC ilə ABŞ-ın “R.V. Investment Group Services” şirkəti arasında 2024-cü ildə bağlanmış saziş üzrə əməliyyat şirkəti “Azerbaijan International Mining Company Limited” tərəfindən aparılır.

Prezident İlham Əliyev tərəfindən 2024-cü ildə təsdiq edilmiş Qanuna əsasən, hasilatın pay bölgüsü haqqında saziş üzrə dövləti təmsil etmək səlahiyyəti “AzerGold” QSC-yə həvalə edilib.

Layihə çərçivəsində ətraf mühitin mühafizəsi üzrə kompleks tədbirlər həyata keçirilib. İlkin vəziyyətin qiymətləndirilməsi və ekoloji monitorinqlər aparılıb, nəticələr əsasında Ətraf və Sosial Mühitə Təsirin Qiymətləndirilməsi sənədi hazırlanıb. Layihə müddətində toz və səs emissiyalarının azaldılması, torpaq və su resurslarının qorunması məqsədilə müvafiq monitorinq, laborator analizlər, yaşıllaşdırma işləri və suyun təkrar dövriyyə sistemləri tətbiq olunur. Həmçinin fəaliyyət dayandırıldıqdan sonra ərazilərin texniki və bioloji rekultivasiyası təmin ediləcək.

Bu layihənin icrası Azərbaycanda qeyri-neft sektorunun dayanıqlı inkişafının təmin olunması, ölkəmizin ixrac qabiliyyətinin artması, işğaldan azad edilmiş ərazilərdə təbii ehtiyatların səmərəli və qanuni istifadəsinin təmin olunması baxımından böyük əhəmiyyət kəsb edir. Eyni zamanda, özəl investisiyaların cəlbi regionda sənaye və dağ-mədən sahəsinin müasirləşdirilməsinə və şaxələndirilməsinə, iqtisadi fəallığın artırılmasına, yeni iş yerlərinin yaradılmasına da mühüm töhfə verir. İşğaldan azad olunmuş ərazilərdə sahibkarlığın dəstəklənməsi istiqamətində Azərbaycan dövləti tərəfindən çox vacib qərarlar qəbul olunub. Həmin ərazilərimizdə dayanıqlı məskunlaşmanın, özəl təşəbbüslərin stimullaşdırılması, investisiyaların cəlbi və əlverişli biznes mühitinin formalaşdırılması əsas strateji hədəflərdən biri kimi müəyyənləşdirilib. Qeyd edək ki, işğaldan azad olunmuş torpaqlarımızda fəaliyyət göstərən hüquqi və fiziki şəxslər mənfəət, gəlir, əmlak, torpaq və sadələşdirilmiş vergilərdən, həmçinin bu ərazilərdə rezidentlər tərəfindən iqtisadi fəaliyyət sahələri üzrə idxal olunan texnika, texnoloji avadanlıq və qurğular, xammal və materialların idxalı 2023-cü il yanvarın 1-dən 10 il müddətinə ƏDV və gömrük rüsumundan azaddır.

Prezident İlham Əliyev sükurların partladılması üçün rəmzi düyməni basdı.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev yanvarın 13-də Ağdərə rayonunun Aşağı Oratağ kəndində görülmüş işlərlə tanış olub.

Dövlətimizin başçısına kənddə həyata keçirilmiş sosial layihələr barədə məlumat verildi.

Bildirildi ki, bu kənd Ağdərə rayonunun eyniadlı inzibati ərazi dairəsində, dağətəyi ərazidə yerləşir. İşğaldan əvvəl kəndin əhalisi əsasən üzümçülük, heyvandarlıq, taxılçılıq və tütüncülüklə məşğul olub, burada məktəb, klub, kitabxana və tibb məntəqəsi fəaliyyət göstərirdi. Aşağı Oratağ kəndi Azərbaycan Silahlı Qüvvələrinin 2023-cü ildə həyata keçirdiyi antiterror əməliyyatı nəticəsində işğaldan azad olunub.

Kənddə ümumilikdə 308 fərdi ev var. Onlardan 148-i yararsız, 160-ı isə qismən yararlıdır. Hazırda 100 ev görülmüş bərpa işlərindən sonra istismara hazırdır. İl ərzində daha 60 ev əsaslı təmir və bərpa olunacaq. Kəndə ilkin olaraq 31 ailə (119 nəfər) qayıdıb.

Burada sosial infrastrukturla bağlı bir sıra işlər görülüb. Belə ki, 2 ədəd transformator və qaz xətti bərpa

olunub, yeni elektrik, qaz və rabitə xətləri çəkilib, su nasosu istifadəyə verilib, ümumi həcmi 560 kubmetr olan su anbarları təmizlənib, subartezian quyusu təmir edilib. Uzunluğu 7 kilometrə yaxın kənddaxili yollar bərpa olunub. Sakinlərin istirahəti üçün park salınıb, futbol meydançası yaradılıb.

Sonra dövlətimizin başçısı kəndə köçmüş Anar Rüstəmovun ailəsinə baş çəkdi, yeni evdə yaradılmış şəraitlə tanış oldu.

Söhbət zamanı Prezident İlham Əliyev ailə üzvlərinin məşğulluq imkanları ilə maraqlandı, onlara müasir infrastrukturla əhatə olunmuş doğma yurdda firavan və xoşbəxt həyat arzuladı.

Ev sahibi Anar Rüstəmov dövlətimizin başçısına yaradılmış şəraitə görə minnətdarlığını bildirdi.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev yanvarın 13-də Ağdərə rayonunun Aşağı Oratağ kəndində Aşağı Oratağ, Çıldıran, Heyvalı və Çapar kəndlərinin sakinləri ilə görüşüb.

Dövlətimizin başçısını salamlayan qadın sakin dedi: Sənin boyuna qurban, canım sənin boyuna qurban.

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun. Necəsiniz? Necə yerləşmişiniz burada?

Sakinlər: Yaxşı.

Prezident İlham Əliyev: Yaxşıdır hər şey?

Sakinlər: Yaxşıdır.

Prezident İlham Əliyev: Allaha şükür. Təbrik edirəm sizi.

Sakinlər: Sağ olun.

Prezident İlham Əliyev: Artıq üç gündür ki, Ağdərə rayonunun dörd kəndinə yerləşmişiniz. Bu münasibətlə sizi təbrik edirəm.

Sakinlər: Çox sağ olun.

Prezident İlham Əliyev: Bütün bu kəndlərdə olmusam: Çapar, Heyvalı, Çıldıran və Aşağı Oratağ kəndləri. Evlər gözəl təmir olunub, bərpa edilib. Son iki il ərzində biz işğaldan azad edilmiş Ağdərə rayonunun bütün qəsəbələrində, kəndlərində monitoring aparmışıq. Birinci mərhələdə bərpa olunan kəndləri müəyyən etmişik və artıq Ağdərə rayonunun doqquz kəndinə keçmiş köçkünlər qayıtmışlar.

Sakinlər: Çox sağ olun.

Prezident İlham Əliyev: Uzun illərin həsrəti arxada qaldı, haqq-ədalət Zəfər çaldı. Azərbaycan öz ərazi bütövlüyünü, suverenliyini bərpa etdi. Azərbaycanlılar öz dədə-baba torpaqlarına qayıdıblar və burada qürurla yaşayacaqlar, xoşbəxt yaşayacaqlar, rahat yaşayacaqlar. Əminəm ki, bundan sonra müharibə olmayacaq. Azərbaycan dövləti güclü dövlətdir.

Kişi sakin: Sizin sayənizdə, cənab Prezident.

Prezident İlham Əliyev: Bizi güclü edən xalqımızdır, yumruq kimi birləşən millətimdir.

Sakinlər: Qarabağ Azərbaycandır!

Prezident İlham Əliyev: Son iki il ərzində, - antiterror əməliyyatından sonra, - 2023-cü ildən bu yana bütün bu bölgələrdə - Ağdərədə, Xocalıda, Xankəndidə,

Xocavənddə həyat bərpa edilir. Beş il bundan əvvəl isə vaxtilə işğal altında olmuş digər ərazilərə köçkünlər qayıtmağa başlayıblar. Bu gün artıq 73 min insan - həm keçmiş köçkün, həm də ki, köçkün olmayan, amma azad edilmiş ərazilərdə işləyənlər, çalışanlar, oxuyanlar yerləşiblər və hər ay Qarabağa qayıdan vətəndaşların sayı artır. Burada şərait yaradılıb - işıq, su, qaz, yollar, iş yerləri.

Bu gün Qozlukörpü kəndində təxminən 15 meqavat gücündə su elektrik stansiyasının açılışını qeyd etdik. Bu bölgə elektrikle tam təmin edilib. Hətta burada istehsal olunan enerji Azərbaycanın digər bölgələrinə də ötürülür. Yollar çəkilir. Buradan Tərtərə qədər, Kəlbəcərə qədər yollar tikilir, genişlənilir. Bu gün "Dəmirli" Filiz Emalı Kompleksinin fəaliyyəti ilə də tanış oldum. Orada 1000-ə yaxın iş yeri yaradılır. Yəni iş yerləri ilə bağlı heç bir problem olmayacaq. Həm dövlət, həm özəl sektor tərəfindən şərait yaradılır. Eyni zamanda, bu gözəl, səfalı, mənzərəli təbiətdən istifadə edərək əkinçilik, heyvandarlıq, arıçılıq, meyvəçilik - bütün bu işlərlə mütləq məşğul olmaq lazımdır ki, siz burada rahat, firavan yaşayasınız.

Kişi sakin: Bu gün üçün Sizə çox-çox təşəkkür edirik. Siz dünyaya sübut etdiniz ki, Qarabağ Azərbaycandır! Sağ olun, var olun.

Qadın sakin: Mən Ağdərənin Çapar kəndindənəm. Mən bir şəhidin anasıyam, bir şəhidin də bacısıyam.

Prezident İlham Əliyev: Allah rəhmət eləsin.

Qadın sakin: Bu gün mənim yanımda ikinci bir oğlum yoxdur. Azərbaycanın qeyrətli oğlanları mənim oğlumdur. Oğlum məni Sizə əmanət edib. Mən Azərbaycanın bütün şəhid anaları adından Sizə "Qarabağın qəhrəman oğlu" deyirəm.

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun.

Qadın sakin: Siz də bizim ata yurduмуza, şəhidlərin qanı qədər, haqqı qədər müqəddəs olan Qarabağa, Ağdərəyə xoş gəlmisiniz.

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun. Allah bütün şəhidlərimizə rəhmət eləsin. Onların qanı, canı bahasına, qəhrəman döyüşçülərimizin sücaəti, rəşadəti hesabına biz bu gün bu torpaqlardayıq. Biz şəhidlərimizin əziz xatirəsini qəlbimizdə əbədi yaşadacağıq. Onu da bildirməliyəm ki, şəhidlərimizin qanını artıq biz döyüş meydanında aldığımız. Onların qanı yerdə qalmayıb. İşğal dövründə dəfələrlə bu sözləri biz eşitmişik, işlətmişik və bu arzularla yaşamışıq. Çünki torpaqların itirilməsi, böyük sayda şəhidlərin şəhadətə ucalması - bütün bu ədalətsizliklər bizi xalq olaraq çox incidirdi, ancaq bizi sarsıtmadı. Biz əyilmədik, iradəmizi göstərdik və döyüş meydanında həm şəhidlərimizin qisasını aldığımız, həm də torpaqlarımızı qaytardığımız. Son 80 il ərzində Azərbaycan kimi tam və mütləq Qələbə qazanan ikinci ölkə olmayıb. Müharibələr olub, münaqişələr olub, bu gün də davam edir. Amma heç biri tam və mütləq Qələbə ilə nəticələnməyib. Ancaq biz böyük xalq olaraq buna nail olduq, özü də cəmi 44 gün ərzində. Ondan sonra da bir gün

ərzində. Biz şanlı Zəfərimizi, Zəfər yürüşümüzü iki mərhələyə bölərək həm də cavanlarımızı qoruduq. Çünki əgər 2020-ci il noyabrın 10-da müharibə dayanmasaydı, bəlkə də minlərlə şəhid verməli olacaqdıq. O cümlədən bax burada, bu dağlarda, Ağdərə dağlarında, Kəlbəcər dağlarında, Laçın dağlarında, Ağdamın minalanmış zolaqlarında minlərlə şəhid verə bilərdik. Biz onları qoruduq, onları qurban vermədik. Ancaq bildirdik ki, gün gələcək və biz bütün Qarabağı qaytaracağıq, ərazi bütövlüyümüzü bərpa edəcəyik, mənfur düşməni torpaqlarımızdan qovacağıq və tam Qələbə qazanacağıq. İndi də burada, - bir tərəfdə şəhid anası, bir tərəfdə ağbirçək, - sizinlə bərabər durmuşuq. Bu, çox xoşbəxt bir hissdır, xoşbəxt bir gündür, gözəl bir gündür. Sizi ürəkdən təbrik edirəm, burada xoşbəxt yaşayın. Sağ olun.

Sakinlər: Allah Sizi qorusun!

Sonra foto çəkdirildi.

Kişi sakini: Cənab Prezident, Allahdan Sizə uzun ömür, cəsaətliliyi arzu edirik. Həmişə bizim yanımızda olmusan, biz də sənin arxanda.

Digər kişi sakini: Allah o "dəmir yumruğu"u düşmənlərimizin başının üstündən əskik etməsin. Amin. "Dəmir yumruq", "Qarabağ Azərbaycandır!"

Qadın sakini: Mənim ən böyük sevincim Vətənimə qayıtmaq olsa da, həyatda ən böyük arzum cənab Prezidentlə görüşmək idi. Getdiyim bütün yerlərdə deyirdim ki, bir gün mənim əlim o kişiye çatacaq. Mənim əlim çatdı. Ən böyük sevincim, cənab Prezidentlə görüşməkdir.

Kişi sakini: Çox sağ olun. Allah Sizi qorusun.

Qadın sakini: Çox istərdim ki, gələcəkdə bir dəfə də Ağdərədə, Çaparda mənim evimin qonağı olasınız. Allahım Sizi qorusun. Amin.

Prezident İlham Əliyev: Gələrik, əlbəttə, hələ çox görüşəcəyik. Bu gün Ağdərə şəhərinin təzə Baş planı məna təqdim ediləcək. Ağdərə şəhərini də biz yenidən quracağıq, necə ki, artıq doqquz kəndi abadlaşdırmışıq. Şəhəri də quracağıq. Bura çox gözəl bir sənaye və turizm mərkəzi olacaq. Bu səfali yerlər göz oxşayır. Hər tərəf dağ, meşə, gözəl hava, bulaqlar, çaylar. Ona görə Ağdərənin gələcək inkişafı çox parlaq olacaq. İşğalçılar bu ərazidə faktiki olaraq heç bir salamat bina qoymayıblar. Bax, təmir edilmiş bütün bu binalar bu gün dövlət tərəfindən təmir edilib. Ancaq talançılıqla məşğul olublar. "Dəmirli" filiz yatağından bəlkə 2 milyard dollar dəyərində, bəlkə də çox mis aparıblar. Bu, talançılıqdır, qanunsuz istismardır. İndi biz qayıtmışıq, orada işlər qurulub. Qeyd etdiyim kimi, orada 900-dən çox, təqribən 1000-ə qədər iş yeri yaradılacaq. Özü də tapşırıq vermişəm ki, oraya cəlb olunacaq vətəndaşlar bu bölgədə yaşayan vətəndaşlar olmalıdır. İndi oranı genişləndirmək üçün mütləq əlavə sərmayə də qoyulacaq.

Kənd təsərrüfatı, turizm – yəni bura təbii bir cənnətdir. Amma mənfur düşmən buranı viran qoyub, burada daşı daş üstə qoymayıb. Onlar hər il erməni

təşkilatları tərəfindən 100 milyonlarla pul yığdılar. Onların bir manatını da, bir dollarını da buraya qoymayıblar, hamısını talayıblar. Bizim evlərimizi yandırılıblar, sizi didərgin salıblar, 1 milyon insanı didərgin salıblar, Ağdamı yerlə-yeksan ediblər, Füzulini də, Zəngilanı da, Qubadlıyı da. Kəlbəcərdə, Laçında, Xocalıda qanunsuz məskunlaşmışdılar. Xocalıya bir eybəcər ad da vermişdilər, amma heç biri tutmadı. Çünki bu torpaqların sahibləri bizik, biz gəlmişik və biz qurub-yaradıırıq.

Qadın sakini: Bütün bunlar Sizin güclü siyasətinizin nəticəsidir, cənab Prezident. Allah ömrünü uzun eləsin.

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun. Bundan sonra ancaq müzəffər xalq kimi, qürurlu xalq kimi yaşayacağıq. İnşallah.

Sakinlər: Cənab Prezident, Siz dünyada Azərbaycan xalqının fəxrisiniz, minnətdarıq. Sağ olun, Sizi görməyimizə şad olduq.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev yanvarın 13-də Ağdərə şəhərinin Baş planı ilə tanış olub.

Dövlət Şəhərsalma və Arxitektura Komitəsinin sədri Anar Quliyev dövlətimizin başçısına Ağdərənin Baş planı barədə məlumat verdi.

Bildirildi ki, Baş plana əsasən şəhərin məskunlaşma ərazisi 444 hektardan 522 hektara çatdırılacaq. 20 illik perspektiv dövr üçün şəhər əhalisinin sayının 14 min nəfər olması proqnozlaşdırılır. Baş planın konseptual sxeminə şəhər mərkəzi, fərdi və azsıxlıqlı yaşayış sahələri, çoxfunksiyalı və ictimai-işgüzar zonalar daxildir. Bundan başqa, şəhərdə terras parkı, çayətrafı bulvar, aqroturizm, sənaye və logistika zonalarının yaradılması planlaşdırılır. Baş planla yanaşı, Ağdərə şəhərinin birinci mərhələdə yenidən qurulacaq ərazisi üzrə müfəssəl həllər də hazırlanıb. Şəhərin mənzil fondunun 420 min kvadratmetr olması, həmçinin 80 carpayılıq xəstəxananın, 2520 şagird yerlik 5 məktəbin, 840 yerlik 5 uşaq bağçasının və peşə məktəbinin inşası planlaşdırılır. Birinci mərhələdə sahəsi 104 hektar olan şəhər mərkəzinin inkişaf etdirilməsi nəzərdə tutulur. 2030-cu ilədək şəhərdə 3590 nəfərin məskunlaşması mümkün olacaq. Burada yol və küçələrin uzunluğu 46,8 kilometr, velosiped zolaqlarının uzunluğu isə 10 kilometr təşkil edəcək. Layihə çərçivəsində ictimai və yaşayış binalarının memarlıq həlləri də işlənilib.

Baş planla tanış olan dövlətimizin başçısı müvafiq tapşırıq və göstərişlərini verdi.

Ağdərə şəhərində Müdafiə Nazirliyinin hərbi qulluqçuları üçün nəzərdə tutulan yaşayış binaları da istismara verilib.

Bildirilib ki, Ağdərədə Müdafiə Nazirliyinin hərbi qulluqçuları üçün ümumilikdə 3 binada təmir-bərpa işləri görülüb. Dörd və beşmərtəbəli binalardakı 72 mənzildən 8-i birotalıq, 36-sı ikiotalıq, 24-ü üçotalıq, 4-ü isə dördotalıqdır. Burada hərbiçilərin və onların ailə üzvlərinin yaşaması və asudə vaxtlarının səmərəli təşkili üçün bütün şərait yaradılıb. Mənzillər su, qaz, elektrik

enerjisi, internet, həmçinin mebel dəstləri ilə təchiz edilib. Binaların ətrafında da geniş abadlıq işləri görüldü, yaşıllıqlar salınıb, sakinlərin istirahəti üçün guşələr yaradılıb.

Qeyd edək ki, bu gün Azərbaycan dövləti tərəfindən Milli Ordumuzun şəxsi heyətinin sosial-məişət şəraitinin yaxşılaşdırılması istiqamətində ardıcıl işlər görülür. Son illər Prezident İlham Əliyevin tapşırıq və göstərişlərinə uyğun olaraq, hərbi qulluqçuların mənzillə təmin olunması istiqamətində mühüm layihələr icra edilib. Bütün bunlar Müzəffər Ali Baş Komandan tərəfindən qalib Ordunun şəxsi heyətinə göstərilən yüksək qayğının bariz nümunəsidir.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti, Silahlı Qüvvələrin Ali Baş komandanı İlham Əliyev yanvarın 13-də Ağdərə rayonunda Xüsusi Əməliyyat Mərkəzinin təməlini qoyub.

Müdafiə naziri Zakir Həsənov Prezident, Silahlı Qüvvələrin Ali Baş Komandanı İlham Əliyevə raport verdi.

Dövlətimizin başçısına məlumat verildi ki, bu mərkəzin yaradılmasında məqsəd xüsusi təyinatlı bölmələrin müxtəlif ərazi, relyef və hava şəraitində hazırlıqlarının təmin edilməsi, həmçinin beynəlxalq hərbi əməkdaşlıq sazişləri əsasında tədbirlərin, o cümlədən təlimlərin, kursların keçirilməsidir. Mərkəzin geniş ərazisində çoxsaylı şəxsi heyətin iştirakı ilə təlim və məşqlərin keçirilməsi mümkün olacaq. Burada təlim sahələri, o cümlədən atıcı və iriçaplı silahların atış, pilotsuz uçuş aparatlarının, o cümlədən zərbə dronlarının, müxtəlif simulyasiya, xüsusi əməliyyatların, sürücülük, üzgüçülük hazırlıqlarının məşq sahələri yaradılacaq.

Mərkəzdə qərargah, yataqxana, tibb məntəqəsi, klub, tədris və qonaq evləri, qapalı idman kompleksi, simulyasiya mərkəzi, açıq idman sahələri, helikopter meydançası, atıcılıq poliqonları və digər zəruri infrastruktur olacaq.

Prezident İlham Əliyev mərkəzin təməlini qoydu.

İsveçrə Konfederasiyasına səfər

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev Ümumdünya İqtisadi Forumunun illik toplantısında iştirak etmək üçün yanvarın 19-da İsveçrə Konfederasiyasına səfərə gəlib.

Dövlətimizin başçısını və birinci xanım Mehriban Əliyevanı Sürix şəhərinin beynəlxalq hava limanında rəsmi şəxslər qarşıladılar.

Yanvarın 19-da Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev Davos Ümumdünya İqtisadi Forumu çərçivəsində Braziliyanın aparıcı investisiya banklarından və aktivlərin idarə edilməsi şirkətlərindən biri olan “BTG Pactual” şirkətinin sədri Andre Esteves ilə görüşüb.

Prezident İlham Əliyev Azərbaycanın makroiqtisadi sabitliyinə və fiskal intizamına, həmçinin uzunmüddətli inkişaf strategiyasına toxunaraq, bu istiqamətdə həyata keçirilən siyasətin ölkəmizin beynəlxalq maliyyə bazarlarında etibarlı tərəfdaş kimi mövqeyinin daha da möhkəmlənməsinə müsbət təsir göstərdiyini dedi.

Dövlətimizin başçısı vurğuladı ki, dünyanın beynəlxalq reyting agentlikləri ölkəmizin kredit reytingini daha da artıraraq, investisiya və müsbət proqnozu olan reyting səviyyəsinə qaldırıb.

Rəhbərlik etdiyi şirkətin global fəaliyyət coğrafiyası və institusional investorlarla iş təcrübəsi barədə danışan Andre Esteves “BTG Pactual”ın müxtəlif regionlarda tətbiq etdiyi investisiya yanaşmaları barədə məlumat verdi.

Qeyd olundu ki, Azərbaycan Respublikası Dövlət Neft Fondu ilə bu şirkət arasında son dövrlərdə mümkün əməkdaşlıq istiqamətləri və strateji prioritetlər ətrafında

ilkin müzakirələr aparılır, qarşılıqlı maraq doğuran məsələlər üzrə dialoq davam etdirilir.

Söhbət zamanı global iqtisadi proseslər, beynəlxalq maliyyə bazarlarında mövcud vəziyyət və institusional investorların müxtəlif regionlara yanaşması, həmçinin inkişaf etməkdə olan bazarlarda investisiya mühiti, uzunmüddətli investisiya yanaşmaları və qarşılıqlı investisiya layihələri ilə bağlı fikir mübadiləsi aparıldı.

Qeyd edək ki, 1983-cü ildə təsis edilmiş “BTG Pactual” təxminən yarım trilyon ABŞ dollarından çox aktivləri idarə edir.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev yanvarın 19-da Davosda “Vestas Wind Systems” şirkətinin marketinq, kommunikasiya, davamlılıq və ictimaiyyətlə əlaqələr üzrə qrupunun baş vitse-prezidenti Morten Dirholm ilə görüşüb.

Söhbət zamanı bu şirkətin ölkəmizdə bərpaolunan enerji, xüsusilə külək enerjisi sahəsində fəaliyyətinə toxunuldu, mövcud əməkdaşlığın genişləndirilməsi üçün yaxşı imkanların olduğu bildirildi.

Azərbaycanın xarici investorlar üçün cəlbedici məkan olduğu vurğulandı, ölkəmizdə əlverişli investisiya və biznes mühitinin mövcudluğu məmnunluqla qeyd edildi.

Görüşdə Azərbaycan ilə “Vestas Wind Systems” şirkəti arasında əməkdaşlıq məsələlərinə dair fikir mübadiləsi aparıldı.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyevin yanvarın 19-da Davosda Ümumdünya Səhiyyə Təşkilatının Baş direktoru Tedros Adhanom Qebreyesus ilə görüşü olub.

Söhbət zamanı dövlətimizin başçısı ilə Tedros Adhanom Qebreyesusun əvvəlki görüşləri məmnunluqla xatırlandı.

Azərbaycan ilə Ümumdünya Səhiyyə Təşkilatı arasında uğurlu əməkdaşlığın həyata keçirildiyi vurğulandı, ölkəmizin təşkilatın dünyanın müxtəlif bölgələrində həyata keçirdiyi layihələrə dəstəyi qeyd edildi. Bu xüsusda COVID-19 pandemiyası zamanı Azərbaycanın bir sıra ölkələrə könüllü maliyyə yardımını göstərməsi xüsusi olaraq vurğulandı.

Görüşdə Azərbaycan ilə Ümumdünya Səhiyyə Təşkilatı arasında əməkdaşlığın perspektivlərinə dair fikir mübadiləsi aparıldı.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev yanvarın 19-da Davosda dünyanın ən böyük liman operatorlarından biri olan “DP World” şirkətlər qrupunun sədri və icraçı direktoru Sultan Əhməd bin Sulaim ilə görüşüb.

Görüşdə “DP World” şirkətinin Azərbaycanda uğurlu fəaliyyəti məmnunluqla qeyd edildi.

Ölkəmizin mühüm beynəlxalq nəqliyyat dəhlizlərinin kəsişməsində yerləşdiyi vurğulanaraq, son dövrlərdə Azərbaycanda müasir nəqliyyat infrastrukturunun qurulması istiqamətində icra edilən layihələrdən bəhs olundu. Bu xüsusda “DP World” şirkəti ilə əməkdaşlığın genişləndirilməsinin potensialının olduğu vurğulandı.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev yanvarın 19-da Davosda “Carlsberg Group” şirkətinin Baş icraçı direktoru Yakob Aarup-Andersen ilə görüşüb.

Söhbət zamanı tam yerli xammal əsaslı məhsulun buraxılması istiqamətində artıq bir sıra layihələrin həyata keçirildiyi qeyd edildi.

Bu xüsusda İmişlidə pivə istehsalında əsas xammal hesab olunan arpanın emalı müəssisəsinin fəaliyyətinə toxunuldu. Gələcəkdə isə qablaşdırma materiallarının istehsalının da tam lokallaşdırılacağı bildirildi.

Yakob Aarup-Andersen “Carlsberg Group”-un Azərbaycanda istehsal etdiyi məhsulun ixracının 2025-ci ildə əhəmiyyətli dərəcədə artdığını vurğuladı.

Görüşdə Azərbaycanda xarici investorlar üçün yaradılmış şəraitdən məmnunluq ifadə olundu.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev yanvarın 20-də Davosda “Euronews” televiziyasına müsahibə verib.

Müxbir: Sizi salamlayırıq və Davosda “Avrasiya Söhbətləri”nə xoş gəldiniz. Bu gün mən məmnunluqla Azərbaycan Prezidenti cənab İlham Əliyevlə söhbət aparacağam. Hazırda bizə qoşulduğunuza görə olduqca minnətdaram. Sizi görmək çox xoşdur. Burada, Davosda dünya liderləri ilə bir araya gəldiyiniz zaman biz hazırda mövcud beynəlxalq sistemin fundamental olaraq yenidən dəyərləndirilməsinin şahidiyik. Bir sözlə, Siz bu dəyişiklik barədə əvvəlcə də xəbərdarlıq etmişdiniz. Ölkəniz dünya quruluşunun bu cür dəyişməsinə necə uyğunlaşır və Sizin dünya liderlərimizə sözlünüz nədən ibarətdir?

Prezident İlham Əliyev: Bilirsiniz, əslində qeyd etdiyiniz kimi, biz elə bir vəziyyətlə üzləşirik ki, beynəlxalq hüquq normaları dünya ictimaiyyətinin bütün üzvləri üçün artıq mütləq görünür. Buna görə strateji məqsədimiz milli maraqlar əsasında nəticələri əldə etməkdən ibarət idi və beynəlxalq hüquqa tam riayət edərək düzgün hesab etdiyimizi həyata keçirmək idi. Gördüyümüz hər bir iş - istər siyasi inkişaf, istərsə də suverenliyimizin və ərazi bütövlüyümüzün bərpası beynəlxalq hüquqa və ümumi dəyərlərə uyğun idi. Beləliklə, qeyd etdiyiniz kimi, beynəlxalq münasibətlər bu gün yeni eraya qədəm qoyur. Bu erada vəziyyəti qanunun aliliyi deyil, güc qaydası idarə edir. Biz bunu dünyanın müxtəlif yerlərində görə bilirik. Buna görə o, bir daha göstərir ki, hər ölkə öz strategiya və siyasətini özünün potensialına uyğunlaşdırmalıdır, o cümlədən mümkün qədər çox ölkələrlə, ilk növbədə öz bölgəsində, sonra isə global müstəvidə yaxşı münasibətlər qurmalıdır. Azərbaycan məhz buna nail oldu.

-Sizi təbrik etmək istəyirəm. Dünən öyrəndim ki, göstərdiyiniz bütün səylərə görə Siz “Zayed İnsan Qardaşlığı Mükafatı”-nı alacaqsınız. Təbii ki, bununla gəlib növbəti suala çıxıram. Bildiyiniz kimi, onilliklər ərzində rəqabətə əsaslanan maraq, təsir və dəyişən müttəfiqlikdən sonra Ermənistanla tarixi sülh razılaşması ilə Cənubi Qafqaz global səviyyədə sürətlə inkişaf edir. Regionda risk ilə imkanlar arasında cari tarazlığı necə dəyərləndirirsiniz?

-Əvvəlcə, təbriklərə görə minnətdaram. Belə nüfuzlu mükafatı almaq mənim üçün böyük şərəfdir. Xüsusən də o, Birləşmiş Ərəb Əmirliklərinin qurucusu, mərhum Şeyx Zayed-in adını daşıyır. Mən bu qərarı otuz ildən artıq müddətdə qan tökülməsindən, münaqişə və müharibələrdən sonra Qafqazda sülhün qurulmasında səylərimizə verilən qiymət kimi qəbul edirəm. Bu gün Cənubi Qafqaz, həmçinin yeni inkişaf mərhələsinə daxil olur. Biz beş-altı aydır sülh şəraitində yaşayırıq. Buna öyrəşirik. Öz müstəqillik tariximizdə heç zaman sülh şəraitində yaşamamışıq. Xüsusi hissdır və əlbəttə ki, böyük fürsətdir. Bu gün Azərbaycan ilə Ermənistan arasında münasibətlər artıq əməkdaşlığa çevrilir. Biz Ermənistanı gedən yüklərin daşınmasında bütün məhdudiyyətləri aradan qaldırdıq. Bundan əlavə, biz Ermənistanın böyük dərəcədə asılı olduğu əsas malların, ilk növbədə neft məhsullarının həmin ölkəyə təchizatına başlamışıq. Bu vəziyyətdən hamı udur. Beləliklə, düşünürəm ki, Ermənistan və Azərbaycanın, eləcə də vətəndaş cəmiyyətinin birgə səyləri ilə biz Qafqazda uzunmüddətli deyil, əbədi sülhə nail olacağıq. Məqsədimiz budur.

-Biz də buna ümid edirik. İran sizin qonşunuzdur. Orada cərəyan edən böhranla əlaqədar Azərbaycan hansı mövqedən çıxış edir? Bunun Avrasiya məkanında sabitliyə, o cümlədən enerji bazarlarına təsirini necə qiymətləndirirsiniz?

-Azərbaycan da daxil olmaqla, hər bir ölkə özünün sərhədləri boyu sabitlik haqqında düşünməlidir.

Azərbaycana gəldikdə, bizdə ölkə daxilində potensial risklər mövcud deyil. Bütün potensial risklər kənardan qaynaqlana bilər. Bu səbəbdən biz hər zaman qonşuluğumuzda sabitliyin mövcud olması haqqında düşünürük. Biz İranda baş verən müəyyən qeyri-sabitlikdən narahatıq. Bizim üçün regionda sabitlik, proqnozlaşdırılma və sülh ən böyük sərvətdir. Biz işğaldan və müharibədən əziyyət çəkmişik, minlərlə qurban vermişik. Bu gün sülhün və sabitliyin olması istənilən ölkə üçün uğur qazanmağın yeganə yoludur.

Enerji bazarına gəldikdə, gördüyünüz kimi, neftin qiyməti sabitdir - ən azı Azərbaycan üçün məqbul səviyyədədir. Bu, İranda, Venesuelada və ya dünyanın digər bölgələrində olan vəziyyətin neftin qiymətinə ciddi təsir göstərmədiyini nümayiş etdirir. Bu, yaxşı göstəricidir, çünki həm hasilatçıların, həm də istehlakçıların gələcəklərini planlaşdırmaq üçün vəziyyətin proqnozlaşdırıla bilinməsinə ehtiyacı var. Ümid edirəm ki, Cənubi Qafqazda və region ətrafında vəziyyət pisləşməyəcək. Bizim istəyimiz, həqiqətən, bunu görməkdir. Ümid edirəm ki, hər bir ölkə regional sabitliyə və təhlükəsizliyə öz töhfəsini verəcəkdir.

-Sizcə, Cənubi Qafqaz enerji sektorunda getdikcə artan qüvvə ilə əhəmiyyətinə görə hansı mövqedədir, o cümlədən Avropa İttifaqı istiqamətində?

-Enerji sektoruna gəldikdə, Azərbaycan Cənubi Qafqazın enerji ehtiyatlarına məxsus və onları Cənubi Qafqazın digər ölkələrinə ixrac edən yeganə ölkədir. Bölgənin digər ölkələri - uzun illər Gürcüstan, indi isə artıq Ermənistan enerji ehtiyatlarını Azərbaycandan idxal edir. Avropa və Avropa İttifaqı ilə isə bizim enerji əməkdaşlığımız artmaqdadır. Biz artıq 16 ölkəyə təbii qaz ixrac edirik və onların 10-u Avropa İttifaqının üzvüdür. Boru kəməri qazı ilə coğrafi əhatəsinə görə Azərbaycan dünyada birinci yerdədir.

Biz təbii resurslara, nəqliyyat sisteminə və müasir boru kəmərlərinə maliklik. Bizim bir çox Avropa ölkəsi ilə yaxşı münasibətlərimiz var və bu, onlar üçün öz enerji təhlükəsizliyini gücləndirmək imkanındır. Bizim üçün isə bu, premium bazarda ehtiyatlarımızı satmaq fürsətidir. Baxmayaraq ki, biz qazı təkcə Avropaya satmırıq, bu yaxınlarda Suriyaya da ixrac etməyə başlamışıq. Ancaq qiymət baxımından ən yaxşı bazar, əlbəttə ki, Avropa bazarıdır.

-Azərbaycanın Avropa Parlamenti tərəfindən daimi tənqidinə münasibətiniz və reaksiyanız necədir?

-Biz artıq buna reaksiya vermirik.

-Olduqca diplomatik cavabdır.

-Bəli, biz reaksiya verməyi dayandırmışıq. Keçmişdə biz reaksiya verirdik. Aydındır ki, Azərbaycana qarşı olan bu qərəzli vəziyyət Azərbaycanın müstəqil siyasətini həzm edə bilməyən xüsusi lobbicilik qruplarının, xüsusi qüvvələrin fəaliyyətinin nəticəsidir.

Artıq uzun illərdir ki, biz Avropa Parlamenti və Avropa Şurasının Parlament Assambleyası ilə istənilən

əməkdaşlığı dayandırmışıq. Biz Avropa Komissiyası ilə əməkdaşlıq edirik və bununla kifayətlənirik.

Düşünürəm ki, Ermənistanın özünün Azərbaycanla əlaqələri yüksək qiymətləndirdiyi bir vaxtda, bizi heç vaxt etmədiyimizdə, o cümlədən Ermənistana qarşı "təcavüzkar mövqedə" olmağımızda ittiham etməklə Avropa Parlamenti özünü çox qərribə vəziyyətə salır.

Ötən ilin avqustunda Ağ Evdə Azərbaycan və Ermənistan arasında sülh müqaviləsi paraflandı. Mən ümid edirəm ki, Avropa Parlamentinin üzvləri özlərində cəsarət taparaq Azərbaycana qarşı ədalətsiz mövqelərini yenidən nəzərdən keçirəcəklər.

-Cənab Prezident, Sizinlə hər zaman söhbət etmək xoşdur, bu səhər "Euronews"-a müsahibənizə görə təşəkkür edirik.

-Dəvətinizə görə təşəkkür edirəm.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev yanvarın 20-də Davosda İraq Kürdüstan Regionunun Baş naziri Məsrur Bərzani ilə görüşüb.

Məsrur Bərzani İraq Kürdüstan Regionunun başçısı Neçirvan Bərzaninin salamlarını Prezident İlham Əliyevə çatdırdı.

Salamlara görə minnətdarlığını bildirən dövlətimizin başçısı onun da salamlarını Neçirvan Bərzaniyə çatdırmağı xahiş etdi.

Söhbət zamanı Məsrur Bərzaninin ölkəmizə səfərləri və Prezident İlham Əliyevlə görüşləri məmnunluqla xatırlandı.

Görüşdə iqtisadi, ticari, mədəni, humanitar əlaqələrin inkişaf perspektivlərinə dair fikir mübadiləsi aparıldı, qarşılıqlı maraq doğuran məsələlər müzakirə olundu.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev yanvarın 20-də Davosda Finlandiya Respublikasının Prezidenti Aleksandr Stubb ilə görüşüb.

Söhbət zamanı Azərbaycan və Finlandiya prezidentlərinin əvvəlki görüşləri məmnunluqla xatırlandı, həmin görüşlər zamanı ölkələrimiz arasında əlaqələrin inkişafı ilə bağlı səmərəli müzakirələrin aparıldığı vurğulandı.

Görüşdə regional məsələlər ətrafında fikir mübadiləsi aparıldı, "Nordic-Baltic Eight" qrupuna üzv ölkələrlə Azərbaycan arasında əməkdaşlığın perspektivlərinə toxunuldu. Eyni zamanda, Azərbaycan-Avropa İttifaqı münasibətlərinin inkişaf perspektivləri qeyd edildi.

Yanvarın 20-də Davosda Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev dünyanın aparıcı global maliyyə institutlarından biri olan Amerika Birləşmiş Ştatlarının "J.P. Morgan" şirkətinin sədri və baş icraçı direktoru Ceymi Daymon ilə görüşüb.

Dövlətimizin başçısı Azərbaycan Respublikası Dövlət Neft Fondu və ölkəmizin digər qurumları ilə "J.P. Morgan" arasında mövcud əməkdaşlıq əlaqələrinin əhəmiyyətinə toxunaraq, bunun uzunmüddətli xarakter daşdığını və qarşılıqlı etimada əsaslandığını vurğuladı.

Azərbaycanın beynəlxalq maliyyə bazarlarında etibarlı tərəfdaş kimi mövqeyini yüksək qiymətləndirən Ceymi Daymon ölkəmizdə sabit investisiya mühitinin olduğunu dedi. O, həmçinin Azərbaycanın ardıcıl maliyyə siyasəti həyata keçirdiyini qeyd etdi. Ceymi Daymon rəhbərlik etdiyi şirkətin Dövlət Neft Fondu ilə uzunmüddətli əməkdaşlığa xüsusi əhəmiyyət verdiyini, bu tərəfdaşlığın möhkəm institusional əsaslara söykəndiyini və onun daha da dərinləşdirilməsində maraqlı olduqlarını bildirdi.

Söhbət zamanı bu şirkətin SOCAR-ın fəaliyyətinin maliyyələşməsi sahəsində çoxillik əməkdaşlığı məmnunluqla vurğulandı, “J.P. Morgan”la SOCAR arasında tərəfdaşlığın genişləndirilməsi ilə əlaqədar gələcək layihələrlə bağlı fikir mübadiləsi aparıldı.

Görüşdə ölkəmiz tərəfindən ABŞ-ın enerji sektoruna investisiya qoyuluşu məqsədilə “J.P. Morgan” şirkətinin cəlb edilməsi, qlobal maliyyə bazarlarında mövcud vəziyyət, beynəlxalq investisiya mühiti və makroiqtisadi çağırışlar ətrafında fikir mübadiləsi aparıldı, qlobal iqtisadi proseslər fonunda institusional investorlar üçün formalaşan imkanlar və uzunmüddətli əməkdaşlıq perspektivləri müzakirə olundu.

Qeyd edək ki, idarə etdiyi aktivlərin həcmi 4 trilyon ABŞ dollarından çox olan “J.P. Morgan” şirkəti bankçılıq, investisiya və aktivlərin idarə olunması sahələrində fəaliyyət göstərir. Tarixi 200 ildən artıq dövrü əhatə edən şirkət hazırda dünyanın ən böyük və şaxələndirilmiş maliyyə institutları sırasında yer alır.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev yanvarın 20-də Davosda Avropa Yenidənqurma və İnkişaf Bankının (AYİB) prezidenti Odile Reno-Basso ilə görüşüb.

Söhbət zamanı ölkəmizlə AYİB arasında qurulmuş əməkdaşlıqdan məmnunluq ifadə olundu, bankın Azərbaycanda bir sıra uğurlu layihələr icra etdiyi bildirildi. Bu xüsusda bank tərəfindən ölkəmizin bir sıra bölgələrində, o cümlədən Gəncədə və Şəkidə su sektorunda müxtəlif layihələrin həyata keçirilməsi qeyd edildi, Bakı şəhəri və Abşeron yarımadasında su təchizatı, tullantı və yağış suları sistemlərinin təkmilləşdirilməsinə dair 2026-2035-ci illər üzrə Dövlət Proqramı çərçivəsində qəbul olunmuş layihələrin maliyyələşdirilməsi ilə bağlı müzakirələr aparıldı.

Görüşdə, həmçinin bərpaolunan enerji sektorunda fəaliyyətin, Naxçıvanın nəqliyyat sisteminin yenilənməsinin, ölkəmizin ayrı-ayrı bölgələrində məişət tullantılarının zərərsizləşdirilməsi layihələrinin maliyyələşdirilməsi ilə bağlı fikir mübadiləsi aparıldı.

Söhbət zamanı Azərbaycanda bank sektoru, həmçinin sahibkarlığın inkişafı, yerli və xarici iş adamları üçün səmərəli investisiya mühitinin yaradılması istiqamətində dövlət tərəfindən həyata keçirilən işlərdən danışıldı.

Yanvarın 20-də Davos Ümumdünya İqtisadi Forumunun illik toplantısı çərçivəsində “Avrasiyanın

iqtisadi özünəməxsusluğunun müəyyənləşdirilməsi” mövzusunda panel iclası keçirilib.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev tədbirdə iştirak edib.

Moderator: 2026-cı ilin Dünya İqtisadi Forumuna və “Avrasiyanın iqtisadi özünəməxsusluğunun müəyyənləşdirilməsi” adlanan sessiyaya xoş gəlmisiniz. Burada müzakirə apardığımız zaman Qərbdən Şərqə doğru rəqabət aparan maraqlar və Qafqaz ilə Mərkəzi Asiyada təsir və gücün tarazlığı ilə səciyyələnən vəziyyət müşahidə edilir. Artan rəqabət fonunda geniş infrastruktur planları və formalaşan ticarət dəhlizləri göz qarşısındadır. Region genişlənən həmin marşrutların əksər hissəsindən necə yararlanırlar və onlar üçün öz rolunu necə gücləndirə bilərlər? Bu gün sessiyada biz həmin mövzuları müzakirə edəcəyik və mən çıxış edəcək şəxsləri böyük şərəf hissi ilə təqdim edirəm. Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev, Serbiyanın Prezidenti Aleksandar Vuçiq, Türkiyədən “Limak Holding”in İdarə Heyətinin sədri Ebru Özdemir və Ermənistan Respublikasının Prezidenti Vaaqn Xaçaturyan. Mənim adım Şaşa Vakulinadır. Mən “Euronews” televiziya kanalının Avropa üzrə müxbiriyəm.

Bu gün keçirilən sessiyada aparıcı olmaqdan və Sizə qoşulmaqdan böyük şərəf hissi duyuram. Mən sessiyanın əvvəlində, icazənizlə, açılış edim və təfərrüatlar haqqında danışım. Azərbaycan və Ermənistan iki ölkənin, eləcə də bütöv regionun kursunu və gələcəyini dəyişən, onilliklər boyu yaşanan faciələrdən sonra tarixi sülh razılaşmasını hazırladılar. Hazırda biz qlobal quruluşun da sürətlə dəyişdiyinin şahidiyik. Bilirsiniz, tarixin ağırlı səhifəsini bağlamaq üçün nə qədər səylər göstərildi. Mən Prezident Əliyev və Prezident Xaçaturyandan soruşmaq istərdim: Hazırda Siz gələcəyi necə görürsünüz? Gələcəkdə bizi nə gözləyir? Sizin hər ikinizin bu sessiyada iştirakı artıq özü böyük mesajdır.

Prezident İlham Əliyev: Bəli, siz tam haqlısınız. Ötən ilin avqustunda hər iki tərəf sülh sazişini paraflamaqla və beləliklə, üç onillikdən artıq çəkən müharibə və qan tökməyə son qoymaqla tarixi nailiyyət əldə olundu. Həmin sülh sazişinin nadirliyi ondan ibarətdir ki, o, son qanlı toqquşmadan sonra iki ildən az müddətdə paraflandı. Beləliklə, bu göstərir ki, əgər hər iki tərəfin güclü siyasi iradəsi, sülhə sadıqlığı olarsa, onda siz kifayət qədər qısa müddət ərzində barışıq əldə edə bilərsiniz. Paraflanmış sənəd bu gün praktiki nəticələrə çevrilir. Biz sülh şəraitində nəinki cəmi 5-6 aydır yaşayırıq və bu vəziyyətdən yararlanırıq, o cümlədən nə Ermənistan, nə Azərbaycan müstəqil ölkələr kimi heç zaman sülhdə yaşamayıblar. 1991-ci ildə müstəqil ölkəyə çevrildiyimiz zaman biz artıq hərbi toqquşmada idik. Lakin bu gün sülhün faydası əməkdaşlığın başlanmasında əks olunur. Olduqca mühüm neft məhsullarının birinci hissəsi Azərbaycandan Ermənistana göndərildi və bu, qiymətlərin aşağı düşməsinə imkan yaratdı.

Beləliklə, iki və ya üç il əvvəl belə addımı tamamilə təəvvür etmək olmazdı. Lakin bu gün o, artıq realıqdır. Düşünürəm ki, heç nə bu prosedura müdaxilə edə bilməz. Fikrimcə, əlavə görəcəyimiz işlər ondan ibarətdir ki, hər iki tərəf sülhdə yaşamağın nəticələrini göstərməlidir ki, biz də bu proses çərçivəsində cəmiyyətlərimizin tam dəstəyinin şahidi ola bilək. Lakin mən çox nikbin baxıram, çünki əldə olunan nəticə, həqiqətən, Ermənistanın, Azərbaycanın və Cənubi Qafqazın xeyrinədir. O, vaxtilə çox dərin ədavəti olmuş ölkələrin əməkdaşlıq mərhələsinə gəlib çıxmasının nümunəsini özündə əks etdirir.

* * *

Ermənistan Respublikasının Prezidenti Vaaqn Xaçaturyan Azərbaycan Prezidenti İlham Əliyevin “gələcək bizdən asılıdır” fikri ilə tam razı olduğunu söyləyərək qeyd edib ki, ölkələrimizin liderləri öz siyasi iradələrini qətiyyətlə nümayiş etdirirlər: “Cənab Prezident İlham Əliyevin söylədiyi kimi, biz siyasi qətiyyəti sülh üçün nümayiş etdirdik ki, artıq bundan sonra əməli tədbirlər sülhü sübut etsin, təsdiq etsin. Biz 30 ildir bunu görməmişdik. Amma indi isə biz sülh və əmin-amanlıq şəraitində yaşayırıq. Bu isə həqiqətən də inanılmaz hadisədir”.

Artıq Azərbaycandan Ermənistana Gürcüstan ərazisi ilə malların nəql edildiyini xatırladan V.Xaçaturyan bu yüklərin birbaşa olaraq iki ölkənin ərazisindən keçəcəyinə əminliyini bildirib.

Ermənistan Prezidenti deyib: Cənab İlham Əliyevə də minnətdaram, görülən işləri təqdir edirik. Bu gün və yaxud dünən idi səhv etmirsən, Prezident Əliyev qeyd etdi ki, biz sülh və əmin-amanlıq şəraitində yaşamağı öyrənməliyik. İnandırım ki, bizim üçün adi vəziyyət deyil, çünki bu sənədlər imzalanmamışdan əvvəl buna öyrəşməmişdik. Hər gün oyanırdıq ki, sərhəddə görəsən nələr baş verib, atışmalar davam edirmi? Bu, bizim üçün hər zaman stres idi. İndi isə mən sizi bir daha əmin etmək istəyirəm ki, biz bu keçmişimizi unudub, gərək artıq konkret layihələr həyata keçirək. Biz uğur qazanacağıq, inanırıq. Bizim sazişlərimiz çox konkret prinsiplərə əsaslanıb. Bəli, ölkə olaraq biz bir-birimizin ərazi bütövlüyünə, suverenliyinə, yurisdiksiyalarına hörmət edirik, bunlar rəhbər prinsiplərdir. Bəli, sərhədlərimiz bir gün açılacaq və sadəcə, bir neçə il bundan əvvəl siyasi iradə bu səviyyədə deyildi. Eləcə də sırası işgüzar səfərlər olacaq. Sırası vətəndaşlarımız sərhədləri rahat keçərək münasibətlər quracaqlar. Biz bu fürsətlərdən faydalanacağıq və bu əməkdaşlıq nəticəsində Cənubi Qafqaz bütün dünya üçün çox əlverişli regiona çevriləcək.

“Azərbaycan Prezidenti cənab Əliyevə təşəkkür edirəm və bizim Baş nazirimizə də təşəkkürümü bildirməliyəm. Hər iki rəhbərə nümayiş etdirdikləri siyasi iradəyə görə minnətdaram”, - deyən V.Xaçaturyan diqqətə çatdırıb ki, burada bir məqsəd var, o da sülhdür. Sülh də olacaqdır. “Üz istəyirəm, bir daha təkrar edirəm

ki, məsələ hakimiyyətdə qalmaq deyil, sülhə nail olmaqdır. Çünki illər boyu müəyyən siyasi səbəblər ucbatından sülh prosesi yubanırdı, ancaq danışıqlar davam edirdi və ortalıqda heç bir nəticə yox idi. Elə oldu ki, artıq iki ölkənin rəhbərləri ümumi prinsiplər üzərində razılığa gəldilər”, - deyən o əlavə edib.

* * *

Serbiya Respublikasının Prezidenti Aleksandar Vuçiq “Serbiyanın Avropa ilə Asiya arasında körpü rolunu necə görürsünüz?” sualına cavabında müasir dünyada baş verən hadisələr fonunda ölkələrin bir-biri ilə əməkdaşlıq etməyinin vacibliyindən danışaraq deyib: Qafqaz ölkələri Avropa ilə Asiya arasında vasitəçi, eyni zamanda, qovşaq ölkələrdir. Əslində, biz hər üçümüz ölkə olaraq Avropa siyasi icmasının üzvüyük.

* * *

İnvestisiya yatırılması baxımından hansı strategiyaların rəqabəti gücləndirə biləcəyi ilə bağlı suala cavabında Türkiyənin “Limak Holding” şirkətinin İdarə Heyətinin sədri Ebru Özdemir bildirib ki, hər bir ölkəyə investisiya uzunmüddətli sabitlik, sülh və əmin-amanlıq olduqda yatırılır. O qeyd edib ki, sabitlik olmadıqda heç kim ölkəyə investisiya qoymayacaq.

Azərbaycan və Ermənistan prezidentlərinin tədbirdə iştirakına toxunan E.Özdemir diqqətə çatdırıb ki, sülh və əmin-amanlığın uzunmüddətli olması investorların ölkəyə gələcəyinə dəlalət edir. “TRIPP-lə bağlı imzalanmış sazişi də oxumuşam, kifayət qədər təsbit edilmiş prinsiplər var”, - deyən “Limak Holding”-in rəhbəri diqqətə çatdırıb ki, investisiyalar məhz bu kimi sazişlərin sayəsində cəlb olunacaq. O, həmçinin qeyd edib ki, Orta Dəhlizlə bağlı da daha çox iş görülməlidir.

* * *

Serbiya Respublikasının Prezidenti Aleksandar Vuçiq E.Özdemirin fikrinə əlavə olaraq bildirib ki, bu gün sülh, sabitlik heç zaman olmadığı qədər vacibdir. O, təəssüflə bildirib ki, müasir dünyada müəyyən prinsiplərə riayət edilmir. Heç kəs çoxtərəflilik prinsiplərinə hörmət etmir, bu isə böyük bir xətdir, keçmişdə yol verilən səhvdir.

Moderator: Mən bu sualı Prezident Əliyevə ünvanlamaq istədim. Siz necə düşünürsünüz? Siz Prezident Vuçiğin dediyi kimi, bu həlli necə görürsünüz? Vəziyyətdən necə çıxmaq olar? Dünyada hazırkı şokların təsirini necə yumşaltmağa çalışırsınız? Çoxtərəfliliyin hazırkı forması və siması nəinki dəyişir, bununla belə, o, ümumiyyətlə, yaxşı işləmir.

Prezident İlham Əliyev: Düşünürəm ki, hər bir şey öz əllərimizdədir. O, sizin gündəliyinizdən asılıdır. O, sizin planınızdan, gələcək üçün baxışlarınızdan asılıdır. Ermənistanla sülhə gəlincə və ondan əvvəl mövcud olmuş 30 illik münaqişəyə toxunduqda, biz bir ölkə, bir xalq kimi çox ağır vaxtlar yaşamışıq: ərazilərin itirilməsini, milyonlarla insanın evsiz qalmasını və məcburi köçkünə çevrilməsini görmüşük. Lakin ümidimizi itirmədik. Ədaləti, beynəlxalq hüququ və suveren-

liyimizi bərpa etməkdə cəsarətimizi itirmədik. Bu, bizdən 30 il aldı. Həmin vaxt, 30, 20 və 10 il əvvəl və indi beynəlxalq təsisatların davranışı dəyişmədi. Biz dəyişdik bunları. Biz kiminsə gəlib bizim üçün hər bir şeyi düzəldəcəyinə inanmağı dayandırdıq. Beynəlxalq vasitəçiliklə bağlı bütün ümidlərimiz tam alt-üst oldu.

Ali beynəlxalq qurum - Birləşmiş Millətlər Təşkilatının Təhlükəsizlik Şurası ərazilərimizdən erməni qoşunlarının çıxarılmasını tələb edən dörd qətnamə qəbul etdi. Onlar kağız üzərində qaldı. ATƏT və digər beynəlxalq təsisatlar çoxsaylı qətnamələr qəbul etdilər. Onların heç biri biz vəziyyəti öz əlimizə alanadək həyata keçirilmədi. Biz özümüz bunu etdik. Biz ədaləti, beynəlxalq hüququ, suverenliyimizi və ərazi bütövlüyümüzü bərpa etdik, sonra isə sülhə nail olduq.

Biz dayandıq. Otuz il əziyyət çəkmiş ölkənin lideri olaraq lazımi vaxtda dayanmaq olduqca məsuliyyətli və vacib qərar idi. Biz davam edə bilərdik. Mən sizinlə və burada əyləşənlərlə çox açıq danışmaq istəyirəm. Ancaq belə olduğu halda, bu sonsuz müharibələr daha çox əziyyət və qurbanlar ilə nəticələnəcəkdi. Beləliklə, müharibə heç vaxt bitməyəcəkdi. Kimsə bunu dayandırmalı idi və biz buna son qoymaq qərarına gəldik.

Bəli, həmin fəsil bağlamaq və sülh üçün imkanları görməklə bağlı qərar Azərbaycan və Ermənistan liderlərinin birgə qərarı idi. Dediym kimi, artıq bu, rekord bir sürətlə baş verdi - müharibədən, 2023-cü ilin sentyabr ayının ciddi hərbi toqquşmasından 2025-ci ilin avqust ayınadək. Həmin vaxt mən və Ermənistanın Baş naziri bəyannaməni imzaladıq və sülh sazişi Prezident Trampın iştirakı ilə paraflandı. O isə həmin bəyannaməni şahid kimi imzaladı. Dediym kimi, biz həmin müharibəyə dünyanın bir nömrəli ofisində son qoyduq.

Biz beynəlxalq təsisatlara arxalanmamalıyıq. Mən Aleksandar ilə razılaşıram ki, bu gün vəziyyət heç vaxt olmadığı qədər mürəkkəbdir. Ancaq mən onun bədbinliyini bölüşürəm, çünki vəziyyət nəzarətə götürülürsə, milli maraqlara və rəhbərlik etdiyin xalqa bağlılıq varsa, o zaman uğura nail olmaq mümkündür.

O ki qaldı, çoxtərəflilik, birtərəflilik və proteksionizm, biz bütün bunların iflasa uğradığını görürük. Ümumdünya Ticarət Təşkilatı iflic olub. Yeri gəlmişkən, 30 il ərzində edilmiş dövlətlərə rəğmən biz Ümumdünya Ticarət Təşkilatına qoşulmadıq, çünki öz iqtisadi suverenliyimizi qorumaq istəyirdik. Biz siyasi suverenliyə malik olmaqla yanaşı, müxtəlif tərəflərlə yaxşı münasibət saxlamaq istəyirik.

Biz Avropa İttifaqının 10 üzvü ilə strateji tərəfdaşlıq haqqında sənədlər imzalamışıq. Eyni zamanda, Çin ilə hərtərəfli strateji tərəfdaşlıq sazişinə maliklik və ABŞ ilə Strateji tərəfdaşlıq nizamnaməsini müzakirə edirik. Bütün bunlar mümkündür və bir-biri ilə ziddiyyət təşkil etmir. Ölkə və onun gələcəyi ilə bağlı aydın baxışa malik olduqda, gücə sahib olduqda və vahid mövqedən çıxış edən cəmiyyətin olduğu təqdirdə haqqınızda və

gördüyünüz işlər barəsində kimin nə dediyinin və nə məqalə dərc etdirməsinin heç bir əhəmiyyəti yoxdur.

Beləliklə, mən daha nikbinəm, xüsusilə də bizim Ermənistanla bağlı məsələmizdə. Otuz il davam etmiş müharibə və qan tökülməsindən sonra həqiqi sülhün bərqərar olması hər halda misilsiz bir hadisədir.

* * *

Moderatorun sualını cavablandıran Ermənistan Respublikasının Prezidenti Vaaqn Xaçaturyan bildirib ki, Ermənistan ilə Azərbaycanın siyasi rəhbərliyi prinsiplial razılığa gəlməsəydilər, müharibə davam edəcəkdi: Cənab Prezident İlham Əliyevlə razıyam ki, əks təqdirdə, bu müharibə davam edəcəkdi. Uzun-uzadı davam edəcəkdi. Yəni heç bir gələcək vəd etməyən hadisə olacaqdı. Ona görə də mən müharibəyə, insan itkilərinə gətirib çıxaran heç bir siyasi yanaşmanı qəbul etmirəm.

Ermənistan Prezidenti qeyd edib ki, hər iki ölkə lideri sülh və xalqlarımızın rifahı yolunu seçdi. Bu isə ən ümdə məsələdir. “Mən nikbinəm ki, biz uğur qazanacağıq”, – deyən V.Xaçaturyan bildirib ki, iki ölkə arasında birgə iqtisadi və mədəni layihələr olacaq. Bu məqamla bağlı presedent də var. İki ölkənin vətəndaş cəmiyyətlərinin nümayəndələri artıq görüşüblər. Yaxın gələcəkdə işgüzar insanlar, biznes icmaları da görüşəcəklər. O, həmçinin deyib: Artıq Ermənistanda insanlar avtomobillərinə Azərbaycan benzinini doldururlar. Əvvəllər bu məsələ ilə bağlı düşmənçilik mövqeyi sərgilənirdi. Amma bu, yeni reallıqlardır.

* * *

Türkiyənin “Limak Holding” şirkətinin İdarə Heyətinin sədri Ebru Özdemir regionda yaşanan proseslərdən söz açaraq bildirib ki, Azərbaycan ilə Ermənistan arasında çox müsbət işlər görülür. Türkiyə də bu mənada vasitəçi rolu oynayacaq, sərhədlər açılacaq. O deyib: “Azərbaycan bizim qardaş, dost ölkəmizdir. Gürcüstanı da qeyd etməliyik. Bu paneldə biz daha çox regional investisiyalardan danışıq. Nələri əvvəllər etməmişik? Nələri hazırda həyata keçirməliyik? Nələr daha çox həyata keçirilə bilər? Sülh, sabitlik varsa, niyə də investisiya gəlməsin?”.

* * *

Moderator: Çox maraqlı dinamikadır. Avrasiya regionu və burada təmsil etdiyiniz ölkələr region naminə əməkdaşlığı gücləndirdiyi bir vaxtda, sizin də qeyd etdiyiniz kimi, global geosiyasi mənzərə tamamilə fərqli görünür. Burada parçalanma nəzərə çarpır. Yekun şərh olaraq hər birinizin fikrini öyrənmək istərdim. Həmin parçalanan və həssas global mənzərədə Avrasiyanı necə görürsünüz? Prezident Əliyev, buyurun.

* * *

Prezident İlham Əliyev: Avrasiya çox böyük bir coğrafi məkandır. Biz öz regionumuzu, bilavasitə qonşularımızı düşünürük. Şadam ki, müstəqillik illərində biz bütün qonşularımızla çox yaxın işgüzar münasibətlər qura bilmişik. Burada istisna Ermənistandır və bunun

səbəbləri hər kəsə məlumdur. Lakin de-fakto sülh bərqərar olduğu üçün biz iqtisadi əməkdaşlığa və ixrac əməliyyatlarına başlamışıq. Azərbaycan Qazaxıstandan və Rusiyadan Ermənistanla yüklərin daşınması ilə bağlı bütün məhdudiyyətləri aradan qaldırıb. Bizə artıq Ermənistandan Rusiyaya yüklərin nəql edilməsi ilə bağlı müraciət daxil olub. Yəni biz de-fakto birtərəfli qaydada dəhlizləri açdıq. Bəli, bu gün bu daşımalar Gürcüstan vasitəsilə həyata keçirilir. Ancaq bir gün bu, Ermənistan ərazisindən həyata keçiriləcək. Bir gün Ermənistanla məxsus yüklər birbaşa Azərbaycan vasitəsilə daşınacaq və həmin gün çox da uzaqda deyil.

Bizim üçün qardaş ölkə olan Türkiyə ilə çox sıx müttəfiqlik münasibətləri qurmuşuq, Türkiyəyə nəhəng sərmayələr yatırmışıq. Bizim Türkiyəyə sərmayələrimizin həcmi 20 milyard dollardan çoxdur. Hazırda biz Gürcüstanla ən böyük sərmayə qoymuş ölkələr sırasındayıq. Gürcüstan ərazisindən keçən dəhlizlərlə yanaşı, Amerika Birləşmiş Ştatlarının himayəsi altında həyata keçirilən və TRIPP adlanan bağlantı layihəsi Xəzər dənizindən keçərək Asiyadan Azərbaycana, Ermənistanla, Azərbaycanın bir parçası olan Naxçıvandan Türkiyəyə, oradan isə Avropaya qədər uzanan yeni bir nəqliyyat dəhlizi olacaqdır. Marşrutların çoxluğu istehlakçıların, təchizatçıların və tranzit ölkələrin xeyrinədir.

Ölkə olaraq biz hər zaman diqqətimizi regional gündəliyimizə yönəldirik. Biz regionda istədiyimizə nail ola bilmiriksə, global məqsədlərdən söhbət gedə bilməz. Ancaq bu gün biz paralel şəkildə gedən Ermənistan-Azərbaycan və Ermənistan-Türkiyə yaxınlaşmasından bəhs edirik. Bu, mütləq paralel şəkildə və eyni vaxtda Türkiyə ilə Ermənistan və Azərbaycan ilə Ermənistan arasında diplomatik münasibətlərin qurulması ilə nəticələncək. Bununla da biz geniş coğrafi ərazidə, Avrasiyanın bir hissəsində bağlantı, enerji təhlükəsizliyi, sülh və sabitlik baxımından olduqca əhəmiyyətli addım atırıq. Bu, uzun illər davam edən müharibələrin əməkdaşlığa və tərəfdaşlığa çevrilməsinin nümunəsidir.

* * *

Sonra Ermənistan Respublikasının Prezidenti Vaaqn Xaçaturyan bildirib ki, əslində, Prezident İlham Əliyevdən sonra nəşə demək çox çətindir.

“Çünki Prezidentin söylədiklərini təkrar etməliyəm. Prezident İlham Əliyevin söylədiyi fikirlər bizim fikirlərimizlə, prinsiplərimizlə üst-üstə düşür. İstər Orta Dəhliz marşrutu olsun, istər Cənubi Qafqazın yeni logistika imkanları getdikcə daha mühüm əhəmiyyət kəsb etməyə başlayır. Odur ki, bizim regionumuzun əhəmiyyəti də istər Avropa İttifaqı, Avropa ölkələri üçün ayrılıqda, həmçinin Uzaq Şərqdə getdikcə artmaqdadır”, - deyən Ermənistan Prezidenti sonda vurğulayıb ki, Prezident İlham Əliyevin də söylədiyi kimi, uzunmüddətli və davamlı sülh olmalıdır.

* * *

“Mən Cənubi Qafqazdakı dostlarıma görə çox sevinirəm”, - deyən Serbiya Respublikasının Prezidenti

Aleksandar Vuçić Azərbaycanın Serbiyaya yatırdığı sərmayədən söz açıb. Həmçinin bildirib ki, Belqradla Bakı, eləcə də Tbilisi ilə birbaşa aviareys nəzərdə tutulur, Ermənistanla da belə birbaşa uçuşlar təşkil edilə bilər. “Beləliklə, biz gələcəkdə Qərblə yanaşı, Şərqə doğru da əməkdaşlığımızı genişləndirəcəyik, dostlarımızla münasibətlərimizi gücləndirəcəyik”, - deyən o əlavə edib.

Serbiya Prezidenti deyib: “Cənab Prezident İlham Əliyevin söylədiyi fikirlərlə bağlı bir mövqe var: o, həqiqətən də müasir dünyada böyük, dahi liderlərdən biridir və indiki dövrdə belə bir lideri çox nadir halda görmək olur. Bunun çox böyük təsir effekti var və bu, danılmamalıdır. Bəli, biz müasir Azərbaycanı görürük”.

Çıxışının sonunda Aleksandar Vuçić ümid etdiyini vurğulayıb ki, Serbiya Azərbaycan, Türkiyə, həmçinin Ermənistan kimi mehriban, dost ölkələrin dəstəyi sayəsində çətinliklərin öhdəsindən gələ biləcək.

* * *

Yanvarın 20-də Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev Davosda aktivlərin idarə olunması üzrə dünyanın aparıcı şirkətlərindən biri olan “BlackRock”-un baş icraçı direktoru Larri Fink və bu şirkətin tərkibinə daxil olan “Global Infrastructure Partners” (GIP) şirkətinin təsisçisi, sədri və baş icraçı direktoru Adebayo Ogunlesi ilə görüşüb.

Söhbət zamanı Azərbaycan Respublikası Dövlət Neft Fondu (ARDNF) ilə “BlackRock” arasında mövcud əməkdaşlığın cari vəziyyəti və inkişaf perspektivləri, həmçinin Azərbaycanda infrastruktur sahəsində potensial investisiya imkanları müzakirə olundu.

Dövlətimizin başçısının Davosa səfəri çərçivəsində Dövlət Neft Fondu ilə “BlackRock” və bu şirkətin tərkibinə daxil olan, global infrastruktur investisiya idarəetmə şirkəti olan “Global Infrastructure Partners” arasında uzunmüddətli əməkdaşlığa dair niyyət protokolunun imzalanmasının əhəmiyyətinə toxunuldu. Sənəd mövcud əməkdaşlığın uzunmüddətli, strateji çərçivədə davam etdirilməsini, eləcə də beynəlxalq infrastruktur investisiya platforması çərçivəsində Azərbaycanda potensial investisiya imkanlarının araşdırılmasını nəzərdə tutur. Niyət protokoluna əsasən, ARDNF-nin “GIP” tərəfindən idarə olunan infrastruktur fondlarına və birgə investisiya imkanlarına 3-4 il müddətində 1,5 milyard ABŞ dollarınadək kapital qoyuluşu imkanlarının nəzərdən keçirilməsi planlaşdırılır. Əməkdaşlıq çərçivəsində Azərbaycanda regional bulud və süni intellekt tələbatına xidmət edən məlumat mərkəzləri və infrastruktur üzrə potensial investisiya imkanlarının dəyərləndirilməsi, hava limanı infrastrukturunu sahəsində “Global Infrastructure Partners”-in əməliyyat və idarəetmə təcrübəsi nəzərə alınmaqla tərəfdaşlığın perspektivlərinin araşdırılması nəzərdə tutulur.

Qeyd edək ki, Azərbaycanda və ya ölkəmizlə əlaqəli infrastruktur aktivlərinə dair investisiya imkanla-

rının dəyərləndirilməsi də əməkdaşlığın əsas istiqamətlərindəndir. Niyət protokolu Dövlət Neft Fondunun global investisiya ekosisteminə mövqeyinin möhkəmləndirilməsinə, beynəlxalq tərəfdaşlarla əməkdaşlığın daha da genişləndirilməsinə və Azərbaycanın strateji əhəmiyyətli infrastruktur sahələrində uzunmüddətli investisiya imkanlarının formalaşdırılmasına töhfə verəcək.

Görüşün sonunda Azərbaycan Prezidentinin iştirakı ilə niyyət protokolunun mübadiləsi mərasimi oldu.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev yanvarın 20-də Davosda Qətər Dövlətinin Baş naziri və xarici işlər naziri Şeyx Məhəmməd bin Əbdülrəhman bin Casim Al Tani ilə görüşüb.

Şeyx Məhəmməd bin Əbdülrəhman bin Casim Al Tani Qətər Dövlətinin Əmiri Şeyx Təmmim bin Həməd Al Taninin salamlarını dövlətimizin başçısına çatdırdı.

Prezident İlham Əliyev salamlara görə minnətdarlığını bildirdi, onun da salamlarını Qətər Dövlətinin Əmirinə çatdırmağı xahiş etdi.

Görüşdə əlaqələrimizin mövcud səviyyəsindən məmnunluq ifadə olundu, əməkdaşlığın bir çox istiqamətlər üzrə, o cümlədən iqtisadi-ticarəti müstəvidə inkişafı üçün geniş potensialın olduğu vurğulandı, ölkələrimiz arasında mövcud sıx münasibətlərin gələcəkdə daha da möhkəmlənəcəyinə əminlik bildirildi.

ARDNŞ tərəfindən Azərbaycan qazının Suriyaya çatdırılması vasitəsilə bu ölkənin enerji təchizatının bərpası işində ölkələrimizin uğurlu əməkdaşlığı qeyd edildi.

Söhbət zamanı qarşılıqlı maraq doğuran məsələlər ətrafında fikir mübadiləsi aparıldı.

Yanvarın 20-də Prezident İlham Əliyev Davosda "Euronews" televiziyasına müsahibəsindən sonra bu telekanalın təşkil etdiyi "Azərbaycan rəhbərliyi ilə səhər yeməyi" adlı tədbirdə iştirak edib.

Dövlətimizin başçısı tədbirdə müxtəlif ölkələri təmsil edən biznes nümayəndələrinin suallarını cavablandırıb.

Moderator: Sabahınız xeyir, Zati-aliləri, xanımlar və cənablar.

Bu səhər çox xüsusi tədbirdə xoş gördük. Burada Azərbaycan və daha geniş bölgə üçün regional rifahın təmin edilməsi, iqtisadi imkanların yaradılması mövzusunda Azərbaycan rəhbərliyi ilə Davosda ilk səhər yeməyinə xoş gəlmisiniz. Bu gün biz daşımalar, energetika və əlbəttə ki, iqtisadi inkişaf üzrə regional qovşaq kimi Azərbaycanın artan rolunu araşdırmaq məqsədilə Sizi, hökumət rəsmilərini, biznes rəhbərlərini və sərmayədarları salamlayırıq. İndi isə bu sessiyada regional daşımalar, strateji sərmayə prioritetləri və Azərbaycanın dayanıqlı inkişafı ilə bağlı planlarını nəzərdən keçirməyə çalışacağıq. Əvvəlcə, mən böyük məmnuniyyətlə açılış nitqi üçün "Euronews" kanalımızın sədri cənab Pedro Varqas Davidi səhnədə salamlayıram. Xoş gəlmisiniz, Pedro.

Pedro Varqas: Sağ olun. Sabahınız xeyir. Beləliklə, ilk növbədə, icazənilə deyim ki, "Euronews" burada - Davosda Azərbaycan rəhbərliyi ilə ilk səhər yeməyini təşkil etməkdən fərəh hissi duyur. Azərbaycan çox sürətli tempdə dəyişir və düşünürəm ki, auditoriyada bu qədər mötəbər qonaqları qəbul etmək və bir araya toplamaq məqsədilə "Euronews"la Azərbaycan arasında birlik Azərbaycanla müzakirə etmək, onunla birgə işləmək marağını, iradəsini göstərir və həqiqətən, gələcəkdə bu ölkənin ən parlaq ulduzlardan birinə çevrilməsi fürsətini ehtiva edir. Lakin, əvvəla, mən tarixi məqamla başlamalıyam. Çoxsaylı azərbaycanlı dostlarımız və Zati-aliləri, cənab Prezident buradadırlar. Biz, həmçinin Bakının işğalı zamanı sovetlərin müdaxiləsi nəticəsində 130-dan artıq azərbaycanlının həyatını itirdiyi Qara Yanvarın 36-cı ildönümünü bu gün qeyd edirik. Bu gün elə dünyada yaşayırıq ki, geriye qayıtmağa, tarixə nəzər salmağa və yad etməyə ehtiyac duyuruq. O vaxt baş vermiş faciəli hadisələrə görə Sizə başsağlığı veririk.

İndi isə 2026-cı ildə Azərbaycan sülh içində yaşayır. Azərbaycan bütün ərazi bütövlüyünü bərpa etmiş, inkişafa çalışan, növbəti addımlarını planlaşdıran bir ölkədir. Cənab Prezident, Sizin rəhbərlik keyfiyyətləriniz liderin öz ölkəsinin gələcəyinə necə təsir edə biləcəyini, sülhə necə nail olacağını göstərir. Hətta təklif edərdim ki, Sizə və ermənistanlı həmkarınıza sülh mükafatı verilsin. Məsələ ilə bağlı müzakirə açmaq istəməzdim, lakin əminliklə deyə bilərəm ki, Siz ən mühüm sülh mükafatını artıq əldə etmisiniz - xalqınızın sülh mükafatını qazanmışınız, ədalətin və rifahın təmin edilməsi tanınır, gördüyünüz işlər sayəsində sülhün bərqərar olduğu etiraf edilir. Bunlar yəqin ki, istənilən təşkilatın hər hansı qızıl medalından və ya digər mükafatından daha dəyərlidir. Əlbəttə ki, mən FIFA-nı nəzərdə tuturdum.

Cənab Prezident, Siz fərəh hissi duyan ölkəyə, öz gələcəyinə əmin olan ölkəyə rəhbərlik edirsiniz. Siz də hiss edə bilərsiniz ki, Azərbaycan dünyada öz mövqeyindən əmindir. "Euronews"dan əlavə olaraq, xarici investor kimi biz özəl kapitalımızla Azərbaycana sərmayə yatırmaqdan şadlıq və icazə verin, Azərbaycanın hazırkı mövqeyinin uğurunun təməlinə dayanan üç sahəni qeyd edirəm. Birinci yerdə Sizin diplomatik keyfiyyətləriniz, beynəlxalq diplomatiyanız dayanır. Sizin ölkəniz çox mürəkkəb coğrafiyada salınmış bir körpüdür. Mən Portuqaliyadanam. Bizim üçün çox asandır, İspaniyadan olan qardaşlarımız var. Lakin Sizə deyim ki, onlar da heç də hər zaman qardaşımız olmayıb. Biz beş əsr onlarla vuruşmuşuq. Hər zaman Cənubi Qafqazdakı dostlarıma deyirəm ki, baxın, sərhədlərin olmaması mümkündür. Bildirmək istəyirəm ki, biz, demək olar, ölkələr arasında fərqlərin müəyyən edilməsində çətinlik çəkirik. Onlar günortalar yatır, qalan vaxtda isə çox səsküylü olmaqda davam edirlər. Əlbəttə, biz futbolda da qarşılaşıq. Ümid edirəm ki, yaxın zamanlarda biz Bakıda Azərbaycan ilə Ermənistan arasında futbol

meydançasında qarşılaşmanı, 11 oyunçunun digər 11 oyunçu ilə mübarizə aparmasını görə biləcəyik və deyəcəyik, qoy güclü aparsın. Bununla belə, ümidvaram ki, son illərdə Portuqaliyanın töhfəsi o qədər yaxşı olmasa da, biz yaxın vaxtlarda təkmilləşəcəyik.

Cənab Prezident, mən düşünürdüm ki, bu ilin Davos tədbirində İran məsələsinə dair müzakirələr aparacağıq. Amma görünür, bu tədbir Qrenlandiya ilə bağlı müzakirələrlə keçəcək. Təbii ki, qonşunuz Rusiyadırsa, İrandırsa, qonşuluqda tarixən ərazi iddiaları olan ölkələr varsa, baş çıxarmaq asan deyil. Sizə güc və diplomatiyanın kombinasiyası lazımdır. Məncə, Siz buna nail olmusunuz. Digər tərəfdən, düşünürəm ki, Mərkəzi Asiya ilə münasibətlərinizdə Siz çox mühüm dəyişiklik etdiniz. Əlbəttə, tarixi köklərə gəldikdə, Siz türkdilli ölkəsiniz. Lakin beşliyə, indi isə altılar qrupuna qoşulmağınız vacib an idi və həmin məsələdən dünyanın qalan hissəsi də yararlanmalıdır. Mənim üçün hazırda sərmayələr baxımından bölgəniz ən yaxşı regionlardan və risk-gəlir nisbətində görə ən yaxşı yerlərdən biridir. Daha çox qərbyönlü sərmayədarlar üçün bu regiona diqqət yetirmək, burada bazarların imkanlarını araşdırmaq məqsəduyğundur. Bütün küləkləri ilə Bakı heç vaxt bu qədər sakit olmayıb. Siz nəinki körpü saldınız, həmçinin buxta yaratdınız. Həmin buxtada müsəlmanlar, xristianlar və yəhudilər ahəngdarlıq məkanı tapıblar. Əfsuslar olsun ki, bugünkü dünyada normal vəziyyət hər yerdə artıq nadir hadisə hesab edilir. Ölkəniz Xəzər ilə Qara dənizi birləşdirən dünyəvi dövlətdir. Xüsusən də burada - Avropada strateji meyarlar haqqında danışdıqda, həmin iki dəniz gələcəyimiz üçün çox önəmlidir.

İkincisi, Siz etibarlı iqtisadi tərəfdaşsınız. Ölkədə həyata keçirdiyiniz və davam edən islahatlarla Azərbaycan hazırda xarici sərmayəni qəbul edən, ona açıq olan ölkədir. Düşünürəm ki, imkanların olacağı çox mühüm üç sahəni qeyd etmək olar. Orta sinfə və yerli bazarlara nəzər salsaq, həmin orta sinfə və artıma innovasiya gətirmək, sərmayə yatırmaq üçün bir çox sektorlarda, həqiqətən, imkanlar var. Həcməlin azaldığını görürük, lakin işlərin miqyası birmənalı olaraq, bu azalmanı tamamlayır. Bir sözlə, Azərbaycanda orta sinfin inkişafında böyük imkan var. İngilis dilində danışan ali təhsilli gənc nəsil var. O, IT sahəsində daha çox ixtisaslaşır. Bu, yekun nəticədə istər texnologiyalarda, istər digər IT sektorlarında imkanlar açacaq.

Nəhayət, infrastruktur barədə danışaq. Əlbəttə, Tramp marşrutu və həyata keçirdiyiniz islahatlarla Azərbaycan həm hava və dəniz limanlarında, həm fiber-optikada, həm də böyük məlumat mərkəzləri baxımından iri infrastruktur sərmayələri üçün təbii qovşağa çevriləcək. Yeri gəlmişkən, mən istəməzdim, böyük məlumat mərkəzləri sahəsində hər hansı digər sərmayədar irəliyə bizdən daha sürətlə getsin. Enerji tarifləri, strateji mövqeyi baxımından Azərbaycan üçün kifayət qədər böyük fürsət yaranacaq. İndi isə rəqəmlərin

növbəsi çatdı. Bir halda ki, mən ixtisasca iqtisadçıyam və biz Davosdayıq, gəlin, bəzi rəqəmləri səsləndirək.

Keçən il Sizin qeyri-neft sektorunda ÜDM 2,7 faiz artıb. Əlbəttə, hamımız ötən il enerji sektorunda nələrin baş verdiyini yaxşı bilirik, lakin Azərbaycan digər sahələrdə əhəmiyyətli artımı davam etdirir. Son məlumatlara əsasən, ölkədə adambaşına düşən ÜDM 7 400 dollara çatıb. Ehtimal ki, bunlar ötən həftənin göstəriciləridir.

Mənim heç bir şübhəm yoxdur ki, Azərbaycan biznes üçün açıqdır. Biz deyirik ki, pullarınızı bəyəndiyiniz yerə yatırmalısınız, elə deyilmi? Məhz buna görə də bu gün böyük məmnuniyyətlə elan edirik ki, Alpaz Azərbaycan, Özbəkistan və digər regionlar üçün yeni fondumuzun ilk bağlanışını həyata keçirir və buna nail olur.

Bu fond bizim müzakirə etdiyimiz bir çox sahələrə investisiya yatıracaq. Biz fond üçün 250 milyon avro hədəfi üzərində razılığa gəlmişik və görürük ki, yaxın 4-5 il ərzində bu, ölkəyə yarım milyard avroya qədər investisiya cəlb olunmasına gətirib çıxara bilər. Ona görə də dediyimiz kimi, vəsaitlərinizi bəyəndiyiniz yerə yatırmalısınız.

Düşünürəm ki, bizi izləyən bütün insanları və burada olan hər kəsi dəvət edirik: Bakıya gəlin, Azərbaycanı ziyarət edin, vaxt keçirin, komandalarınızı göndərin, bazarı tanıyın. İmkanlar mövcuddur, hökumət əməkdaşlığa hazırdır. Region, şübhəsiz ki, gələcək üçün strateji əhəmiyyət daşıyır.

Biz tərəfdaşlarımızla qürur duyuruq, Sizin liderliyinizdən ilham alırıq və sülh, dünyəvilik, təhlükəsizlik və güclü iqtisadi inkişaf məkanı olan bu torpaq üçün ümidliyik. Bu gün bizimlə birlikdə olduğunuz üçün çox təşəkkür edirik. İndi isə söhbətin maraqlı hissəsini sizə təqdim edirəm.

Moderator: Çox sağ olun, xanımlar və cənablar, cənab Varqas. Pedro, çox təşəkkür edirəm.

Bildiyiniz kimi, bu gün çox xüsusi bir qonağımız var və onu yenidən səhnədə salamlamaq mənim üçün böyük şərəfdir - Azərbaycan Respublikasının Prezidenti, Zati-aliləri cənab İlham Əliyev.

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun.

Moderator: Cənab Prezident, mən düşünürəm ki, əvvəlcə Sizə qısa bir sual verim, sonra isə sözü auditoriyaya verək. Xahiş edirəm, fikirlərinizi cəmləyin və öz suallarınıza hazır olun.

Davosda sərmayədarlar gəldikcə daha çox sabitliyə, davamlılığa və uzunmüddətli gəlirlərə diqqət yetirirlər. Bu gün Azərbaycanın əsas strateji investisiya prioritetləri hansılardır?

Prezident İlham Əliyev: Əvvəla, məni dəvət etdiyinə və bu möhtəşəm tədbiri təşkil etdiyinə görə "Euronews"-a təşəkkür etmək istərdim. Həmçinin ölkəmiz və əldə olunan nailiyyətlər barədə deyilən xoş sözlərə görə minnətdaram. Şübhəsiz ki, biz islahatlar yolunda irəliləməyə davam edəcəyik və "Euronews" ilə

güclü tərəfdaşlığımız Azərbaycanın olduğu kimi təqdim edilməsi, nailiyyətlərimizin nümayiş etdirilməsi və potensial sərmayədarların cəlb edilməsi üçün bir fürsətdir.

İnvestisiya prioritetlərinə gəldikdə, uzun illər ərzində bizim üçün əsas prioritet enerji sektoru olub. Çünki resurslarımız bizə iqtisadi nailiyyətlərimizi artırmağa və insanların həyat səviyyəsini yaxşılaşdırmağa imkan verib. Bu gün enerji layihələrinin böyük hissəsi artıq tamamlanıb. Bəli, biz fəaliyyətimizi davam etdiririk və beynəlxalq bazarlara təqdim edəcəyimiz daha çox imkanlarımız olacaq. Lakin əsas prioritet artıq qeyri-enerji sektoru, yəni neft və qazdan kənar sahələrdir.

İqtisadiyyatın şaxələndirilməsi ölkəmiz üçün birinci prioritetdir. Praktik baxımdan bu gün biz bərpaolunan enerji sahəsinə artan marağı görürük. Artıq iki iri bərpaolunan enerji elektrik stansiyasını istismara vermişik və növbəti 6 il ərzində Günəş və külək enerjisi üzrə istehsal gücümüzü əhəmiyyətli dərəcədə artıracıq.

Başqa sözlə, 2032-ci ilə qədər Günəş və külək enerjisi üzrə 8 gigavatt güc əldə etməyi gözləyirik. Günəş və külək potensialımız çoxdur və biz böyük imkanlar görürük. Biz artıq bir neçə layihə üzrə müqavilələr bağlamışıq və hazırda enerji toplanması qurğuları barədə düşünürük. İlk yer artıq müəyyən edilib.

Biz ötürücü xətlərə investisiya qoyuluşunu gözləyirik, çünki məqsədimiz yaşıl enerjinin ixracıdır. Məlumat mərkəzlərinə gəldikdə isə hesab edirik ki, Azərbaycan sərmayədarlar üçün əsas mərkəzlərdən birinə çevrilə bilər. Birincisi, enerji ucuzdur. İkincisi, əlavə potensialımız var. Hətta bu gün istifadə etmədiyimiz və ötürmə imkanlarının məhdudluğu səbəbindən ixrac edə bilmədiyimiz 2 gigavatt elektrik enerjimiz mövcuddur.

Altı il ərzində bu göstərici 8 gigavata çatacaq və regionumuzda heç bir ölkə bu qədər əlavə gücə malik deyil. Əksər ölkələr idxaldan asılıdır. Bəziləri hətta enerji çatışmazlığı ilə üzləşir. Məhz buna görə də məlumat mərkəzləri üçün maksimum səmərəliliyin əldə oluna biləcəyi yer Azərbaycandır.

Biz bu istiqamətdə fəal işləyirik, o cümlədən Davosda keçirdiyim görüşlər və nümayəndə heyətlərinin təmasları vasitəsilə. Beləliklə, beynəlxalq əməkdaşlıq axtardığımız iki əsas investisiya sahəsi bunlardır.

Üçüncü sahə isə mədəncilikdir. Bu sahə nisbətən yenidir. Çünki nadir metallarımızın əksəriyyəti son beş və iki il ərzində Ermənistanın işğalından azad edilmiş ərazilərdə yerləşir. Hazırda ən müasir texnologiyalardan istifadə etməklə fəal tədqiqat mərhələsindəyik ki, potensialımızı dəqiq müəyyən edək. Potensialın mövcudluğu sovet dövründə aparılmış araşdırmalardan məlumdur, lakin o texnologiyalar tamamilə köhnə idi.

Mədəncilik, bərpaolunan enerji, süni intellekt və məlumat mərkəzləri xarici investisiyaların cəlb olunması üçün əsas hədəflərdir.

Moderator: Müşahidə olunan geosiyasi parçalanma və sanksiyaların təsiri altında münasibətlərin yenidən qurulması şəraitində bağlılıq təşəbbüslərinin dayanıqlığını necə təmin etmək olar? İqtisadi əməkdaşlıq və əlaqəlilik təşəbbüsləri gərgin siyasi münasibətlər olsa belə neytral bir platforma rolunu oynaya bilirmi?

Prezident İlham Əliyev: Biz neft və qaz kəmərlərinin tikintisi üzrə bağlılıq məsələsi ilə məşğul olmuşuq, çünki quru ilə əhatə olunmuş ölkəyik. Neft və qazı ixrac etmək üçün digər ölkələrin ərazisindən keçməliyik. Biz Bakıdan başlayaraq genişmiqyaslı və mürəkkəb boru kəməri layihələrindən birini uğurla həyata keçirmişik. Bakıdan İtaliya sahillərinə qədər uzanan, ümumi uzunluğu təxminən 3500 kilometr olan və bir neçə ölkədən keçən, yaqın ki, ən mürəkkəb qaz kəməri layihələrindən birini uğurla reallaşdırmışıq.

Təsəvvür etdiyiniz kimi, bunu etmək asan deyildi. Çünki biz boru kəmərinin keçdiyi bütün ölkələrin hökumətləri ilə ev sahibi ölkəsi müqavilələrini, kommersiya şərtlərini və tarifləri razılaşdırmalıydıq. Biz bunu etdik. Artıq boru kəməri 5 ildir ki, fəaliyyət göstərir. Neft boru kəməri bundan əvvəl çəkilmişdir. Biz 2006-cı ildə Xəzər dənizindən Aralıq dənizinə qədər uzanan əsas ixrac boru kəmərinin açılışını etdik. Beləliklə bu, ilk bağlılıq layihəsi idi. Sonra artıq qonşu ölkələrlə qurulmuş münasibətlər əsasında biz nəqliyyat sahəsində bağlılıq layihələrinə sərmayə yatırmağa başladıq. Biz başlanğıcını Azərbaycandan götürən, Gürcüstan və Türkiyə ərazisindən keçən, oradan Avropaya və Aralıq dənizi limanlarına gedən dəmir yolu xəttinə investisiya yatırdıq. Beləliklə, bu layihə qismən Azərbaycandan Qərbə doğru ərazini əhatə edirdi. İndi isə biz Azərbaycandan Şərq istiqamətində layihə haqqında düşünürük.

Artıq burada qeyd olunduğu kimi, biz keçən il Mərkəzi Asiya Ölkələrinin Məşvərət Şurasının tamhüquqlu üzvü olduq. Bu, beş Mərkəzi Asiya ölkəsinin prezidentləri tərəfindən qəbul olunmuş Beşlik formatını Altılıq formatına çevirmək məqsədilə yekdil qərar idi. Biz bunu Azərbaycana hörmət əlaməti, göstərdiyimiz səylərin qiymətləndirilməsi kimi qəbul edirik. Həmçinin bunu müdriklik əlaməti kimi də qəbul edirik, çünki bu gün Azərbaycandan yan keçmək o deməkdir ki, siz sanksiyalar altındakı ərazilərdən keçməlisiniz. Digər iki variant da mövcuddur, lakin onların hər ikisi Azərbaycandan Şimala və Cənuba - sanksiyaların qüvvədə olduğu zonalarından keçir ki, bu da həm mal göndərənlər, həm də, ilk növbədə, alıcılar üçün rahat deyil. Beləliklə iş elə gətirib ki, Azərbaycan Avropa üçün Mərkəzi Asiya ilə bağlantı yaratmaq məqsədi daşıyan yeganə etibarlı, təhlükəsiz və xoşməramlı təyinat ölkəsidir.

Bizim Avropa İttifaqının “Qlobal Qapılar” adlanan layihəsi haqqında məlumatımız var. Bu layihə Avropanı Mərkəzi Asiya ilə birləşdirəcək və əlbəttə ki,

Azərbaycan burada önəmli rol oynayır. Bu vaxtadək biz əsasən öz nəqliyyat infrastrukturumuza - dəniz limanlarına, hava limanlarına, dəmir yollarına, magistrallara sərmayə yatırmağa nail olmuşuq. Beləliklə demək olar ki, hər bir şey artıq hazırdır. Lakin yüklərin həcmi o qədər sürətlə böyüyür ki, biz Dəniz Limanımızın ötürmə qabiliyyətini artırmaq qərarına gəldik. Beləliklə nəqliyyat əlaqələri, o cümlədən “Beynəlxalq Sülh və Rifah naminə Tramp Marşrutu” layihəsi, həmçinin Ermənistanı da Mərkəzi Asiyanın daha geniş regional nəqliyyat şəbəkəsinə daxil edəcək, sülh işinə töhfə verəcək. Çünki Ermənistanın yolları açılacaq, o, tariflərdən faydalar qazanacaq, daha geniş beynəlxalq əməkdaşlıqda iştirak edəcək. Onlar artıq faydaları görürlər, çünki Ermənistanla sülhə nail olduqdan sonra Azərbaycan yüklərin daşınması ilə bağlı bütün məhdudiyyətləri aradan qaldırıb və Azərbaycanın ərazisindən Ermənistana gedən, Qazaxıstandan və Rusiyadan gələn ilk yüklər artıq göndərilib. Bundan əlavə, biz Ermənistana onların əldə edə biləcəyi qiymətdən çox ucuz olan mühüm neft məhsullarını təchiz etməyə başlamışıq. Bütün bu məsələlər bir-birinə bağlıdır - nəqliyyat əlaqələri, qonşularla yaxşı münasibətlər, sülh, yəqinlik və qarşılıqlı maraq.

Moderator: Təşəkkür edirəm, cənab Prezident.

İndi isə söz auditoriyanındır. Sizdən cənab Prezidentə ilk sualı kim vermək istəyir? Əllərinizi qaldırmısınız? Öminəm ki, çoxlu suallar var. Utanmayın. Pedro, sizin sualınız varmı?

Pedro Varqas: Cənab Prezident, Azərbaycana səfər edəndə mənə həmişə təsirləndirən məsələlərdən biri daşınmaz əmlakdır, orta seqmentə aid olan insanlardır. İnsanların həyatının daha da yaxşı olduğunu görürük, alıcılıq qabiliyyətinin daha da artdığını görürük. Ümumi götürsək, bu tendensiyanın gələcəkdə necə olacağını görürsünüz və daşınmaz əmlak, nəqliyyat kimi sektorlara, xarici sərmayəyə nə qədər açıqsınız? Bu, orta seqment üçün bir fürsətdir və hesab edirəm ki, gələcək illərdə bu sahədə bir sıçrayış yaşanacaq. Bir çox investor və burada iştirak edən şəxslər bu sektorda xaricilərin iştirakı barədə Sizin mövqeyinizi bilmək istərdilər.

Prezident İlham Əliyev: İnvestisiya və islahatlar siyasətimizə uyğun olaraq, biz işsizlik və yoxsulluq səviyyələrinə aid olan məsələyə ciddi yanaşırdıq və onların hər ikisini beş faiz səviyyəsinə azaltmağa nail olduq. Beləliklə, orta seqment hesab olunanların sayı artır və biz Azərbaycanda artan alıcılıq qabiliyyətini görürük.

Bu gün Bakıda bir neçə irimiqyaslı şəhərsalma layihəsi həyata keçirilir. Onlardan biri “Ağ Şəhər”dir. Bu, şəhərin içində olan bir şəhərdir. Gələcək bir neçə ildə burada təxminən 50 min insan məskunlaşacaq. Digəri isə həm də turizm məkanı olan “Sea Breeze” adlanır. Bu layihənin tərkibinə əyləncə xarakterli obyektlər, hotellər və yaşayış binaları daxildir. Layihə hazırda 6 kilometrədən çox sahə boyunca uzanır və hətta daha da

böyüyəcək. Digər tikinti layihələrini nəzərə almadan, sadəcə, bu iki layihədə satış göstəriciləri onu nümayiş etdirir ki, böyük tələbat var. Mənzil və evləri alanların 70 faizindən çoxu yerlilərdir. Bu, iqtisadi islahatlara və iqtisadi inkişafa görə insanların alıcılıq qabiliyyətinin artdığını göstərir. Eyni zamanda, bu nisbət onu da göstərir ki, Bakı və Azərbaycan əcnəbilər üçün çox cəlbedici olub. Çünki bu gün sərmayədarlar özlərini rahat və təhlükəsiz hiss edəcək yerlərin axtarışındadırlar. Bu nöqteyi-nəzərdən, - bunu həm də Pedro qeyd etmişdir, - multikulturalizm, mədəni və etnik müxtəliflik, qarşılıqlı fəaliyyətin və birgəyaşayışın çox müsbət ruhu, bütün etnik mənsubiyyəti olan insanlar və bütün ənənəvi dinlərin nümayəndələri arasındakı qarşılıqlı hörmət həqiqətən də bu ruhu yaradır ki, insanlar Bakıda ev, mənzil almaq, yay fəslini, tətilini gəlib burada - dəniz sahilində keçirmək, həmçinin investisiya yatırmaq istəyirlər. Çünki siz tikinti mərhələsində investisiya yatırıdığınız artıq layihə başa çatdıqdan sonra onu ikiqat qiymətə sata bilərsiniz.

Bu, faktiki olaraq iqtisadi fəaliyyətin ən yaxşı göstəricisidir. Təəssüf ki, Azərbaycanda neft ehtiyatlarının təbii azalması səbəbindən iqtisadiyyatımız sürətlə inkişaf edə bilmir. Lakin qeyd etdiyiniz kimi, qeyri-neft sektoru 2 faizdən çox artıb və neft-qazla əlaqəli olmayan sənaye isə ötən il 5,5 faiz artıb. Prezident olaraq mənim üçün bunlar əsas göstəricilərdir.

Enerji sektoruna gəlincə, biz qaz hasilatını artırırıq, neft hasilatını azaldırıq. Lakin neft hasilatını sabitləşdirmək, hətta artırmaqla bağlı planlarımız var. Ola bilsin ki, indi bu barədə danışmaq tezdir. Ancaq əgər beynəlxalq enerji şirkətləri tərəfindən həyata keçirilən kəşfiyyat layihələri yaxşı nəticələr versə, Azərbaycanda ikinci mühüm neft bumunu yaşaya biləcəyimizə dair çox haqlı ümidlərimiz var. Biz məhz buna ümid edirik.

Moderator: Çox sağ olun. Başqa sual var?

Cenni Conson: Cənab Prezident, Sizə bir qədər əyləncəli sualım var. Bildiyimə görə, Siz xizək sürürsünüz. Azərbaycanda xizək sürmək mənə də nəsib oldu. Təbrik edirəm, orada ən müasir qurğularınız var. Bildiyimə görə, martda Dünya çempionatı keçirəcəksiniz. Bir qədər bu barədə danışa bilərsinizmi?

Prezident İlham Əliyev: Bəli. Mənim xizəkçi olduğumu sizdən eşitmək qızıl medal almaq kimidir. Çünki Cenni həqiqi çempiondur. Çox şadam ki, o, Azərbaycanda xizək sürməkdən zövq alıb. Tədbir başlamazdan əvvəl biz söhbət etdik və mən söylədim ki, bu il Şahdağda Dünya çempionatı keçiriləcək. Beynəlxalq Xizək Federasiyası ilə bizim əlaqələrimiz başlayıb və bu tədbir artıq təqvimə salınıb. Beləliklə, hər il bizdə azı bir tədbir - ya Dünya çempionatı, ya da Avropa çempionatı keçiriləcək. Bu, artıq 10 ildən çoxdur ki, böyük maraq cəlb edən və turistlərin sayının artmasında mühüm rol oynayan yay tədbirimizlə – Formula 1-lə müəyyən dərəcədə balans yaradacaq. İlk Formula 1-dən sonra artım 20 faiz oldu. Bu rəqəm

COVID-dən əvvəl davamlı olaraq artırdı. COVID hər şeyi məhv etdi. İndi yenidən artır. Bu, ölkənin təqdimatı idi, çünki bu, şəhər halqası idi. Necə deyirlər, şəhər ətrafında idi, tarixi hissələr, müasir hissələr.

İndi Şahdağda Dünya çempionatı Azərbaycanın qış təqdimatı olacaq. Yeni hotellərin, yeni obyektlərin tikilməsini nəzərə alsaq, ümidvaram ki, bir çox insan xizək sürmək üçün bu məkanı seçəcək. Bu gün yamacların uzunluğu artıq 45 kilometrdir, iki-üç ilə 55 kilometr olacaq. Sözsüz ki, İsveçrə ilə müqayisə oluna bilməz. Lakin bizim regionumuzda ən böyük və ən rahat xizək kurortlarından biri olacaq. Bildiyimiz kimi, biz xizəkçilər üçün ən mürəkkəb hissə ondan ibarətdir ki, avtobusa minirsən, stansiya çatırsan, kabinəyə daxil olursan, 15 dəqiqə gözləyirsən ki, səni yamaca aparsın. Siz Şahdağda birbaşa hoteldən xizəklə düşə bilərsiniz. Siz minimum 30 dəqiqəyə qənaət edirsiniz və bu, sizi daha çox sevindirir. Bunu xatırlatdığınıza görə təşəkkür edirəm. Mənə bu barədə auditoriyanı məlumatlandırmaq imkanı verdi. Bir daha Şahdağa xoş gəlmisiniz!

Cenni Conson: Təşəkkür edirəm.

Prezident İlham Əliyev: Yeri gəlmişkən, biz razılaşdıq ki, birlikdə xizək sürək.

Moderator: Söz verilir ön sırada əyləşən cənaba. Salam.

Demian Potter: Salam, mən “H/Advisors”-dan Demian Potterəm. Cenni, sualına görə təşəkkür edirəm. Gələcək planlarla bağlı məni qabaqladı. Keçmişə nəzər salsaq, Siz Avroviziya mahnı müsabiqəsinə uğurla ev sahibliyi edə bildiniz, həmçinin COP29-a uğurla ev sahibliyi etdiniz. İndi iki mühüm idman tədbiriniz var – xizəksürmə və Formula 1. Artıq ev sahibliyi etdiyiniz tədbirlərdən hansı dərsi çıxardınız və gələcəkdə başqa hansı tədbirlərə ev sahibliyi etmək arzusundasınız?

Prezident İlham Əliyev: İlk dərs o oldu ki, müxtəlif dairələrin bu tədbirlərə qarşı çıxmasına baxmayaraq, siz ölkə üçün doğru olanı etməlisiniz. İstər Avroviziya, istər COP-la bağlı biz əsassız tənqidlərlə üzləşdik. Xüsusilə COP-la bağlı bizi günahlandırıdılar ki, neft istehsal edən ölkəyik, neft istehsal edən ölkə necə COP-a ev sahibliyi edə bilər. Baxmayaraq ki, Azərbaycandan əvvəl və sonra Azərbaycandan xeyli çox neft istehsal edən ölkələr olub. Lakin sual bizimlə bağlı idi və mən söylədim ki, neftə sahib olmaq bizim günahımız deyil. Biz buna görə günahlandırılmamalıyıq. Bizi neft sərvətimizi necə idarə etməyimiz, onu cəmiyyətdə ədalətli şəkildə necə paylaşdığımızla bağlı qiymətləndirmək lazımdır. Beləliklə, çıxardığımız dərslərdən biri bu idi. Çünki səmimi desək, COP-a birillik hazırlıq müddətində bu macərəyə qoşulduğumuzla görə mən dəfələrlə peşman oldum. Çünki həqiqətən də bəzi media qurumlarında tənqid, aqressiyanın səviyyəsi o qədər yüksək idi ki, insanı demək olar, ruhdan salırdı. Buna baxmayaraq, biz yaxşı tədbir keçirmək əzmində idik və bu, təşkilatçılıq baxımından, daha vacibi isə nəticələr baxımından həqiqətən də yaxşı

tədbir oldu. Biz 10 il ərzində əldə edilməsi mümkün olmayana nail olduq. Karbon bazarının fəaliyyəti ilə bağlı razılığa gəldik, İtki və Zərər Fondu fəaliyyətə başladı, həmçinin iştirakçı sayı boykotu təbliğ edənlərə yaxşı cavab oldu. Ermənistandan başqa, bütün ölkələr iştirak etdi. 70 dövlət və hökumət başçısı iştirak etdi. Beləliklə, boykot taktikası uğursuzluğa düşər oldu. Bu, dərs oldu ki, əgər nəyinsə doğru olduğunu düşünürsünüzsə, buna əminsinizsə, bütün müqavimətə, etiraza, bəzən bütün düşmənçiliklərə baxmayaraq bunu etməlisiniz. Bundan əlavə, bu, bizə öz mövqeyimizi təqdim etməyə imkan verdi. Eyni vaxtda neft və qaza sahib olmaqla yanaşı, artıq qeyd etdiyim kimi, biz bərpaolunan enerjiyə böyük sərmayə yatırırıq və bu, bizim məsuliyyətimizin bir hissəsidir. Biz bərpaolunan enerjiyə ona görə sərmayə yatırırıq ki, enerjiyə ehtiyacımız var, ona görə sərmayə yatırırıq ki, məsuliyyətli insanlarıq və ən azı ölkəmizi, regionumuzu yaşayış üçün daha uyğun bir yerə çevirmək istəyirik. Çirklənmə, karbon emissiyaları - bütün bunları biz gözlərimizlə görə bilmirik, lakin əfsuslar olsun ki, biz və uşaqlarımız bunu hiss edirik. Düşünürəm ki, qazıntı yanacağı ilə zəngin olan ölkələr bərpaolunan enerjiyə sərmayə yatıranda onlara hörmət və rəğbətlə yanaşılmalıdır.

Ev sahibliyi etdiyimiz beynəlxalq əhəmiyyətli tədbirlər haqqında danışarkən birini də qeyd etmək istərdim. Ötən il ilk dəfə Bakıda, aparıcı idmançıların iştirakı ilə UFC turniri keçirildi. Bu tədbir də bütün əsas televiziya kanalları vasitəsilə yayımlandı. Ümid edirəm ki, UFC turnirinə ev sahibliyi etmək də bir ənənəyə çevriləcək. ABŞ-dan başqa bu turnirə ev sahibliyi edən ölkələrin sayı o qədər də çox deyil və bu turnir vasitəsilə Azərbaycanın dünya xəritəsində yer alması bir daha ölkəmizin imkanlarını, beynəlxalq idman və əyləncə gündəliyinə inteqrasiya olunmağımızı nümayiş etdirir.

Moderator: Təşəkkür edirəm. Metyu Armstrong, Amerikanın global enerji texnologiyaları şirkəti “Baker Hughes”-in dövlət qurumları ilə əlaqələr şöbəsinin rəhbəri.

Metyu Armstrong: Cənab Prezident, Siz COP29 haqqında danışdınız, mən də şirkətimiz adından həmin tədbirdə iştirak etmək şərəfinə nail oldum. Mən COP29-dan əvvəlki və sonrakı tədbirlərdə iştirak etmişəm və Sizin də qeyd etdiyiniz kimi, onlara neft hasil edən ölkələr ev sahibliyi edib. Sizi əmin edə bilərəm ki, Azərbaycanda keçirilən tədbir fantastik və təsirli oldu. Sizin tənqidlərə açıq və məsuliyyətli cavablarınızı təqdir edirəm. Biz buna bənzər təkamül prosesini keçmişik, - molekullar əhəmiyyətlidir, elektronların vacibliyi artmaqdadır, - ancaq ölkəniz hər ikisini istehsal edir və bununla da firavanlıq gətirir.

Avropa ilə qarşılıqlı bağlantı getdikcə əhəmiyyətini artırır. Faydalı qazıntı enerji növləri ilə bağlı bəzi tənqidlərə baxmayaraq, Siz Avropaya qaz ixracını iki dəfə artırmısınız, nəqliyyat və çatdırılma dəhlizlərini genişləndirirsiniz. Sualım belədir: Xəzər dənizi hövzəsində neft və qaz layihələrinə birbaşa Avropa sərmayə-

lərinin qoyuluşunu necə görürsünüz? Sizin pragmatik yanaşmanızın açıq bazarlarda və kapitalın formalaşmasında öz əksini tapmasını görürsünüzmü? Biz Sizin nikbinliyinizi paylaşırıq və hesab edirik ki, Xəzərdə SOCAR və digər şirkətlər tərəfindən hasil ediləcək kifayət qədər neft və qaz ehtiyatları var. Siz Avropadan belə sərmayələrin qoyuluşunu gözləyirsiniz, yoxsa bu sahədə hələ görülməli işlər var?

Prezident İlham Əliyev: Təəssüflər olsun ki, nə faydalı qazıntı enerji növlərinə, nə də bərpaolunan enerjiyə biz Avropadan əhəmiyyətli sərmayə qoyuluşunu görmürük. Bərpaolunan enerji sahəsində bizim əsas tərəfdaşlarımız BƏƏ, Səudiyyə Ərəbistanı, Çin, Böyük Britaniya və Azərbaycandan olan şirkətlərdir. Sərmayədar olmağa maraq göstərən Avropa şirkəti yoxdur.

Faydalı qazıntı növlərinə gəldikdə, ənənəvi olaraq ABŞ və Britaniya şirkətləri bu sahəyə maraq göstərib. bp və AMOCO şirkətlərinin birləşməsindən sonra bu, artıq Britaniya şirkəti hesab olunur. Yəni çox az Avropa şirkəti var - biri Fransa şirkətidir, digəri isə başqa ölkədən. Səmimi desək, biz Avropa şirkətlərindən sərmayə qoyuluşu ilə bağlı böyük maraq görmürük. Halbuki bu haqda artıq danışdım, Avropa bizim təbii qazımız üçün əsas istiqamətdir.

Keçən il biz 25 milyard kubmetrdən artıq təbii qaz ixrac etmişik. Bu həcm təqribən 13 milyard kubmetri Avropaya ixrac edilib və bu rəqəm artacaq. Bu, Avropa İttifaqının xahişi əsasında edilib. Rusiya-Ukrayna müharibəsinin başlamasından sonra Avropa İttifaqı Komissiyasının Prezidenti Bakıya səfər etdi və biz enerji sektorunda strateji tərəfdaşlıqla bağlı sənəd imzaladıq. Biz Avropaya qaz təchizatının həcmi iki dəfə - o vaxtkı 8 milyard kubmetrdən 16 milyard kubmetrə qədər artırmaqla bağlı razılığımızı bildirdik.

Beləliklə, 3 ildən artıq bir dövrdə biz bu rəqəmi təxminən 13 milyard kubmetrə çatdırmışıq və həcm artacaqdır. Birincisi, bizim ixtiyarımızdakı mövcud və yeni qaz yataqlarından əldə ediləcək həcm olacaq və bununla bağlı razılaşma əldə edilib. Digər tərəfdən, bərpaolunan enerjinin istehsalı bizə böyük qaz həcmələrinə qənaət etməyə imkan verəcək. Yəni 8 gigavat həcmində bərpaolunan enerji bizə 3-4 milyard kubmetr qaza qənaət etmək imkanı verəcəkdir ki, həmin qaz da Avropaya nəql edilə bilər.

Budur hazırkı vəziyyət. Hesab edirəm ki, bu gün Azərbaycana faydalı qazıntı növlərinə, bərpaolunan enerjiyə, süni intellektə və məlumatlar mərkəzlərinə sərmayə qoyuluşu Avropa şirkətlərinin marağındadır. Strateji tərəfdaşlıq nizamnaməsinin hazırlanması ilə bağlı işçi qrupun yaradılması haqqında mən və Prezident Tramp tərəfindən tarixi sənədin imzalanmasından sonra Amerika şirkətləri ilə bizim əməkdaşlığımız heç zaman olmadığı qədər intensivləşib. Biz demək olar ki, həmin sənədi, yəni strateji tərəfdaşlıq xartiyasını yekunlaşdırırıq və ümid edirəm ki, bu, növbəti ay baş tutacaqdır.

Bərpaolunan enerji mövzusu orada öz əksini tapmayıb, - bunun nə ilə bağlı olduğunu anlayırıq, - ancaq məlumat mərkəzləri, süni intellekt, bağlantı, enerji və bir sıra digər sahələr həmin xartiyaya daxildir. Biz avqust ayının 8-dən etibarən Vaşinqtona və digər şəhərlərə artıq 4 nümayəndə heyəti göndərmişik. Onların hamısı yaxşı nəticələrlə geri qayıdıb və hesab edirik ki, biz ABŞ ilə yeni mərhələyə qədəm qoyuruq - siyasi, iqtisadi, enerji və hətta müdafiə sahəsində. Bu, Azərbaycan üçün Amerika Birləşmiş Ştatlarından birbaşa sərmayə cəlb etməkdə böyük imkanlar yaradacaqdır və ümid edirəm ki, bizim avropalı tərəfdaşlarımız bu məsələdə geri qalmayacaqlar.

Moderator: Cənab Prezident, bizim 3 dəqiqəmiz var və ilk sırada əyləşən cənabın sualı var, sonuncu çox qısa sual.

Uilyam Lin: Cənab Prezident, burada olmaqdan şərəf duyuram. Mən Londonda bp-də çalışıram. Mən sual deyil, qısa şərh vermək istədim. Cənab Prezident enerji sektoru ilə bağlı çox təfərrüatlı danışdı və burada əlavə etməli bir məsələ qalmadı. Mən, sadəcə, demək istədim ki, bp şirkəti, yəni əvvəlki AMOCO şirkəti olaraq biz Sizin rəhbərliyinizlə möhtəşəm tərəfdaşlığın bir parçası olmuşuq. Cənab Prezident, Siz əsl tərəfdaşlıq üçün sərmayədarlara çox münbit şərait yaratmışınız. Siz artıq neft və qaz sahəsində Avropa istiqamətində birgə həyata keçirdiyimiz çoxsaylı böyük enerji və infrastruktur layihələri haqqında danışdınız. Bildiyiniz kimi, biz də öz növbəmizdə bərpaolunan enerjiyə sərmayə yatırırıq. Bunlardan biri də yeni ərazilərdə yaradılan Günəş enerjisi layihəsidir və biz hesab edirik ki, bu sahədə daha böyük imkanlar var. Bu, təkcə Azərbaycanın və ətraf mühitin mühafizəsi baxımından vacib deyil. Bu, həm də karbonsuzlaşdırma mənasında bp-nin özünə lazımdır, çünki bizim də belə bir öhdəliyimiz var.

Burada qeyd olunmayan iki məsələni də əlavə etmək istədim. Bizim Azərbaycan və SOCAR ilə əməkdaşlığımız ölkə həddlərini aşır. Biz SOCAR ilə beynəlxalq səviyyədə əməkdaşlıq etmək arzusundayıq və bununla bağlı SOCAR-ın rəhbərliyə ilə olduqca uğurlu müzakirələr aparırıq. Digər məsələ texniki imkanlar və bacarıqla bağlıdır. Azərbaycanda çox böyük istedadlar var və biz bundan bp daxilində də faydalanırıq. Biz də həmin istedadları yetişdirərək dünyaya təqdim edirik. Bizim bir sıra çox yüksək səviyyəli nümayəndələrimiz azərbaycanlılardır. Onlar böyük hazırlığa malikdirlər, bp daxilində beynəlxalq karyera qura bilərlər, ölkəni, bp-ni və bizi global səviyyədə dünyada güclü şəkildə təmsil edirlər. Əlavə etmək istədiyim bu qədərdir.

Moderator: Xoş sözlərə görə təşəkkür edirəm. Təəssüflər olsun ki, cənab Prezidentin bu gün çox gərgin qrafiki var, ancaq bu səhər bizimlə bir yerdə olduğuna görə gəlin, onu alqışlayaq.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev yanvarın 21-də Davosda "Brookfield Asset Management" şirkətinin prezidenti Konnor Teski ilə görüşüb.

Söhbət zamanı “Brookfield Asset Management”-in real aktivlərə yönəlmiş qlobal investisiya fəaliyyəti nəzərə alınmaqla, Azərbaycan Respublikası Dövlət Neft Fondu (ARDNF) ilə əməkdaşlıq çərçivəsində ölkəmizdə investisiya baxımından maraq doğuran sahələr və mümkün layihələr barədə fikir mübadiləsi aparıldı.

Görüş çərçivəsində ARDNF ilə “Brookfield Asset Management” arasında uzunmüddətli strateji əməkdaşlığa dair niyyət protokolu imzalandı.

Sənəd mövcud strateji münasibətlərin institusional əsasda daha da dərinləşdirilməsini, Fondun qlobal miqyasda nüfuzlu investisiya platformalarına çıxış imkanlarının genişləndirilməsini nəzərdə tutur. Bununla yanaşı, ARDNF-nin “Brookfield” tərəfindən idarə olunan fondlara və birgə investisiya layihələrinə 3-4 il müddətində ümumilikdə 1,4 milyard ABŞ dollarınadək kapital qoyuluşu imkanlarının dəyərləndirilməsi planlaşdırılır.

Əməkdaşlıq çərçivəsində Azərbaycanda investisiya potensialı olan əsas sahələr, o cümlədən enerji keçidi və saxlanc, bərpaolunan enerji, rəqəmsal infrastruktur və digər sahələr üzrə imkanların araşdırılması nəzərdə tutulur.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev yanvarın 21-də Davosda Çex Respublikasının Baş naziri Andrey Babişlə görüşüb.

Söhbət zamanı ölkələrimiz arasında siyasi, iqtisadi, enerji, maşınqayırma, nəqliyyat və digər sahələri əhatə edən əməkdaşlığın genişləndirilməsi üçün yaxşı imkanların olduğu vurğulandı. Münasibətlərimizin dərinləşdirilməsində müxtəlif səviyyələrdə qarşılıqlı səfərlərin önəminə toxunuldu.

Azərbaycan Prezidenti və Çexiyanın Baş naziri əlaqələrimizin perspektivləri, gələcək təmaslar və qarşılıqlı maraq doğuran digər məsələlər ətrafında fikir mübadiləsi apardılar.

Andrey Babiş Prezident İlham Əliyevi Çexiyaya rəsmi səfərə dəvət etdi. Dövlətimizin başçısı da öz növbəsində Çex Respublikasının Baş nazirini ölkəmizə rəsmi səfərə dəvət etdi.

Hər iki dəvət məmnunluqla qəbul olundu.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev yanvarın 21-də Davosda dünyanın IT texnologiyaları üzrə nüfuzlu şirkətlərindən biri olan Amerika Birləşmiş Ştatlarının “Dell Technologies” şirkətinin Avropa, Yaxın Şərq və Afrika üzrə prezidenti Adrian Makdonald ilə görüşüb.

Söhbət zamanı Azərbaycanda mövcud əlverişli investisiya mühitinin xarici sərmayədarlar üçün də cəlb edici olduğu vurğulandı. “Dell Technologies”-in Azərbaycanda fəaliyyəti və bu şirkətin iştirakı ilə ölkəmizdə superkompüter mərkəzinin yaradılması qeyd edildi, onun resurslarının süni intellekt və qərar qəbul etmə sahələrində tətbiqi ilə bağlı fikir mübadiləsi aparıldı.

Görüşdə, həmçinin IT infrastrukturun qurulması və modernləşdirilməsi, şəbəkə avadanlıqları, məlumat

mərkəzləri və bulud infrastrukturu layihələri, o cümlədən qabaqcıl məlumat mərkəzlərinin layihələndirilməsi və tətbiqi ilə bağlı əməkdaşlıq məsələləri müzakirə olundu.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev yanvarın 21-də Davosda İsrail Dövlətinin Prezidenti İsxak Hersoqla görüşüb.

Söhbət zamanı İsxak Hersoqun ölkəmizə səfərləri və dövlətimizin başçısı ilə görüşləri məmnunluqla xatırlandı.

Azərbaycan-İsrail münasibətlərinin müxtəlif sahələrdə uğurlu inkişafı vurğulandı. İqtisadi, ticari, enerji və digər sahələrdə əməkdaşlığın genişləndirilməsi üçün yaxşı imkanların olduğu qeyd edildi.

Azərbaycan və İsrail prezidentləri əməkdaşlığın perspektivləri ilə bağlı məsələləri müzakirə etdilər.

Ümumdünya İqtisadi Forumu çərçivəsində yanvarın 21-də Davosda Amerika Birləşmiş Ştatlarının Prezidenti Donald Tramp xüsusi müraciətlə çıxış edib. Sonra Donald Trampın iştirakı ilə panel iclas keçirilib.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev və qızı Leyla Əliyeva tədbirdə iştirak ediblər.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev yanvarın 21-də Davosda Avropa İttifaqının Genişlənmə üzrə komissarı Marta Kosla görüşüb.

Söhbət zamanı Marta Kosun ötən il Azərbaycana, o cümlədən Qarabağa səfəri və dövlətimizin başçısı ilə görüşü məmnunluqla xatırlandı. Marta Kos işğaldan azad olunmuş ərazilərimizdə aparılan bərpa-quruculuq işlərinin onda dərin təəssürat hissi yaratdığını bildirdi.

Görüşdə Azərbaycanla Ermənistan arasında münasibətlərin normalaşması və sülh gündəliyinin irəliləndirilməsi ilə bağlı fikir mübadiləsi aparıldı. Eyni zamanda, enerji, regional nəqliyyat bağlantıları, humanitar minatəmizləmə və digər sahələrdə əməkdaşlıq məsələləri müzakirə olundu, ölkəmizin Avropanın enerji təhlükəsizliyinə verdiyi töhfəyə toxunuldu.

Marta Kos Avropa İttifaqının Azərbaycanın humanitar minatəmizləmə sahəsində fəaliyyətinə, həmçinin Naxçıvanın dəmir yolu xəttinin bərpası layihələrinə dəstək göstərməyə hazır olduğunu qeyd etdi.

Söhbət zamanı Azərbaycanla Avropa İttifaqı arasında bir çox sahələrdə əməkdaşlığın daha da genişləndirilməsi üçün böyük perspektivlərin olduğu vurğulandı və bu istiqamətdə fikir mübadiləsi aparıldı.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev yanvarın 21-də Davosda “Vitol” şirkətinin baş icraçı direktoru Rassel Hardi ilə görüşüb.

Söhbət zamanı Azərbaycanda həyata keçirilən neft strategiyası barədə məlumat verildi, ölkəmizin Avropanın enerji təhlükəsizliyinin təmin edilməsində roluna toxunuldu. Bu xüsusda bir neçə Avropa ölkəsinin, o cümlədən Avropa İttifaqına bir sıra üzv dövlətlərin Azərbaycan qazı ilə təchiz edilməsi vurğulandı.

Görüşdə ölkəmizlə bu şirkət arasında əməkdaşlıq məsələləri ilə bağlı fikir mübadiləsi aparıldı.

Qeyd edək ki, baş ofisi Rotterdam şəhərində yerləşən “Vitol” dünyanın aparıcı neft ticarəti şirkətlərindən biridir. 1966-cı ildə qurulan “Vitol” qrupu dünyanın üç əsas xam neft broker şirkəti sırasına daxildir.

Yanvarın 22-də Davosda “Sülh Şurasının Nizamnaməsi” (“Board of Peace Charter”) sənədinin imzalanma mərasimi keçirilib.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev tədbirdə iştirak edib.

Sonra Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev, tədbirdə iştirak edən digər dövlət və hökumət başçıları “Sülh Şurasının Nizamnaməsi” (“Board of Peace Charter”) sənədini imzaladılar.

Yanvarın 22-də Davosda Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyevin Amerika Birləşmiş Ştatlarının Prezidenti Donald Tramp ilə görüşü olub.

Görüşdə Donald Trampın yenidən hakimiyyətə gəlməsindən sonra ölkələrimiz arasında müxtəlif sahələrdə əlaqələrin inkişafından məmnunluq ifadə olundu.

Ötən il avqustun 8-də Vaşinqtonda Azərbaycanla Ermənistan arasında sülh gündəliyinin irəli aparılması ilə bağlı razılaşmaların əldə edilməsində Prezident Donald Trampın tarixi rolu vurğulandı.

Birləşmiş Ərəb Əmirliklərinə işgüzar səfər

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev fevralın 2-də Birləşmiş Ərəb Əmirliklərinə işgüzar səfərə gəlib.

Əbu-Dabinin Zayed Beynəlxalq Aeroportunda dövlətimizin başçısının şərafinə fəxri qarovul dəstəsi düzülmüşdü.

Prezident İlham Əliyevi Birləşmiş Ərəb Əmirliklərinin Prezidenti Şeyx Məhəmməd bin Zayed Al Nəhyan qarşıladı.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyevin fevralın 2-də Əbu-Dabidə Birləşmiş Ərəb Əmirliklərinin (BƏƏ) Prezidenti Şeyx Məhəmməd bin Zayed Al Nəhyanla görüşü olub.

Söhbət zamanı Azərbaycan-BƏƏ ikitərəfli əlaqələrinin strateji tərəfdaşlığa əsaslandığı vurğulanaraq, ölkələrimiz arasında əməkdaşlığın bütün sahələrdə, o cümlədən siyasi, iqtisadi, enerji, həmçinin bərpaolunan enerji, mədəni, humanitar və digər istiqamətlərdə inkişafından məmnunluq ifadə olundu, münasibətlərimizin genişlənməsində hər iki prezidentin Azərbaycana və BƏƏ-yə qarşılıqlı səfərlərinin, görüşlərinin önəmi qeyd edildi.

Görüşdə Əbu-Dabidə Azərbaycanın və Birləşmiş Ərəb Əmirliklərinin Silahlı qüvvələri arasında keçirilən “Sülh Qalxanı – 2026” birləşmiş əməliyyat-taktiki təliminin əhəmiyyətinə toxunuldu, bu təlimlərin iki ölkənin

Dövlətimizin başçısı Azərbaycan ilə Ermənistan arasında münasibətlərin normallaşması istiqamətində atılan addımlara toxundu. Artıq regionda sülhün mövcud olduğunu diqqətə çatdıran Prezident İlham Əliyev bunun iki ölkə arasında ticarət münasibətlərinin yaranmasında da özünü göstərdiyini bildirdi. Bu xüsusda Azərbaycandan Ermənistanə neft məhsullarının ixracını, həmçinin idxal edilən taxılın ölkəmiz vasitəsilə Ermənistanə çatdırıldığını vurğuladı.

Dövlətimizin başçısı Zəngəzur dəhlizinin, o cümlədən TRIPP layihəsinin regional bağlantılar baxımından mühüm rol oynadığını qeyd etdi.

Söhbət zamanı ABŞ Prezidentinin sədrliyi ilə yaradılan Sülh Şurasının əhəmiyyətinə toxunuldu, bu qurumun Yaxın Şərqdə sülhü möhkəmləndirmək, eyni zamanda, global münaqişələrin həllinə töhfə vermək baxımından önəmi qeyd edildi. Sülh Şurasına təsisçi üzv dövlət qismində Azərbaycanın dəvət olunması Azərbaycan-ABŞ strateji tərəfdaşlığının və ölkəmizin dünyada sülhün təşviqində oynadığı rolun təcəssümü kimi qiymətləndirildi.

Söhbət əsnasında dövlət başçıları ikitərəfli əlaqələrimizin perspektivləri ilə bağlı fikir mübadiləsi apardılar, müxtəlif səviyyəli qarşılıqlı səfərlərin və təmasların münasibətlərimizin dərinləşdirilməsində rolunu qeyd etdilər.

Silahlı qüvvələri arasında operativ hərbi uyğunluğun inkişafına töhfə verəcəyinə əminlik bildirildi və bunun gələcəkdə də davam etdirilməsinin önəmi vurğulandı.

Dövlət başçıları əlaqələrimizin perspektivlərinə və gələcək təmaslara dair fikir mübadiləsi apardılar.

Sonra Azərbaycan və BƏƏ prezidentlərinin iştirakı ilə “Cənub Qaz Dəhlizi” QSC-də İqtisadiyyat Nazirliyinə məxsus qeyri-nəzarət payının müəyyən hissəsinin Əbu-Dabi Milli Neft Şirkətinin investisiya qolu olan XRG şirkətinə satışı ilə bağlı alqı-satqı müqaviləsinə dair sənəd imzalandı.

Qeyd edək ki, səfər çərçivəsində Azərbaycan Respublikasının Müdafiə Nazirliyi ilə Birləşmiş Ərəb Əmirliklərinin Müdafiə Nazirliyi arasında müdafiə əməkdaşlığı razılaşması barədə niyyət məktubu da imzalanıb.

Azərbaycan və BƏƏ prezidentləri bu sənədlərin ölkələrimiz arasında əlaqələrin daha da inkişafına təkan verəcəyinə əminliklərini bildirdilər.

Söhbət zamanı Bakı ilə Əbu-Dabi arasında qaradlaşma münasibətlərinin yaradılması məsələləri də qeyd edildi.

Fevralın 3-də Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyevin Əbu-Dabi şəhərində Müsəlman Ağsaqqalları Şurasının baş katibi Məhəmməd Əbdülsalam ilə görüşü olub.

Məhəmməd Əbdülsalam Azərbaycana səfərlərini və dövlətimizin başçısı ilə görüşlərini böyük məmnunluqla xatırladı. O, Prezident İlham Əliyevi “Zayed İnsan Qardaşlığı Mükafatı”na layiq görülməsi münasibətilə bir daha təbrik etdi.

Prezident İlham Əliyev təbrikə və yüksək mükafata görə minnətdarlığını bildirərək, Zayed Fondunun fəaliyyətini, xüsusilə Birləşmiş Ərəb Əmirliklərinin qurucusu Şeyx Zayed bin Sultan Al Nəhyanın humanitar irsinin və bəşəri dəyərlərinin dünyada təşviq edilməsində oynadığı mühüm rolu yüksək qiymətləndirdi.

Azərbaycan Prezidentinin bu mükafata layiq görülməsi, həmçinin Roma Papası XIV Leonun və Əl-Əzhər Şərifin şeyxi, böyük imam Əhməd Əl-Tayyibin Azərbaycan Prezidentinin sülhün bərqərar olunması istiqamətində fəaliyyətinə verdikləri qiymətin təcəssümü kimi dəyərləndirildi.

Fevralın 3-də Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev və Birləşmiş Ərəb Əmirliklərinin (BƏƏ) Prezidenti Şeyx Məhəmməd bin Zayed Al Nəhyan iki ölkənin Silahlı qüvvələrinin hərbi qulluqçularının iştirakı ilə Əbu-Dabidə keçirilən “Sülh Qalxanı – 2026” birgə əməliyyat-taktiki təlimini izləyiblər.

Yaşayış məntəqəsi, dağlıq ərazi və dəniz mühitində keçirilən birgə təlimdə qanunsuz silahlı dəstələrin aşkarlanaraq zərərsizləşdirilməsi, ələ keçirilmiş gəmi üzərində nəzarətin bərpası, terrorçu ünsürlərin zərərsizləşdirilməsi və girovların azad edilməsi, yaralıların təxliyəsi, yaşayış məntəqəsində ictimai təhlükəsizliyə təhdid yaradan iğtişas və sabotaj xarakterli fəaliyyətlərin qarşısının alınması, eləcə də yanğınsöndürmə fəaliyyətləri üzrə tapşırıqlar yerinə yetirilib.

Qeyd edək ki, təlimin əsas məqsədi ölkələrimizin hərbi kontingentinin antiterror əməliyyatları üzrə peşə bacarıqlarını təkmilləşdirmək, dayanıqlı sülhün təmin olunmasına töhfə vermək və qarşılıqlı təcrübə mübadiləsi aparmaqdır.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev fevralın 4-də Birləşmiş Ərəb Əmirliklərinin Əbu-Dabi şəhərində Ermənistan Respublikasının Baş naziri Nikol Paşinyanla görüşüb.

Tərəflər ABŞ Prezidenti Donald Trampın ev sahibliyi və şahidliyi ilə baş tutan Vaşinqton Sülh Sammitinin nəticələrinin həyata keçirilməsi istiqamətində əldə olunan irəliləyişi alqışlayıblar. Onlar Ermənistan və Azərbaycan arasında normallaşma prosesinin ikitərəfli əsasda irəlilədilməsində müsbət dinamikanın qorunub saxlanmasının vacibliyini vurğulayıblar.

Tərəflər hər iki cəmiyyətin sülhün faydalarına real həyatda şahid olduqlarını qeyd ediblər. Onlar ikitərəfli ticarətin başlamasından və Azərbaycandan Ermənistana neft məhsullarının ixracının davam etməsindən, həmçinin üçüncü ölkələrdən Ermənistana taxıl və digər malların Azərbaycan ərazisindən tranzitinin həyata keçirilməsindən məmnun olduqlarını bildiriblər. Tərəflər ikitərəfli ticarət və iqtisadi əməkdaşlığı genişlən-

dirmək üçün imkanları araşdırmağı davam etmək barədə razılığa gəliblər.

Onlar, həmçinin vətəndaş cəmiyyəti nümayəndələrinin qarşılıqlı səfərlərini alqışlayıb və etimad quruculuğu tədbirlərinin genişləndirilməsinin zəruriliyi barədə razılığa gəliblər.

Prezident İlham Əliyev və Baş nazir Nikol Paşinyan TRIPP və digər bağlantı layihələrinin həyata keçirilməsini müzakirə ediblər.

Azərbaycan Prezidenti və Ermənistanın Baş naziri iki ölkə arasında sülhün və sabitliyin daha da möhkəmləndirilməsi istiqamətində sözləri davam etdirməyə hazır olduqlarını bir daha təsdiqləyib, ikitərəfli normallaşma prosesinə dəstək məqsədilə təmasları davam etdirmək barədə razılığa gəliblər.

Fevralın 4-də Birləşmiş Ərəb Əmirliklərinin paytaxtı Əbu-Dabi şəhərində “Zayed İnsan Qardaşlığı Mükafatı”nın təqdim olunma mərasimi keçirilib.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev tədbirdə iştirak edib.

Əvvəlcə Birləşmiş Ərəb Əmirliklərinin himni səsləndirildi.

“Zayed İnsan Qardaşlığı Mükafatı” ilə bağlı videoçarx nümayiş etdirildi.

Sonra Müsəlman Ağsaqqalları Şurasının baş katibi Məhəmməd Əbdülsalam çıxış etdi.

Tədbirdə Türkiyə Respublikasının Prezidenti Rəcəb Tayyib Ərdoğanın, Qazaxıstan Respublikasının Prezidenti Kasım-Jomart Tokayevin, Özbəkistan Respublikasının Prezidenti Şavkat Mirziyoyevin, Pakistan İslam Respublikasının Baş naziri Məhəmməd Şəhbaz Şərifin, Qırğız Respublikasının Prezidenti Sadır Japarovun, Livan Respublikasının Prezidenti Cosef Aunun, Türkiyənin birinci xanımı Əminə Ərdoğanın və İordaniya Həşimilər Krallığının Kralı II Abdullahın “Zayed İnsan Qardaşlığı Mükafatı”nın laureatlarına təbrik videomüraciətləri nümayiş olundu.

Prezident Rəcəb Tayyib Ərdoğan:

-Hörmətli qonaqlar.

Müxtəlif ölkələrdən tədbirdə iştirak edən hörmətli dostlarım.

Sizləri ən səmimi duyğularımla, hörmətlə və sevgi ilə salamlayıram.

2026-cı il Zayed İnsan Qardaşlığı mükafatlarının başda mükafatların sahibləri olmaqla hamımız üçün xeyirli olmasını diləyirəm.

Türkiyədəki 86 milyon qardaşınızın salamlarını sizə çatdırmaqdan böyük məmnunluq duyuram.

2019-cu ildən bəri təqdim edilən mükafatların bilavasitə yaşadığımız günlərdə bütün dünyada sülhə və sabitliyə töhfə verməsini diləyirəm.

Buillki mükafatlara layiq görülməyə Azərbaycan Prezidenti cənab İlham Əliyev ilə Ermənistanın Baş naziri cənab Nikol Paşinyanı ürəkdən təbrik edirəm. Davamlı sülhün bərqərar olması yolunda həm İlham Əliyev qardaşının atdığı cəsur addımları, həm də cənab

Paşinyanın ortaya qoyduğu qətiyyətli iradəni son dərəcə əhəmiyyətli hesab etdiyimi xüsusilə vurğulamaq istəyirəm.

Məqsədi, əhatə dairəsi, məzmunu və ruhu üzərində iki tərəfin də razılıq əldə etdiyi razılaşmanın qüvvəyə minməsi ilə Qafqazın gələcəyində yeni bir səhifənin açılacağına inanıram.

Türkiyə olaraq bölgəmizdə və dünyada əmin-amanlıq, sülh, rifah və sabitliyə yönələn bütün təşəbbüsləri səmimiyyətlə dəstəkləyirik. Qafqazda davamlı sülhün bərqərar olması üçün üzərimizə nə düşürsə etməyə, ədalətə əsaslanan dostluq körpülərinin qurulmasında fəal şəkildə çalışmağa, inşallah, davam edəcəyik.

Bu düşüncələrlə həm Azərbaycan Prezidenti cənab Əliyevi, həm də Ermənistanın Baş naziri cənab Paşinyanı bir daha təbrik edirəm.

2026-cı il Zayed İnsan Qardaşlığı mükafatlarının bütün insanlıq üçün xeyirli olmasını diləyir, hamınızı sevgi və ehtiramla salamlayıram.

Sağ olun, var olun, salamat qalın!

* * *

Prezident Kasım-Jomart Tokayev:

-Əlahəzrətlər, Zati-aliləri, hörmətli qonaqlar.

Mən Prezident İlham Əliyevi və Baş nazir Nikol Paşinyanı "Zayed İnsan Qardaşlığı Mükafatı" ilə təltif olunmaları münasibətilə səmimi-qəlbədən təbrik edirəm. Bu mükafat qarşıdurma məntiqi əvəzinə sülhün, kin əvəzinə məsuliyyətin, keçmiş əvəzinə gələcəyin seçilməsi baxımından müdrik rəhbərliyi qeyd edir.

Dünyanın getdikcə parçalanmış vəziyyətə düşdüyü bir vaxtda belə siyasətin müstəsna mənəvi və siyasi əhəmiyyəti var. Sülh sazişi istiqamətində Azərbaycanın və Ermənistanın əldə etdiyi irəliləyiş tarixi əhəmiyyətə malik dönüş nöqtəsidir. Bu, hətta uzunmüddətli münəqişələrin dialoq, məsuliyyət və təmkinlik vasitəsilə həll oluna biləcəyini nümayiş etdirir.

Qarşıdurma və ciddi parçalanma xətləri ilə səciyələndirilən bir dövrdə bu təcrübə göstərir ki, barışıq zəiflik deyil, güc deməkdir. Qazaxıstan üçün Azərbaycan və Ermənistan yaxın, qardaş ölkələrdir. Biz ölkəmizə göstərilmiş etimadı, o cümlədən sülh danışıqlarının mühüm mərhələsinin Almatıda keçirilməsini yüksək qiymətləndiririk. Bu, irəli getməyin yeganə yolunun dialoq olduğu ilə bağlı birgə inamımızın təzahürüdür.

Qazaxıstan Avrasiyada və daha geniş coğrafiyada ardıcıl olaraq sülhü, etimadı və əməkdaşlığı gücləndirən təşəbbüsləri dəstəkləyir. Şeyx Zayed Mükafatı güclü mənəvi mesaj daşıyır. O, qardaşlığın təhlükəsizlik, inkişaf və insan ləyaqətinin təmin edilməsi üçün universal prinsip və praktiki təməl olduğunu bir daha təsdiqləyir. Bu mükafat Şeyx Zayed bin Sultan Al Nəhyanın dözümlülük, qarşılıqlı hörmət və dinc birgəyaşayışa əsaslanan davamlı irsini təcəssüm etdirir.

Bu mənada mən Birləşmiş Ərəb Əmirliklərinin Prezidenti Əlahəzrət Şeyx Məhəmməd bin Zayed Al Nəhyana bu dəyərləri yüksək tutduğuna görə dərin

minnətdarlığımı ifadə etmək istərdim. Bu prinsiplər konkret siyasi nəticələrdə öz aydın əksini tapır. Azərbaycan ilə Ermənistan arasında sülh və əməkdaşlıq bu mirasa yeni məzmun qatır, onun regionun hüddullarından çox uzaqda olan aktuallığını nümayiş etdirir. Bu, həmçinin beynəlxalq münasibətlərin səmərəli aləti kimi diplomatiyaya etimadı gücləndirib.

Hörmətli Prezident Əliyev, hörmətli Baş nazir Paşinyan. Sizin sülhə güclü sadıqlığınız milyonlarla insana ümid verdi və mehriban qonşuluq əlaqələrinin, sabitliyin beynəlxalq münasibətlərin ən ali dəyərləri olması ilə bağlı dünya ictimaiyyətinə aydın signal göndərdi. Hər ikiniz böyük müdriklik və dərin baxış nümayiş etdirdiniz. Əminəm ki, balans və məntiqi düşüncəyə əsaslanan diplomatiya vasitəsilə biz daha sabit və proqnozlaşdırılabilən gələcək qura bilərik.

Təşəkkür edirəm.

Prezident Şavkat Mirziyoyev:

-Birləşmiş Ərəb Əmirliklərinin möhtərəm Prezidenti Əlahəzrət Məhəmməd bin Zayed Al Nəhyan.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti Zati-aliləri cənab İlham Əliyev.

Ermənistan Respublikasının Baş naziri Zati-aliləri cənab Nikol Paşinyan.

Xanımlar və cənablar.

Bu gün dəyişkən dünyada məsuliyyətli liderlərə, sarsılmaz siyasi iradəyə və problemlərin dialoq vasitəsilə həllinə böyük ehtiyac duyulur. Hazırkı mürəkkəb beynəlxalq vəziyyətdə bu tərzdə qəbul edilən ibrətamiz qərarlar dövlətlər və xalqlar arasında sabitlik bünövrəsini və güclü etimad yarada bilər. Lakin sülh kimi qiyməti olmayan nemət öz-özünə yaranmır. Sülh cəsarəti, digərini dinləmək və ən çətin şəraitdə belə güzəştlər yolunu tapmaq, qəbul edilmiş qərarlar üzrə məsuliyyət daşımaq bacarığını tələb edir.

Tarix göstərir ki, uzunmüddətli və dayanıqlı artım yalnız güzəştlər, qarşılıqlı hörmət və ehtiram mühiti yolu ilə əldə oluna bilər. Şeyx Zayed bin "İnsan Qardaşlığı Mükafatı"nın laureatlarını – Azərbaycan Respublikasının Prezidenti Zati-aliləri İlham Əliyevi və Ermənistan Respublikasının Baş naziri Zati-aliləri Nikol Paşinyanı səmimiyyətlə təbrik etmək mənim üçün böyük şərəfdir. Uzun sürmüş münaqişəni rəşadət şəkildə həll etmək və sülhə nail olmaq naminə həmin siyasi liderlərin birgə səyləri, heç şübhəsiz, bu nüfuzlu mükafata layiqdir. Əldə olunmuş razılaşma problemin həllində məsuliyyətli yanaşmanın, bütöv regionumuzda sabitliyin təmin edilməsi istiqamətində atılmış tarixi addımın bariz nümunəsidir.

Bu mənada dövlət xadimlərinə belə yüksək mükafatın verilməsi, həmçinin dünyanın mühüm regionlarından birində yaranan dostluq, həmrəylik və yeni əməkdaşlıq ruhunun aydın əməli təsdiqidir. Biz istənilən mübahisənin, münaqişənin yalnız beynəlxalq hüquq və mehriban qonşuluq əsasında siyasi və diplomatik vasitələrlə həllinin tərəfdarıyıq. Bu gün biz xalqımızın

ümumi əmin-amanlığı və rifahını yalnız birlik, qarşılıqlı dəstək və tərəfdaşlıq vasitəsilə təmin edə bilərik. Böyük Şeyx Zayed adını daşıyan bu mükafatın layiqli namizədlərə verilməsi faktı həmin əbədi həqiqəti bir daha aydın şəkildə sübuta yetirir.

Fürsətdən istifadə edərək, Birləşmiş Ərəb Əmirliklərinin rəhbərliyinin beynəlxalq arenada humanist təşəbbüslərin fəal şəkildə təşviqinə, dialoqun ardıcıl şəkildə gücləndirilməsinə, Əbu-Dabinin qlobal sülh mərkəzinə çevrilməsinə verdiyi olduqca dəyərli töhfəsinə görə təşəkkürümü bildirirəm. Əminəm ki, bu cür nəcib və mərhəmətli işlər beynəlxalq ictimaiyyətin sülhün və təhlükəsizliyin təmin edilməsinə yönəlmiş ümumi səylərinə yeni təkan verəcək. Sizə möhkəm cansağlığı, səadət və şərəfli fəaliyyətinizdə böyük uğurlar arzu edirəm.

Diqqətiniz üçün minnətdaram.

Baş nazir Məhəmməd Şahbaz Şərif:

-Bismillahir-rəhmanir-rəhim.

Zati-aliləri, xanımlar və cənablar.

Çox əziz qardaşım, Zati-aliləri Azərbaycan Prezidenti İlham Əliyevə nüfuzlu “Zayed İnsan Qardaşlığı Mükafatı”nın verilməsi münasibətilə ön səmimi təbriklərimi çatdırmaqdan olduqca məmnunam. Mərhum Şeyx Zayed bin Sultan Al Nəhyanın əbədi irsinə, onun sülhə, dinc birgəyaşayış ilə bağlı daim qəlbə yaşayan baxışlarına böyük hörmətin əlaməti olaraq, bu mükafat Birləşmiş Ərəb Əmirliklərinin uzaqgörən rəhbərliyinin səylərini əks etdirir, bu ölkənin qlobal səviyyədə aparıcı diplomatiya mərkəzi olduğunu göstərir.

Xanımlar və cənablar, parçalanma və münaqişələr məngənəsində olan dünyada Prezident Əliyevin qətiyyətli və cəsarətli rəhbərlik keyfiyyətləri hər zaman görünüb, onun gələcəyə yönələn baxışları uzunmüddətli ziddiyyətləri kənara qoyaraq, Ermənistanla tarixi sülh sazişi əsasında sülhə yolun açılmasında, əmin-amanlığın gücləndirilməsində özünü büruzə vermişdir. Həmin olduqca mühüm razılaşma təxminən dörd onillik sürən münaqişəyə son qoydu və beləliklə, Zayed Mükafatının dərinədən təşviq etdiyi insan qardaşlığının, həmrəyliyin, mərhəmətin, ortaqların dəyərlərin əsl nümunəsini təcəssüm etdirir.

Xanımlar və cənablar, Pakistan ilə Azərbaycanı dərin kökləri olan qardaşlıq, qətiyyətli qarşılıqlı dəstək telləri bağlayır, xalqlarımızı çalışdıqları qlobal sülh, rifah və dayanıqlı inkişaf dəyərləri birləşdirir. Biz Prezident İlham Əliyevin müdrik və düşünülmüş rəhbərliyi ilə Azərbaycanın əldə etdiyi yüksək nailiyyətlərdən fəxr hissi duyuruq. O, Qafqazda və onun həddlərindən kənarda sülh və sabitliyin qətiyyətli carçısı kimi tanınır. Pakistan həmin Sazişi nəinki Azərbaycan və Ermənistan, o cümlədən bütöv region üçün yeni əmin-amanlıq və dayanıqlı sülh dövrünün başlanğıcı kimi alqışladı.

Xanımlar və cənablar, mən əziz qardaşım, Prezident İlham Əliyevi bu nüfuzlu mükafatı alması münasibətilə bir daha təbrik edirəm. Ümidvaram və dua edirəm ki,

uzaqgörən rəhbərinin səyləri ilə qardaş Azərbaycan xalqı uzunmüddətli sülhə, əmin-amanlığa və tərəqqiyə doğru addımlarını davam etdirdirsin.

Sağ olun.

Prezident Sadır Japarov:

-Hörmətli İlham Heydər oğlu Əliyev.

Hörmətli Nikol Vovayeviç Paşinyan.

Sizə 2026-cı il üzrə “Zayed İnsan Qardaşlığı Mükafatı” ilə təltif edilməyiniz münasibətilə səmimi təbriklərimi çatdırıram. Qırğız Respublikası 2025-ci il avqustun 8-də Vaşinqton şəhərində aranızda keçirilmiş görüşün nəticələrinə dair Birgə Bəyannamənin imzalanmasını xüsusi məmnuniyyət hissi ilə alqışladı. Bu, sadəcə, siyasi və diplomatik addım deyil, Cənubi Qafqazda davamlı sülhün, təhlükəsizliyin və qarşılıqlı etimadın gücləndirilməsinə xidmət edən həqiqətən də tarixi bir nailiyyətdir. Onu da xüsusi vurğulamaq istəyirəm ki, hörmətli İlham Heydər oğlu və hörmətli Nikol Vovayeviç görkəmli dövlət xadimliyinin, uzaqgörən liderliyin və siyasi məsuliyyətin ən yüksək səviyyəsini nümayiş etdirdilər. Qırğız Respublikası qəti şəkildə əmindir ki, ölkələriniz arasında münasibətlərin tam bərpası, ilk növbədə, hər iki xalqın mənafeyinə xidmət edir və davamlı sülhün güclü təməlini yaradır. Bu mənada biz sülh sazişinin ən qısa zamanda imzalanması istiqamətində Bakı və İrəvanın son vaxtlardakı səylərini tam dəstəkləyirik. Biz iki ölkə arasında qarşılıqlı etimadı gücləndirən və dayanıqlı sülh arxitekturasının yaradılmasına töhfə verən bu prosesin hərtərəfli dəstəklənməsinə hazırıq.

Qırğız Respublikası bu sahədə özünün tarixi təcrübəsinə xüsusi əhəmiyyət verir. Bu mənada onu da qeyd etmək istəyirəm ki, Qarabağda münaqişənin dayandırılması və insanların həyatının xilas edilməsi üçün 1994-cü ildə imzalanmış Bişkek Protokolu diplomatik pragmatizmin və məsuliyyətin vacib nümunəsi oldu.

Bildiyiniz kimi, Qırğız Respublikası qonşu dövlətlərlə sərhəd məsələlərini tədricən həll etdi. 2025-ci ildə Qırğızıstan, Tacikistan və Özbəkistan arasında olan sərhədin üç ölkəni birləşdirən hissəsinə dair razılaşma imzalandı. Uzun illər ərzində biz sərhəd məsələləri ilə bağlı çağırışları ardıcıl şəkildə həll etməyə çalışmışıq. Nəticədə bütün məsələlərin yalnız dostluq, mehriban qonşuluq, qarşılıqlı dəstək və qarşılıqlı etimad ruhunda həll edilməsi mümkün oldu. İnanıram ki, Azərbaycan və Ermənistan eyni şəkildə sülh münasibətlərinə nail olacaqlar və iki xalq arasında harmoniya, dostluq və firavanlıq naminə uzunmüddətli əməkdaşlığın möhkəm təməlini qoyacaqlar.

2026-cı il üzrə “Zayed İnsan Qardaşlığı Mükafatı”nın Münsiflər Komitəsinin hörmətli üzvləri, belə nəcib məqsəd naminə çalışaraq vacib missiyanın davamlı irəlilədilməsinə görə sizə dərin minnətdarlığımı bildirirəm. Sizin əhəmiyyətli fəaliyyətinizin sülhün gücləndirilməsi və qarşılıqlı anlaşmaya töhfə verməsi üçün davamlı olmasını diləyirəm. Arzu edirəm ki,

fəaliyyətiniz dünya ictimaiyyətini həmrəylik, qarşılıqlı dəstək və insan ləyaqətinə hörmət kimi dəyərlər ətrafında səfərbər etsin.

Prezident Cosef Aun:

-Hörmətli qonaqlar.

Həm öz adımdan, həm də Livan xalqı adından Fələstin Rifah Təşkilatını "Zayed İnsan Qardaşlığı Mükafatı"na layiq görülməsi münasibətilə səmimi-qəlbdən təbrik edirəm. Məsuliyyətli inkişaf və humanitar fəaliyyət nümunəsi olan bu qurum fərqli proqramları vasitəsilə həm Fələstində, həm də Livandakı qaçqın düşərgələrində minlərlə fələstinlinin həyat şəraitinin yaxşılaşdırılmasına inkişaf və yardım sahələrində göstərdiyi böyük səylərlə misilsiz töhfələr vermişdir. Fələstin xalqının üzləşdiyi davamlı böhranlar və çətinliklər fonunda onların öz torpaqlarına və milli kimliklərinə bağlı qalmaq əzmini və mətanətini alqışlayıram. Bir daha vurğulayıram ki, Fələstin davasını dəstəkləyən və bu yolda böyük fədakarlıqlar edən Livan Yaxın Şərq probleminin 2002-ci il Beyrut Sammitində qəbul edilmiş "Ərəb Sülh Təşəbbüsü" çərçivəsində ədalətli, hərtərəfli və qalıcı həllindən başqa alternativ görmür.

Xanımlar və cənablar, eyni zamanda, Ermənistan Respublikasının Baş naziri Nikol Paşinyanı və Azərbaycan Respublikasının Prezidenti Zati-aliləri İlham Əliyevi Ermənistan və Azərbaycan arasındakı sülh təşəbbüsünün eyni mükafata layiq görülməsi münasibətilə təbrik etməkdən şərəf duyuram. Bu mükafat iki ölkə arasında uzunsürən münaqişəyə son qoyan və region xalqlarının daha təhlükəsiz gələcəyi üçün yeni sabitlik səhifəsi açan tarixi sülh sazişinin yüksək qiymətləndirilməsidir. Bu nailiyyət bir daha sübut edir ki, siyasi cəsarət səmimi iradə ilə birləşdikdə münaqişəni fürsətə, sülhü isə daimi seçimə çevirmək mümkündür.

Hörmətli qonaqlar, müqəddəs Papa XIV Leonun və Əl-Əzhər Şərifin şeyxi Əhməd Əl-Tayyibin xeyirduaları ilə fəaliyyət göstərən müstəqil Zayed Beynəlxalq Mükafatının rəhbərliyi tərəfindən qaliblərin seçilməsi beynəlxalq səviyyədə yüksək etirafın göstəricisidir. Bu, sülhə və insan ləyaqətinə xidmət edən işlərin dərin bəşəri dəyərini təsdiqləyir.

Sonda bütün qalibləri bir daha təbrik edir, insan qardaşlığının dünyamızı daha ədalətli və dinc gələcəyə aparan bir körpü olaraq qalmasını arzulayıram.

Birinci xanım Əminə Ərdoğan:

-Bu məsuliyyəti cəsarətlə öz üzərinə götürənləri mükafatlandırmaqla, bəşəriyyətin vicdanının hələ də vahid olduğunu və firavan gələcəyin yalnız qardaşlıq ruhu ilə qurula biləcəyini bütün dünyaya elan edirik.

Kral II Abdullah:

-Mənim dostlarım.

İcazə verin, bəşəriyyətimizin ümumi dəyərlərinin bərqərar olunmasına sadıqlığı təcəssüm etdirən 2026-cı il üzrə "Zayed İnsan Qardaşlığı Mükafatı"nın təqdimatı kimi mühüm tədbirin təltif olunan hörmətli şəxslərinə

və iştirakçılarına İordaniya xalqının səmimi salamlarını çatdırıram.

Ermənistanla Azərbaycan arasında sülh sazişinin, həmçinin həmin razılaşmanı mümkün etmiş insanların və onların göstərdiyi çox böyük səylərin tanınması və qeyd edilməsində hamınıza qoşulmaqdan böyük şərəf hissi duyuram.

Zati-aliləri, əziz dostlarım, bu cür tarixi nailiyyət münasibətilə Sizi təbrik edirəm. Cəsarətli sülh seçimini etdiyinizə görə təbrik edirəm. Bu nailiyyət Sizin inanılmaz cəsarət və rəhbərlik keyfiyyətlərinizin nəticəsidir.

Uğurunuz onilliklər boyu davam etmiş münaqişəyə baxmayaraq, sülhün üstün tutulması mümkünlüyünün nümunəsidir.

O, bütün dünyadakı, xüsusən də bölgədəki insanlara ümid verir ki, onlar gələcəkdə sülh, təhlükəsizlik və sabitlik şəraitində yaşasınlar, övladlarını böyütsünlər, işləsinlər və inkişaf etsinlər.

Zati-aliləri, bilirəm ki, biz qarşılıqlı anlaşmanı təşviq etmək və uzunmüddətli sülhə nail olmaq üçün davamlı dialoqun vacibliyinə eyni şəkildə inanırıq. Biz hamımız insan qardaşlığının, yan-yana yaşamağın gücünə və bəşəriyyətin bir hissəsi kimi bütün millətlər, mədəniyyətlər və dinlərdən olan xalqlara hörmətli yanaşmanın qüdrətinə qəti şəkildə inanırıq.

Həmin prinsipləri fəaliyyətdə nümayiş etdirdiyinizə görə Sizə minnətdaram. Sülhün həyatımız boyu hamı üçün əlçatan olması ümidini dünyaya verdiyinizə görə Sizə təşəkkür edirəm. Sağ olun.

Azərbaycan Prezidenti İlham Əliyev mərasimdə çıxış etdi.

Prezident İlham Əliyevin

çıxışı

-Biz əvvəlcə kimin çıxış edəcəyi barədə razılığa gəlməliyik.

Əlahəzrət, Birləşmiş Ərəb Əmirliklərinin Prezidenti, əziz qardaşım Şeyx Məhəmməd bin Zayed Al Nəhyan, münsiflər heyətinin üzvləri, xanımlar və cənablar.

İlk növbədə, bu mükafata görə münsiflər heyətinə dərin minnətdarlığımı bildirmək istəyirəm. Birləşmiş Ərəb Əmirliklərinin banisi, mərhum Şeyx Zayed-in adını daşıyan bu mükafata layiq görülmək mənim üçün böyük şərəfdir. O, elə bir böyük lider idi ki, onun uzaqgörənliyi və fəaliyyəti BƏƏ-ni dünyanın ən firavan və ən uğurlu ölkələrindən birinə çevirmişdir.

Əziz qardaşım Şeyx Məhəmməd atasının inkişaf, tərəqqi və davamlı müasirləşmə siyasətini davam etdirir. Bu gün Birləşmiş Ərəb Əmirlikləri tarixi köklərinə möhkəm bağlı qalmaqla yanaşı, gələcəyə də inamla baxan, sülh və ahəngdar şəraitdə yaşayan bir cəmiyyətin necə qurulması baxımından həqiqətən də bir çox ölkələr üçün nümunədir.

Dinlərarası dialoqun inkişafına verdikləri töhfəyə, həmçinin sivilizasiyaların bir-birinə daha da yaxınlaş-

ması istiqamətində göstərdikləri səylərə görə Əl-Əzhər böyük imamı, doktor Əhməd Əl-Tayyib və Roma Papası, Zati-müqəddəsləri Leoya dərin minnətdarlığımı bildirmək istəyirəm. Mərasimə ünvanlıqları xoş müraciətlərində bir daha Azərbaycan və Ermənistan arasında sülhün əhəmiyyətini vurğulayan bütün həmkarlarıma da minnətdarlığımı bildirirəm. Bu sülh təkcə iki ölkə üçün deyil, daha geniş region üçün də böyük əhəmiyyət kəsb edir. Biz 30 ildən artıq müddətdə müharibə şəraitində olmuşuq. İndi isə artıq altı aydır ki, sülh şəraitində yaşayırıq.

Dəfələrlə qeyd etdiyim kimi, biz sülh şəraitində yaşamağı öyrənirik. Sizə deyə bilərəm ki, bu, xüsusi bir hissdır. Biz müstəqillik əldə edəndən bəri heç vaxt sülh şəraitində yaşamamışıq və indi bunu sürətlə öyrənirik. ABŞ Prezidenti Donald Trampın Vaşinqtonda ev sahibliyi etdiyi tarixi Zirvə Görüşündən sonrakı altı ay tərəfdaşlıq, əməkdaşlıq və uzunmüddətli, dayanıqlı sülhə doğru irəliləyiş ayları olmuşdur.

Azərbaycan və Ermənistan arasında sülhün bərqərar olunmasına verdiyi töhfəyə görə Amerika Birləşmiş Ştatlarının Prezidenti Donald Trampa da minnətdarlığımı bildirmək istəyirəm. O, 2025-ci il avqustun 8-də üçtərəfli Zirvə Görüşünə ev sahibliyi etmişdir. Həmin Zirvə Görüşünün nəticəsi olaraq Ermənistan və Azərbaycan arasında sülh sazişi paraflanmış, həmçinin Birgə Bəyannamə imzalanmışdır. Prezident Tramp şahid qismində həmin sənədi də imzalamış və bununla da üç onillikdən artıq davam edən qanlı və ölümcül münaqişəyə son qoyulmuşdur.

Qeyd etdiyim kimi, bu altı ay münasibətlərimizin inkişafı baxımından çox mühüm olmuşdur. Biz təkcə Azərbaycan ərazisindən Ermənistanı yük daşımalarına qoyulmuş məhdudiyyətləri aradan qaldırmadıq, eyni zamanda, Ermənistanı neft məhsullarının ixracına da başladıq. Yəni bu altı ay ərzində biz əməkdaşlığa başlamışıq. Hazırda ticarət əlaqələrimizi genişləndiririk. Bu səhər ermənistanlı həmkarımla görüşdüm və gələcək addımlarımızı müzakirə etdik.

Bugünkü mükafatlandırma mərasimi və hörmətli münisflər heyəti ilə bütün dostlarımız tərəfindən səylərimizin qiymətləndirilməsi olduqca ruhlandırıcıdır. Mən hesab edirəm ki, bizim nümunəmiz öyrənilməli və hələ də müharibə vəziyyətində olanlar üçün yol xəritəsi kimi istifadə edilməlidir. Bizim nümunəmiz göstərir ki, uzunmüddətli münaqişəyə, əzablara və qarşılıqlı etimadsızlığa baxmayaraq, sülh mümkündür. Hər iki tərəfdən güclü siyasi iradə mövcud olduğu və həmin proses dost ölkələr və beynəlxalq ictimaiyyət tərəfindən dəstəkləndiyi halda, sülh mümkündür.

Əbu-Dabidə keçirilən bu mükafatlandırma mərasimi ilə bağlı qeyd edəcəyim son məqam odur ki, bu mərasim rəmzi mənə daşıyır. Çünki Ermənistan ilə Azərbaycan arasında sonuncu danışıqlar raundu ötən ilin iyul ayında, tarixi Vaşinqton Sammitindən cəmi bir ay əvvəl məhz burada baş tutmuşdur. Əziz qardaşımız

Şeyx Məhəmmədin dəstəyi ilə sülhün bərqərar olunması üçün son razılığa burada gəldik və həmin razılıq daha sonra Vaşinqtonda rəsmiləşdirilmişdir.

Bugünkü simvolizm havada hiss olunur. Bizi bu nüfuzlu mükafata layiq görünlərə, həmçinin sülhün əldə olunmasında əməyi keçən bütün şəxslərə bir daha dərin minnətdarlığımı bildirmək istəyirəm.

Çox sağ olun.

Sonra çıxış edən Ermənistanın Baş naziri Nikol Paşinyan vaxtilə belə bir nüfuzlu mükafatın Azərbaycan və Ermənistan liderlərinə veriləcəyini təsəvvür belə etməyin mümkün olmadığını xüsusi vurğuladı. O qeyd etdi ki, bu mükafatın verilməsi Ermənistanla Azərbaycan arasında münaqişənin artıq geridə qaldığını bir daha təsdiqləyir.

Ermənistanın Baş naziri bu mükafatı ölkələrimizə beynəlxalq ictimaiyyətin dəstək aktı kimi qiymətləndirdiyini bildirdi. O, çox nüfuzlu şəxslərdən ibarət münisflər heyətinin bu qərarının regionda sülhün güclənməsinə daha da təkan verəcəyini qeyd etdi. Həmçinin xalqlarımız arasında əmin-amanlığın təmin olunması və etimada əsaslanması üçün səylərin davam etdiriləcəyini vurğuladı.

Baş nazir Nikol Paşinyan bir daha ABŞ Prezidenti Donald Trampa sülh sazişinin əldə olunmasına töhfə verdiyinə və bu istiqamətdə səylərini əsirgəmədiyinə görə xüsusi təşəkkürünü bildirdi. O, həmçinin mükafata görə BƏƏ-nin Prezidentinə də xüsusi minnətdarlığını ifadə etdi və bu mühüm tədbirin iştirakçılarına təşəkkürünü çatdırdı.

Daha sonra “Zayed İnsan Qardaşlığı Mükafatı”nın digər laureatları - əfqanıstanlı qadın hüquqları fəali və tədqiqatçısı Zarqa Yaftalı və “Taavon” Fələstin təşkilatı adından Nabil Qaddumi çıxış etdilər.

Birləşmiş Ərəb Əmirliklərinin Prezidenti Şeyx Məhəmməd bin Zayed Al Nəhyan Azərbaycan Prezidenti İlham Əliyevə və digər laureatlara “Zayed İnsan Qardaşlığı Mükafatı”nı təqdim etdi.

Sonda birgə foto çəkdirildi.

Qeyd edək ki, Roma Papası XIV Leo və Əl-Əzhər Şərifin böyük imamı, Müsəlman Ağsaqqalları Şurasının sədri, professor Əhməd Əl-Tayyib “Zayed İnsan Qardaşlığı Mükafatı”nın laureatlarına təbrik məktubları ünvanlayıblar.

Roma Papası XIV Leonun məktubunda deyilir:

“Əziz qardaş və bacılar.

Böyük sevinclə və ümid dolu bir qəlblə Papa Fransisk və Böyük İmam Əhməd Əl-Tayyib tərəfindən İnsan Qardaşlığı haqqında Sənədin imzalanmasının 7-ci ildönümü və İnsan Qardaşlığı üzrə Dünya Günü münasibətilə Sizə ilk dəfə müraciət edirəm. Bu gün siz insanlığımız üçün ən dəyərləli və ümumbəşəri olanı - qardaşlığımızı, Uca Tanrının surətində yaradılmış hər bir insanı birləşdirən o sarsılmaz bağı qeyd edirsiniz.

Bu gün qardaşlığa olan ehtiyac uzaq ideal deyil, təxirəsalınmaz bir zərurətdir. Biz hazırda saysız-

hesabsız qardaş və bacılarımızın zorakılığın, müharibənin dəhşətlərindən əziyyət çəkdiyini görməzdən gələ bilmərik. Xatırlamalıyıq ki, “hər bir müharibənin ilk qurbanı insan ailəsinin qardaşlığa olan içdən gələn çağırışıdır” (Papa Fransisk, Fratelli Tutti ensiklik məktubu, 3 oktyabr 2020-ci il, §26). Birlikdə sülh qurmaq arzusu tez-tez “köhnəlmiş utopiya” kimi rədd edildiyi bir vaxtda (eyni mənbə, s.30) biz qətiyyətlə bəyan etməliyik ki, insan qardaşlığı bütün münafişələrdən, fərqliliklərdən və gərginliklərdən güclü, yaşana bilən bir reallıqdır. Bu, hörmət, paylaşma və şəfqət prinsiplərinə sadıq qalaraq hər gün reallaşdırılması vacib olan potensialdır.

Bu mənada, mən Zayed Mükafatı Komitəsinin üzvlərinə ünvanladığım son müraciətimdə də vurğuladığım kimi, “sözlər kifayət deyil” (11 dekabr 2025). Ən dərin inanclarımız daimi olaraq real və əməli səylərlə inkişaf etdirilməlidir. Həqiqətən də “fikirlər və nəzəriyyələr səviyyəsində qalmaq, onları müntəzəm və praktik xeyriyyə fəaliyyətləri ilə ifadə etməyə nail olmamaq ən dəyərli ümidlərimiz və arzularımızın belə zəifləməsinə və solmasına səbəb olacaq” (Apostol Sərəncamı Dilexi Te, 4 oktyabr 2025, 119). Qardaş və bacılar kimi biz hamımız periferiyada qalmamalı, daha böyük mənəvi aidiyyət duyğusu ilə bir-birimizə yaxınlaşmalıyıq (müq. Fratelli Tutti, 95).

Biz bu gün “Zayed İnsan Qardaşlığı Mükafatı” vasitəsilə həmin dəyərləri “insan mehribanlığı və xeyriyyəçiliyin səmimi nümunələrinə” çevirənlərə ehtiramımızı izhar edirik (“Zayed İnsan Qardaşlığı Mükafatı” Komitəsinin üzvlərinə müraciət. 2026, 11 dekabr 2025). Bizim mükafatçılarımız - Azərbaycan Respublikasının Prezidenti Zati-aliləri cənab İlham Əliyev, Ermənistan Respublikasının Baş naziri Zati-aliləri cənab Nikol Paşinyan və xanım Zarqa Yaftalı çox vaxt körpülər inşa etmək əvəzinə sədd çəkənlər dünyasında ümid saçanlardır. Onlar etinasızlığın asan yolunu deyil, həmrəyliyin çətin yolunu seçməklə hətta ən dərin köklü bölünmələrin belə konkret fəaliyyət nəticəsində aradan qaldırılma biləcəyini nümayiş etdirdilər. Onların fəaliyyəti sübut edir ki, qardaşlığın işığı qardaş qırğınının qaranlığı üzərində zəfər çala bilər.

Nəhayət, mən bu təşəbbüsə göstərdiyi davamlı dəstəyə görə Birləşmiş Ərəb Əmirlikləri Prezidenti Zati-aliləri Şeyx Məhəmməd bin Zayed Al Nəhyana minnətdarlığımı bildirir, həmçinin Zayed Komitəsinə onun baxışı və əxlaqi mövqeyinə görə təşəkkür edirəm. Gəlin, birlikdə işləməyə davam edək ki, qardaşlıq sevgisinin dinamizmi hər kəs üçün vahid yol olsun və “digərləri” sayılanlar artıq yad və ya təhlükə kimi deyil, bir qardaş və ya bacı kimi qəbul edilsin.

Uca Tanrının xeyir-duası hər birinizin və bütün bəşəriyyətin üzərində olsun”.

Əl-Əzhər Şərifin böyük imamı Əhməd Əl-Tayyib isə məktubunda yazır:

“Mərhəmətli və rəhmli Allahın adı ilə.

Həmd olsun Allaha. Rəbbimiz Allahın rəsulu Məhəmməd və onun ailəsinə, məsləkdəşlərinə və onun bütün davamçılarına sülh və xeyir-dua olsun.

Öziz qardaşlar və bacılar.

Allahın salamu, rəhmi və bərəkəti üzərinizə olsun!

Dəyərlərin məsuliyyətə, ümidin isə reallığa qovuşduğu bu münasibətlə Beynəlxalq İnsan Qardaşlığı Günü'nün bu gün qeyd edilməsində Sizlərə qoşulmaqdan böyük sevinc hissi duyuram. Bu gün Birləşmiş Millətlər Təşkilatı tərəfindən insan qardaşlığının illik əsasla qeyd edilməsi günü kimi seçilib və 2026-cı il üzrə “Zayed İnsan Qardaşlığı Mükafatı”nın laureatlarının təltifi üçün firsətdir. Bu gün həmin mükafat rəmzi tanınma məfhumunun hüdudlarını aşaraq, mənəvi istinadgaha çevrilərək, bütün xəliqəyə xatırladır ki, bəşəriyyət nə qədər də təlatümlərlə ağırlaşırsa və ya mürəkkəb anlar onun gözü qarşısında qalxsa belə qəlblərin səmimi, məramların həqiqi, iradənin birləşdiyi təqdirdə özünün mənəvi imanı ilə rabitədə qalmağa qadirdir.

Yeddi il öncə bəşəriyyət Birləşmiş Ərəb Əmirliklərində həlledici və tarixi ana şahid oldu. O anlarda mən rəhmətlik qardaşım, Zati-müqəddəsləri Papa Fransiskə bu zamanədə dünyanın durumu ilə bağlı dərin narahatlığımı bildirərək, yeni nəsillər üçün daha yaxşı gələcək naminə səmimi ümidlərimi bölüşdüm. Elə bir an yaranmışdır ki, zamanə sanki süst görünən halda, Katolik Kilsə Rəhbəri və Əl-Əzhərin böyük imamı Əbu-Dabidə “İnsan Qardaşlığı Sənədi”nin imzalanmasına şahidlik ediblər. Bu sənəd hər yerdə insan şüuruna bir çağırış və aydın ismarış idi ki, dinlər özünün həqiqi mahiyyətində heç zaman münafişə və ya qan tökülmə səbəbi olmayıb. Əksinə, dinlər şəfqət cəvhəri, qovuşma körpüsü, insan ləyaqətinin qoruyucusu olub və bundan sonra da olacaqdır.

İnsan qardaşlığı nə mərasim münasibətilə söylənilən şüar, nə də ki, məclisvari toplantılarda oxunan moizədir. Əksinə, o, mənəvi öhdəliyin əbədi mübarizidir, sivilizasiya qarşısında məsuliyyətdir. Şüurlu seçim məhz dağıntılar əvəzinə tikib-yaratmağın məntiqinə, cəhalət və yer üzündən silinmə əvəzinə həyat və yaşam mədəniyyətinə əsaslanır. Münafişələrin artdığı, yaraların dərinləşdiyi, ədavət və təcrid etmək səslərinin daha da ucaldığı bir dünyada ləyaqətlə, ehtiramla və şəərəflə sınaqlardan keçmək üçün insan qardaşlığı vücudi zərurətə, insan həyatının təməl şərtinə çevrilir.

Bu gün sülhə can atan bütün tərəflərlə bir yerdə mən bu mükafata layiq görülmüş Azərbaycan Respublikası ilə Ermənistan Respublikası arasında tarixi sülh sazişini yüksək dəyərləndirir, onu məmnunluqla qəbul edirəm. Bu münasibətlə mən Azərbaycan Respublikasının Prezidenti Zati-aliləri İlham Əliyevi və Ermənistan Respublikasının Baş naziri Nikol Paşinyanı təbrik edir, onlara deyirəm: Siz isbat etdiniz ki, insan dialoqu və səmimi məramlarla münafişənin uzun səhifələrini bağlamaq, yanaşı yaşamaq üçün yeni üfqləri açmaq, dünyanın bu cür nümunələrə böyük ehtiyacı olduğu

zaman sülh quruculuğu üçün ilhamlandırıcı nümunə göstərmək mümkündür.

Mən, həmçinin qadınların səlahiyyətləndirilməsinin hər hansı qrupun tələbi deyil, cəmiyyətlərin inkişafı və gələcəyinin qorunması üçün həqiqi təməl sütun kimi öz qətiyyəti hesabına qadınların təhsili naminə Əfqanıstanda çalışmış hörmətli bacımız Zərgə Yəftəliyə təbriklərimi çatdırıram.

Eyni zamanda, mən Fələstində hər il bir milyondan artıq insanın həyatına yardım əlini uzadan “Taavon” Fələstin təşkilatına göstərdiyi məxsusi humanitar və inkişaf səylərinə görə təbriklərimi, sonsuz hörmət və ehtiramımı izhar edirəm. Həmin təşkilat məsuliyyətli humanitar fəaliyyətdə özünü doğrultmuş nümunədir və elə bir qurumdur ki, nəinki ağır-acıları dayandırmağa çalışır, o cümlədən ləyaqəti qoruyur, müqaviməti saxlayır, insanlara öz torpağında möhkəm dayanmasına imdad verir və nəhayət, onların yaşadığı ağır şəraitə, mürəkkəb çətinliklərə baxmayaraq, həyata və ümidə qəti şəkildə inamını qoruyub saxlayır. Bu münasibətlə xeyirxahlıq və dinclik sevdasını yaşayan hər kəsə çağırış edirəm ki, əliyalın Fələstin xalqına, xüsusən də, hələ də üzləşdikləri ağır şəraitdə olan Qəzza insanlarına dəstək verin.

Bu gün burada - Əbu-Dabinin Təsisçilər Memorialında eyni mərasim çərçivəsində həmin üç nümunənin bir araya gəlməsi bütün dünyaya mənalı ismarıqdır: insan qardaşlığı nə coğrafi, nə də ki, tarixi hüddud tanıyır, dardüşüncəli hesablamalara sığmır və irqindən, dinindən, yaxud dərisinin rəngindən asılı olmayaraq, tək və vahid insan məxluquna köklənir.

Böyük insani mahiyyət daşıyan bu münasibətlə mən sülhün yalnız əxlaqi dəyərlərlə qorunub saxlanılmasını, onun yalnız müdriklik, dözümlülük və dinc yanaşı yaşamağa əsaslanmasını bir daha vurğulayaraq, insan qardaşlığı prinsiplərinə qəlbən inamı olan,

səmimi himayəsi və qəti dəstəyi ilə seçilən Birləşmiş Ərəb Əmirliklərinin Prezidenti, əziz qardaşım Əlahəzrət Şeyx Məhəmməd bin Zayed Al Nəhyana dərin təşəkkürümü bildirməkdən məmnunam. Mən, həmçinin dünya xalqlarına ümid ismarışı gətirən, həmin ali insan dəyərlərini təcəssüm etdirən şəxsləri seçməkdə vaxtını və əməyini sərf etmiş “Zayed İnsan Qardaşlığı Mükafatı”nın münsiflər heyətinə səmimi minnətdarlığımı bildirirəm. Mən bu mükafatı insan şüuruna aid qlobal platformaya çevirmiş, səmimi səylərini göstərmiş və yorulmadan çalışmış, mükafat üzərində işləmiş heyəti və xüsusən də Müsəlman Ağsaqqalları Şurasının baş katibi Məhəmməd Əbdülsalamı ayrıca qeyd etmək istəyirəm.

Yekunda bu gün verdiyimiz ismarış təntənəli mərasimdən yararlanmaq deyil, bütöv bəşəriyyətə səmimi çağırışıdır: hamının aydın gördüyü dünyadakı durum haqqında yenidən düşünmək, insanların özünəməxsusluğunu qoruyaraq, bir araya gələrək, ümumi yolda insan qardaşlığı qurmaq, dünyada gələcəyi zorla deyil, anlaşma ilə yaratmaq, sabahı ədavətlə deyil, şəfqət və mərhəmətlə qarşılamaq, yanında olan insan məxluqunu mövcudluqda rəqib deyil, düzgünlük naminə ömür yoldaşı kimi görmək zəruridir.

Diqqətinizə görə təşəkkür edirəm, Allah-taaladan sizlərə sülh, mərhəmət və xeyir-dua diləyirəm”.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyevin Birləşmiş Ərəb Əmirliklərinə işgüzar səfəri fevralın 5-də başa çatıb.

Əbu-Dabinin Zayed Beynəlxalq Aeroportunda dövlətimizin başçısının şəərəfinə fəxri qarovul dəstəsi düzülmüşdü.

Prezident İlham Əliyevi Əbu-Dabi Əmirliyinin İcraiyyə Şurasının üzvü, Əbu-Dabi İnvestisiya Holdinginin prezidenti Şeyx Hamid bin Zayed Al Nəhyan və digər rəsmi şəxslər yola saldılar.

Almaniyaya səfər

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev Münxen Təhlükəsizlik Konfransında iştirak etmək üçün birinci xanım Mehriban Əliyeva ilə birlikdə fevralın 13-də Almaniya Federativ Respublikasına səfərə gəlib.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev fevralın 13-də Münxendə İraq Kürdüstan Regionunun başçısı Neçirvan Bərzani ilə görüşüb.

Söhbət zamanı Neçirvan Bərzaninin Azərbaycana səfərləri, həmçinin dövlətimizin başçısı ilə görüşləri məmnunluqla xatırlanaraq, bütün bunların əməkdaşlığın perspektivlərinin müzakirəsi baxımından yaxşı imkan yaratdığı bildirildi.

Azərbaycan Prezidenti və İraq Kürdüstan Regionunun başçısı iqtisadi, ticari, mədəni, humanitar sahələrdə əlaqələrin inkişafı ilə bağlı fikir mübadiləsi apardılar, qarşılıqlı maraq doğuran məsələləri müzakirə etdilər.

Dövlətimizin başçısı Neçirvan Bərzanini ölkəmizə səfərə dəvət etdi. İraq Kürdüstan Regionunun başçısı dəvəti məmnunluqla qəbul etdi.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev fevralın 13-də Münxendə Slovakiya Respublikasının Baş nazirinin müavini və müdafiə naziri Robert Kalinak ilə görüşüb.

Söhbət zamanı Azərbaycan Prezidentinin ötən ilin dekabrında Slovakiyaya rəsmi səfəri məmnunluqla xatırlanaraq, yüksək səviyyəli qarşılıqlı səfərlərin əlaqələrimizin inkişafına mühüm töhfə verdiyi vurğulandı.

Görüşdə ölkələrimiz arasında strateji tərəfdaşlıq xarakteri daşıyan ikitərəfli münasibətlərin qarşılıqlı anlaşma və dəstəyə əsaslandığı vurğulandı, müxtəlif istiqamətlərdə əməkdaşlığın genişləndirilməsi üçün imkanların olduğu bildirildi, bu xüsusda hərbi-texniki sahədə tərəfdaşlığın inkişafından məmnunluq ifadə edildi, bu tərəfdaşlığın perspektivlərinə dair fikir mübadiləsi aparıldı.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev fevralın 13-də Münxendə dünyada ən böyük proqram təminatı və bulud texnologiyaları şirkətlərindən biri olan ABŞ-nin "Oracle" korporasiyasının baş icraçı direktoru Mayk Sisiliya ilə görüşüb.

Söhbət zamanı Prezident İlham Əliyevin rəhbərliyi ilə ölkəmizdə texnoloji transformasiya və süni intellekt sahələrinin inkişafı üzrə həyata keçirilən siyasətə toxunuldu, bu xüsusda "Oracle" korporasiyası ilə əməkdaşlığın genişləndirməsində qarşılıqlı marağın olduğu bildirildi və tərəfdaşlığın perspektivləri ilə bağlı artıq çərçivə razılaşmasının əldə edildiyi vurğulandı.

"Oracle" şirkətinin Azərbaycanda dövlət və özəl müəssisələrə bir sıra xidmətlərin göstərilməsi ilə bağlı uzunmüddətli əməkdaşlıq məsələləri müzakirə olundu. Azərbaycanın müxtəlif aparıcı ali təhsil müəssisələrində

üç "Oracle" akademiyasının fəaliyyəti ilə bağlı fikir mübadiləsi aparıldı.

Görüşdə, eyni zamanda, Azərbaycan-ABŞ siyasi əlaqələrinin yüksək səviyyədə olduğu qeyd edildi, bu xüsusda "Azərbaycan Respublikası Hökuməti ilə Amerika Birləşmiş Ştatları Hökuməti arasında Strateji Tərəfdaşlıq Xartiyası"nın imzalanmasının əhəmiyyətinə toxunuldu. Həmin sənəddə də ölkələrimiz arasında süni intellekt sahəsinin prioritet istiqamət kimi əks olunduğu vurğulandı.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev fevralın 13-də Münxendə Azərbaycan telekanallarına müsahibə verib.

REAL Televiziya: Cənab Prezident, bizə vaxt ayırdığınız üçün təşəkkür edirik. Budəfəki Münxen Təhlükəsizlik Konfransında Azərbaycanın mesajı nə olacaq?

Prezident İlham Əliyev: Həmişə olduğu kimi, bizim mesajımız əməkdaşlığa, sülhə istiqamətləndirilib. İlk dəfədir ki, mən bu tədbirdə artıq sülhü əldə etmiş dövlət başçısı kimi iştirak edirəm. Əlbəttə, bu məsələ burada yəqin ki, gündəlikdə olacaq. Ona görə bizim mesajlarımız həmişə olduğu kimi, çox açıqdır, aydındır - əməkdaşlıq, sülh, tərəfdaşlıq. Təbii ki, Azərbaycanın həm təhlükəsizlik sahəsində artan rolu, bizim imkanlarımız, eyni zamanda, iqtisadi inkişaf, enerji təhlükəsizliyi, nəqliyyat, bağlantılar, süni intellekt – yəni bütün bu məsələlər bu gün dünyanın əsas gündəliyini təşkil edir. Ona görə Azərbaycan da bu sahələrdə geridə qalmır.

İctimai Televiziya: Cənab Prezident, bu il Azərbaycan və Ermənistan arasında sülh müqaviləsinin imzalanması gözlənilirmi?

Prezident İlham Əliyev: Bilirsiniz ki, bu, bizdən asılı deyil. Bizim mövqeyimiz artıq uzun illər ərzində Ermənistan tərəfinə çatdırılıb. Ermənistanın Konstitusiyasına lazımı dəyişikliklər edilməlidir. O dəyişikliklər edilən kimi, ertəsi gün biz sülh müqaviləsinə imzalaya bilərik. Amma buna baxmayaraq, mən hesab edirəm ki, artıq Ermənistanla Azərbaycan arasında sülh əldə edilib. Vaşinqton Zirvə Görüşündəki razılaşmalar, imzalanmış Birgə Bəyannamə və sülh müqaviləsinin paraflanması de-fakto sülh deməkdir. Bunun formal tərəfi Ermənistandan asılıdır. Konstitusiyaya nə qədər tez dəyişiklik edilərsə və Azərbaycana qarşı olan ərazi iddiası oradan çıxarılsa, sülh müqaviləsi o qədər də tez imzalanacaq.

AnewZ Televiziya: Cənab Prezident, bu gün danışdığımız hər kəs köhnə dünya nizamının dağıldığını və yeni dünyanın peyda olacağını deyir, lakin o, hələ də peyda olmayıb. Sadəcə, bir neçə həftə bundan öncə Davosda Siz "Sülh Şurasının Nizamnaməsi"ni imzaladınız. Azərbaycan qurumun təsisçi üzvüdür. Bir neçə

gündən sonra isə Vaşinqtonda daha bir görüş olacaq. Yeni dünya nizamının potensial elementi olaraq bu təşkilat haqqında nə düşünürsünüz?

Prezident İlham Əliyev: Bilirsiniz, əgər xatırlayırsınızsa, mən bu haqda danışmışam, ola bilsin, təfərrüatı ilə yox, amma, ümumiyyətlə, demişəm ki, beynəlxalq hüquq artıq etibarlı deyil. Ölkələr, bir çox ölkələr ona sadəcə məhəl qoymurdu. Yalnız beynəlxalq hüquqa arxalanmaq probleminizi həll etməyəcək. Azərbaycanın nümunəsi isə bunu həqiqətən nümayiş etdirir. Beləliklə, yeni dünya nizamının və ya hökumətlərarası münasibətlər üzrə yeni sistemin peyda olması, əlbəttə ki, işlənilmə mərhələsində idi. Məsələ onda idi ki, ilk addımı atmaq üçün kim üzərinə məsuliyyət götürəcək. Hesab edirəm ki, böyük gələcəyi olan təşkilatın - Sülh Şurasının yaradılması təşəbbüsü ilə çıxış etməklə Prezident Tramp böyük bir iş gördü.

Əlbəttə ki, hər şey gündəlikdən asılı olacaq. Bildiyiniz kimi, birinci sammit tezliklə baş tutacaq. Hər kəsə sammitin gündəliyinin nədən ibarət olduğunu və nəticənin nə olacağını bilmək maraqlıdır. Lakin artıq daha çox ölkələr dərk edirlər ki, onlar hökumətlərarası münasibətlərə, təhlükəsizliyə, beynəlxalq təsisatların fəaliyyətinə dair yanaşmalarını yenidən nəzərdən keçirməlidirlər. Biz Birləşmiş Millətlər Təşkilatının tamamilə iflic vəziyyətə düşdüyünü görürük. O, hər hansı bir məsələyə təsir göstərə bilməyəcək. Alternativ də yoxdur. Ümidvarıq ki, biz birgə fəaliyyət zamanı daha çox sağlam düşüncəni görəcəyik. Çünki yeni dünya nizamı "kim güclüdür, o da haqlıdır" anlamına gəlməməlidir. Yeni dünya nizamı sivil dünyanın münasibətləri və beynəlxalq nizamın yeni mexanizmləri deməkdir.

CBC Televiziyası: Cənab Prezident, Münxen Təhlükəsizlik Konfransının proqramına əsasən, sabah nəqliyyat dəhlizlərinə həsr olunmuş panel sessiyasında Sizin iştirakınız gözlənilir. Azərbaycan Avropa ilə Asiya arasında nəqliyyat dəhlizlərinin formalaşdırılmasında öz rolunu necə görür?

Prezident İlham Əliyev: Biz artıq uzun müddətdir ki, dəhlizlərin yaradılmasının təşəbbüskarıyıq – enerji dəhlizlərindən başlayaraq, nəqliyyat dəhlizləri ilə davam edərək, hazırda isə artıq elektrik və fiber-optik dəhlizləri də əhatə etməklə. Buna görə də ölkəmizin potensialı möhkəmləndikcə, beynəlxalq əlaqələr inkişaf etdikcə, biz bir növ mövcud bağlantı konsepsiyasına yeni elementlər əlavə edirik.

Əgər neft və qaz kəmərlərini artıq reallaşmış fakt hesab etmək olarsa, baxmayaraq ki, qaz nəqli infrastrukturumuzun genişləndirilməsinə ehtiyac var, əgər dəmir yolu əlaqələri ilə bağlı məsələlərin qismən həll olunduğunu nəzərə alsaq və Azərbaycanın nə tranzit daşımaların təmin edilməsində, nə də öz məhsullarının ixracında xüsusi çətinliklərlə üzləşmədiyini qeyd etsək, - hərçənd, Zəngəzur dəhlizi buna əlavə töhfə olacaq, - o zaman elektrik kabelləri, fiber-optik kabellər, məlumat

mərkəzlərinin və süni intellektin fəaliyyəti nəticəsində informasiyanın ötürülməsi və tranziti ilə bağlı məsələlər hazırda konkret olaraq məşğul olduğumuz sahələrdir.

Bizim çox üstünlüklərimiz var: coğrafiya, həm Qərbdə, həm də Şərqdə qonşularla sıx əlaqələr, elektrik enerjisinin artıqlığı, hazırlıqlı kadrlar və bir çox digər üstünlüklər. Buna görə də bu gün Azərbaycan həm Şərqdə, həm də Qərbdə ehtiyac duyulan ölkədir. Azərbaycanın öz təhlükəsizliyini və suverenliyini öz gücü ilə təmin etməsi nəzərə alınmaqla, təbii ki, ölkəmizin beynəlxalq nüfuzu daha da artıb. Buna görə də biz dəhlizlər haqqında danışarkən, əlbəttə ki, bu məsələyə daha geniş baxmalıyıq: yalnız dəmir yolu və yalnız avtomobil yolu deyil, həm də bağlantını təmin edən və müasir dünyanın tələblərinə cavab verən bütün istiqamətlər nəzərdə tutulmalıdır. Sağ olun.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev fevralın 13-də Münxendə "France 24" telekanalına müsahibə verib.

Müxbir: Salam, "France 24" kanalının flaqmanı olan "Üzbəüz" verilişinə xoş gəlmisiniz. Bu gün bizim qonağımız Azərbaycan Prezidenti İlham Əliyevdir. Çox sağ olun, cənab Prezident.

Prezident İlham Əliyev: Təşəkkür edirəm.

Müxbir: Avqustun 8-də Sizin, Ermənistanın Baş naziri Nikol Paşinyanın və ABŞ Prezidenti Donald Trampın iştirakı ilə Ağ Evdə üçtərəfli görüş keçirildi. Azərbaycan ilə Ermənistan arasında münasibətə son qoymaq, nəqliyyat marşrutlarının açılması və münasibətlərin normallaşdırılması haqqında bəyannamə imzalandı. Tam sülhün və tam normallaşmanın tezliklə olacağını düşünürsünüzmü?

Prezident İlham Əliyev: Bəli, elə düşünürəm. Çünki bu tarixi sənədin Ağ Evdə Amerika Birləşmiş Ştatları Prezidentinin iştirakı ilə imzalanması o deməkdir ki, münasibətə bitib və biz daimi olacağına ümid etdiyimiz sülh dövrünə qədəm qoymuşuq. Yeri gəlmişkən, ABŞ Prezidenti Birgə Bəyannaməni də şahid qismində imzalamışdır. O vaxtdan bəri altı aydan çox müddət keçib və bizim Ermənistanla sərhəddə vəziyyət çox sakitdir. Artıq atəş açılmır, qurban vermirik, yaralananlar olmur. Azərbaycan birtərəfli qaydada Ermənistanla mülklərin tranziti üzərində olan məhdudiyyətləri aradan qaldırdı. Biz, həmçinin Ermənistanla vacib neft məhsullarını təchiz etməyə başladığımız və bununla da bizim ticari münasibətlərimiz başladı. Beləliklə, görə bilirik ki, artıq sülhə nail olunub. Yekun sülh sazişini imzalamaq üçün müəyyən formal xarakter daşıyan məsələlər var. Lakin qeyd etdiyiniz bəyannamə ilə yanaşı, hər iki ölkənin xarici işlər naziri Vaşinqtonda sülh sazişinin mətnini də parafladılar. Beləliklə, mənim üçün bu, artıq bitmiş işdir. Hesab edirəm ki, Ermənistanın Baş naziri də mənimlə eyni fikirdədir. Biz elə indi sülh şəraitində yaşamağı öyrənirik və bu, çox yaxşı bir hissdır.

Müxbir: Bu, çox yaxşı bir hissdır. Lakin tam normallaşma üçün nə çatışmır? Belə başa düşürəm ki,

Azərbaycan üçün məsələ Ermənistanın Konstitusiyası və orada Qarabağa aid ərazi iddiaları ilə bağlı mətnlə əlaqədardır. Bu, Sizin üçün mütləq qırmızı xətt deməkdir? Bu dəyişməyə, normallaşma olmayacaq?

Prezident İlham Əliyev: Bəli, siz haqlısınız. Bu olmasa, sülh sazişi imzalanmayacaq. Mən normallaşmanı rəsmi sülh sazişindən ayırdım, çünki normallaşma artıq baş verir. Qeyd etdiyim kimi, müsbət məcrada inkişaf edən bütün hadisələr bunu göstərir. Lakin Ermənistanın Konstitusiyasında, - hansı ki, Qarabağın işğal altında olduğu dövrdə, uzun müddət bundan öncə qəbul olunmuşdur, - Ermənistanın İstiqlaliyyət Bəyannaməsinə istinad var. Orada da “qondarma Dağlıq Qarabağ və Ermənistan birləşməlidir” məzmunlu paragraf var. Beləliklə, bu, Azərbaycana ərazi iddiasıdır. İkinci Qarabağ müharibəsinin bitməsindən sonra uzun illər ərzində bizim mövqeyimiz çox aydın olub. O dəyişilməlidir. Mən bildiyimə görə, Ermənistan referendum keçirməyi planlaşdırır. Bu olan kimi sülh sazişinin rəsmi imzalanmasına heç bir maneə qalmayacaq. Lakin yenə də vurğulamaq istəyirəm ki, Azərbaycan üçün sülh əldə olunub. Normallaşma prosesi uğurla irəliləyir və ümid edirəm ki, formal xarakter daşıyan bu hüquqi məsələlər tamamlanan kimi bizdə rəsmən sülh olacaq.

Müxbir: Bu il?

Prezident İlham Əliyev: Sözsüz ki.

Müxbir: Vitse-prezident Cey. Di. Vens hər iki ölkəyə səfər edib. Strateji tərəfdaşlıq münasibətləri elan edilib və bu tərəfdaşlıq çərçivəsində ABŞ indi Azərbaycana bütün növ silahları satacaq. Həmçinin TRIPP layihəsi, yaxud Beynəlxalq Sülh və Rifah naminə Tramp Marşrutu var. Bu, Ermənistandan keçən və eksklavınız olan Naxçıvana gedən magistral yol və dəmir yoludur. Bu, sadəcə boş ümidlərdir, yoxsa həqiqətən baş verəcək və dinamikanı dəyişəcək?

Prezident İlham Əliyev: Məndə bunun baş verəcəyinə dair heç bir şübhə yoxdur. Bunun səbəblərindən biri də odur ki, Amerika Birləşmiş Ştatları bu prosesdə çox vacib rol oynayır. Azərbaycanın iki ərazisini Ermənistan ərazisindən birləşdirəcək və hətta Avropa qitəsinə qədər uzanacaq marşrut Prezident Trampın adını daşıyır. Bu, Beynəlxalq Sülh və Rifah naminə Tramp Marşrutudur. Düşünürəm ki, ABŞ Prezidentinin şəxsən öz üzərinə götürdüyü bu öhdəlik və ABŞ hökumətinin gündəliyi TRIPP-in inşa olunacağını göstərir. Bu, böyük məsafə deyil, cəmi 40 kilometrdir. Yeri gəlmişkən, demək istərdim ki, hazırda Azərbaycanın paytaxtdan Ermənistan sərhədinədək inşa etməkdə olduğu dəmir yolu təxminən 400 kilometrdir. Üstəlik demək olar ki, 200 kilometrlik hissə bizim Naxçıvan eksklavında bərpa olunacaq. Beləliklə, bizim adlandırdığımız kimi, Zəngəzur dəhlizinin Ermənistan segmenti çox qısadır. Əminəm ki, bu, həyata keçiriləcək.

Vitse-prezident Vensin səfəri ilə bağlı suala gəldikdə isə bəli, bu, çox mühüm bir səfər idi. Birləşmiş Ştatların Vitse-prezidentinin səfəri özlüyündə istənilən

ölkə üçün əhəmiyyətlidir. Hazırkı vəziyyətdə bu, Birləşmiş Ştatlar və Azərbaycan hökumətləri arasında Strateji Tərəfdaşlıq haqqında Xartiyanın imzalanması ilə əlamətdar oldu. Beləliklə, biz dünyanın ən güclü ölkəsinin rəsmi strateji tərəfdaşı olduq və bunu ölkəmiz üçün böyük uğur hesab edirik.

Bu Strateji Xartiya mətbuatda dərc olundu, o, müxtəlif bölmələrdən ibarətdir. Onlardan biri müdafiə məhsullarının satışı ilə bağlıdır, amma təkcə bu deyil. Buraya enerji, bağlantı, süni intellekt, investisiya və ticarət daxildir, həmçinin Azərbaycana silah tədarükü ilə bağlı bütün məhdudiyyətlər aradan qaldırılıb.

Müxbir: Ölkənizdə hərbi məhkəmənin Qarabağ bölgəsinin 13 şəxsinə ağır həbs cəzaları, o cümlədən keçmiş liderinə ömürlük həbs cəzası verməsinə dair qərarına toxunmaq istəyirəm. ABŞ Vitse-prezidentinin bu məsələ ilə bağlı danışdığı və bölgədə sülhə nail olunması məqsədilə Sizdən bəlkə də onları əfv etməyinizi istədiyi barədə məlumatlar var idi. O, bunu edibmi və Siz bunu edəcəksinizmi?

Prezident İlham Əliyev: Vitse-prezidentlə bir neçə saat davam edən görüş zamanı digər məsələlərlə yanaşı, bu məsələ də onun tərəfindən qaldırıldı və mən bu məsələ ilə bağlı Azərbaycanın mövqeyini ifadə etdim, vəssalam. Biz, əsasən, ikitərəfli əlaqələri, regional inkişafı, TRIPP və Ermənistanla rəsmi sülh perspektivlərini müzakirə etdik. Qeyd etdiyiniz bu insanlara gəldikdə isə, onlar bizim ərazimizdə, Ermənistan da daxil olmaqla bütün beynəlxalq ictimaiyyət tərəfindən tanınan suveren Azərbaycan dövlətinin ərazisində qanunsuz fəaliyyət göstərən separatçı rejimin liderləridir.

Bu insanlar uzun illər ərzində azərbaycanlılara və Azərbaycana qarşı törədilən bütün müharibə cinayətlərinin təşkilatçıları olublar və məsuliyyətə cəlb ediliblər. Onlar bizim həyata keçirdiyimiz hərbi əməliyyat nəticəsində Qarabağda saxlanılıb məsuliyyətə cəlb olunublar. Onlar vəkillərlə təmin ediliblər. Məhkəmə prosesi tamamilə şəffaf keçib. Onların cinayətləri şahid ifadələri, çoxsaylı ifadələrlə sübuta yetirilib, hər hansı qanun pozuntusundan söhbət gedə bilməz.

Müxbir: Cənab Prezident, bəs Siz bununla bağlı nə isə edə bilərsinizmi?

Prezident İlham Əliyev: Siz nəyi nəzərdə tutursunuz?

Müxbir: Yeni səhifə açıb onları əfv edə və ya buna bənzər nə isə bir jest edə bilərsiniz. Bu, Sizin səlahiyyətiniz daxilindədir.

Prezident İlham Əliyev: Bilirsiniz, bu insanlar bəşəriyyətə qarşı ağır cinayətlər törədiblər. İkinci Dünya müharibəsindən sonra Nürnberq məhkəmələrində ölüm hökmünə məhkum edilmiş bütün o nasist liderlərini təsəvvürünüza gətirin ki, iki aydan sonra kimsə gəlib deyəcək, xahiş edirəm, onları azad edin.

Müxbir: Bu, Sizin üçün eyni şeydir?

Prezident İlham Əliyev: Bəli, tamamilə. Hətta daha da pisdır, daha da pisdır. Onların törətdiyi cinayət

İkinci Dünya müharibəsi zamanı nasistlərin etdiklərindən daha pis idi.

Müxbir: Bəs, yeni səhifə açmaq baxımından, sonuncu müharibə nəticəsində Qarabağı tərk etmək məcburiyyətində qalan ermənilərə qarşı bir az mərhəmət hiss edirsinizmi?

Prezident İlham Əliyev: Bizim bu məsələ ilə bağlı mövqeyimiz çox aydın olub. Bizim Qarabağda yaşayan bütün ermənilərə vətəndaşlıq və ya iş icazəsi üçün müraciət etməyi təklif etdiyimiz dəfələrlə səsləndirilib, o cümlədən veb-saytda dərc olunub. Qarabağ ermənilərinin nümayəndələri ilə bir neçə dəfə görüşlərimiz oldu, lakin onlar Ermənistanla getmək seçimini üstün tutdular. Bugünkü Ermənistan ərazisindən deportasiya edilmiş və etnik təmizləməyə məruz qalmış yüz minlərlə azərbaycanlı var, lakin Ermənistan hökuməti onların geri qayıtması üçün heç vaxt heç bir təklif irəli sürməyib. Düşünürəm ki, bu məsələyə qarşılıqlı nöqteyi-nəzərdən yanaşmalıyıq. Qayıdış hüququ universal bir hüquqdur və əlbəttə ki, bizə belə bir müraciət olarsa, Azərbaycan bu hüquqa mütləq əməl edəcək. Lakin, eyni zamanda, 30 il Ermənistanla müharibə şəraitində olduğumuzu və 30 il ərzində onların ərazimizi işğal altında saxladığını nəzərə alsaq, Qərbi azərbaycanlılar adlandırdığımız yüz minlərlə azərbaycanlıya qarşı da eyni münasibəti gözləyirik ki, bugünkü Ermənistanla qayıda bilsinlər.

Müxbir: Mən qısaca olaraq, Fransa ilə münasibətlərə keçmək istəyirəm. Əlaqələr, xüsusən də son müharibə zamanı çox pis olub. Siz Fransanı Yeni Kaledoniyada, Korsikada müstəmləkə ölkəsi olaraq, çox ağır sözlərlə tənqid etdiniz. Bir neçə ay əvvəl, Fransa vətəndaşı Teo Klerk azad edildi. Hazırda digər vətəndaşın məhkəməsi gedir. “Avropa Siyasi Birliyi”nin Zirvə Görüşü çərçivəsində Sizin Fransa Prezidenti ilə qısa görüşünüz oldu. Deyə bilərsinizmi, münasibətlər öz məcrasına qayıdıb və ya Azərbaycan ilə Fransa arasında hələ problemlər qalır?

Prezident İlham Əliyev: Bilirsiniz, Fransa ilə problemlərin kökü bizdən gəlir. İkinci Qarabağ müharibəsindən əvvəl Fransa ilə çox yaxşı münasibətlərimiz var idi. Prezident Sarkozinin, Prezident Ollandın səfərləri olmuş, mənim Fransaya rəsmi səfərlərim həyata keçirilmişdir. Eyni zamanda, mən Prezident Makronun hakimiyyəti dövründə Fransaya səfər etmişəm. Bizim çox mehriban münasibətlərimiz olub, çox biznes fəaliyyəti aparılıb, 10-dan artıq qardaşlaşmış şəhərlərimiz olub. İkinci Qarabağ müharibəsi başlayan zaman biz ərazi bütövlüyümüzün bərpasına start verdik. Əfsuslar olsun ki, Fransanın mövqeyi heç cür anlaşılan deyildi. Çünki Fransa bir tərəfdən, ölkələrin ərazi bütövlüyünü müdafiə edir, - o, öz ərazi bütövlüyünü müdafiə etməyə səy göstərir, hazırda Danimarkanın, Ukraynanın ərazi bütövlüyünü müdafiə edir, - lakin əfsuslar olsun ki, onlar separatçıların tərəfini tutdular. Milli Assambleya və Senat separatçılara dəstək

məqsədilə 10-dan artıq qətnamə qəbul edib və Ermənistanın özü tanımasa belə, sizin parlament hətta qonardırma “Dağlıq Qarabağ”ı tanıyıb. Həmçinin hökumətlə münasibətlər gərgin idi. Lakin bir daha deyirəm, biz həmin gərginliyin mənbəyi olmamışıq. Biz, sadəcə öz suverenliyimizə hörmətlə yanaşmanı istəyirdik.

Müxbir: Axı, Siz çox ağır sözlərdən istifadə etdiniz...

Prezident İlham Əliyev: Bilirsiniz, ağır sözlərdən istifadəni mən başlamamışam. İstəyirəm tam əmin olasınız, Azərbaycanın atdığı addımlar yalnız cavab idi. Bizdə Fransa Prezidentinin və bir çox fransız rəsmilərinin, o cümlədən Senatınızın sədrinin, Milli Assambleyanızın sədrinin, tanınan şəxslərin dövlətimizi və şəxsən məni təhqir etmək üçün istifadə etdikləri ağır sözlərdən kataloqumuz var. Bundan əlavə, 2020-ci ildə İkinci Qarabağ müharibəsindən sonra və 2023-cü ildə antiterror əməliyyatından əvvəl xanım Pekres, cənab Barnye, cənab Retayyo kimi çox tanınan şəxslər, – bütün bu adlar auditoriyaya yaxşı məlumdur, – Qarabağa qeyri-qanuni səfərlər etmiş və separatçılara dəstək vermişlər. Bu, Azərbaycan dövlətçiliyinə açıq təhqir və tam hörmətsizlik əlaməti idi. Bizim tərəfimizdən deyilmiş sözlərin və ya atılmış addımların hamısı cavab olaraq baş vermişdir. Bəlkə də bu, ağır tərzdə olmuşdur. Ölçmək asan deyil. Lakin düşünürəm ki, bizim üçün vacib odur ki, qeyd etdiyiniz kimi, ötən ilin sonunda Prezident Makron ilə görüşüm oldu. Görüş çox müsbət keçdi və biz hər şeyi yenidən başlamaq razılığına gəldik. Biz buna hazırıq. Bizə hər hansı ölkə, o cümlədən Fransa ilə heç bir problem lazım deyil. Bir daha deyirəm, bu, bizim təşəbbüs deyildi, lakin indi düşünürəm ki, hər iki tərəf, xüsusən də Ermənistan ilə Azərbaycan arasında artıq əldə olunmuş sülhdən sonra normal münasibətlərə daha çox hazırdır.

Müxbir: Beləliklə, nəticə olaraq, biz yaxın gələcəkdə Fransa Prezidenti ilə Sizin görüşünüzü gözləyə bilirikmi?

Prezident İlham Əliyev: Bəli, birmənalı olaraq. Yeri gəlmişkən, Kopenhagendə görüşümüz çox dostcasına keçdi. Əlbəttə ki, görüş baş tutduqdan bir neçə ay sonra heyətlərimiz arasında xeyli təmaslar olub. Onlar müntəzəm olaraq əlaqədədirlər. Bir neçə görüş baş tutub. Bəli, bəzi məsələlər hələ də qalır. Prezident Makron və mən onların hər iki tərəfdən həll olunmasını qeyd etmişik. Lakin bir daha anlamaq vacibdir ki, bu hərəkət qarşılıqlı olmalıdır. İki suveren dövlət kimi biz bir-birimizə hörmət etməliyik, hüquq sistemlərimizə hörmətlə yanaşmalıyıq və bir-birimizin işlərinə qarışmalı deyilik. Əgər sizin sözdən istifadə etsəm, Kaledoniya və sairə məsələləri biz birinci ortaya atmadıq. Məhz Fransa Qarabağ kimi daxili məsələmizə müdaxilə etməyə başladı. Bu, nəinki həmin mövzuya, hətta siyasi gündəliyimizə də şamil edildi. Bir sözlə, buna son qoyulmalıdır. Düşünürəm ki, hər iki tərəf bunu necə etməyi bilir.

Müxbir: Prezident Əliyev, qonağımız olduğunuza görə çox sağ olun. “France-24” kanalında “Üzbəüz” verilişinə baxdığınıza görə hamınıza minnətdarıq.

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev fevralın 14-də Münxendə Bundestaqın xarici siyasət komitəsinin sədri Armin Laşetlə görüşüb.

Söhbət zamanı dövlətimizin başçısının Armin Laşetlə görüşləri məmnunluqla xatırlandı.

Armin Laşet Azərbaycanla Ermənistan arasında sülh gündəliyinin irəli aparılması ilə bağlı Vaşinqtonda əldə edilmiş nailiyyətlər münasibətilə dövlətimizin başçısına təbriklərini çatdırdı.

Prezident İlham Əliyev təbriklərə görə minnətdarlığını bildirdi, sülhün əldə olunmasının bütövlükdə regionun inkişafı baxımından mühüm əhəmiyyət kəsb etdiyini dedi.

Görüşdə Azərbaycanın regional sülh və əməkdaşlıq təşəbbüsləri barədə söhbət açıldı.

Azərbaycanla Almaniya arasında ikitərəfli əlaqələrin müxtəlif istiqamətlərdə, o cümlədən siyasi, iqtisadi-ticarəti, enerji və digər sahələrdə inkişaf etdiyi vurğulandı.

Avropanın enerji təhlükəsizliyində Azərbaycanın oynadığı mühüm rola toxunuldu, parlamentlərarası əməkdaşlığın genişləndirilməsi, ikitərəfli münasibətlərin perspektivləri ilə bağlı fikir mübadiləsi aparıldı.

Görüşdə Azərbaycanın dinlərarası və mədəniyyətlərarası dialoqda oynadığı rol vurğulandı, bu təcrübənin beynəlxalq çərçivədə bölüşülməsinin əhəmiyyəti qeyd edildi.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev fevralın 14-də Münxendə Bolqarıstan Respublikasının Prezidenti İliyana Yotova ilə görüşüb.

Azərbaycanda keçirilmiş Mədəniyyətlərarası Dialoq Forumunda iştirak etdiyini vurğulayan Bolqarıstan Prezidenti mədəniyyətimizlə yaxından tanış olduğunu, Novruz bayramı adət-ənənəmizin və muğam musiqimizin onda dərin təəssürat hissi yaratdığını bildirdi.

İliyana Yotova Heydər Əliyev Fondunun Bolqarıstanda “Trapezitsa” Memarlıq Muzeyi Qoruğunun bərpasına göstərdiyi dəstəyi xatırladaraq, buna görə minnətdarlığını ifadə etdi.

O, Azərbaycanın ali təhsil müəssisələrində bolqar dilinin tədrisi və bolqar mədəniyyətinə göstərilən diqqətə görə Prezident İlham Əliyevə təşəkkürünü bildirdi.

Söhbət zamanı bir neçə gün əvvəl Azərbaycan Respublikası Hökuməti ilə Bolqarıstan Respublikası Hökuməti və Veliko Tırnovo Bələdiyyəsi arasında Bolqarıstanın Veliko Tırnovo şəhərində “Şuşa” parkının salınması və yenidən qurulması üzrə əməkdaşlıq haqqında Sazişin imzalanması məmnunluqla qeyd olundu.

Ölkələrimiz arasında enerji, elektrik enerjisinin ixracı, kənd təsərrüfatı, turizm və digər sahələrdə, həmçinin beynəlxalq təşkilatlar çərçivəsində əməkdaşlıq məsələlərinə toxunuldu.

Bolqarıstanın Azərbaycan-Avropa İttifaqı əlaqələrinin inkişafına verdiyi dəstək yüksək qiymətləndirildi.

Bu ilin mayında Azərbaycanın Dünya Şəhərsalma Forumuna ev sahibliyi edəcəyi vurğulanaraq, Bolqarıstanın bu tədbirdə yüksək səviyyədə təmsil olunacağı bildirildi.

Fevralın 14-də Münxen Təhlükəsizlik Konfransı çərçivəsində “Açıq dəhliz siyasəti? Trans-Xəzər əməkdaşlığının dərinləşdirilməsi” mövzusunda panel müzakirələr keçirilib.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev, birinci xanım Mehriban Əliyeva və Leyla Əliyeva müzakirələrdə iştirak ediblər.

Moderator Helqa Mariya Şmid: Mən üç il əvvəl Sizinlə birgə panel sessiyasında iştirak şərafinə nail oldum. O vaxt mən ticarət marşrutlarının rəqəmsallaşması yolu bağlantılarını təşviq edən ATƏT-in Baş katibi idim. Ölkəniz Orta Dəhlizə xeyli sərmayə yatırır. İcazənizlə bir sual verim: Rusiya ərazisi ilə Şimal marşrutu kimi alternativ marşrutlarla müqayisədə Avropa ilə Asiya arasında gələcəkdə ticarəti nəzərə alsaq, dayanıqlılıq və şaxələndirmə baxımından nə kimi imkanlar var?

Prezident İlham Əliyev: Çox sağ olun. Sonuncu dəfə panel sessiyasında görüşdükdən sonra regionumuzda dəhlizlər və bağlantılar baxımından xeyli dəyişikliklər olub. Həmin dövrdə Azərbaycan fiziki infrastruktura, o cümlədən dəniz limanları, dəmir yolları, magistral və hava yolları ilə yüklərin daşınmasına böyük sərmayələr yatırır. Birmənalı olaraq, regional daşımalar qovşağına çevrilmək üçün sizin qonşularınızla yaxşı münasibətləriniz olmalıdır və Azərbaycanda həm Qərbi, həm də Şərqi istiqamətlərində belədir.

Avropa ilə Asiya arasında yerləşən Azərbaycanın coğrafi mövqeyi üstünlükdür, lakin fiziki infrastrukturuz onun mənası çox deyil. Ötən il biz Azərbaycan vasitəsilə daşınan yüklərin 100 mindən artıq nəqliyyat vahidi üzrə rekord göstərici əldə etdik. Bir neçə ildən sonra həmin göstərici 200 min və hətta 300 min nəqliyyat vahidinə çatacaq. Hədəf 500 min nəqliyyat vahididir. Biz bu məqsədlə artıq dəniz limanımızın genişləndirilməsinə başlamışıq və hazırda orada sərmayələr yatırılır.

Regional bağlantı layihələri. Söhbət təkcə dəmir yollarından getmir, həmçinin fiber-optik kabellər də nəzərdə tutulur. Hazırda Xəzər dənizinin dibi ilə fiber-optik kabelin çəkilməsi üzərində Mərkəzi Asiyadakı tərəfdaşlarımızla sıx işləyirik. O, bu il hazır olmalıdır və Ermənistanla sülh qurulduqdan sonra yeni imkanlar əldə olunub. Azərbaycandan Ermənistana və oradan Avropa istiqamətində gedən dəhlizin yük həcmi baxımından böyük potensialı var. Azərbaycan hazırda öz ərazisində dəmir yolunun çəkilməsinə sərmayə yatırır. Azərbaycan ərazisində - ölkəmizin əsas hissəsi və eksklav Naxçıvanda çəkiləcək və bərpa olunacaq

dəmir yolunun tam uzunluğu 600 kilometrdir. Ermənistanda həmin yolun uzunluğu 40 kilometrədən bir az çoxdur. Çəkilən kimi biz Azərbaycan vasitəsilə Orta Dəhlizin iki hissəsinə malik olacağıq. Bu, Qərbi ilə Şərqi üçün faydalı olacaq və təbii ki, Cənubi Qafqazda yerləşən ölkələrə də fayda verəcək.

* * *

Ermənistan və Azərbaycanla global bir marşrut yaranması istiqamətində əməkdaşlıq əlaqələri qurulduğunu diqqətə çatdıran Avropa Komissiyasının Genişlənmə üzrə komissarı Marta Kos deyib: “Ermənistan ilə Azərbaycan arasında sülh prosesi yeni qapılar açır və əvvəlcə icrası inanılmaz olan bunlara indi artıq bizdə inam yaranır. Prezident Əliyevə təşəkkürümüzü bildiririk ki, o, Avropa İttifaqının da bununla bağlı planlarına həmişə öz dəstəyini vermişdir”.

Marta Kos əlavə edib: “Çindən Avropaya gedən istiqamətə gəldikdə, biz istərdik ki, bu, şəxəndirilmiş formada olsun. Özəl şirkətlər qısa müddət ərzində daha çox yük çatdırma bilmələri üçün seçim etmək istəyirlər. Yekun nəticədə 2030-cu ilə qədər Trans-Xəzər marşrutu ilə daşımalarda üç dəfə artım ola bilər. Bu, artıq böyük yüklərin daşınması deməkdir ki, o da bizneslər üçün cəlbəedici”.

“Çinin Azərbaycanla, Mərkəzi Asiya ilə və həmin bölgədəki digər ölkələrlə münasibətləri hər zaman vacib olubdur”, - deyən Çin və Qloballaşma Mərkəzinin təsisçisi və prezidenti, Çin Xalq Respublikasının keçmiş dövlət müşaviri Vanq Huiyao “Bir kəmə, bir yol” təşəbbüsündən danışaraq deyib: “Bu strategiya elə bir məqsədə yönəlib ki, həmin marşrutla həyata keçirilən daşımalar sadələşsin. Əlbəttə ki, Çin yeni dəhlizlərin genişləndirilməsinə töhfə verməyi, yeni layihələrin olmasını istəyir”.

Vanq Huiyao bildirib ki, “Bir kəmə, bir yol” təşəbbüsü, əslində, Trans-Xəzər regionuna aid ölkələrə də əhatə edir. “Trans-Xəzər marşrutu da vacibdir”, - deyərək əlavə edib.

Çin və Qloballaşma Mərkəzinin təsisçisi və prezidenti deyib: “Bildiyiniz kimi, Çin çox yaxşı addımlar atır ki, maneələr azalsın, bağlantılar mümkün olsun. Ona görə bütün bu yaxşı nailiyyətlərin hamısı faydalıdır. Azərbaycan dost ölkədir. Mən Bakı forumlarında dəfələrlə iştirak etmişəm və əlbəttə ki, biz həmişə Azərbaycanın “yumşaq gücü”nə heyran olmuşuq”.

Moderator: Ötən ilin avqust ayında Siz Ermənistanın Baş naziri və ABŞ Prezidenti ilə Birgə Bəyannaməyə imza atdınız. Orada “Trampın Beynəlxalq Sülh və Rifah Marşrutu” qeyd olunur. Bu, “TRIPP layihəsi” adlanır. Beləliklə, istərdim Sizdən soruşum, bu layihə geniş Trans-Xəzər əməkdaşlıq çərçivəsinə necə uyğundur? Bu məqamda, həmçinin Ermənistanla sülh prosesinin mərhələsi ilə bağlı sual verməyə bilmərəm. Bağlantı layihəsi etimadın qurulması tədbiri kimi hansı rol oynayır? Daha sadə desək, bu il Siz sülh sazişini imzalayacaqsınız mı?

Prezident İlham Əliyev: Ümid edirəm ki, biz bu il sülh müqaviləsini imzalayacağıq. Mən bu haqda artıq dəfələrlə danışmışam və bildirmişəm ki, sülh sazişinin Ağ Evdə ABŞ Prezidentinin iştirakı ilə paraflanması, Ermənistanın Baş naziri və öz tərəfimdən, Prezident Trampın da şahid qismində bəyannamənin imzalanması söyləməyə əsas verir ki, sülh artıq əldə olunub. Avqustdan bəri biz nəinki sərhədimizdə tamamilə yeni vəziyyət yaratmışıq, o cümlədən orada artıq nə atışma, nə ölənlər, nə yaralananlar, nə də ki, problemlər müşahidə olunur. Bununla bərabər, biz Ermənistanla fiziki əməkdaşlığa da başlamışıq. Azərbaycandan keçən yüklərin daşınmasında bütün məhdudiyyətləri götürmüşük. Biz gürcü dostlarımıza minnətdarıq ki, onlar Azərbaycana daxil olan yüklərin Gürcüstan vasitəsilə çox mühüm tranzitini təmin edirlər. Biz, həmçinin Ermənistan üçün çox mühüm olan neft məhsullarının təchizatına başlamışıq.

Beləliklə, qarşılıqlı ticarət əslində başlayıb. Yəni imzalanacaq rəsmi sülh sazişi baxımından, hər şey Azərbaycana qarşı üç onillik ərzində mövcud olan ərazi iddiasının Ermənistan Konstitusiyasından çıxarılmasını nəzərdə tutan dəyişiklikdən asılıdır. O, baş verdikdən sonra növbəti gün sülh sazişi rəsmən imzalanacaq. Bununla belə, yeni bağlantıların yaradılmasında mühüm rol oynayacaq “Trampın Beynəlxalq Sülh və Rifah Marşrutu” tamamilə yeni vəziyyət yaradacaq. Çünki qeyd etdiyim kimi, Çindən başlayan daşımalar Mərkəzi Asiya, Trans-Xəzər regionu, Azərbaycan, Ermənistan, eksklav Naxçıvan, Türkiyə və sonra Avropanı əhatə edəcək. Bu, bütün ölkələr üçün faydalı olacaq. Marşrut boyunca bütün ölkələr həm siyasi, həm iqtisadi baxımdan daha sıx inteqrasiya olunacaq və həmin addım Azərbaycan ilə Ermənistan arasında uzunmüddətli və əbədi sülhə növbəti töhfə olacaq. Çünki sülh həqiqi sülh prosesi gətirdikdə əldə oluna bilər. Sənədin imzalanması vacibdir. O, bünövrədir. Lakin sonra gördüyünüz işlərin də əhəmiyyəti heç də az deyil.

Azərbaycan ilə Ermənistan arasında sonuncu qanlı toqquşmadan Vaşinqton Sammitinə qədər çəkən müddət iki ildən az olub. Düşünürəm ki, bütün münaqişələri, xüsusən də üç onillik çəkən münaqişələri götürsək, bu, rekord göstəricidir. Bir sözlə, hər iki tərəf güclü siyasi iradə göstərdi ki, toqquşmaya son qoyulsun və sülh səhifəsi açılsın. Biz cəmi altı aydır ki, sülh içində yaşayırıq və inanırıq ki, bu, çox xüsusi hissdır, çox yaxşı hissdır və Azərbaycan əhalisi bunları bölüşür. Əminəm ki, Ermənistan əhalisi də. Bağlantı layihələri və dəhlizləri bizi daha sıx birləşdirəcək, bir-birimizdən daha asılı edəcək, Cənubi Qafqazda tamamilə yeni vəziyyət yaradacaq və bu halda Azərbaycan, Gürcüstan və Ermənistan üçtərəfli qaydada nəhayət qarşılıqlı fəaliyyətə başlayacaqlar.

* * *

Növbəti suala cavab verən Avropa Komissiyasının Genişlənmə üzrə komissarı Marta Kos deyib: “Bizim

Azərbaycan, Ermənistan və Türkiyə üçün gündəlikdə olan konkret layihələrimiz tərtib edilib. Siz TRIPP layihəsi haqqında danışdınız, onu da prioritet hesab edirik. O, cəmi 42 kilometri əhatə edir və nəinki TRIPP layihəsini həyata keçirmək, həmçinin digər layihələri də həyata keçiririk. Belə olmasa onun əhəmiyyəti olmaz. Məsələn, Naxçıvandan dəmir yolu vasitəsilə yeni çıxışın əldə edilməsi, həmçinin bu da bütün təsisatları maraqlandıran bir məsələdir. Hesab edirəm ki, özəl sektor da bu əsaslar üzrə təkliflərlə çıxış edə biləcək”.

“Bilirsiniz, bəzi hallarda Avropa İttifaqında qərarların qəbul edilməsi prosesi o qədər də asan deyil. Lakin bu dövrdə Naxçıvan istiqamətində TRIPP layihəsinin həyata keçirilməsi bütövlükdə şəraiti dəyişəcək, daha sonra isə Türkiyəyə çıxış əldə olunacaq”, - deyərək vurğulayıb.

Moderatorun 15 il sonra yüklərin həcm baxımından Orta Dəhlizin Şimal marşrutunu üstələyərək biləcəyi ilə bağlı sualına cavabında Vəng Huiyao deyib: “Mənə elə gəlir ki, bütün tərəflər rifah əldə edəcəkdir. Mərkəzi Asiyadakı ölkələr də çox sürətlə inkişaf edir. Çin isə onların bir qonşusu olaraq ümumi daxili məhsulu da artırmaqdadır. Ticarət daha da arta bilər. Düşünürəm ki, yeni dəhlizlər əlavə fəaliyyətlərə təkan verəcək. Ona görə düşünürəm ki, bu, dəyərlidir, səmərəlidir və bəlkə də növbəti orta bir dəhliz layihəsi meydana çıxacaq. Mən kifayət qədər nikbin baxıram. Ticarət, iqtisadi əlaqələr və turizm - bütün bu sahələr çox zəruri hesab ediləcək. Əslində, biz turizmi daha yeni marşrutlar vasitəsilə inkişaf etdirə bilərik. Tutaq ki, siz Çinə səfər etdikdə müxtəlif marşrutlardan istifadə edə bilərsiniz. Burada dəmir yolu bağlantısı nəzərdə tutula bilər. Düşünürəm ki, bu, bizə daha çox imkanlar yaradacaq və cənab Prezidentin söylədiyi kimi, bizə sabitlik və dayanıqlı sülh lazımdır. Belə olan halda daha çox iqtisadi təmaslar qurulacaq. İstənilən bu və ya digər marşrut faydalı olacaq. Ən vacibi odur ki, iqtisadi baxımdan təcrübə toplansın”.

* * *

Sonra panel iştirakçıları sualları cavablandırıblar.

Sual: Təşəkkür edirəm. Belə bir maraqlı söhbətə görə minnətdaram. Mən Türkiyənin millət vəkiliyəm və həmçinin gənc liderlər sırasındayəm. Orta Dəhlizin gələcəyi daha çox ABŞ-nin maraqlarından asılıdır. Biz ötən ildən etibarən görürük ki, ABŞ-nin maraqları yeni administrasiya vasitəsilə xeyli dəyişir. Birincisi, bu Orta Dəhliz hansı dəyişikliklər gətirəcəkdir və İranın gələcəkdə buna təsiri necə ola bilər?

Prezident İlham Əliyev: Düşünürəm ki, TRIPP-in Prezident Trampın adını daşması faktı o deməkdir ki, bu dəhliz bu administrasiya üçün və bəlkə də bu administrasiyanın müddətindən sonra da vacib olacaq. Əks halda, Prezident öz adını verməzdi. Adın verilməsi onun həyata keçiriləcəyi deməkdir və ad təsdiqləndik-

dən sonra biz tamamilə əminik ki, Birləşmiş Ştatlar bunun bir hissəsi olacaq.

Hazırda əlimizdə olan məlumata görə, ABŞ ilə Ermənistan fiziki tikinti və investisiya hüququna malik olacaq şirkətin fəaliyyət parametrlərini müzakirə edirlər. Bu, artıq açıq mənbələrdən götürülüb. Biz bilirik ki, şirkətin 76 faizi ilk 49 il ərzində ABŞ-yə, 24 faizi isə Ermənistanla məxsus olacaq, sonra isə daha 49 il olacaq. Başqa sözlə, bu format bir əsr ərzində işlək olacaq.

İkincisi, düzgün qeyd etdiyiniz kimi, Amerika administrasiyasından regionumuzdakı bağlantı layihələrinə fərqli yanaşmalar olub və yalnız Prezident Tramp hakimiyyətə gələndə biz böyük bir maraq görməyə başladıq. Başqa sözlə, region ölkələri, Azərbaycan, Gürcüstan, Xəzərin o tayında Mərkəzi Asiyadakı qonşularımız tərəfindən görülən bütün işlər Amerikanın heç bir praktiki iştirakı olmadan həyata keçirilib. Beləliklə, biz bunu Türkiyə ilə birlikdə özümüz etdik. Biz Azərbaycan, Gürcüstan, Türkiyə ərazisindən keçən neft kəmərinə, Avropaya uzanan qaz kəmərinə, Bakı-Tbilisi-Qars dəmir yolunu qeyd edə bilərik ki, bunların hamısı Amerikanın heç bir praktiki iştirakı olmadan həyata keçirilib. Beləliklə, biz bunu özümüz etdik. Bu gün Prezident Tramp administrasiyasının diqqətini cəmləşdirdiyi böyük bir resursa sahib olduğumuz halda, əlbəttə ki, bu genişmiqyaslı layihələrin həyata keçirilməsi potensialı daha böyükdür.

Bir məqamı da vurğulamaq istəyirəm, biz region ölkələri haqqında danışdıq və Xəzər dənizinin o tayında Mərkəzi Asiyadakı qonşularımızı unutmamalıyıq. Çünki onlar olmadan Çindən Avropaya heç bir yük daşımaq mümkün olmayacaq. Beləliklə, Çin, Mərkəzi Asiya, Xəzər dənizi, Azərbaycan, Gürcüstan, Ermənistan, Türkiyə, Avropa - coğrafiya budur və Azərbaycan artıq Mərkəzi Asiya ölkələri ilə çox fəal qarşılıqlı əlaqədədir. Ötən ilin noyabrında Azərbaycan rəsmi olaraq Mərkəzi Asiya beşliyinə daxil edildi, Mərkəzi Asiya beşliyi altılığa çevrildi. Bu, misli görünməmiş bir hadisədir, çünki biz Cənubi Qafqaz ölkəsiyik, amma Mərkəzi Asiya Məşvərət Şurasının üzvüyük.

Biz bağlantı sahəsində çox işlər görürük, Mərkəzi Asiya ölkələri ilə Çin arasında da bağlantı sahəsində çox işlər görülür. Xanım Helqanın vurğuladığı mövcud yollarla yanaşı, Çin tərəfindən tikilməkdə olan və maliyyələşdirilən başqa bir yol da var - Xəzərə aparan daha bir yol. Çindən Qazaxıstan vasitəsilə Xəzərə uzanan mövcud yoldan əlavə olaraq. Çin hazırda Çin-Qırğızıstan-Özbəkistan-Türkmənistan-Xəzər yolunu maliyyələşdirir. Yenə də yol Xəzər dənizinə gedir. Bu o deməkdir ki, o, Azərbaycana və sonra Cənubi Qafqazdan keçərək Avropaya çatacaq. Beləliklə, xeyli geosiyasət, xeyli beynəlxalq münasibətlər, xeyli diplomatiya həyata keçirilir. Azərbaycan bir çox ölkələrin marşrutu boyunca keçən, hamısı ilə yaxşı münasibətlər quraraq Bakıdan Aralıq dənizinə neft

kəməri, Bakıdan İtaliyaya qaz kəməri kimi transmilli layihələrə start verən və onlara rəhbərlik etməyi bacaran bir ölkədir. Beləliklə, bu, Avrasiyanın çox geniş coğrafiyasında əməkdaşlıq üçün daha bir çox güclü siyasi zəmanət olacaq.

* * *

Şirkətlərin cəlb olunmasının, siyasi iştirakçıların fəal rolunun, tərəfdaşlar arasında etimadın qurulmasının, yeni marşrutların İran istiqamətində açılmasının və Türkiyə tərəfindən dəmir yolu layihələrinə hazırlıq göstərilməsinin bütövlükdə imkanların genişlənməsinə xidmət etdiyini bildiren Marta Kos əlavə edib: “Əsrlər keçir, lakin biz bu dəyişikliklər haqqında indidən düşünməliyik. Bəlkə də bizə keçmişdə bu, inanılmaz görünürdü, lakin gələcək üçün yollar açılır və region liderləri bunu anlayırlar ki, biz bundan necə faydalana bilərik, Avropa necə faydalana bilər və bu baxımdan, əlbəttə ki, Azərbaycan üçün də bu, faydalıdır. Bu, belə də olmalıdır. Bu, Avropa üçün yaxşıdır, çünki Çinə daha yaxşı çıxış əldə olunacaq. Bu çıxış Mərkəzi Asiya vasitəsilə təmin ediləcək. Bütün bu münaqişələrin və geosiyasi çağırışların həlli asan məsələ deyil”.

Vanq Huiyao isə deyib: “Cənab Prezidentin qeyd etdiyi həmin marşruta gəldikdə düşünürəm ki, Çin hazırda Mərkəzi Asiya ölkələrinə yardım göstərir və Qafqaz vasitəsilə Türkiyəyə çıxışın əldə edilməsi planlaşdırılır. Burada sırf həmin marşrut yox, həmçinin energetika sahəsində əməkdaşlıq nəzərdə tutulur. Təbii ki, bunun nəticəsində istehsal daha da inkişaf edə bilər, sərmayələr cəlb olunur. Bir sözlə, bu, yaxşı bir nümunədir. Düşünürük ki, bunun artıq dayanıqlı bir infrastrukturunu mövcuddur”.

Sual: Təşəkkür edirəm. Mənim adım Stepan Safaryandır. Mən Ermənistandan gələn Münxen gənc liderlər qrupunun üzvüyəm. Cənab Prezident, sual verməzdən əvvəl qeyd edirəm ki, haqqında danışdığınız və bəzi narahatlıqlarınızı ifadə etdiyiniz Ermənistanın müstəqillik bəyannaməsinin müddəası effektiv deyil. Sizin administrasiyanız, təkcə administrasiyanız deyil, digər hökumətlər də Konstitusiya Məhkəməsinin bu məsələ ilə bağlı qərarı ilə kifayət qədər yaxşı tanışdırlar. Hazırda Ermənistanda aparılan Konstitusiya dəyişikliklərinin bu iddialar və qorxularla heç bir əlaqəsi yoxdur. Lakin icazə verin, Sizə ötən il avqustun 8-də Vaşinqtonda imzalanmış təşəbbüsdən əvvəl Baydenin administrasiyası dövründə imzalanmış digər mühüm təşəbbüsü xatırladım. Söhbət “Sülh yolu kəsişməsi” təşəbbüsündən gedir və komissar tamamilə haqlıdır. TRIPP təxminən 42 kilometrdir. Lakin bu təşəbbüs – “Sülh yolu kəsişməsi” bütün təşəbbüslərin, bağlantı təşəbbüslərinin nizamlanması baxımından olduqca maraqlı bir təşəbbüsdür. İstər “İpək yolu”, istər “Bir kəmərlər və yol”, istər Trans-Xəzər dəhlizi, istərsə də Körfəz-Qara dəniz dəhlizi olsun. Buna görə də o, çox inklüzivdir. Gürcüstanı və regiondakı digər ölkələri əhatə edir. Bəs,

Sizin bu çox mühüm məqama münasibətiniz necədir? Bu layihəni bu dinamika nə gətirir, xüsusən də onun Vaşinqtondakı hər iki administrasiya tərəfindən uzun müddətə, təkcə dördillik müddətə deyil, yüz il və hətta daha çox müddətə dəstəkləndiyini nəzərə alsaq. Təşəkkür edirəm.

Prezident İlham Əliyev: Ermənistan Konstitusiyasının hüquqi məsələsinə gəldikdə, çox təfərrüatlara varmaq istəməzdim. Amma sizin şərhiniz məni sadəcə onu deməyə məcbur etdi ki, Azərbaycana birbaşa ərazi iddiasını ehtiva edən Ermənistanın müstəqillik bəyannaməsi sizin Konstitusiyanızın bir hissəsidir və bəli, Konstitusiyanın preambula hissəsindədir. Gəlin indi, tədbiri bitirməzdən əvvəl Vikipediya yoxlayaq. Konstitusiya Məhkəməsinin heç bir qərarı Konstitusiyadan üstün deyil. Mən hüquqşünas deyiləm, lakin hətta mən də bunu bilirəm. Buna görə də Ermənistan Konstitusiyasından müstəqillik bəyannaməsinin çıxarılması sülh müqaviləsinin imzalanması üçün yeganə qalan ilkin şərtədir. Düşünürəm ki, Ermənistan və Azərbaycan rəhbərlikləri arasında hansı addımların atılması və bunların hansı ardıcılıqla edilməsi barədə xeyli anlaşma var. “Sülh yolu kəsişməsi”nə gəlincə, bilərsiniz, Prezident Tramp yenidən hakimiyyətə qayıdanda o, TRIPP layihəsinə start verdi. Odur ki, Prezident Bayden qayıdanda sizin “Sülh yolu kəsişməsi” layihəsini yenidən başladar.

* * *

Monqolustanın nümayəndəsinin 14-16 ölkənin sərhədindən keçən marşrutlarda gömrük prosedurlarının sadələşdirilməsi, tranzitin səmərəliliyini artırmaq üçün hansı real addımların atılması və bu prosesdə Dünya Bankı ilə Avropa Yenidənqurma və İnkişaf Bankının oynaya biləcəyi fəal rolla bağlı sualına cavabında Marta Kos deyib: “Düşünürəm ki, bütün nazirlər bu istiqamətdə addım atmalıdırlar, hökumətlər işləməlidir və bütün ölkələr, o cümlədən Avropa İttifaqının 27 ölkəsi, Azərbaycan, Ermənistan, Türkiyə, Mərkəzi Asiya dövlətləri düşünməlidir ki, biz həmin maneələri aradan qaldırmaq üçün nə etməliyik? Necə çalışmalıyıq ki, bu işlər beynəlxalq səviyyədə qarşılıqlı şəkildə görülsün. Ona görə belə bir platforma olarsa, biz nəinki hökumət rəsmiləri arasında, o cümlədən biznes strukturları və təsisatlar arasında qarşılıqlı əlaqəni yarada biləcəyik. Əgər biz buna müvəffəq olsaq, işlər daha asan şəkildə gedəcək və beləliklə, biz həmin maneələri çox rahat şəkildə aradan qaldıracağıq”.

Sual: Rusiya hücumları təkcə Ukraynanın enerji infrastrukturunu hədəfə almır. Eyni zamanda, Ukraynada Azərbaycan şirkətlərinə məxsus olan enerji obyektləri hücumu məruz qalır. Beləliklə, mənim sualım belədir, Siz bu məsələni şəxsən Putin qarşısında qaldırmısınız və bu hücumları necə görürsünüz? Bu, Bakı üçün bir siqnaldır və ya başqa cür desək, sizin Rusiya ilə münasibətlərinizdə nə baş verir?

Prezident İlham Əliyev: Əlbəttə ki, bu məsələ Xarici İşlər nazirlikləri və Prezident Administrasiyaları səviyyəsində rəsmilərimiz arasında çoxsaylı təmaslar zamanı dəfələrlə qaldırılmışdır. Ukraynada təkcə Azərbaycanın enerji infrastrukturuna hücumlar olmayıb. Eyni zamanda, Azərbaycanın Ukraynadakı səfirliyi üç dəfə hücumla məruz qalıb.

Birinci hücumdan sonra biz düşündük ki, bu, təsadüfən baş verib və rusiyalı həmkarlarımıza Azərbaycanın diplomatik nümayəndəliklərinin, o cümlədən konsulluq idarəsinin, mədəniyyət mərkəzlərinin və səfirliyimizin bütün koordinatlarını təqdim etdik. Bütün bunlara baxmayaraq, iki əlavə hücum oldu. Beləliklə, bu, Azərbaycanın diplomatik nümayəndəliyinə qəsdən edilmiş bir hücum idi və biz xüsusi bəyanat yaydıq, Rusiya səfiri dəvət olundu və ona diplomatik nota verildi. Biz yalnız diplomatik yolla hərəkət edirik. Bundan başqa heç nə edə bilmərik. Lakin, əlbəttə ki, bu hərəkətlər Azərbaycana qarşı dostyana hərəkət hesab edilmir. Mən sizin sualınızı başa düşürəm və sadəcə sizə məlumat vermək istəyirəm ki, Azərbaycan hökuməti tərəfindən bütün zəruri diplomatik addımlar atılıb.

* * *

Moderator: Bununla da biz gəlib sona çatdıq. Düşünürəm ki, çox maraqlı panel sessiyamız oldu, çox maraqlı və güclü mesajlar verildi. İndi bütün auditoriyadan xahiş edərdim ki, iştirakçılarımızı bir daha salamlayaq.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev fevralın 14-də Münxendə Avropa İttifaqının xarici işlər və təhlükəsizlik siyasəti üzrə ali nümayəndəsi, Avropa Komissiyasının vitse-prezidenti Kaya Kallas ilə görüşüb.

Söhbət zamanı Kaya Kallasın ötən il ölkəmizə səfəri və dövlətimizin başçısı ilə görüşü məmnunluqla xatırladı.

Avropa İttifaqının Azərbaycanla münasibətləri daha da inkişaf etdirməkdə maraqlı olduğu bildirildi.

Avropa İttifaqı ilə ölkəmiz arasında enerji sahəsində uğurlu əməkdaşlığın həyata keçirildiyi vurğulanaraq, bu xüsusda Azərbaycanın Avropanın enerji təhlükəsizliyinin təmin olunmasına verdiyi mühüm töhfələrə toxunuldu.

Ölkəmizlə Avropa İttifaqı arasında enerji sahəsi ilə yanaşı, nəqliyyat sahəsində də əməkdaşlıq üçün geniş imkanların olduğu vurğulandı.

Söhbət zamanı Azərbaycan-Avropa İttifaqı əməkdaşlığının perspektivləri, Cənubi Qafqaz regionunda davamlı sülhün və sabitliyin təmin olunması, həmçinin qarşılıqlı maraq doğuran digər məsələlərə dair fikir mübadiləsi aparıldı.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyevin fevralın 14-də Münxendə Ukrayna Prezidenti Volodimir Zelenski ilə görüşü olub.

Söhbət zamanı ölkələrimiz arasında əməkdaşlığın müxtəlif istiqamətlərdə, o cümlədən enerji sahəsində genişləndirilməsi ilə bağlı məsələlər müzakirə olundu.

Volodimir Zelenski Azərbaycanın Ukraynaya göstərdiyi humanitar dəstəyə, xüsusilə ukraynalı uşaqlara olan diqqət və qayğıya görə minnətdarlığını ifadə etdi.

Azərbaycan və Ukrayna prezidentləri ölkələrimiz arasında ikitərəfli münasibətlərin perspektivləri ilə bağlı fikir mübadiləsi apardılar.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev fevralın 14-də Münxendə "The Goldman Sachs Group Inc." şirkətinin qlobal məsələlər üzrə prezidenti Cared Kohen ilə görüşüb.

Görüşdə ölkəmizlə şirkət arasında 2010-cu ildən bəri həyata keçirilən uğurlu tərəfdaşlığa toxunuldu, əlaqələrin mövcud vəziyyəti müzakirə olundu.

Azərbaycan iqtisadiyyatının müxtəlif sahələri üzrə ölkəmizlə "The Goldman Sachs Group Inc." arasında əməkdaşlığın perspektivlərinə dair məsələlər ətrafında fikir mübadiləsi aparıldı.

Azərbaycan Respublikası Dövlət Neft Fondu ilə "The Goldman Sachs Group Inc." şirkətinin uğurlu tərəfdaşlığının əhəmiyyəti vurğulandı.

Qeyd edək ki, mənzil-qəragahı ABŞ-nin Nyu-York şəhərində yerləşən "The Goldman Sachs Group Inc." 1869-cu ildə təsis edilib. Şirkət investisiya və istehlak bankçılığı, qiymətli kağızlar, aktivlərin idarə edilməsi sahələrində çalışan dünyanın aparıcı qlobal maliyyə institutlarından biridir və hazırda 40-dan çox ölkədə fəaliyyət göstərir. O, müxtəlif siniflər üzrə 2,8 trilyon ABŞ dolları dəyərində aktivləri idarə edir.

Serbiyaya rəsmi səfər

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev fevralın 15-də Serbiya Respublikasına rəsmi səfərə gəlib.

Belqrad şəhərinin Nikola Tesla Hava Limanında dövlətimizin başçısının şərafinə fəxri qarovul dəstəsi düzülmüşdü.

Prezident İlham Əliyevi və birinci xanım Mehriban Əliyevanı Serbiya Respublikasının Prezidenti Aleksandar Vuçiç qarşıladı.

Fevralın 15-də Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyevin Serbiyanın paytaxtı Belqradada rəsmi qarşılanma mərasimi olub.

Prezident İlham Əliyevin şərəfinə fəxri qarovul dəstəsi düzülmüşdü.

Serbiya Respublikasının Prezidenti Aleksandar Vuçiç Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyevi qarşıladı.

Azərbaycanın və Serbiyanın Dövlət himnləri səsləndirildi.

Fəxri qarovul dəstəsinin rəisi Azərbaycan Prezidentinə raport verdi.

Prezidentlər fəxri qarovul dəstəsinin qarşısından keçdilər.

Serbiya nümayəndə heyətinin üzvləri Prezident İlham Əliyevə, Azərbaycanın dövlət və hökumət nümayəndələri isə Prezident Aleksandar Vuçiçə təqdim edildi.

Fevralın 15-də Belqradada Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyevin Serbiya Respublikasının Prezidenti Aleksandar Vuçiç ilə təkbətək görüşü keçirilib.

Fevralın 15-də Belqradada Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyevin və Serbiya Respublikasının Prezidenti Aleksandar Vuçiçin iştirakı ilə Azərbaycan-Serbiya sənədlərinin mübadiləsi mərasimi olub.

“Azərbaycan Respublikası Hökuməti ilə Serbiya Respublikası Hökuməti arasında qida təhlükəsizliyi sahəsində əməkdaşlıq haqqında Saziş”i Azərbaycanın maliyyə naziri Sahil Babayev və Serbiyanın kənd təsərrüfatı, meşəçilik və su təsərrüfatı naziri Draqan Qlamoçiç mübadilə etdilər.

“Azərbaycan Respublikası Hökuməti ilə Serbiya Respublikası Hökuməti arasında Serbiya Respublikasında qaz-turbin elektrik stansiyasının layihələndirilməsi, tikintisi və idarə olunması haqqında Saziş”i Azərbaycanın iqtisadiyyat naziri Mikayıl Cəbbarov və Serbiyanın mədən və energetika naziri xanım Dubravka Djedoviç mübadilə etdilər.

“Azərbaycan Respublikasının İqtisadiyyat Nazirliyi ilə Serbiya Respublikasının İqtisadiyyat Nazirliyi arasında Anlaşma Memorandumu”nu Azərbaycanın iqtisadiyyat naziri Mikayıl Cəbbarov və Serbiya Baş nazirinin birinci müavini, iqtisadiyyat naziri xanım Adriyana Mesaroviç mübadilə etdilər.

“Azərbaycan Respublikasının Medianın İnkişafı Agentliyi ilə Serbiya Respublikasının İnformasiya və Telekommunikasiya Nazirliyi arasında media və kommunikasiya sahəsində əməkdaşlıq haqqında Anlaşma Memorandumu”nu Azərbaycanın maliyyə naziri Sahil Babayev və Serbiyanın informasiya və telekommunikasiya naziri Boris Bratina mübadilə etdilər.

“Azərbaycan Respublikasının Mədəniyyət Nazirliyi ilə Serbiya Respublikasının Mədəniyyət Nazirliyi arasında 2026-2030-cu illər üçün mədəniyyət sahəsində Əməkdaşlıq Memorandumu”nu Azərbaycanın mədəniyyət naziri Adil Kərimli və Serbiyanın mədəniyyət naziri Nikola Selakoviç mübadilə etdilər.

“Azərbaycan Respublikasının Gənclər və İdman Nazirliyi ilə Serbiya Respublikasının İdman Nazirliyi arasında idman sahəsində Anlaşma Memorandumu”nu Azərbaycanın gənclər və idman naziri Fərid Qayıbov və Serbiyanın idman naziri Zoran Qayıç mübadilə etdilər.

“Azərbaycan Respublikasının İcbari Tibbi Sığorta üzrə Dövlət Agentliyi ilə Serbiya Respublikasının Milli Tibbi Sığorta Fondu arasında tibbi sığorta sistemləri sahəsində əməkdaşlıq haqqında Anlaşma Memorandumu”nu Azərbaycanın Serbiyadakı səfiri Kamil Xasıyev və Serbiya Milli Tibbi Sığorta Fondunun direktoru xanım Saniyyə Radojeviç mübadilə etdilər.

Fevralın 15-də Belqradada Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev və Serbiya Respublikasının Prezidenti Aleksandar Vuçiç mətbuata bəyanatlarla çıxış ediblər.

Əvvəlcə Serbiya Prezidenti bəyanatla çıxış etdi.

Prezident Aleksandar Vuçiçin bəyanatı

-Hörmətli Prezident Əliyev, əziz dostum.

Bu səfərə görə Sizə təşəkkür edirəm. Sizin iş qrafikinizin nə qədər vacib və sıx olduğunu bilirəm. Sizdən özünüzü evinizdəki kimi hiss etməyinizi rica edirəm.

Cinli dostlarımız deyirlər ki, belə yağış olanda, bu, böyük bir işin başlanılmasına hər zaman yaxşı işarədir. Ümidvaram ki, pis hava şəraitinə baxmayaraq, biz bu hadisəni özümüz üçün mümkün olan ən yaxşı şəkildə qəbul edəcəyik və həm Serbiyanın, həm də Azərbaycanın qarşısında necə parlaq gələcəyin olduğunu görəcəyik. Ən azından ikitərəfli münasibətlərimizdən söz açıqda.

Mən Azərbaycan xalqına, şəxsən Sizə möhtərəm cənab Prezident, böyük ehtiramımı ifadə etmək istəyirəm. Həmçinin Serbiya xalqı qarşısında və əlbəttə, Azərbaycan xalqı qarşısında söyləmək istəyirəm ki, hər dəfə Sizinlə danışanda çox şey öyrənirəm, bir çox məsələləri təcrübəli dövlət xadimi, həqiqi liderin fərqli baxış bucağından müşahidə etməyə müvəffəq oluram. Buna görə hər zaman öz biliyinizi mənimlə paylaşdığınıza, mənim ölkəmin, rəhbərlik etdiyim ölkənin çox yaxşı mətləblər öyrənməli olduğu bizimlə belə əlaqələr qurduğunuza görə Sizə təşəkkür edirəm.

Bu gün Prezident Əliyevlə dünyadakı və Avropadakı bütün mühüm məsələlərlə bağlı danışdım. Biz bir-birimizlə məsləhətləşdik, mən ondan öyrəndim. Bəzi prosesləri özüm müşahidə etdiyimdən daha yaxşı, daha dərinlən dərk etdim. Bizim elə əlaqələrimiz var ki, nə vaxt böhran baş versə, bir-birimizə açığıq və bir-birimizlə danışırıq. Bizim əməkdaşlığımız həyatın hər bir sahəsində inkişaf edir. 2012-ci illə müqayisədə xidmətlər sahəsində ticarət dövriyyəimiz əvvəlkindən 16 dəfə, 16 faiz deyil, 16 dəfə çoxdur. Həmçinin strateji tərəfdaşlıq sayəsində biz Azərbaycanla yeni əlaqələr, mümkün olan ən yaxın əlaqələr qurmuşuq. Mən hesab

edirəm ki, bu, Serbiya Respublikası və onun vətəndaşları üçün olduqca vacibdir.

Bizim sosial həyatın müxtəlif sahələrində əməkdaşlığımız daha mühüm və daha böyük ola bilər və olmalıdır. Mən hesab edirəm ki, daha çox iş və səylərlə, bizim tərəfimizdən daha çalışqan yanaşma ilə gələcəkdə hətta daha yaxşı nəticələrə nail olacağıq. Bu vaxtadək biz 57 sənəd imzalamışıq və bunun üstünə bu gün imzalanmış onlarla digər sənədi də əlavə edə bilərik. Həmin sənədlər sosial həyatın bütün sahələrində münasibətlərimizin yaxşılaşdırılması üçün möhkəm zəmin rolunu oynamalıdır.

Biz sentyabr ayında Azərbaycanda keçiriləcək investisiya forumunda iştirakı müzakirə etdik və bundan əvvəl mən Azərbaycana səfər edəcəyəm. İnanıram ki, bu, bizim biznes dairələrimiz, bankçılarımız və nümayəndələrimiz üçün Azərbaycanı ziyarət etmək fürsətidir və bu da ölkəmiz üçün EXPO-nu təqdim etmək imkanı olacaq. Çünki həmin ərəfədə EXPO-nun keçirilməsinə bir neçə ay qalacaq. Bu tədbir Serbiyada 2027-ci ildə keçiriləcək ən böyük tədbirdir və bizim üçün ən önəmli tədbirdir. Biz "EXPO 2027"də iştirakını təsdiqlədiyi üçün Azərbaycana minnətdarıq və mən əminəm ki, onlar öz gözəl ölkələrini mümkün olan ən yaxşı şəkildə 2027-ci ildə burada - Belqradda təqdim edəcəklər.

Eyni zamanda, diqqətinizi bəzi faktlara da yönəltmək istəyirəm. İki ölkə arasında turizmin artması və mayın 3-də Belqrad və Bakı arasında "Air Serbia" vasitəsilə həyata keçiriləcək birbaşa reysin açılması buna xüsusi töhfə verəcək. Mən Serbiyanın bütün vətəndaşlarına şəxsən deyə bilərəm ki, Bakı gözəl şəhərdir. Onlar orada bir çox yeniliklər görə bilərlər. Şəhər Xəzər dənizinin sahilində yerləşir. O, təmiz, səliqəli şəhərdir. Mən nə zaman Bakıya səfər edirəm, yeni möcüzələr görürəm, Prezident Əliyevin Azərbaycan hökuməti ilə bir yerdə inşa etdiyi yeni və gözəl yerləri görürəm. Orada möhtəşəm muzeylər var. Bulvarlar, mehriban insanlar, təhlükəsizlik mümkün olan ən yüksək səviyyədədir. Beləliklə, bu, Serbiya vətəndaşlarına Azərbaycana səfər etmək üçün açıq bir dəvətdir. Mən Azərbaycan vətəndaşlarını Serbiyanı ziyarət etməyə, bu ölkəni sevməyə dəvət etmək istəyirəm. Serbiya Avropa qitəsində təhlükəsizliyi ən yüksək səviyyədə olan ölkələr sırasındadır. Bizim Azərbaycan xalqı ilə qardaş və dost münasibətlərimiz var. Düşünürəm ki, ölkəmizdə ziyarət edə biləcəyiniz çox yer var. Mən təkcə Belqradı yox, digər şəhərləri, dağ istirahət mərkəzlərini, gölləri və digər yerləri nəzərdə tuturam.

Biz iqtisadi əməkdaşlıq, kənd təsərrüfatı, eləcə də kənd təsərrüfatı məhsullarının mübadiləsi haqqında danışdıq. Azərbaycanın Zirə kəndində yetişdirilmiş pomidor və xiyar ilk dəfə dadanda və hətta bundan öncə Azərbaycanın xüsusi bölgəsi olan Naxçıvandan da məhsulların dadına baxanda onlar mənim çox xoşuma gəldi. Mən onları çox xoşlayıram və eşitmişəm ki, digər

mənbələrdən daxil olan məhsulların qiyməti ilə müqayisədə Azərbaycan xeyli endirimlə təchiz edir. Mənə maraqlıdır, xalqımıza həmin məhsulları bu qədər aşağı qiymətlə təqdim etmək mümkündürmü?! Əgər hökumətdə əyləşən şəxslər bu haqda düşünməyiblərsə, düşünsünlər. Mən sizə müraciət edərək deyirəm ki, vətəndaşlara azərbaycanlı dostlarımızdan daha münasib qiymətlə keyfiyyətli malların təchiz olması məsələsini həll etsinlər. Eyni zamanda, biz də öz mallarımızı beləcə təqdim etməliyik. Hələ ki, bu, baş vermir. Əminəm ki, biz, həmçinin Azərbaycana çox məhsullar təqdim edə bilərik. Lakin bunu hələ etməmişik və diqqətlə yanaşmamışıq. Münasibət belədir. Vaxt keçir, biz işə heç nə haqqında düşünmürük.

Ən mühüm mövzulardan biri də o faktla bağlıdır ki, qarşımızda elektrik enerjisi dövrü başlayıb. Mən Prezident Əliyevdən xahiş etdim ki, bu layihədə bizə yardım göstərmək üçün şəxsən iştirak etsin. Belə olarsa, biz işləri daha sürətlə bitirə bilərik. Burada insanlar düşünə bilər ki, elektrik enerjisi hələ 20 il əvvəl də var idi. Amma həmin vaxtlar siz qablarda yanacaq alırdınız. O zaman 6 saat ərzində elektrik enerjisi verildirdi, sonrakı 6 saatda enerji məhdudiyyətlərlə verildirdi. Bugünkü vəziyyətə gəldikdə, ölkəmizdə heç zaman olmadığı nizam-intizam yaranıb. Lakin eyni vəziyyət sabah olmaya da bilər. Elektrik enerjisi dövrü başlayır və bizə elektrik enerjisinin çox sayda mənbələri lazımdır. Daha çox elektrik enerjisi istehsal etməliyik. Azərbaycanın gigavatlrla ölçülən elektrik enerjisi olacaq. Lakin məsələ belədir ki, onun idxalı üçün lazımı ötürücü xətlər olacaqmı?! Biz Azərbaycan tərəfi ilə mühüm məsələlər üzərində razılığa gəldik. Bu gün Serbiyanın qaz şirkəti və SOCAR bu mövzuda söhbət aparıblar və əməkdaşlıq sazişi imzalanıb. Çalışacağıq hər bir məsələni iki və ya üç ay ərzində həll edək ki, dərhal sonra layihə sənədləri hazırlansın və tikinti başlanılsın. Tikinti iki ildən artıq çəkəcək. İnanırıq ki, biz 2029-cu ilə qədər qazla işləyən elektrik enerjisi stansiyasını açacağıq. Niş şəhərinin ətrafında üç yer seçilib. Söhbət təmiz enerjiden gedir. Avropa İttifaqı da bunu etiraf edir. Bir sözlə, tikintinin ya Tripale, Kruşti, ya da Nişka Banyada aparılması gözlənilir. Lakin düşünürəm ki, Kruşti ən münasibdir. Stansiyanın 500 meqavatlıq enerji istehsalı gücü olacaq. Prezident Əliyev mənə söz verdi ki, şəxsən həmin məsələ ilə məşğul olacaq. Bəlkə inanmayacaqsınız, lakin ikiillik müddətdə onlar 1890 meqavatlıq ümumi enerji istehsalı gücünü yarada biliblər.

Bəlkə də Azərbaycan xalqı bunu bilmir, həmin güclər mümkün qədər qısa müddətdə yaradılıb. Azərbaycan şirkətləri burada nəzarət işlərini həyata keçirəcək. Serbiya şirkətləri işlərə qoşulacaq. Hər iki tərəf 50 faizlə işləyəcək. Qazla işləyən 500 meqavatlıq elektrik enerjisi stansiyası tikiləcək. Bu, yaxşı nümunə olacaq. Gələcəkdə biz daha çox qazla işləyən elektrik enerjisi stansiyalarını tikməliyik. Kiçik modul tipli reaktorlar quraşdırılacaqdır. Məlumat mərkəzləri olacaq

və digər məsələlər həll ediləcək. Mən amerikalılarla müzakirəyə başlamışam və əgər onlar Monteneqronun Bar limanından başlayaraq, neft və qaz kəmərlərini çəksələr, məlumat mərkəzlərini tiksələr, Priyepoledən Zlatibor dağlarından keçərək Belqrada qədər bu işləri icra etsələr, yaxşı olar. Məlumat mərkəzləri yaradılmalıdır. Süni intellektin imkanlarından istifadə etməsək, biz bir ölkə olaraq geridə qalacağıq. İlon Mask deyir ki, iki aydan sonra hər şey kəskin dəyişəcək. Sadəcə insanlar bunu hələ görmür və bilmir. Bu səbəbdən, işlər sürətləndirilməlidir və biz azərbaycanlı dostlarımıza dəstəyə görə minnətdarıq.

Vaxtınızı çox aldım. Biz hərbi-texniki əməkdaşlığı müzakirə etdik. Əməkdaşlıq yaxşı gedir. Xarici İşlər nazirliklərimiz səviyyəsində məsləhətləşmələr aparılır. Razılaşmalar və daimi dəstək göz qabağındadır. Hətta ən çətin məsələlərdə Serbiya Azərbaycanın tərəfində olub və onlar da bizə dəstək veriblər. Gələcəkdə də bu, belə olacaq. Biz çox ağır məsələləri həll etmişik. Biz Prezident Əliyevin sözlərinə tam inanırıq. Düşünürəm ki, o, həmçinin bizim ölkəyə eyni hisslərlə səmimi yanaşır. Biz bu münasibəti olduğu kimi davam etdirəcəyik. Bu gün və sabah əlavə müzakirələrimiz üçün imkan olacaq. Sabah işçi səhər yeməyimiz gözlənilir və çox məmnunam ki, dostum və Serbiyanın dostu Prezident Əliyevlə bu qədər vaxt keçirə bildik. Görürsünüz ki, bizim çeviklik məni hər zaman qane etmir. Biz daha ürəkdən çalışmalıyıq, hər şeyi sürətləndirməliyik. Əvvəlki dövrlə müqayisədə daha çox iş görə bilmişik və yaxşı nəticələr əldə etmişik. Mən Dövlətçilik Günü münasibətilə Serbiyanın hər bir vətəndaşını təbrik etmək istəyirəm. Bu gün Serbiya təqvimdəki ən vacib bayramlardan birini qeyd edir. Bu, bizim üçün böyük bayramdır. Sizin təbriklərə görə minnətdaram.

Hörmətli cənab Prezident, təşəkkür edirəm və səfərinizlə bizi şərəfləndirdiniz. İnanıram ki, birgə işimizlə Azərbaycan və Serbiya xalqlarının maraqları nəminə ən yaxşı nəticələri əldə edəcəyik. Çox sağ olun. Yaşasın Serbiya–Azərbaycan dostluğu!

Hörmətli cənab Prezident, Sizə minnətdaram, evinizə xoş gəlmisiniz.

* * *

Sonra Azərbaycan Prezidenti bəyanatla çıxış etdi.

Prezident İlham Əliyevin bəyanatı

-Hörmətli cənab Prezident, əziz dostum.

Hörmətli xanımlar və cənablar.

İlk növbədə, cənab Prezident, dəvətə və qonaqpərvərliyə görə Sizə təşəkkürümü bildirmək istəyirəm. Bu gün Sizin milli bayramınızdır, Dövlətçilik Bayramıdır. Buna baxmayaraq, Siz Azərbaycan nümayəndə heyətini qəbul edirsiniz. Biz bunu yüksək münasibətlərin təzahürü kimi qiymətləndiririk. Serbiya və Azərbaycan - iki dost ölkə daim bir-birinin yanındadır.

Fürsətdən istifadə edərək, bir daha Sizi və bütün dost Serbiya xalqını Dövlətçilik Günü münasibətilə təbrik etmək istəyirəm. Bu bayramın belə adlandırılması təsadüfi deyil. Çünki bilirəm ki, Serbiya xalqı bütün dövrlərdə öz dövlət suverenliyinin qorunması və möhkəmləndirilməsi istiqamətində böyük səylər göstərmişdir, qurbanlar vermişdir. Siz də əziz dostum, Serbiyanın Prezidenti kimi dövlətçiliyi, dövlət maraqlarını hər şeydən üstün tutursunuz. Məhz buna görə Sizin rəhbərliyinizlə Serbiya uğurla inkişaf edir, həm beynəlxalq müstəvidə böyük hörmət qazanmışdır, eyni zamanda, iqtisadi və sosial sahədə böyük islahatlar aparılmışdır. Bunun nəticəsində bu gün Serbiya - təbii sərvətləri olmayan bir ölkə buna baxmayaraq, iqtisadi cəhətdən uğurla inkişaf edir, öz gücünə arxalanır, heç bir yerdən heç bir yardım almır. Bugünkü şəraitdə, xüsusilə Avropa məkanında yerləşən ölkə üçün bu, xüsusi əhəmiyyətə malikdir. Burada mən Prezident Vuçiçin çox yüksək liderlik keyfiyyətlərini qeyd etmək istədim. Bildiyiniz kimi, bizim təmaslarımız uzun illərdir ki, davam edir. Biz bir-birimizi yaxından tanıyıq, səmimi söhbətlər aparırıq və dostluq münasibətlərimiz var. Bilirəm ki, Prezident Vuçiç Serbiya xalqına, dövlətinə, dövlət maraqlarına nə qədər bağlı olan insandır və hər bir ölkənin uğurunun arxasında məhz bu amillər dayanır. Biz, əlbəttə ki, Serbiyanın dostları kimi bunu yüksək qiymətləndiririk və buna görə sevinirik.

Əziz dostum bizim müzakirə etdiyimiz məsələlərə toxundu. Mən bunu təkrar etmək istəmirəm. Həqiqətən, bu gün Serbiya-Azərbaycan Strateji Şurasının birinci iclasında bir çox məsələlər müzakirə edildi. Ondan əvvəl biz təkbətək görüşümüzdə məsələlərin geniş spektrinə toxunduq. Bizim gələcək üçün də açıq-aydın planlarımız var. Həm siyasi, həm iqtisadi, həm də energetika sahəsində əlaqələrimizi daha da gücləndirmək, beynəlxalq platformalarda, beynəlxalq təşkilatlar çərçivəsində bundan sonra da bir-birimizin ərazi bütövlüyünü və suverenliyini dəstəkləmək, birgə sərmayə layihələrini həyata keçirmək, energetika və nəqliyyat sahələrində yeni yaranmış imkanlardan yararlanaraq, daha irəliyə baxaraq çox güclü bir sinergiya yaratmaqdır.

Prezident Vuçiç artıq birgə inşa ediləcək elektrik stansiyasının gələcəyinə toxundu. Prezident qeyd etdiyi kimi, biz qərara gəldik ki, bu məsələni nəzarət altında saxlayacağıq. Bu elektrik stansiyasının yaradılması prosesi məhz Serbiyada mövcud olan investisiya - sərmayə imkanlarına söykənir. Çünki əgər investisiya iqlimi müsbət olmasaydı, Serbiya xarici investorlar üçün o qədər də cəlbedici olmazdı. Məhz aparılan islahatlar nəticəsində bir çox ölkələr, o cümlədən Azərbaycan Serbiyaya böyük həcmdə sərmayə qoymağa hazırdır.

Elektrik stansiyalarının tikintisi və yenidən qurulması, onların reabilitasiyası hər bir ölkənin gələcək

inkişafını təmin edir. Xüsusilə təbii resursları olmayan ölkələr bir çox hallarda asılı vəziyyətə düşürlər. Ona görə daxili enerji, istehsalat gücünün mövcudluğu hər bir ölkənin enerji təhlükəsizliyini təmin edir və bu layihənin həyata keçirilməsində mən Prezident Vuçiçin xüsusi rolunu qeyd etmək istədim.

Bütövlükdə energetika sahəsində bizim əlaqələri-miz indi çoxşaxəli formatda inkişaf edir. Bir müddət bundan əvvəl biz Serbiyaya təbii qazın ixracına başlamışdıq və bu gün qərara gəldik ki, ixracın həcmi-ni artıracağıq. İndi Serbiya ixrac ediləcək qazı da elektrik enerjisinə çevirərək, artıq təmiz elektrikin əldə edilməsinə də nail olacaq. Bu, həm Serbiya bazarı üçün və gələcəkdə ixrac üçün də imkanlar yaradacaq. Bu gün Azərbaycanın energetika sahəsində ixrac potensialı 2 gigavata bərabərdir. Bu rəqəm artacaq. Çünki biz indi bir çox bərpaolunan enerji stansiyalarının tikintisi ilə məşğul və bu sahədə də Serbiya ilə əməkdaşlıq etməyə hazırıq.

Biz 2032-ci ilə qədər əlavə 8 gigavat enerji gücünü əldə edəcəyik və bunun böyük hissəsi ixracə gedəcək. Bunun üçün bizim yeni və daha genişhəcmli transmissiya imkanlarımız olmalıdır. Çünki bizim əsas ixrac istiqamətimiz Avropa məkanıdır.

Digər məsələlərə gəldikdə, yenə də deyirəm, mənim dostum artıq bu barədə danışdı. Vaxtınızı çox almaq

istəmirəm. Hesab edirəm ki, mənim rəsmi səfərimin nəticələri özünü çox göstərməyəcək. Biz yaxın gələcəkdə yenə də bir-birimizlə görüşəcəyik. Mən Prezident Vuçiç və Serbiya nümayəndə heyətinin üzvlərini Azərbaycana dəvət etmişəm. Əminəm ki, biz bu il bir neçə dəfə görüşəcəyik - həm Azərbaycanda, həm də ola bilər, mən yenə Serbiyaya gəlirəm. Çünki mən və əminəm ki, Azərbaycan nümayəndə heyəti burada özlərini evindəki kimi hiss edirlər. Mən dəfələrlə Serbiyada olmuşam və Prezident Vuçiçin rəhbərliyi ilə Serbiyada gedən inkişafı öz gözlərimlə görürəm. Buna görə bir daha serbiyalı dostlarımızı ürəkdən təbrik etmək istəyirəm və Prezident Vuçiçin şüarına da qoşuluram. Yaşasın Serbiya! Yaşasın Azərbaycan! Yaşasın Serbiya-Azərbaycan dostluğu!

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev və Serbiya Respublikasının Prezidenti Aleksandar Vuçiç qeyri-rəsmi səhər yeməyində iştirak ediblər.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyevin Serbiya Respublikasına rəsmi səfəri fevralın 16-da başa çatıb.

Belqrad şəhərinin Nikola Tesla Hava Limanında dövlətimizin başçısının şərafinə fəxri qarovul dəstəsi düzülmüşdü.

Prezident İlham Əliyevi Serbiya Prezidenti Aleksandar Vuçiç yola saldı.

Amerika Birləşmiş Ştatlarına işgüzar səfər

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev Vaşinqtonda keçiriləcək Sülh Şurasının ilk iclasında iştirak etmək üçün Amerika Birləşmiş Ştatlarının Prezidenti Donald Trampın dəvəti ilə bu ölkədə işgüzar səfərdədir.

Fevralın 18-də dövlətimizin başçısı Vaşinqtonda Amerika İsrail İctimai Əlaqələr Komitəsinin (AIPAC) icraçı direktoru Elliot Brandt və digər rəhbər heyəti ilə görüşüb.

Söhbət zamanı Amerika İsrail İctimai Əlaqələr Komitəsinin nümayəndə heyətinin ölkəmizə səfəri və dövlətimizin başçısı ilə görüşləri məmnunluqla xatırlandı.

Azərbaycanda bütün dinlərin və mədəniyyətlərin nümayəndələrinin bir ailə kimi sülh və mehribanlıq şəraitində yaşadıklarını, bunun dünya üçün nümunə olduğunu deyən Elliot Brandt ölkəmizdə yəhudi icmasına dövlət səviyyəsində göstərilən diqqət və qayğıya görə Prezident İlham Əliyevə minnətdarlığını bildirdi.

Dövlətimizin başçısı Azərbaycanda müxtəlif dinlərin nümayəndələrinin əsrlər boyu harmoniya şəraitində yaşadıklarını vurğuladı, tolerant mühitin ölkəmiz üçün tarixən həyat tərzii olduğunu dedi.

Görüşdə Azərbaycanın dinlər və mədəniyyətlər arasında dialoq prosesinə qlobal səviyyədə verdiyi töhfələr yüksək qiymətləndirildi.

Söhbət zamanı, həmçinin Azərbaycan-ABŞ əlaqələrinə toxunuldu, Donald Trampın hakimiyyətə gəlməsindən sonra ölkələrimiz arasında münasibətlərin inkişaf etdiyi vurğulandı.

Bir müddət əvvəl Amerika Birləşmiş Ştatlarının Vitse-prezidenti Cey. Di. Vensin ölkəmizə uğurlu səfərinə və "Azərbaycan Respublikası Hökuməti ilə Amerika Birləşmiş Ştatları Hökuməti arasında Strateji Tərəfdaşlıq Xartiyası"nın imzalanmasının əhəmiyyətinə toxunuldu. Bu Xartiyada ölkələrimiz arasında ənənəvi əməkdaşlıq sahələri ilə yanaşı, süni intellekt və rəqəmsal transformasiya məsələlərinin də prioritet istiqamətlər kimi müəyyən edildiyi qeyd olundu.

Amerika İsrail İctimai Əlaqələr Komitəsinin Azərbaycan-ABŞ və Azərbaycan-İsrail ikitərəfli münasibətlərinin dərinləşdirilməsində rolu vurğulandı.

Görüşdə ölkəmizlə bu təşkilat arasında əməkdaşlığın perspektivləri və qarşılıqlı maraq doğuran məsələlər ətrafında fikir mübadiləsi aparıldı.

Fevralın 19-da Amerika Birləşmiş Ştatlarının paytaxtı Vaşinqton şəhərində Sülh Şurasının ilk iclası keçirilib.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev Amerika Birləşmiş Ştatlarının Prezidenti Donald Trampın dəvəti ilə iclasda iştirak edib.

Əvvəlcə birgə foto çəkdirildi.

ABŞ Prezidenti Donald Tramp tədbirdə çıxış etdi.

Prezidentliyi dövründə 8 münaqişəyə son qoyduğunu deyən Donald Tramp vurğuladı ki, iki çox vacib ölkə arasında sülh əldə edib və bunu heç vaxt unutmayacaq. ABŞ Prezidenti Azərbaycan və Ermənistan liderlərinə regionda yaranan sülhə görə təşəkkür edərək dedi: “Bilirsiniz, müharibə edəndə onun xərcləri sülhün dəyərindən 100 qat artıq olur. Orada sonda əyləşən cənabı (Prezident İlham Əliyevi - red.) görürük. O gülümsəyir. Otuz il mübarizədən sonra bu, aydın oldu, elə deyilmi? Otuz il müharibə gedib və biz onun öhdəsindən gəldik. Sizə çox minnətdaram, əla iş gördünüz. Siz və yeni dostunuz, ofisimə gəldiniz və dediniz, mən 22 il mübarizə aparmışam. Siz 23 ildir ki, fəaliyyətdəsiniz, eləmi? Lakin 22 il mübarizə aparmışam. Bax, onunla. Onun həmkarı isə dedi: “Mən də yeddi ildir rəhbəram. Onunla mübarizə aparmışam”. Biz isə 24 saatın içərisində işi yerinə yetirdik. Çox yaxşı sülh alındı. Düşünürəm ki, onlar artıq dostdur. Mən bəlkə bunu söyləməli deyiləm. Fikrimcə, onlar artıq dostdur, elə deyilmi? Qalxın ayağa. Bunlar möhkəm iradəli insanlardır. Elə bilirsiniz asan idi? Yox, asan

deyildi. İki sətir insandır, amma yaxşı insanlardır. Oval ofisdə idik. Onlar ikisi də gəldi. Biri otağın bir tərəfində, digəri o biri tərəfində. Masa arxasında iki gözəl oturacaq var idi. Biri otağın bir yerində, digəri başqa yerində. Dedim onlara bəlkə bir-birinizə yaxın gələsiniz. Onlar bir az tərəddüd etdilər. Otuz iki il idi bir-birilərini məhv edirdilər. Dedim, bir-birinizə yaxın dayanın. Bir saat keçdi və onlar yan-yanı oturdular. Razılaşma əldə etdik. Bir-birinin əlini sıxdılar, imzaladılar. Biz iki mühüm ölkə ilə sülhün əldə olunmasına imkan yaratdıq, heç vaxt unutmam. Yavaş başladılar, sonra isə qəti addımlar atdılar. Siz özünüzlə çox fəhlələnlə bilirsiniz. Gözəl hadisədir. Təşəkkür edirəm. Baxın. Otuz iki il... Sağ olun, çox sağ olun”.

Sonra digər dövlətlərin nümayəndələrinin çıxışları dinləndi.

İclasın sonunda Sülh Şurasının maliyyə intizamı və şəffaflığı prinsipləri haqqında qətnaməsi imzalandı.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyevin Amerika Birləşmiş Ştatlarına işgüzar səfəri fevralın 19-da başa çatıb.

Lənkərana, Xocavəndə və Xocalıya səfər

Fevralın 25-də Lənkəran Dövlət Peşə Təhsil Mərkəzinin açılışı olub.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev Mərkəzin açılışında iştirak edib.

Elm və təhsil naziri Emin Əmrullayev dövlətimizin başçısına mərkəzdə yaradılmış şərait barədə məlumat verdi.

Bildirildi ki, bu mərkəzin təməli 1969-cu ildə Lənkəran Texniki Peşə Məktəbi kimi qoyulub. 2018-ci ildə Lerik Peşə Məktəbi və Lənkəran Peşə Liseyi birləşdirilərək onların bazasında Lənkəran Dövlət Peşə Təhsil Mərkəzi yaradılıb. Mərkəz 2024-cü ildən etibarən Publik Hüquqi Şəxs kimi fəaliyyət göstərir.

Müasir infrastrukturla təmin olunan mərkəzdə tədris, idman, yataqxana, kulinariya təlim korpusları, təlim-qonaq evi, əkinçilik və emalatxana laboratoriyaları, istixana, həmçinin avtotəmir və CNC (dəzgahların kompüterləşdirilmiş idarəetmə sistemi) emalatxanaları yaradılıb. Burada, eyni zamanda, informatika kabinetləri, müasir sinif otaqları, hərbi hazırlıq kabinet, kitabxana, 300 nəfərlik akt zalı və yeməkhana fəaliyyət göstərir. Ərazidə 53 nəfərlik yataqxana binası inşa edilib və yenidənqurmadan sonra korpusların sayı 7-yə çatdırılıb.

2025/2026-cı tədris ilində mərkəzdə 42 ixtisas üzrə 55 qrupda 962 tələbə təhsil alır. Onların 385-i qadındır. Müəssisədə turizm, kənd təsərrüfatı, sənaye, xidmət, IT texnologiyaları və alternativ enerji istiqamətləri üzrə kadr hazırlığı həyata keçirilir.

Mərkəzdə yeni maddi-texniki baza formalaşdırılandan sonra bir çox müasir ixtisaslar, o cümlədən elektrik və hibrid avtomobillərinin texniki qulluğu və təmiri üzrə texnik, kompüter şəbəkələri və şəbəkə inzibatchılığı, proqramla idarə edilən sənaye avadanlıqlarının texniki

istismarı, kibertəhlükəsizlik, kompüter sistemlərində proqramlaşdırma, binaların tikintisi və istismarı, elektrik xətlərinin, günəş panellərinin quraşdırılması və təmiri üzrə mütəxəssis və texnik ixtisasları tədris olunur.

Burada tələbələrə ilk peşə, texniki peşə və yüksək texniki peşə təhsili pillələri üzrə biliklər verilir. Hazırda mərkəzdə 138 nəfər çalışır.

Lənkəran Dövlət Peşə Təhsil Mərkəzi kadr hazırlığı istiqamətində dövlət və özəl sektoru təmsil edən 30-a yaxın müəssisə ilə sıx əməkdaşlıq edir. Bu əməkdaşlığa özəl sektorla birgə kadr hazırlığı, mütəxəssislərin tədrisə cəlb olunması, istehsalat təlimləri, ustad dərsləri, həmçinin sosial və innovativ layihələrin icrası daxildir.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev, birinci xanım Mehriban Əliyeva və qızları Arzu Əliyeva fevralın 25-də Xocavənd rayonunun Xocavənd kəndində görülmüş işlərlə tanış olublar.

Ağdam, Füzuli və Xocavənd rayonlarında Prezidentin xüsusi nümayəndəsi Emin Hüseynov dövlətimizin başçısına və birinci xanıma kənddə həyata keçirilmiş sosial layihələr barədə məlumat verdi.

Bildirildi ki, Xocavənd rayonunun eyniadlı inzibati ərazi dairəsinə daxil olan bu kənd 2023-cü ilin sentyabrında Silahlı Qüvvələrimizin antiterror əməliyyatı nəticəsində işğaldan azad edilib.

Burada ümumilikdə 278 fərdi ev var. Onlardan 128-i yararsız, 150-si isə qismən yararlıdır. Qismən yararlı evlərin 20-si artıq təmir olunub, bu il daha 130 evdə təmir işləri aparılacaq.

Bu ilin fevralında Xocavənd kəndinə 20 ailə - 94 nəfər qayıdıb. Cari ilin mart-dekabr aylarında kəndə daha 130 ailə - 533 nəfərin qayıtması planlaşdırılır.

Ötən müddət ərzində kənddə bir sıra sosialyönümlü işlər görüldü. Belə ki, 5 kilometr uzunluğunda daşıyıcı qaz xətti çəkilib, 1500 metr uzunluğunda mövcud xətt bərpa edilib. Bundan başqa, 2100 metr uzunluğunda 0,4 kV-luq mövcud xətlər və 2 transformator məntəqəsi bərpa olunub.

Kənddaxili yollar asfaltlanıb, piyada yolları çəkilib. Hazırda bu istiqamətdə işlər davam etdirilir.

Görülmüş işlərlə tanışlıqdan sonra Prezident İlham Əliyev, birinci xanım Mehriban Əliyeva və qızları Arzu Əliyeva kəndə köçmüş sakin Rizvan İbrahimovun evində oldular və söhbət etdilər.

Prezident İlham Əliyev: Salamaleyküm.

Qadın sakin: Salam, xoş gəlmisiniz.

Birinci xanım Mehriban Əliyeva: Xoş gördük.

Digər qadın sakin: Xoş gəlmisiniz.

Prezident İlham Əliyev: Salam.

Birinci xanım Mehriban Əliyeva: Xoş gördük, salam, gözəl.

Prezident İlham Əliyev: Necə yerləşmişiniz?

Kişi sakin: Çox əla, hər şey əladır. Allah sizdən razı olsun.

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun.

Qadın sakin: Keçin içəri.

Prezident İlham Əliyev: Ev şəraiti necədir?

Kişi sakin: Çox əladır, hər şey əladır.

Prezident İlham Əliyev: Yaxşı, razısınız mı?

Kişi sakin: Allah sizdən razı olsun. Allah sizi qorusun.

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun, təbrik edirəm sizi, doğma Vətənə qayıtmaq münasibətilə.

Kişi sakin: Çox sağ olun, Allah Sizi var eləsin.

Prezident İlham Əliyev: Siz özünüz buralısınız?

Kişi sakin: Bəli.

Prezident İlham Əliyev: Bu kənddə yaşamısınız?

Kişi sakin: Bəli. O vaxt rəhmətlik Ulu Öndər də gəlmişdi buraya.

Prezident İlham Əliyev: Bu kəndə gəlmişdi?

Kişi sakin: Bəli. Səhv etmirəmsə, 1979-cu ildə.

Prezident İlham Əliyev: İşğal dövründə harada yaşamısınız?

Kişi sakin: Bakıda.

Prezident İlham Əliyev: Şərait necə idi?

Kişi sakin: Belə də, şükür. Amma burada olsaydıq, daha yaxşı olardı.

Prezident İlham Əliyev: İndi 35 ildən sonra buradasınız. Sizi neçənci ildə buradan çıxardılar, 1991-də?

Kişi sakin: Vertolyot partlayan gün, həmin gün bizi çıxartmışdılar. Sonra vertolyotla gələndə onları da şəhid etdilər.

Prezident İlham Əliyev: Buraya yaxınlıqda idi?

Kişi sakin: Bəli, Qarakənddə idi.

Prezident İlham Əliyev: Buradan oraya məsafə nə qədərdir?

Kişi sakin: 17 kilometrdir.

Prezident İlham Əliyev: Təbrik edirəm sizi. Xoşbəxt yaşayın doğma Qarabağ torpağında, doğma kəndinizdə.

Qadın sakin: Çox sağ olun, minnətdarıq.

Kişi sakin: Çox sağ olun, hamısı Sizin sayənzadə. Allah Sizi var eləsin. Allah şəhidlərimizə rəhmət eləsin.

Qadın sakin: Çox sevinirik, sevincimizin həddi-hüdudu yoxdur.

Kişi sakin: Siz bizə dünyanı bəxş etmişiniz, Quran haqqı. Nə deyiriksə, ürəkdən deyirik, elə-belə yox. Siz bizə yeni həyat vermişiniz.

Qadın sakin: Sizin, Mehriban xanımın bizim ailənin qonağı olmağınız bizim sevincimizi ikiqat artırıb. Bu qayğıya görə Sizə minnətdarıq, çox sağ olun.

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun, siz buna layiqsiniz. Uzun illər köçkün həyatı yaşamısınız əzab-əziyyət içində. Artıq o dövr tarixdə qaldı.

Kişi sakin: Allah köməyiniz olsun, Allah Sizi var eləsin.

Birinci xanım Mehriban Əliyeva: Gəlin, birlikdə şəkil çəkdirək.

Prezident İlham Əliyev: Bəli, gedək.

Burada maldarlıq üçün yaxşı şərait var. Su necə?

Kişi sakin: Var, buranın hər yeri münbitdir. Allah Sizdən razı olsun.

Prezident İlham Əliyev: Həyatı sahə də var?

Kişi sakin: Var, 15 sot torpaq var.

Prezident İlham Əliyev: Torpaq yəqin ki, ayrılacaq.

Kişi (rəsmi şəxs): Həyatı sahə 20 sotland çoxdur.

Prezident İlham Əliyev: Mal-qaran da var, yoxsa yox?

Kişi sakin: İnşallah, olacaq.

Prezident İlham Əliyev: Əlbəttə, olmalıdır.

Kişi (rəsmi şəxs): Burada heyvandarlıq kompleksləri, fermalar var.

Prezident İlham Əliyev: Yəni dolanışıq burada yaxşı olacaq.

Qadın sakin: İnşallah.

Prezident İlham Əliyev: Artıq sizdən asılıdır, dövlət nə lazımdırsa edib.

Kişi sakin: Əlbəttə, Allah dövlətimizi qorusun, Sizi qorusun, ailənizi qorusun, nəvələrinizi qorusun.

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun, cansağlığı arzulayıram. Xoşbəxt yaşayın.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev, birinci xanım Mehriban Əliyeva və qızları Arzu Əliyeva fevralın 25-də Xocavənd şəhərində görülmüş işlərlə tanış olublar.

Dövlətimizin başçısına və birinci xanımına şəhərdə görülmüş işlər barədə məlumat verildi.

Qeyd edək ki, Xocavənd şəhəri 1992-ci ildə ermənilər tərəfindən işğal edilib. Şəhər 2023-cü ilin sentyabrında Silahlı Qüvvələrimiz tərəfindən həyata keçirilmiş antiterror əməliyyatı nəticəsində işğaldan azad olunub. Elə həmin il oktyabrın 15-də Prezident, Silahlı

Qüvvələrin Müzəffər Ali Baş Komandanı İlham Əliyev Xocavənd şəhərində Dövlət Bayrağımızı ucaldıb.

Xocavənd rayonunun ərazisi 1,51 min kvadratkilometrdir. Əhalisinin sayı isə 12 min 500 nəfərdir. Rayonun ərazi vahidinə 1 şəhər, 2 qəsəbə və 80 kənd daxildir.

Prezident İlham Əliyevə Xocavənd şəhərində əsaslı təmirdən sonra istifadəyə verilmiş fərdi evlər barədə məlumat verildi.

Xocavənddə 980 fərdi ev mövcuddur ki, onlardan da 133-ü yararsız, 847-si isə qismən yararlıdır. Qismən yararlı evlərdən 55-i artıq istismara hazırdır. Bu il ərzində daha 792 ev təmir ediləcək.

Xatırladaq ki, bir neçə gün əvvəl Xocavənd şəhərinə 50 ailə - 194 nəfər qayıdıb. Ötən ilin sentyabrından indiyədək isə Xocavəndin 5 yaşayış məntəqəsinə - Xocavənd şəhərinə 50 ailə (194 nəfər), Qırmızı Bazar qəsəbəsinə 142 ailə (604 nəfər), Sos kəndinə 85 ailə (360 nəfər), Hadrut qəsəbəsinə 58 ailə (233 nəfər), Xocavənd kəndinə isə 20 ailə (94 nəfər) olmaqla, ümumilikdə 1485 nəfər - 355 ailə qayıdıb.

Sonra Prezident İlham Əliyev, birinci xanım Mehriban Əliyeva və qızları Arzu Əliyeva Xocavənd şəhərinə köçmüş İlqar Həsənovun evində oldular və söhbət etdilər.

Prezident İlham Əliyev: Salaməleyküm.

Sakinlər: Xoş gəlmisiniz.

Prezident İlham Əliyev: Çox sağ olun.

Qadın sakini: Mehriban xanım, bizə şərəfdir ki, evimizə təşrif buyurmusunuz.

Kişi sakini: Fəxr edirəm ki, Sizin komandanlığınız altında döyüşlərdə iştirak etmişəm.

Prezident İlham Əliyev: Füzuli və Xocavənd... Buranı azad etmisən?

Kişi sakini: Hazırda da Müdafiə Nazirliyində hərbi xidmətimi davam edirəm.

Qadın sakini: Xoş gəlmisiniz. Bizim üçün şərəfdir ki, bu gün Siz bizim evimizdəsiniz. Yəni böyük gündür, həqiqətən. Həmişə danışdım, deyirdim, Xocavəndi o qədər həsrətlə gözləyirəm, orada yaşamağı çox həsrətlə istəyirəm. İndi çox şadam ki, mənim övladlarım burada böyüyəcəklər.

Prezident İlham Əliyev: İnşallah. Çox gözəl. Şərait də yaxşıdır. Eviniz necədir?

Kişi sakini: Minnətdarım. Çox gözəldir, Ali Baş Komandan.

Prezident İlham Əliyev: Sən özün harada doğulmuşsan?

Kişi sakini: Xocavənd rayonunun Axullu kəndində.

Prezident İlham Əliyev: Axullu. Uzaqdır buradan?

Kişi sakini: Xeyr, buradan çox uzaq deyil.

Digər qadın sakini: Xoş gəlmisiniz. Nə böyük şərəf.

Kişi sakini: Anamdır. İsti çörəyimiz var, təzə.

Digər qadın sakini: Xoş gəlmisiniz, Mehriban xanım, bizi şərəfləndirdiniz.

Birinci xanım Mehriban Əliyeva: Allah sizə cənsağlığı versin.

Digər qadın sakini: Allah Sizi də saxlasın. Sizin sayənizdə öz torpaqlarımıza qayıtmışıq, minnətdarıq.

Prezident İlham Əliyev: Təbrik edirəm sizi.

Digər qadın sakini: Biz də Sizi təbrik edirik, çox sağ olun. Nəvələrim burada böyüyəcək, ən böyük şərəfdir. Xoş gəlmisiniz Siz də.

Prezident İlham Əliyev: İşğal dövründə harada yaşamısınız?

Kişi sakini: İşğal dövründə Xəzər rayonunun Buzovna qəsəbəsində qaçqınlar üçün salınmış düşərgədə.

Prezident İlham Əliyev: Bakıda, Buzovnadakı düşərgədə?

Kişi sakini: Bəli.

Prezident İlham Əliyev: Sən də orada doğulmuşdun?

Kişi sakini: Bəli.

Prezident İlham Əliyev: Ev şəraiti necədir?

Qadın sakini: Çox gözəl, hər şey yaxşıdır, təşəkkür edirik Sizə.

Prezident İlham Əliyev: Siz də dadına baxın, təndir çörəyidir.

Qadın sakini: Nuş edin, nuş olsun.

Prezident İlham Əliyev: Sən də hərbi hissədə xidmət edirsən?

Kişi sakini: Bəli, cənab Prezident.

Prezident İlham Əliyev: Siz nə işlə məşğul olursunuz?

Qadın sakini: Mən Azərbaycan dili və ədəbiyyat müəllimiyəm.

Digər qadın sakini: Mehriban xanım, gəlişinizdən çox şərəf duyuram.

Birinci xanım Mehriban Əliyeva: Mən də çox xoşbəxtəm sizi görməyimə.

Digər qadın sakini: Biz də çox xoşbəxtik Sizi görməyə.

Prezident İlham Əliyev: Əsas odur ki, doğma Qarabağ torpağındasınız.

Qadın sakini: Əsas odur ki, bu gün bu azadlığı yaşayırıq, bu müstəqilliyi yaşayırıq. Qalan şeylər hamısı düzələcək. Təməmdir, məktəbdir - hamısı olacaq, bəli.

Digər qadın sakini: Allah canınızı sağ eləsin.

Kişi sakini: Düşməni də qovmuşuq.

Digər qadın sakini: Allah canınızı sağ eləsin. Sizin sayənizdə.

Prezident İlham Əliyev: Düzdür, qovmuşuq.

Qadın sakini: Amin. Allah Sizi qorusun, xalqımıza çox görməsin. Həmişə sülh olsun, əmin-amanlıq olsun.

Prezident İlham Əliyev: Bundan sonra sülh olacaq.

Digər qadın sakini: Allah ömür versin Sizə.

Qadın sakini: Bizim eşitdiyimiz o bomba səsini, güllə səsini bu uşaqlar bir daha eşitməsinlər.

Prezident İlham Əliyev: Eşitməyəcəklər.

Kişi sakini: Ali Baş Komandanımız onlara elə bir dərs verdi ki, onlar bir daha ayağa qalxan deyillər.

Prezident İlham Əliyev: Bu, şanlı tariximizdir. Əlbəttə, Zəfər tarixi qürur mənbəyimizdir. Elə igidlər hesabına biz torpaqlarımızı azad etdik.

Kişi sakin: Sizin sayənizdə, “dəmir yumruğu”un sayəsində.

Qadın sakin: Mən daha çox qürurluyam. Çünki həm hərbi bacısıyam, həm də şəhid bacısıyam.

Prezident İlham Əliyev: Allah rəhmət eləsin.

Qadın sakin: Həm də həyat yoldaşım hərbiçidir.

Prezident İlham Əliyev: Xocavəndin, Füzulinin azad olunmasında iştirak edib və yüksək təltiflərlə də mükafatlandırılıb.

Qadın sakin: Bəli, Sizin imzanızla. Çox sağ olun.

Prezident İlham Əliyev: İndi Azərbaycan elə güclüdür, əminəm ki, bundan sonra heç kim bizə qarşı torpaq iddiası ilə çıxış edə bilməz. Ona görə sülh, əmin-amanlıq olmalıdır, heç bir itki olmamalıdır. Amma güclü Ordumuz da hər zaman olmalıdır ki, bunu biz təmin edək. Onu da edirik.

Qadın sakin: Sayənizdə, cənab Prezident. Bunların hamısı sayənizdə oldu.

Prezident İlham Əliyev və birinci xanım Mehriban Əliyeva: Gəlin, birlikdə şəkil çəkdirək.

Sonra xatirə şəkilləri çəkdirildi.

Kişi sakin: Çox sağ olun.

Prezident İlham Əliyev: Təbrik edirəm sizi, sağ olun.

Qadın sakin: Evimizə qonaq olun. Çox sağ olun, cənab Prezident. Şərəfdir bizim üçün.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev, birinci xanım Mehriban Əliyeva və qızları Arzu Əliyeva fevralın 25-də Xocalı rayonunun Xanabad kəndində görülmüş işlərlə tanış olublar.

Xankəndi şəhərində, Ağdərə və Xocalı rayonlarında Prezidentin xüsusi nümayəndəsi Elçin Yusubov dövlətimizin başçısına və birinci xanıma kənddə görülmüş işlər barədə məlumat verdi.

Xanabad Xocalı rayonunun eyniadlı inzibati ərazi dairəsinə daxildir. Kənd Silahlı Qüvvələrimizin 2023-cü ildə həyata keçirdikləri antiterror əməliyyatı nəticəsində işğaldan azad edilib.

İşğaldan əvvəl kənddə orta məktəb, mədəniyyət evi, kitabxana və tibb məntəqəsi fəaliyyət göstərirdi. Burada ölkə əhəmiyyətli XIII əsrə aid kilsə və IX əsrə aid “Aslan qalası” memarlıq abidələri var.

Kənddə ümumilikdə 276 ev var ki, onlardan da 115-i yararsız, 161-i isə qismən yararlıdır. İndiyədək 120 ev təmir olunub. Bu ilin sonunadək daha 41 ev istismara hazırlanacaq. Bir neçə gün əvvəl 38 ailə – 154 nəfər kəndə qayıdıb.

Xanabadda bir sıra sosial layihələr icra olunub. Belə ki, mövcud 3 transformator məntəqəsi, elektrik və qaz xətləri bərpa edilib, eyni zamanda, yeni elektrik, qaz və optik xətlər çəkilib, subartezian quyularında və su anbarında təmir işləri aparılıb, 2 yeni su anbarının qurulması işlərinə başlanılıb. Kəndin su təminatı üçün Əsgəran qəsəbəsinin ərazisində nasos stansiyası inşa edilib, kənddaxili yollar bərpa olunub. Kəndin girişində “Xanabad” kompozisiyası quraşdırılıb, Xanabad gölünün sahilində park salınıb, estakada inşa edilib və Dövlət Bayrağı ucaldılıb.

Sonra Prezident İlham Əliyev, birinci xanım Mehriban Əliyeva və qızları Arzu Əliyeva kəndə köçmüş Əmrah Sahiblinin evində oldular.

Prezident İlham Əliyev: Salam.

Qadın sakin: Salam, xoş gördük.

Nümayəndə: Cənab Prezident, kənd buradan görünür elə. Arxasında yardımçı sahələr də var.

Prezident İlham Əliyev: Necə yerləşmişiniz burada?

Sakin: Çox gözəl, Allah Sizdən razı olsun.

Prezident İlham Əliyev: Gəlin, gəlin, uşaqlar. Ev necədir?

Sakin: Çox gözəl, Allah razı olsun.

Prezident İlham Əliyev: Neçə gündür buradasınız, 5 gündür?

Sakin: 5 gün olar.

Prezident İlham Əliyev: Adın nədir?

Uşaq sakin: Duyğu.

Prezident İlham Əliyev: Duyğu? Gəl, gəl, Mehriban xanımla görüş.

Birinci xanım Mehriban Əliyeva: Gəl buraya, görüşək.

Sakin: Xoş gəlmisiniz.

Birinci xanım Mehriban Əliyeva: Harada yaşayırsan, göstər, hanı sənin otağın?

Prezident İlham Əliyev: Şəraitiniz necədir?

Sakin: Salam. Çox yaxşıdır.

Prezident İlham Əliyev: İşin var?

Sakin: Təmin ediblər.

Prezident İlham Əliyev: Gəlin. İşlə təmin etmək üçün təkliflər verərsiniz.

Nümayəndə: Bəli, cənab Prezident İlham Əliyev. Artıq müraciət edib. Sürücü işləyir. Ümumiyyətlə, çalışırıq məşğulluqla bağlı Sizin tapşırığınızı yerinə yetirək.

Prezident İlham Əliyev: Bəli, əlbəttə.

Nümayəndə: Xocalıya köçən əhəlinin 4100 nəfərindən 1230 nəfəri daimi işlə təmin olunub. Müəssisələr də çoxdur. Açıqlarında Siz də iştirak edirsiniz.

Prezident İlham Əliyev: Bəli, müəssisələr çoxdur. Məktəb də var. Müəllimlər necədir?

Digər nümayəndə: Biz 110 ailəni köçürəndən sonra müəllim kontingenti buraya yığılacaq. Çünki az əhali ilə açma bilmirik. Novruz bayramına qədər buraya 110 ailəni köçürəcəyik. Evlər hamısı hazırdır.

Prezident İlham Əliyev: Sənin neçə yaşın var?

Kişi sakin: Otuz iki.

Prezident İlham Əliyev: Sən işğaldan sonra anadan olmusan?

Kişi sakin: Bəli.

Prezident İlham Əliyev: Valideynlərin sağdır?

Kişi sakin: Bəli.

Prezident İlham Əliyev: Harada yaşayırlar?

Kişi sakin: Xanabad kəndində.

Prezident İlham Əliyev: Bir daha təbrik edirəm.

Sakin: Çox sağ olun.

Prezident İlham Əliyev: Gedək, bayırda şəkil çəkdirək. Əlini ver.

Sakin: İlham dayıya əlini ver. Afərin.

Prezident İlham Əliyev: Sözbəxan uşaqdır.

Sakin: Çox yaxşı uşaqdır, çox ağıllı oğlandır.

Prezident İlham Əliyev: Təbrik edirəm.

Sakin: Çox sağ olun.

Uşaq sakini: Mən Sizi televizorda görəndə çox sevinirəm.

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun.

Sakin: Sağ olun.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev, birinci xanım Mehriban Əliyeva və qızları Arzu Əliyeva fevralın 25-də Xocavənd şəhər və Xocavənd kənd sakinləri ilə görüşüb söhbət ediblər.

Sakinləri salamlayan Prezident İlham Əliyev dedi: Necəsiniz?

Kişi sakini: Şükür bu günümüzdə.

Prezident İlham Əliyev: Xoş gəlmisiniz.

Qadın sakini: Çox şükür.

Digər qadın sakini: Xoş gəldiniz Xocavəndə.

Prezident İlham Əliyev: Təbrik edirəm.

Qadın sakini: Çox şükür bu günümüzdə, qədəmləriniz mübarək olsun.

Prezident İlham Əliyev: Təbrik edirəm.

Digər qadın sakini: Çox sağ olun, özümüzü xoşbəxt hiss edirik.

Kişi sakini: Sizin sayənizdə alınan bu torpaqlara xoş gəlmisiniz, biz də xoş gəlmişik.

Prezident İlham Əliyev: Bəli, siz məndən bir qədər tez gəlmisiniz - bir neçə gün.

Kişi sakini: Sağ olun, Allah Sizi var eləsin.

Qadın sakini: Amin!

Kişi sakini: Ən böyük xoşbəxtlikdir ki, Siz rəhmətlik atanızın vəsiyyətini yerinə yetirdiniz.

Prezident İlham Əliyev: Elədir, düzdür.

Kişi sakini: Sağ olun.

Prezident İlham Əliyev: Hamısı medallardır - Cəbrayıl, Şuşa, Füzuli, Xocavənd. Bütün torpaqları azad etmisiniz.

Vətən müharibəsinin iştirakçısı: Bəli, Sizin sayənizdə, Allah canınızı sağ eləsin.

Prezident İlham Əliyev: Təbrik edirəm.

Vətən müharibəsinin iştirakçısı: Çox sağ olun.

Qadın sakini: Xoş gəlmisiniz, cənab Prezident. Çox sevinirik ki, bu xoşbəxt günü bizə yaşatdınız.

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun.

Kişi sakini: Xoş gəlmisiniz, cənab Ali Baş Komandan.

Prezident İlham Əliyev: Salaməleyküm.

Kişi sakini: Xoş gəlmisiniz, cənab Prezident.

Prezident İlham Əliyev: Xoş gördük.

Kişi sakini: Allah Sizi qorusun, cənab Prezident, yaşasın güclü Azərbaycan! Allah qorusun Sizi, ailənizlə birlikdə.

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun.

Kişi sakini: Sağ olun, cənab Prezident, təşəkkür edirik Sizə ki, bu torpaqları qaytardınız.

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun. Doğma Qarabağ torpağına qayıtmağınız münasibətilə sizi ürəkdən təbrik edirəm. Əminəm ki, burada rahat yaşayacaqsınız, xoşbəxtlik içində, sülh, əmin-amanlıq içində yaşayacaqsınız.

Sakinlər: Sizin sayənizdə, inşallah.

Prezident İlham Əliyev: Siz buna layiqsiniz.

Sakinlər: Çox sağ olun, cənab Prezident.

Prezident İlham Əliyev: Uzun illər əzab-əziyyət içində yaşamısınız. Köçkün həyatı ağır həyatdır, həm mənəvi əzablar, həm fiziki çətinliklər, öz doğma torpağını tərk edib başqa yerə, hətta Azərbaycanın içində olsa belə getmək və əzab-əziyyət içində yaşamaq böyük sınaqdır. Siz bu sınaqdan şərəflə çıxmısınız. Əminəm ki, bütün Azərbaycan xalqı, siz də hər zaman inanırdınız ki, bu gün gələcək və bu torpaqları biz azad edəcəyik, ədaləti bərpa edəcəyik, düşməni torpaqlarımızdan qovacağıq. Bildiyiniz kimi, vaxtilə işğal edilmiş torpaqların böyük hissəsi beş il bundan əvvəl Vətən müharibəsi zamanı azad olunsa da, Xocavənd hələ də işğal altında qalmışdı və xocavəndlilər də hesab edirdilər ki, nə vaxtsa vəziyyət dəyişəcək. Əminəm, cəmiyyətdə inam var idi ki, bir qarış torpaq da düşmənin tapdağı altında qalmayacaq və biz buna da nail olduq. Artıq iki ildən çoxdur ki, bütün ərəziyə - Azərbaycan dövlətinin suveren ərazisinə biz nəzarət edirik. Düşmənin sonuncu yuvasını da dağıtmışıq, separatçıları da qovmuşuq, onları da məhkəmə qarşısında cavab verməyə məcbur etmişik və ədaləti tam bərpa etmişik. Ona görə artıq o ağır dövr geridə qaldı, arxada qaldı, bir daha qayıtmayacaq. Bu gün dövlətimiz güclüdür, ordumuz güclüdür və xalqımız bu illər ərzində artıq bütün dünyaya öz böyüklüyünü göstərmişdir. Son 80 il ərzində Azərbaycan qədər belə tam və mütləq qələbə qazanan ikinci ölkə olmamışdır.

İndi isə quruculuq vaxtıdır və burada artıq dövlət sizin üçün şərait yaradıb. Evlərin bəziləri bərpa edilib, yenidən qurulub. Bu proses davam etdiriləcək. On minlərlə Azərbaycan vətəndaşı artıq azad edilmiş torpaqlarda yaşayır və onlardan təqribən 30 minə yaxını keçmiş köçkünlərdir. Bildiyiniz kimi, biz əsas bu son 4-5 il ərzində infrastruktur layihələrinə vəsait ayırırdıq. Çünki yaşamaq üçün əsas ilkin şərtlər olmalıdır - elektrik, qaz, su, yollar, körpülər, tunellər. İndi isə daha çox yaşayış evlərinin tikintisi, bərpası məsələlərinə vəsait ayrılacaq. Ona görə "Böyük Qayıdış" prosesi daha sürətlə gedəcək.

Burada iş yerləri də yaradılır, həm dövlət xətti ilə, həm ictimai təşkilatların xətti ilə və əlbəttə ki, özəl sektor. Burada yaşayan insanların əksəriyyəti vaxtilə kənd təsərrüfatı ilə məşğul idi. Siz yaxşı bilirsiniz ki, bu bölgənin çox gözəl təbiəti var, münbit torpağı var, suyu var, bulaqları var, hər şey var. Əsas odur ki, insanlar artıq burada rahat yaşasınlar və tam əmin olsunlar ki, bir daha xalqımızın başına belə fəlakətlər gəlməyəcək.

Sakinlər: Amin, inşallah!

Prezident İlham Əliyev: Bunun üçün də hər zaman güclü olmalıyıq, ayıq olmalıyıq, keçmişi unutmamalıyıq və gələcəyə inamla baxmalıyıq. Necə ki, inamla baxırıq və yaşayırıq.

Sizi ürəkdən təbrik edirəm. Sizə cənsağlığı arzu edirəm.

Sakinlər: Çox sağ olun.

Qadın sakini: Bu günümüzə şükür. Həmişə yığıncaqlarımız olanda deyirdim ki, belə yığıncaqlarımız Qarabağda olsun. Bu gün arzumıza çatmışıq. Özümüzü o qədər xoşbəxt hiss edirik ki, biz öz torpağımıza, Vətənimizə gəlmişik. Beş gündür burada yaşayırıq. Vallah, heç acmırıq, təmiz oksigenlə nəfəs alırıq.

Prezident İlham Əliyev: Hava görün necə gözəldir.

Qadın sakini: Çox sağ olun, şəhidlərimizin canı bahasına, qazilərimizin, hərbiçilərimizin qanı bahasına, Sizin sayənizdə, siyasətiniz sayəsində torpaqlarımız azad olub, bu gün biz burada yaşayırıq. Özümüzü çox xoşbəxt hiss edirik.

Prezident İlham Əliyev: Çox şadam.

Qadın sakini: Çox sağ olun, Ulu Öndərin vəsiyyətini yerinə yetirmisiniz, Allah ona rəhmət eləsin, Allah Sizi qorusun, övladlarınızı qorusun!

Sakinlər: Amin.

Prezident İlham Əliyev: Bəli, buranın təbiəti çox gözəldir, havası təmizdir.

Kişi sakini: Bura Qarabağdır, cənnətdir.

Prezident İlham Əliyev: Siz işğal dövründə harada məskunlaşmışdınız?

Kişi sakini: Ağcabədidə.

Prezident İlham Əliyev: Ağcabədidə, dövlət tərəfindən verilmiş evdə?

Kişi sakini: Bəli.

Prezident İlham Əliyev: Siz də gəlin.

Birinci xanım Mehriban Əliyeva: Şəkil çəkdirək?

Prezident İlham Əliyev: Bəli, çəkdirək.

Birinci xanım Mehriban Əliyeva: Hamımız yerləşəcəyik?

Prezident İlham Əliyev: Bəli, gəlin.

Sonra xatirə şəkilləri çəkdirildi.

Prezident İlham Əliyev: Evlər necədir, yaxşıdır? Qaz var, işıq var, su var.

Sakinlər: Əladır, heç bir problem yoxdur, hər şey var.

Prezident İlham Əliyev: Həyatı sahələr də var.

Kişi sakini: Hamısı gözəldir. 15 sot həyatı sahə var, bundan artıq nə olmalıdır?

Prezident İlham Əliyev: 15 sot, hər şey əkə bilərsiniz.

Kişi sakini: Bəli, sağ olun. Mənim də adım İlhamdır.

Prezident İlham Əliyev: Eləmi? Çox yaxşı.

Qadın sakini: Amma bizim sakinlər həqiqətən qoçaq camaatdır. Hər bir şərait də yaradacaq, əkin-biçin, camaatımız çox qoçaq camaatdır.

Prezident İlham Əliyev: Bura təbii cənnətdir.

Kişi sakini: Allah Sizi qorusun, əsas məsələ odur ki, irəli gedək, amin!

Prezident İlham Əliyev: Elədir, elə də olacaq, ancaq irəli.

Sakinlər: Allah Prezidentimizi qorusun!

Qadın sakini: Cənab Prezident, neçə illər arzusunda olduğumuz, həsrətini çəkdiyimiz Xocavənd torpağında salamlayıram Sizi. Elimizə-obamıza, dədə-baba yurdumuza xoş gəlmisiniz.

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun, təşəkkür edirəm.

Qadın sakini: Bu gün biz çox xoşbəxtik, ən xoşbəxt günlərimizi yaşayırıq.

Prezident İlham Əliyev: Elədir, siz layiqsiniz buna. Bu torpaqlar 35 il işğal altında qalıb.

Qadın sakini: Amma ümidlə yaşayırdıq ki, nə vaxtsa qayıdacağıq.

Prezident İlham Əliyev: İnanırdınız.

Qadın sakini: Bəli, inanırdıq.

Kişi sakini: Azərbaycan torpağı nə qədər varsa, Siz də, ailəniz də o torpağın üstündə var olarsınız. Allah Sizi Azərbaycan xalqının başı üstündən əskik etməsin, amin!

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun. Bundan sonra xalqımız sülh içində yaşayacaq, inşallah. Sizə cənsağlığı, xoşbəxtlik arzulayıram, xoşbəxt yaşayın.

Sakinlər: Sağ olun.

Kişi sakini: Cənab Prezident, şəkil çəkdirə bilərsiniz?

Prezident İlham Əliyev: Hə, çəkdirək.

Kişi sakini: 35 ildir gözləyirdik.

Prezident İlham Əliyev: Harada yaşamısınız işğal dövründə?

Kişi sakini: Şəhər tərəfdə.

Prezident İlham Əliyev: Bakıda?

Kişi sakini: Bakıda. Onun havasından qurtardıq, tıxacdan qurtarmışıq.

Prezident İlham Əliyev: Tıxac, toz-torpaq, külək. Siz harada yaşamısınız işğal dövründə?

Kişi sakini: Ağcabədidə.

Qadın sakini: Ağcabədidə ona görə yaşamışığı ki, Qarabağa yaxındır, 50 kilometr, tez qayıtmaq üçün.

Prezident İlham Əliyev: Hə, buradan çıxanda Ağcabədiyə köçdünüz?

Qadın sakini: Bəli, elə əvvəldən Ağcabədidə olmuşuq.

Prezident İlham Əliyev: Orada şərait necə idi?

Qadın sakini: Yaxşı idi, amma bildirdik ki, nə vaxtsa qayıdacağıq.

Digər qadın sakini: Torpağımızın yerini heç nə vermir.

Prezident İlham Əliyev: Əlbəttə.

Qadın sakini: Dərman atanlar da dərman atmır buraya gələndən.

Prezident İlham Əliyev: Bax, burada hava dərmandır.

Qadın sakini: Həqiqətən elədir. Allah Sizi qorusun, övladlarınızı qorusun!

Prezident İlham Əliyev: Bütün Qarabağ böyük bir kurort zonasıdır.

Qadın sakini: "Dəmir yumruq" həmişə yerində olsun!

Prezident İlham Əliyev: Olacaq!

Sakinlər: Sağ olun, fəxr edirik ki, Sizin kimi Prezidentimiz var.

Prezident İlham Əliyev: Çox sağ olun, sizə cansağlığı arzulayıram, xoşbəxt yaşayın.

Sakinlər: Sağ olun.

Kişi sakin: Yaxşı yol. Mən 59 təvəllüdəm, Siz 62.

Prezident İlham Əliyev: Mən 61-əm.

Qadın sakin: Mən də 61-əm.

Prezident İlham Əliyev: Həm adaşıq, həm yaşıdıq.

Qadın sakin: Nəvəmin də adı İlhamdır. Allah İlhamları qorusun!

Kişi sakin: Allah Sizi qorusun! Yaxşı yol, sağ-salamat.

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev, birinci xanım Mehriban Əliyeva və ailə üzvləri fevralın 26-da Xocalı şəhərində Xocalı Soyqırımı Memorialının açılışında iştirak ediblər.

Prezident İlham Əliyev Memorialın önünə əklil qoydu.

Prezidentin köməkçisi Anar Ələkbərov dövlətimizin başçısına və birinci xanıma Memorial barədə məlumat verdi.

Qeyd edək ki, Xocalı Soyqırımı Memorialı Prezident İlham Əliyevin 2025-ci ilin fevralında imzaladığı Sərəncama əsasən, Xocalı faciəsi qurbanlarının xatirəsinin əbədləşdirilməsi, tarixi həqiqətlərin gələcək nəsillərə çatdırılması və milli yaddaşın qorunması məqsədilə yaradılıb.

Layihə Heydər Əliyev Fondu tərəfindən hazırlanan konsepsiya əsasında reallaşdırılıb.

Memorialı dörd tərəfdən əhatə edən monolit Xocalı sakinlərini soyqırımından qorumağa çalışan rəmzi əllər formasında layihələndirilib.

Xocalı soyqırımı qurbanlarının xatirəsinə ehtiram əlaməti olaraq Memorialın həyətinə qış fəslinin sonunda çiçək açan və yazın müjdəçisi olan badam ağacları əkilib. Bu illər ərzində “Xocalıya ədalət!” kampaniyasının rəmzi də badam çiçəyi seçilib və bu, təsadüfi deyil. Badam çiçəyi Xocalıda 1992-ci ilin fevral ayında törədilmiş soyqırımına münasibətdə ədalətin təmin olunmasını əks etdirir.

Memorial dörd bölmədən ibarətdir. İlk iki bölmədə Xocalı soyqırımı qurbanlarının xatirəsinə yaşıdan ekspozisiya zalı yaradılıb.

Ekspozisiya ziyarətçiləri “Faciənin siması” instalyasiyası ilə qarşılayır. Rəşad Ələkbərov və Azər Rüstəmovun müəllifləri olduqları instalyasiya 1992-ci il fevralın 25-dən 26-na keçən gecə baş vermiş soyqırımının qurbanlarını - qətlə yetirilmiş dinc sakinləri, məhv olmuş ailələri canlandırır.

Memorialın tavanı boyu uçuşan göyərçin maketləri isə bütün dünyaya sülh arzulayan Xocalının faciə zamanı qətlə yetirilmiş günahsız sakinlərinin xatirəsinə ehtiram əlamətidir.

XX əsrdə insanlıq əleyhinə ən dəhşətli cinayətlərdən biri olan Xocalı soyqırımına həsr edilmiş ekspozisiya

siyada Ermənistan-Azərbaycan münaqişəsinin tarixi kökləri, işğalçılıq siyasəti və erməni terrorizminin Azərbaycan torpaqlarında törətdiyi fəsadlar sənədlər, xəritələr və faktlar əsasında təqdim olunur. Burada “Xocalı - qədim sivilizasiyanın izləri”, “Xocalı soyqırımı bəşəriyyətə qarşı cinayətdir”, “Xocalını unutma!” adlı ekspozisiyalarda Xocalının tarixi, işğalın coğrafiyası, münaqişənin xronologiyası, beynəlxalq hüquq normalarının pozulması, bəşəriyyətə qarşı törədilmiş ən qanlı cinayətlərdən biri olan Xocalı soyqırımı barədə məlumatlar və Ümummilli Lider Heydər Əliyevin soyqırımına verdiyi siyasi-hüquqi qiymət nümayiş olunur.

Ekspozisiya zalındakı Xocalı maketində faciə günü yaşanan dəhşətlərə dair məlumatlar interaktiv formada təqdim olunur.

İkinci ekspozisiya zalında Sərxan Hacıyevin “Bir gecənin içində səssiz qalan evlər” instalyasiyası və faciə zamanı tamamilə məhv edilmiş 8 ailənin taleyi, insanlıq əleyhinə yönəlmiş cinayət nəticəsində bir gecədə yarımcıq qalan həyatlar, arzular, sükuta qərq olan uşaq gülüşləri süni intellektlə hazırlanan video vasitəsilə təqdim edilir.

Ekspozisiya zalında Prezident İlham Əliyevin Xocalı həqiqətlərinin beynəlxalq səviyyədə tanınması üzrə apardığı ardıcıl siyasət, Heydər Əliyev Fondunun prezidenti Mehriban Əliyevanın təşəbbüsü və rəhbərliyi ilə Fondun Xocalı soyqırımı qurbanlarının xatirəsinin yaşadılması və ədalətin bərqərar olması istiqamətindəki fəaliyyəti, müxtəlif dillərdə hazırlanan nəşrlər və informasiya materialları, Heydər Əliyev Fondunun vitse-prezidenti Leyla Əliyevanın təşəbbüsü ilə başlatılan “Xocalıya ədalət!” beynəlxalq kampaniyası çərçivəsində görülmə işlər və onun fəal iştirakı ilə bu sahədə həyata keçirilmiş tədbirlər əks etdirilir.

“Xocalıya ədalət!” beynəlxalq kampaniyası çərçivəsində soyqırımı qurbanlarının xatirəsinə bir sıra ölkələrdə ucaldılmış abidələrin maketləri də burada sərgilənir.

Ekspozisiya 44 günlük Vətən müharibəsinə və dövlət suverenliyinin bərpasına dair məlumatlar, “Böyük Qayıdış” və “Viran edilən Xocalı yenidən dirçələcək” ideyası ilə tamamlanır.

Memorialın növbəti bölməsində rəsmi tədbirlərin və anım mərasimlərinin keçirilməsi üçün nəzərdə tutulan akt zalı var.

Xocalı Soyqırımı Memorialı memarlıq və ideya baxımından milli yaddaşın qorunmasına xidmət edən məkandır.

Xatırladaq ki, 1992-ci il fevralın 25-dən 26-na keçən gecə Ermənistanın hərbi birləşmələri keçmiş sovet ordusunun Xankəndi şəhərində yerləşən 366-cı motoatıcı alayının iştirakı ilə Xocalıda dəhşətli soyqırımı törədib. Faciə zamanı 613 nəfər qətlə yetirilib. Onların 63 nəfəri uşaq, 106 nəfəri qadın, 70 nəfəri ahlil insan olub. Hərbi təcavüz nəticəsində 8 ailə tamamilə

məhv edilib, 25 uşaq hər iki valideynini, 132 uşaq isə valideynlərindən birini itirib.

İşğaldan azad edilən Xocalıda ucaldılan Memorial soyqırımı qurbanlarının xatirəsini daim yaşadacaq və tarixi həqiqətləri hər bir ziyarətçiye çatdıracaq.

Bu gün xalqımız XX əsrin ən dəhşətli qırğınlarından biri olan Xocalı soyqırımı qurbanlarının xatirəsini qalib ölkə, qalib xalq kimi yad edir. Xocalı qurbanlarının ruhları bu gün şaddır. Müzəffər Ali Baş Komandanın da dediyi kimi, onların qanı yerdə qalmadı, onların qisası Vətən müharibəsi zamanı döyüş meydanında alındı.

Sonra Prezident İlham Əliyev Memorialın xatirə kitabına ürək sözlərini yazdı.

Daha sonra dövlətimizin başçısı, birinci xanım və ailə üzvləri Xocalı rayon ictimaiyyətinin nümayəndələri ilə görüşdülər.

Dövlətimizin başçısı görüşdə çıxış etdi.

Prezident İlham Əliyevin çıxışı

-İki il bundan əvvəl Xocalı Soyqırımı Memorial Kompleksinin təməli mənim iştirakımla qoyulmuşdur. Bu gün isə bu Memorial Kompleksin açılışına toplaşmışıq.

Xocalı soyqırımı Ermənistan dövləti tərəfindən, erməni faşistləri tərəfindən azərbaycanlılara qarşı, insanlığa qarşı, bəşəriyyətə qarşı törədilmiş qanlı hərbi cinayətdir. Bunun məsuliyyətini Ermənistan dövləti daşıyır. Bir gecə içində 600-dən çox günahsız mülki şəxs, onlardan 106-sı qadın, 63-ü uşaq erməni faşistləri tərəfindən qəddarcasına qətlə yetirilmişdir, 150 nəfər itkin düşmüş və aydın məsələdir ki, onlar da ermənilər tərəfindən öldürülmüşdür. Onların bəzilərinin işğaldan sonra qalıqları tapıldı və torpağa tapşırıldı.

Azərbaycan xalqı üçün bu, ən böyük faciədir. Bu faciəni dünya ictimaiyyətinə çatdırmaq üçün, bizim haqq işimizi dünya birliyinə təqdim etmək üçün həm Azərbaycan dövləti, həm ictimai təşkilatlar, qeyri-hökumət təşkilatları, demək olar ki, bir çox qurumlar fəal çalışıblar. Burada xüsusilə Heydər Əliyev Fondunun fəaliyyətini qeyd etmək istərdim. Fond yarandıqdan dərhal sonra "Xocalıya ədalət!" genişmiqyaslı hərəkatına start verdi. Bu təşəbbüsü Fondun vitse-prezidenti Leyla Əliyeva həyata keçirirdi. Son 20 il ərzində onun təşəbbüsü ilə dünyanın bir çox ölkələrində bir çox tədbirlər, təqdimatlar, simpoziumlar, konfranslar keçirilmişdir, bir çox kitablar, broşürlər, bukletlər dərc edilmişdir. Çünki Ermənistan dövləti, dünya erməniliyi və dünya erməniliyinin, Ermənistan dövlətinin arxasında duran dövlətlər bu qanlı faciəni ört-basdır etməyə çalışırdılar. Hətta erməni təbliğatçıları Azərbaycanı bu faciədə günahlandırmağa çalışırdılar. Əgər biz öz haqq səsimizi ucaltmasaydıq, bu gün bəlkə də dünyada Xocalı soyqırımı ilə bağlı həqiqətə uyğun məlumat olmayacaqdı. Məhz bizim təkidli söylərimiz nəticəsində artıq 20-yə yaxın ölkə Xocalı soyqırımını soyqırımı kimi rəsmən tanıyıb və bu proses davam etdirilib.

"Xocalıya ədalət!" hərəkatının təsiri böyük olmuşdur. Yenə də deyirəm, biz ədalət tələb edirdik. Ancaq əfsuslar olsun ki, beynəlxalq təşkilatlar, dünyanın aparıcı ölkələri bizim bu faciəmizə biganə yanaşırdılar. Yenə də bildirmək istəyirəm, Ermənistan dövlətinin törətdiyi bu qanlı cinayəti ört-basdır etməyə çalışırdılar. Biz isə ədalətə addım-addım irəliləyirdik. 20-yə yaxın ölkənin Xocalı soyqırımını rəsmən tanıması bir addım idi, Vətən müharibəsi və şanlı Zəfərimiz ikinci addım idi, Xocalı şəhərinin iki il yarım bundan əvvəl azad edilməsi isə son addımlardan biri idi. Nəhayət, axırıncı addım bu yaxınlarda hərbi cinayətkarlara qarşı Bakıda keçirilmiş məhkəmə prosesi idi. Xocalı soyqırımını törətmiş, əli Azərbaycan xalqının qanına batmış quldurlar məhkəmə qarşısında cavab verməli oldular.

Vətən müharibəsi və antiterror əməliyyatı nəticəsində hərbi cinayətkarların bir hissəsi Azərbaycan Silahlı Qüvvələri tərəfindən məhv edilmişdir, bir hissəsi, xüsusilə separatçıların liderləri sayılan ünsürlər isə müxtəlif dövrlərdə saxlanılmış və məhkəmə qarşısına gətirilmişdir. Bax bu, ədalətin tam təntənəsidir. Ədaləti biz özümüz təmin etdik, xalqımız bir yumruq kimi birləşərək həm 2020-ci, həm 2023-cü illərdə böyük qəhrəmanlıq göstərmişdir. Biz ədaləti Silahlı Qüvvələrimizin peşəkarlığı, fədakarlığı, rəşadəti hesabına özümüz təmin etdik. Əlbəttə ki, hərbi cinayətkarları ədalət məhkəməsinə gətirmək və ədalətli məhkəməni təşkil etmək, yenə də deyirəm, bizim ədalətimizin son nöqtəsi idi.

Dünyada nadir halda ölkələr tapılar ki, həm ədalətli müharibədə tam və mütləq qələbə qazansın, həm öz ərazi bütövlüyünü və suverenliyini hər qarış torpağı azad edərək özü təmin etsin və müharibə cinayətkarlarını məhkəmə qarşısına gətirsin. Bunu biz etdik – Azərbaycan dövləti. Bizim iradəmiz, deyə bilərəm ki, əyilməz iradəmiz bunu təmin etdi. İşğal dövründə bizə nə qədər təzyiqlər olub, təhdidlər olub, bunu Azərbaycan ictimaiyyəti yaxşı bilir. İşğal dövründə bizə tez-tez belə siqnallar ünvanlanırdı ki, realılıqla barışmaq lazımdır, Azərbaycan öz torpaqlarını azad edə bilməyəcəkdir, böyük dövlətlər, Ermənistanın havadarları buna imkan verməyəcəkdir, Azərbaycan Ordusu döyüş meydanında qələbə qazana bilməyəcəkdir. Bu kimi uydurulmuş şayiələr həm geniş informasiya məkanında yayılır, həm də müxtəlif kanallar vasitəsilə Azərbaycan rəhbərliyinə çatdırılırdı. Amma bizim iradəmizə təsir edə biləcək heç bir qüvvə yox idi və bunu biz dəfələrlə bəyan etmişdik. İşğal dövründə həm mötəbər beynəlxalq kürsülərdən, eyni zamanda, ovaxtkı köçkünlərlə keçirdiyim çoxsaylı görüşlər əsnasında bildirdirdim ki, biz işğalla barışmayacağıq və məsələ danışıqlar yolu ilə həll olunmazsa, ərazi bütövlüyümüzü hərbi yolla bərpa edəcəyik və belə də oldu.

Birinci dəfə Prezident vəzifəsinə seçildəndən sonra andıçmə mərasimindəki çıxışında da bildirmişdim ki, bu, bizim üçün əsas məsələdir və ərazi bütövlüyümüz

tam bərpa edilməlidir. Hazırlıq dövrü çox çəkdi, bu da təbiidir. Çünki güc yığılmalı idik, güc toplamalı idik. Öz haqq işimizi beynəlxalq müstəvidə təsdiqləməli idik, o cümlədən Ermənistan dövlətinin hərbi cinayətləri haqqında məlumatı çatdırmalı idik. Xocalı soyqırımını ilə bağlı həqiqətləri çatdırmalı idik və çatdırmışıq. Son illər ərzində bir çox beynəlxalq təşkilatlar məcburiyyət qarşısında bizim mövqeyimizi, ədalətli mövqeyimizi dəstəkləyən qərar və qətnamələr qəbul etmişdir. Bu, Ermənistan-Azərbaycan münasibətinin həllinin hüquqi əsasını təşkil etmişdir. Biz bir çox ölkələrlə sıx ikitərəfli münasibətlər, bir çox ölkələrlə strateji tərəfdaşlıq münasibətləri qurduq. Bu da beynəlxalq müstəvidə Azərbaycan həqiqətlərini, Qarabağ münasibəti həqiqətlərini çatdırmaq üçün imkan yaratmışdır. Heç kimdən asılı olmayan güclü iqtisadiyyat qurduq. Güclü ordu qurduq - həm Ordumuzun peşəkarlığını artırıdık, eyni zamanda, əldə edilən gəlirlər hesabına silah-sursat, texnika aldık. Yəni hər gün, hər ay biz Qələbəyə doğru addımlayırdıq və mən bunu işğal dövründə dəfələrlə demişdim ki, hər gün biz Qələbəni yaxınlaşdırmalı idik və yaxınlaşdırırdıq. Cəmi 44 gün ərzində düşməni məğlubıyyətə uğratdıq, düşmən təslim oldu, kapitulyasiya aktına imza atdı və biz müharibəni dayandırdıq. Bu gün son iki il yarımlıq tarix göstərir ki, bu, nə qədər düzgün və düşünülmüş addım idi. Düzdür, o vaxt Xocalı, Xankəndi və bəzi digər yaşayış məntəqələri işğaldan azad edilməmişdi, ancaq mən bilirdim və əminəm, Azərbaycan xalqı bilirdi ki, o gün uzaqda deyil. 2023-cü ildə cəmi bir neçə saat davam edən antiterror əməliyyatı nəticəsində qanunsuz xunta rejimi məhv edildi, işğalçılar torpaqlarımızdan qovuldu, torpaqlarımızda qanunsuz məskunlaşmış 15 minlik erməni ordusu tərk-silah edildi və təslim oldu. Bu da erməni separatçılığına, onların tabutuna vurulmuş son mismar idi. Xocalıya ədalət məhz o vaxt təmin edildi.

Bu gün bu Memorial Kompleksin açılışı, məhz Xocalıda açılışı ədalətin təntənəsidir. Çünki mən bunu iki il bundan əvvəl təməlqoyma mərasimində demişdim. Xocalılılarla birlikdə bu kompleksin təməlini qoyduq. O vaxt demişdim ki, Heydər Əliyev Fondu tərəfindən bu layihə çoxdan hazır idi, bax necə var, necə tikilib, elə də nəzərdə tutulmuşdu, Bakıda yer də seçilmişdi və artıq mənim son qərarım lazım idi ki, biz bunun inşasına başlayaq. Məni hər dəfə nə isə bundan çəkindirirdi. Sonra başa düşdüm o nə idi. O da inam idi ki, gün gələcək və bu Memorial Kompleksi biz Xocalıda quraçağıq və belə də oldu. Bu Kompleks silinməz yaddaşımızın təəcəssümü olacaq. Biz Xocalı soyqırımını heç vaxt unutmamalıyıq. Ermənistan dövlətinin vəhşiliklərini heç vaxt unutmamalıyıq. Öz tariximizi heç vaxt unutmamalıyıq, ayıq olmalıyıq, həmişə güclü olmalıyıq, həmişə düşmən bizdən qorxmalıdır, necə ki, bu gün qorxur. Məhz bu qorxu nəticəsində bu gün Azərbaycan xalqı sülh içində yaşayır.

Əfsuslar olsun ki, Vətən müharibəsi Ermənistan dövlətinə dərs olmadı. Halbuki 2020-ci ilin Zəfərindən

sonra dəfələrlə müxtəlif yollarla Ermənistan rəhbərliyinə biz öz mövqeyimizi çatdırmışdıq – heç kimə güvənməsin, heç kimə bel bağlamasın. Xarici ölkələrin hərbiçiləri bizim torpağımızda bizim icazəmişlə müvəqqəti olaraq yerləşiblər. Əgər kimsə hesab edir ki, bu bizi nədənsə çəkindirəcək, səhv edir. Dəfələrlə Ermənistan tərəfinə xəbər göndərmişdik ki, separatçılığa son qoyulsun, qanunsuz xunta rejimi fəaliyyətini dayandırsın, Qarabağ torpağında yaşayan ermənilər Azərbaycan vətəndaşlığını qəbul etsinlər. Bunu dəfələrlə bildirmişdik. Hətta internet vasitəsilə reinteqrasiya proqramını təqdim etmişik, amma biz adekvat cavab almamışıq. Əksinə, separatçılar və onların arxasında duran qüvvələr daha da azğınlaşmışdı. 2020-ci ilin Zəfərindən 2023-cü ilin antiterror əməliyyatına qədər buraya dəfələrlə xarici dövlətlərin nümayəndələri qanunsuz gəlmişdilər. Bugünkü mərasimdə o ölkələrin heç adlarını çəkmək istəmirəm. Separatçılara ürək-dirək vermək üçün, onları bizə qarşı yenə də təhrik etmək üçün, Azərbaycan dövlətini, dövlətçiliyini saymamaq üçün tövsiyələr verildirdi, silahlar göndərilirdi, minalar göndərilirdi. Hesab edirdilər ki, xarici dövlətin burada məskunlaşan kontingenti bizi nədənsə çəkindirəcək. Bizi heç nədən çəkindirə bilməzdi və bir neçə saat ərzində davam edən antiterror əməliyyatı bunu bütün dünyaya göstərdi. Bizim iradəmişə qarşı çıxanın başı əziləcək.

Bu gün bu Memorial Kompleksin açılışında Xocalı sakinləri iştirak edir. Onların demək olar ki, hər biri öz yaxınlarını, qohumlarını, doğmalarını itirmişlər, uzun illər ərzində bu ağrı ilə, bu kədərlə yaşamışlar. Öz yaxınlarını itirən, öz torpağını itirən, öz doğma diyarından didərgin salınan insanlarda gör nə qədər iradə olmalı idi ki, bütün bunlara dözə bilsinlər və dözdülər də. Çünki onları saxlayan inam idi, ədalətə inam, dövlətə inam, Ordumuza inam.

Bu gün bu Memorial Kompleksin təmsalında biz Azərbaycan xalqının əyilməz ruhunu görürük. Çünki bu qədər, - yəni Xocalı soyqırımını XX əsrin ən qanlı cinayətlərindən biri idi və xalqımız buna məruz qalmışdı, - 30 il ərzində ədalətsizliklə üzləşən xalqımız öz mənlıyını saxladı, ləyaqətini saxladı, inamını saxladı. Biz bu Memorial Kompleksin açılışında iştirak edərkən bir daha deyirik ki, bu gün Azərbaycan dövləti o qədər güclüdür ki, heç kimin ağlına bizə qarşı hər hansı bir təxribat törətmək gəlməsin. Artıq Azərbaycan 1992-ci ilin Azərbaycanı deyil. Bu gün dövlətimiz güclü dövlətdir, özünü müdafiə etməyə qadir olan dövlətdir. Son 80 il ərzində bizim qədər tam və mütləq qələbə qazanmış ikinci dövlət olmamışdır dünyada. Bu gün biz sülh içində yaşayırıq və bunun təminatçısı Azərbaycan dövlətidir, bizim siyasətimizdir.

Mən hələ Vətən müharibəsi dövründə bizim şəhərlərimiz, kəndlərimiz Ermənistan dövləti tərəfindən bombalananda demişdim ki, biz azərbaycanlıyıq, biz müharibəni də müharibənin qaydaları əsasında aparırıq və aparacağıq. Ermənilərdən fərqli olaraq günahsız,

Əliyevin mülki əhaliyə qarşı heç vaxt müharibə aparmamışdıq və bu, bizim xalqımızı daha da ucaltdı. Bu gün xalqımıza, dövlətimizə olan hörmət, o cümlədən məhz buna görədir. O vaxt mən demişdim ki, biz qisasımızı döyüş meydanında alacağıq, aldıq da. Bütün şəhidlərin qisası alındı və bütün şəhidlərin doğmaları, yaxınları üçün bu, müəyyən təsəllidir. Allah bütün şəhidlərimizə rəhmət eləsin! Biz onların xatirəsini qəlbimizdə əbədi yaşadacağıq. Biz heç vaxt nə Xocalı soyqırımını, nə Ermənistan dövlətinin bizə qarşı törətdiyi başqa hərbi cinayətləri unutmayacağıq. Hər zaman güclü olmalıyıq və olacağıq ki, belə faciələr bir daha təkrarlanmasın.

Sonra çıxış edən Nərgiz Mahmudova dedi:

-Möhtərəm cənab Prezidentimiz.

Hörmətli tədbir iştirakçıları.

Sizi salamlayıram. Mən də o faciəni 9 yaşında yaşamışam. 1992-ci il fevral ayının 25-dən 26-na keçən gecə qəddar ermənilər tərəfindən Xocalı faciəsi törədildi. Həmin vaxt mən ailəmlə birlikdə evimizdə idik. Atışma baş verən zaman biz kəndin kənarında olduğumuza görə kəndin ortasına gəldik. Dörd bir tərəfdən mühasirəyə alınmışdıq. Biz yol tapa bilmirdik. Üz tutduq meşəyə. Qarqarçay var, oradan keçdik meşəyə, günlərlə meşədə ac-susuz, ayaqyalın, başaçaq gəzdik, amma yol tapa bilmirdik.

Bir neçə gündən sonra orada atamın bacısı, qardaşımın həyat yoldaşı şəhid oldular. Sonra biz dumanlı, çiskinli havada bilmədən gedib erməni postunun üstünə çıxdıq. Bizi orada mühasirəyə aldılar. Erməni cəlladlar əllərində avtomat yaxınlaşdılar, əmr etdilər ki, əllərinizi qaldırın. Mən qorxudan əlimi qaldıra bilmədim. O gəldi, mənim əllərimi avtomatla qaldırdı. Atam onlara nə qədər yalvardı ki, bu qadınları buraxın getsin, mənə aparın öldürün. Onlar ona baxmadılar. Bizi apardılar, tövləyə yığdılar. Biz gördük ki, xocalılardan orada əsirlər var, bizdən əvvəl də əsir götürüblər. Bizim ən ağır, ən pis günlərimiz elə həmin vaxtdan sonra başladı. Yəni orada olan əsirlərə, öz xocalılıklarımıza olmazın işgəncələr verdilər, atamı gözümün qarşısında döyməkləri, dişlərini çəkməkləri – bu, doqquz yaşlı körpənin gözü qarşısında olub. Bu, günlərlə belə davam edəndən sonra biz dəyişdirildik, bizi Ağdama gətirdilər. Orada bizə ilkin tibbi yardım göstəriləndən sonra bizi Bakıya gətirdilər, üç aydan artıq xəstəxanada yatdıq. Donvurma nəticəsində ailə üzvümüzdən beş nəfərin ayağı kəsildi, ikinci qrup əlillik. Mənim atamla anamın ayağının yarası bu günə qədər də sağalmayıb.

Cənab Prezident, bizim burada olmağımızın əsl səbəbi Sizsiniz. Sizə və ailə üzvlərinizə öz dərin təşəkkürümü bildirirəm. Allah sizləri qorusun, Allah sizləri var eləsin. Allah şəhidlərimizə rəhmət eləsin. Diqqətiniz üçün çox sağ olun.

Çıxış edən Anar Əbdülov dedi:

-Möhtərəm cənab Prezident.

Hörmətli tədbir iştirakçıları.

Hər birinizi doğma Xocalımdan qürurla salamlayıram.

Həmin gecə, həmin gün Xocalını tərk edərkən mənim də 9 yaşım var idi. Ailə üzvlərimizlə Xocalını tərk etdik və insanlar Ağdama doğru bir ümid işığı ilə yollandılar. Lakin insanlar qarşıda onları nələrin gözlədiyini bilmirdilər. Erməni cəlladlar Xocalı sakinlərinə amansız divan tutdular. Ağdamda olduğumuz müddətdə atam hələ də gəlməmişdi, 5 gün meşədə qalmışdı. Beş gündən sonra atam çox acınacaqlı bir vəziyyətdə gəldi. Atam həmin dövrdə Ağdamda olan Azərbaycan Milli Ordusunun əsgərləri tərəfindən tapılıb gətirilmişdi. Atam, anam və mən bir müddət Bərdədə, babamgildə qaldıqdan sonra Bakıya aparıldıq və orada məskunlaşdırıldıq. Bundan sonra bizim ağır, məşəqqətli məcburi köçkünlük həyatımız başladı.

Həmin dövrlərdə təbii ki, ozamankı hakimiyyətin yarıtmaz fəaliyyəti nəticəsində Xocalı soyqırımına layiqli qiymət verilməmişdi. Təhsildən kənar qalmışdıq. Bakıda Xocalı 2 saylı tam orta məktəbi çətinliklərlə fəaliyyət göstərməyə başladı. Orada təhsilimi davam etdirdim, başa vurdu, ali məktəbə qəbul oldum və oxuduğum məktəbə yenidən müəllim kimi qayıdıb fəaliyyətimi davam etdirdim. Həmin ağır illərdə bütün Xocalı sakinləri kimi, bizim ailəmiz də məşəqqətli günlər yaşayırdı və həmin dövrdəki hakim dairələr Xocalı soyqırımına layiq olan qiyməti vermirdi. Lakin məhz Ulu Öndərimiz Heydər Əliyev yenidən Azərbaycanda hakimiyyətə qayıtdıqdan sonra 1994-cü ildə Xocalı soyqırımına layiqli siyasi qiyməti verdi. Bundan sonra biz dövlətimizin diqqət və qayğısını öz üzərimizdə hiss etməyə başladırıq. Məhz həmin dövrdən sonra Xocalı soyqırımı “Xocalıya ədalət!” kampaniyası çərçivəsində Leyla xanımın başçılığı altında bütün dünya ölkələrinə tanıtılmağa başladı və bu da bizi çox sevindirirdi ki, artıq Xocalı həqiqətləri dünya dövlətləri tərəfindən tanınmağa başlayıb. Sevindirici haldır ki, bu gün də dünyanın bir çox ölkələri Xocalı soyqırımını, Xocalı həqiqətlərini tanımaqdadır.

Cənab Prezident, Sizin fəaliyyətiniz nəticəsində işğaldan azad olunmuş torpaqlarımızda bu gün canlanma baş verir. Bu gün azad olunmuş torpaqlara insanlar “Böyük Qayıdış” Proqramı əsasında qayıdırlar və biz də öz doğma Xocalımıza qayıtmışıq. Təəssüf hissi ilə bildirmək istəyirəm ki, mən bu torpaqlara atamla dönməyi arzu edirdim, lakin bu, qismət olmadı. Təəssüf ki, atamın timsalında Xocalı, Vətən həsrəti ilə dünyasını dəyişmiş bir çox insanlar bu torpaqlara qayıda bilmədilər. Lakin buna baxmayaraq, biz buradayıq, biz qayıtmışıq, biz dünyasını dəyişmiş həmin insanların yurdlarına, ata yurduмуza qayıtmışıq və onların sönmüş ocaqlarını alovlandırmaqdayıq. Mən də Sizin “Böyük Qayıdış” Proqramınız əsasında 2025-ci ilin aprel ayında doğma yurduma – Xocalıma qayıtdım və öz sevimli peşəmi - müəllimlik sənətimi burada, öz doğma məktəbimdə yenidən davam etdirirəm.

Biz xocalılilar Sizə böyük minnətdarlığımızı bildiririk. Bu hissləri, bu qüruru bizə yaşatdığınız üçün Sizə dərin təşəkkürümüzü bildiririk. Müqəddəs Ramazan ayında Uca Yaradandan Sizə ailə üzvlərinizlə birlikdə uzun ömür, cansağlığı arzulayıram. Diqqətiniz üçün təşəkkür edirəm.

Milli Qəhrəman Natiq Qasimovun bacısı Kəmalə Heydərova dedi:

-Əziz Prezidentimiz, hörmətli tədbir iştirakçıları. Hamınızı ürəkdən salamlayıram - ailəmiz adından, öz adımdan və şəhid ailələri adından. Xocalı Soyqırımı Memorialının açılışında iştirak etdiyim üçün çox sevinirəm, qürur hissi duyuram. Çox sağ olun ki, dövlət etmisiniz, bu sevinci bizə yaşadırsınız.

Mən Xocalı torpağına ayaq qoyanda keçirdiyim hissləri söyləmək mümkün deyil. Çünki bu torpaqda mənim qardaşım Natiq Qasimov döyüşüb. O, Rusiyada hərbi xidmətdə olanda erməni vəhşiləri burada azərbaycanlılara zülm edirdilər. O, əsgərlikdən gələndən sonra dayanmadı, gəldi Xocalıya. Onun qəhrəmanlığı haqqında heç nə danışmayacağam, hamı bilir.

Mən Sizə çox təşəkkür edirəm, əziz Prezidentimiz, mənim qardaşıma çox dəyər verdiniz. Ən gözəl adı – “Milli Qəhrəman” adını verdiniz. Onda anam sağ idi. İnanın ki, biz heç bilmirdik, qonşu zəng elədi ki, Natiqə “Milli Qəhrəman” adı verilib. Onun əməyi itmədi. Biz sevinirik ki, belə qəhrəmanlarımızın sayı çoxdur, şükürlər olsun. Heç bir dövlətdə, ölkədə elə bir şey yoxdur ki, 44 günlük müharibədə qalib olsun. Bu, Sizin şücaətiniz sayəsində, şəhidlərimiz, qazilərimiz, veteranlarımız sayəsində oldu.

Bir də onu demək istəyirəm ki, hansı bir ölkədə elə bir şey varmı ki, müharibə olanda həmin ölkənin cavan oğlanları növbəyə dursun. Bax, Azərbaycan elə oldu. Bu, Sizin səmimi çıxışınız əsasında oldu. Mənim oğlumun hərbi xidmət üçün yaşı çox idi, düşmürdü, özü getdi, dedi ki, dayımın qisasını alacağam. Hazırda veterandır. Çox sağ olun, Sizə çox təşəkkür edirəm.

Adı kimi mehriban, əziz Mehriban xanımımız, Birinci vitse-prezidentimiz, televizorda izləyirik, Siz şəhid ailələrini həmişə yad edirsiniz, onların balalarına dayaqla olursunuz, çox sağ olun.

Gözəl qızım Leyla xanım ayın əvvəlində Gəncə səfərinə gələndə bizim qonağımız oldu. Biz çox sevin-dik, ailəmiz çox sevindi. İnanın ki, sevincimizin həddi-hüdudu yox idi. Biz Leyla xanımdan çox xahiş etdik ki, bizim sevincimizi, təşəkkürümüzü Prezidentimizə çatdırsın. Amma Leyla xanım mənə dedi ki, biz sizi görüşdürərik, özünüz təşəkkür edərsiniz. Bu sevinci bizə yaşatdınız, çox sağ olun, Leyla xanım, çox təşəkkür edirəm, var olarsınız.

Mən həmişə inanırdım, bilirdim ki, torpaqlarımızın hamısı Sizin sayənizdə azad ediləcək. Amma Xankəndinin, illər öncə verilmiş bir torpağın azad edildiyini eşidəndə daha çox sevindim. 44 günlük müharibədə uşaqlarımız Prezidentə qəhrəmancasına

dəstək oldu, əziz Prezidentimiz qalib oldu. Heç bir yerdə belə şey yoxdur.

Biz buraya dünən gəlmişik. İki il bundan qabaq da gəlmişdik, Natiqin döyüşdüyü kilsəyə getmişdik. İki il ərzində gör nə gözəl binalar tikilib, dünəndən gəzirik. Çox sağ olun, təşəkkür edirik. Bu sevinci bizə, dövlətimizə, millətimizə, şəhid ailələrinə yaşatdınız.

Xocalılılarla səmimi söhbət edirik, Allah razı olsun Sizdən, çox sağ olun. Necə təşəkkür edim ki, mənim qardaşıma bu cür dəyər verdiniz. Bir də nə də xahişim var ki, mənim qardaşımın da, - bilirəm bunu üçün çalışsınız, - nəşi tapılsın, biz də şəhid ailələri kimi ziyarətə gedək. 30 ildən çox vaxt keçib, bizim ziyarət etməyə yerimiz yoxdur. Təkcə onu arzulayıyıq, ayrı bir təmənnamız yoxdur.

Çox sağ olun, hamınıza təşəkkür edirəm. Öpürəm sizi Leyla xanım, Allah Sizdən razı olsun, var olarsınız. Çox təşəkkür edirəm.

Çıxışlardan sonra xatirə şəkilləri çəkdirildi.

Qadın sakin: Bizə bu sevinci yaşatdınız, qürur duyuruq Sizinlə. Cənab Prezident, razı olarsınız mı Sizin boynunuzu qucaqlayıb, üzünüzdən öpüm. Ona görə ki, 2011-ci ildə Siz mənim evimdə çıxış etmişsiniz. Siz orada mənə söz verdiniz ki, vaxt gələcək torpaqlarımız alınacaq, sizə bundan da gözəl evlər tikiləcək. Şükür, Allah Sizi qorusun. Allah sənin balalarını, ailəni qorusun. Allah Sizi mərdimazarlardan, düşmənlərdən qorusun. Sizinlə fəxr edirəm.

Digər qadın sakin: Xocalını istəməyərkəndən tərk edənlər - biz xocalılilar həmişə solğun çiçəyə bənzəyirdik. Amma Sizin sayənizdə, Ordumuzun gücü, şəhidlərimizin qanları, canları bahasına, gözəl Qarabağımızın gözəl guşələrindən olan Xocalımızı alındı. Biz buraya ayaq basanda mən hiss etdim ki, həmin solmuş çiçəklərimiz artıq canlanıb. Bu gün Sizə, ailənizə minnətdarıq. Bir şəhid gəlini kimi, Xocalı faciəsinin canlı şahidi kimi həmişə Sizə minnətdarıq, dəstəyik.

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun.

Sakinlər: Çox sağ olun.

Prezident İlham Əliyev: Xoşbəxt yaşayın. Sağ olun.

Sakin: Sizə minnətdarıq. Bizə göstərdiyiniz diqqətə görə şəhid ailəsi kimi öz təşəkkürümüzü bildiririk. Allah-taala Sizi qorusun. Hər zaman var olun, cənab Prezident.

Prezident İlham Əliyev: Cansaglığı arzulayıram. Sağ olun.

Sakin: Şəhid bacısı kimi, şəhid övladı kimi Sizə öz təşəkkürümü bildirirəm. Bizə bu qüruru yaşatdınız.

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun.

Sakin: Şəhid ailəsi olaraq Sizə təşəkkür edirəm.

Prezident İlham Əliyev: Necə yaşayırsınız burada? Hər şey yaxşıdır?

Sakin: Allah nəsib etsin Sizi evimizdə qonaq görək.

Prezident İlham Əliyev: İnşallah.

Sakin: Sağ olun, var olun.

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun.

Sakin: Xoş gördük Sizi. Mən Xocalıdan Milli Qəhrəman bacısıyam. Sizin atanız Ulu Öndər mənə qardaşımın Milli Qəhrəman vəsiqəsini vermişdi. Öllərindən öpürəm. Sizi də öpürük, bağrımıza basırıq.

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun.

Sakin: Xocalılılar adından çox təşəkkür edirik.

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun.

Sakin: Çox sağ olun, var olarsınız.

Prezident İlham Əliyev: Təşəkkür edirəm. Sağ olun.

Sakin: Sizinlə fəxr edirəm. Sağ olun, var olun. Həmişə arxanızdayıq.

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun.

Kişi sakin: Mən şəxsən Prezidentimlə görüşdüm, arzuma çatdım. Sizin bir dahiyənə sözünüz var: "Atamın vəsiyyətinə yerinə yetirdim". Öpürəm Sizi, var olun.

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun.

Sakin: Oğlum da 44 günlük müharibədə Vətən uğrunda, Sizin uğrunuzda, xalqımızın uğrunda şəhid oldu.

Prezident İlham Əliyev: Allah rəhmət eləsin.

Sakin: Allah Sizi qorusun, göydə, yerdə - hər yerdə qorusun.

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun.

Deputat Elman Məmmədov: Cənab Prezident gözəl ev tikilib. Bu gecə orada yatmışam.

Prezident İlham Əliyev: Təbrik edirəm.

Elman Məmmədov: Siz dediniz ki, Elman, bu ev tikiləcək. Gəlib burada çay içəcəyik. Tikilib.

Qadın sakin: Allah Sizi qorusun, Sizə qurban olum. Yaxşı ki, Siz varsınız. Qaralan ocağımızı alovlandırdınız, sönmən çırağımızı yandırdınız. Sizə minnətdarıq. Dualarımız Sizinlədir.

Prezident İlham Əliyev: Çox sağ olun.

Sakin: Qəbirlərimiz tapdaq altında idi, onu ziyarətə gedirik. "Quran" oxutdururuq, Sizə dua edirik. Mənim kimi anaların duası həmişə Sizin, ailənin üstünüzdə olsun.

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun. Hava da gözəldir.

Qadın sakin: Bəli, biz bu gün sevinirik, cənab Prezident.

Prezident İlham Əliyev: Mən iki il əvvəl – fevralın 26-da gəlmişdim. Soyuq idi onda, təməlini qoyanda... Amma indi görün elə bil ki, yaz havasıdır.

Qadın sakin: Mən buradan 20 yaşında çıxdım, yeni ailə qurmuş gənclərdən idim. Bu gün mən 3 oğul, 2 gəlin, 4 nəvə ilə qayıtmışam. Çox sevinirəm.

Prezident İlham Əliyev: Şərait yaxşıdır?

Qadın sakin: Çox gözəldir, Sizin sayənizdə, cənab Prezident. Ailənizə minnətdarıq, Sizə minnətdarıq. Biz xocalılılar adından, ailəm adından Sizə minnətdarıq. Biz xocalılıların üzərində Sizin əziyyətiniz danılmazdır.

Prezident İlham Əliyev: Mənim borcum idi.

Qadın sakin: Artıqlaması ilə yerinə yetirildi.

Digər qadın sakin: Ulu Öndərimizin davamçısısınız.

Qadın sakin: Bəli, davamcısı. Allah Sizə həmişə yar olsun. Xocalılıların duasını aldınız. Biz minnətdarıq. Çox xoş oldu ki, Sizinlə belə qarşılaşdıq. Bir üzümüz gülür, bir üzümüz kədərli.

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun, salamat qalın. Cansəğliyi arzulayıram.

Sakinlər: Çox sağ olun.

Qadın sakin: Bu torpaqlardan top-tüfəng səsi yox, həmişə Zəfər paradının səsləri yayılsın.

Prezident İlham Əliyev: Bəli, inşallah, elə də olacaq.

Sakinlər: Çox sağ olun.

Xocavəndə səfər

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev və birinci xanım Mehriban Əliyeva martın 18-də Xocavənd rayonunun Xanoba kəndində fərdi evlərin və infrastrukturun bərpası sahəsində görülən işlərlə tanış olublar.

Ağdam, Füzuli və Xocavənd rayonlarında Prezidentin xüsusi nümayəndəsi Emin Hüseynov dövlətimizin başçısına və birinci xanıma kənddə həyata keçirilmiş və nəzərdə tutulan işlər barədə məlumat verdi.

Xanoba kəndi Xocavənd rayonunun eyniadlı inzibati ərazi dairəsində, rayon mərkəzindən 15 kilometr cənub-qərbdə yerləşir. Bura Qarabağ xanlarına məxsus olmuş yaşayış məntəqəsidir. İşğaldan əvvəl kənddə orta məktəb, klub, kitabxana, tibb məntəqəsi və rabitə şöbəsi fəaliyyət göstərirdi. Kənd Azərbaycan Silahlı Qüvvələrinin 2023-cü ildə həyata keçirdiyi antiterror əməliyyatı nəticəsində işğaldan azad edilib.

Kənddə mövcud fərdi evlərin sayı 153-dür. Onlardan da 21-i yararsız, 132-si isə qismən yararlıdır.

Qismən yararlı evlərdən 26-sı artıq istismara hazırdır. Bu ilin sonunadək daha 106 ev hazır olacaq.

Bir neçə gün əvvəl ilkin mərhələdə kəndə 25 ailə - 114 nəfər qayıdıb. Oktyabrada daha 107 ailənin köçürülməsi planlaşdırılır. Ümumilikdə ötən ilin oktyabrından Xocavənd rayonunun 6 yaşayış məntəqəsinə 1818 nəfər - 441 ailə qayıdıb.

Xanoba kəndində sosial məsələlərin həlli istiqamətində bir sıra işlər görüldü. Kənddəki mövcud 2 transformator məntəqəsi, elektrik və qaz xətləri bərpa olunub, eyni zamanda, yeni elektrik, qaz və optik xətlər çəkilib, subartezian quyusunda və nasos stansiyasında təmir işləri aparılıb.

* * *

Sonra dövlətimizin başçısı və birinci xanım kəndə köçmüş Bəybala Qasımovun evində olublar.

Sakin: Xoş gəlmisiniz, cənab Ali Baş Komandan.

Prezident İlham Əliyev: Salam. Necəsən? Maşallah.

Birinci xanım Mehriban Əliyeva: Təbrik edirəm bayramınızı.

Qadın sakın: Çox sağ olun.

Birinci xanım Mehriban Əliyeva: Təbrik edirəm.

Qadın sakın: Çox sağ olun, var olun.

Birinci xanım Mehriban Əliyeva: Balaca gözdən sizə oxşayır. Neçə yaşın var, Ayaz? Ayazın neçə yaşı var?

Qadın sakın: Üç.

Birinci xanım Mehriban Əliyeva: Üç? Sən nə yaxşı hündürboy oğlansan? Mən elə bildim 5 yaşın var sənin. Maşallah. Gedək.

Qadın sakın: Xoş gəlmisiniz.

Prezident İlham Əliyev: Şəraitiniz necədir?

Sakin: Şükür, hər şey yaxşıdır. Allah Sizdən razı olsun. Allah şəhidlərimizə rəhmət eləsin, qazilərimizə cansağlığı versin.

Prezident İlham Əliyev: Amin.

Sakin: Allah Sizi başımızın üstündən əskik eləməsin.

Prezident İlham Əliyev: Çox sağ olun. Bayram ərəfəsində burada, Qarabağda olmaq çox xoşdur, təbrik edirəm.

Sakin: Allah köməyiniz olsun, çox sağ olun.

Prezident İlham Əliyev: İşğal dövründə harada yaşamısınız?

Sakin: Ağcabədidə.

Prezident İlham Əliyev: Neçə gündür gəlmisiniz?

Sakinlər: 3-4 gündür.

Prezidentin xüsusi nümayəndəsi Emin Hüseynov: Bir neçə ailədir. Valideynləri də köçüblər, qonşudurlar.

Birinci xanım Mehriban Əliyeva: Qırmızı "KamAZ" olacaq.

Sakin: Allah Sizdən razı olsun, Allah Sizə kömək olsun.

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun.

Sakin: Çox sağ olun.

Prezident İlham Əliyev: Gedək göstərək bizim maşını.

Birinci xanım Mehriban Əliyeva: İstəyirsən maşına minmək?

Qadın sakın: Maşına baxırsan?

Birinci xanım Mehriban Əliyeva: İstəyirsən?

Uşaq: Hə.

Birinci xanım Mehriban Əliyeva: Gedək. Gəl, otur görək.

Prezident İlham Əliyev: Xoşuna gəlir bu maşın?

Birinci xanım Mehriban Əliyeva: Yaxşı maşındır? Bu yaxşıdır, yoxsa "KamAZ" yaxşıdır?

Uşaq: Hə.

Birinci xanım Mehriban Əliyeva: "KamAZ". Gəl öpüm səni. Babanı da öpürsən?

Sakin: De, sağ ol baba.

Uşaq: Mən sənin maşınını istəyirəm.

Birinci xanım Mehriban Əliyeva: İstəyirsən, yaxşı. Sağ olun, təbrik edirəm.

Sakinlər: Sağ olun, Allah köməyiniz olsun.

* * *

Daha sonra Prezident İlham Əliyev və birinci xanım Mehriban Əliyeva Xanobaya qayıdan kənd sakinləri ilə görüşüblər.

Dövlətimizin başçısı Xanoba kəndində sakinlərlə birlikdə Novruz tonqalını alovlandırır.

Sonra Prezident İlham Əliyev və birinci xanım Mehriban Əliyeva kənd sakinləri ilə söhbət ediblər.

Prezident İlham Əliyev: Salamaleyküm, bayramınız mübarək, təbrik edirəm.

Sakin: Salam, sağ olun, Sizinlə bahəm. Sizi də təbrik edirik.

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun.

Sakin: Cənab Prezident, xoş gəlmisiniz, bayramınız mübarək olsun.

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun.

Sakin: Cənab Prezident, Allah Sizə dəyməsin. Allah Sizə uzun ömür, cansağlığı versin.

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun, sizə də cansağlığı arzulayıram. İşlər necə gedir?

Sakinlər: Əla, çox gözəl.

Prezident İlham Əliyev: Neçə gündür buradasınız, üç-dörd gündür buradasınız?

Sakinlər: Bəli.

Prezident İlham Əliyev: Ev şəraiti necədir?

Sakin: Əladır, çox sağ olun.

Prezident İlham Əliyev: Bu kənddə bütün şərait var, yaşamaq, işləmək üçün.

Sakin: Var, şükür Allaha.

Prezident İlham Əliyev: Əsas odur ki, doğma Qarabağ torpağına qayıtmısınız. Qarşıdan gələn bayramlar münasibətilə təbrik edirəm. Həm Ramazan, həm Novruz bayramlarını burada - doğma Qarabağ diyarında qeyd edəcəksiniz. Bu, böyük xoşbəxtlikdir. Uzun fasilədən sonra artıq bu bayramları doğma vətəndə qeyd edəcəksiniz.

Sakinlər: Çox sağ olun, Sizin sayənizdə, Allah Sizə ömür versin.

Prezident İlham Əliyev: İşğal dövründə harada yerləşmişdiniz?

Sakin: Xocavənd qəsəbəsində.

Prezident İlham Əliyev: Dövlət tərəfindən tikilən qəsəbədə?

Sakinlər: Bəli, Sizin sayənizdə tikilmiş binalarda yerləşmişdik.

Prezident İlham Əliyev: Novruz tonqalı da buradadır, gedək birlikdə onu alovlandırmaq.

Prezident İlham Əliyev və birinci xanım Mehriban Əliyeva sakinlərlə birlikdə Novruz tonqalını alovlandırdılar.

Prezident İlham Əliyev: Gəlin, birlikdə şəkil çəkdirək.

Şəkil çəkdirilir.

Birinci xanım Mehriban Əliyeva: Sağ olun, bir daha təbrik edirəm, uğurlu olsun.

Sakin: Çox sağ olun, minnətdarıq.

Prezident İlham Əliyev: Doğma vətəndə.

Sakin: Sizin sayənizdə, Allah Sizə cansağlığı versin.

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun.

Sakin: Şəhidlərimizin, qazilərimizin sayəsində.

Prezident İlham Əliyev: Bəli, Allah rəhmət eləsin.

Sakin: Allah şəhidlərimizə rəhmət eləsin. Qazilərimizə cansağlığı, Sizə də uzun ömür arzulayırıq. Hər zaman xalqımızın başının üstündə olarsınız.

Sakinlər: Amin, inşallah. Allah ölkəmizi, xalqımızı, hər bir valideyni, hər bir uşağı qorusun, amin.

Sakin: Cənab Prezident, 1992-1993-cü illərdə biz buradan ağlayaraq, sürünərək getmişik. İndi buraya sevinc hissi ilə qayıtmışıq, Sizin sayənizdə qayıtdıq, Sizin rəhbərliyinizlə, Sizin “dəmir yumruğu”unuz sayəsində, Ordumuzun gücü ilə. Allah şəhidlərimizə rəhmət eləsin, qazilərimizə cansağlığı versin.

Prezident İlham Əliyev: Amin.

Sakin: Sizə çox təşəkkür edirik. O vaxt mən buradan tək çıxmışdım, bu gün isə bura 6 uşağımla gəlmişəm.

Prezident İlham Əliyev: Allah saxlasın.

Sakin: Allah Sizə cansağlığı, uzun ömür versin, cənab Prezident.

Prezident İlham Əliyev: Çox sağ olun, doğrudan da böyük xoşbəxtlikdir. Artıq iki ildir ki, bu diyar işğalçılardan azad olunub, Xanoba kəndi 2023-cü ilin sentyabr ayında işğaldan azad edilmişdir və bundan sonra artıq bərpa işləri başlanmışdır, evlər yenidən tikildi-quruldu, bütün şərait yaradıldı. Yəni bu şanlı Zəfərimiz artıq neçə ildir bizim qürur mənbəyimizdir. Mən altıncı ildir ki, Novruz bayramını Qarabağda qeyd edirəm. Birinci dəfə 2021-ci ildə, ondan sonra da bütün illər boyu Novruz ərəfəsində Qarabağdayam və Novruz tonqalını da Qarabağda birlikdə qalayırıq. Bu, böyük xoşbəxtlikdir.

Sakin: Bəli, Allah Sizə cansağlığı versin.

Prezident İlham Əliyev: Biz öz milli qürurumuzu bərpa etdik, ədaləti, ərəzi bütövlüyümüzü bərpa etdik, düşməni torpaqlarımızdan qovduq. Allah bütün şəhidlərimizə rəhmət eləsin. Silahlı Qüvvələrimiz həm 2020-ci ildə, həm 2023-cü ildə böyük qəhrəmanlıq göstərmişdir. Bunun nəticəsində biz bu gün bu torpaqlardayıq və biz bu torpaqların əsl sahibləriyik. Çünki Ermənistan buranı viran qoymuşdu. Yəni bütün kənd, qəsəbə, şəhər - hamısını dağıtmışdı. Burada bir neçə daxma tipli ev qalmışdı, amma indi baxın. Ağdam, Füzuli, Zəngilan, Cəbrayıl, Qubadlı nə gündə idi, yerlə-yeksan etmişdilər. Xaricdən gələn erməniləri Laçında, Kəlbəcərdə qanunsuz məskunlaşdırmışdılar, ora da bərpad vəziyyətdə idi. Yəni hamısını biz yenidən qururuq. Cəmi 5-6 il ərzində Qarabağda və Şərqi Zəngəzurdə 80 mindən çox insan yaşayır, çalışır, təhsil alır. Demək olar ki, hər ay, bəlkə də hər həftə keçmiş köçkünlər “Böyük Qayıdış” Proqramı çərçivəsində öz doğma diyarlarına qayıdırlar. Siz də artıq üç-dörd gündür ki, buradasınız. Yerləşmişiniz, hər şey yaxşıdır?

Sakin: Sağ olun, uşaqları da götürüb gəlmişik.

Prezident İlham Əliyev: Neçə uşağıdır?

Sakin: Altı uşağıdır, üzr istəyirəm, yoldaşım qəhrəman anadır.

Prezident İlham Əliyev: Allah saxlasın. Çox yaxşı. Allah köməyiniz olsun. Yaxşı nümunə göstərirsiniz. Görək əhali artsın, mütləq.

Sakin: Allah köməyiniz olsun.

Prezident İlham Əliyev: Düzdür, bu gün də artır, amma daha da sürətlə arta bilər.

Sakin: Biz Sizinlə fəxr edirik, dövlətimizlə fəxr edirik.

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun.

Qadın sakini: Allah köməyiniz olsun, Allah Sizi var eləsin, dövlətimizi var eləsin.

Prezident İlham Əliyev: Sizi bir daha təbrik edirəm. Artıq sülh, əmin-amanlıq, təhlükəsizlik şəraitində xoşbəxt yaşayın. İndi qurub-yaratmaq dövrüdür. Ona görə kənddə də bütün şərait var, məşğulluqla bağlı da imkanlar var. Həm dövlət, həm də ki, özəl sahədə. Özəl əkin sahələri var, örüş sahələri, su var. Yəni işıq, qaz.

Sakin: Gözəl havası var.

Prezident İlham Əliyev: Kurort havası var, kurortda yaşayırsınız. Layiqsiniz. İndi havanın fərqi görünür.

Qadın sakini: Havası çox gözəldir, tərtəmiz havası var.

Prezident İlham Əliyev: Hava, su insanın sağlamlığı üçün əsas şərtlərdən biridir. Siz işğal dövründə harada yaşamısınız?

Qadın sakini: Xocavənd rayonunun qəsəbəsində.

Prezident İlham Əliyev: İndi biz bu doğma Qarabağ torpağında əbədi yaşayacağıq.

Sakin: Azərbaycanın hər tərəfi bizim torpağıımızdır, amma buralar bizim dədə-baba yurdumuzdur. Ona görə də biz buralara gəlməli idik.

Prezident İlham Əliyev: Düzdür, gəlməli idik və gəldik, qalib xalq kimi qayıtdıq. Sizi bir daha təbrik edirəm.

Sakinlər: Sağ olun, var olun.

Sakin: Cənab Prezident, Sizinlə şəkil çəkdirmək olar?

Prezident İlham Əliyev: Əlbəttə olar, çəkdirək.

Sakin: Çox sağ olun.

Prezident İlham Əliyev: Siz harada yaşamısınız?

Sakin: Biz Füzuli rayonunun Yuxarı Veysəlli kəndində.

Prezident İlham Əliyev: Yuxarı Veysəlli?

Sakin: Bəli.

Prezident İlham Əliyev: Hə, təmas xəttinə yaxın.

Sakin: Cənab Prezident, yalnız o biri üzündədir.

Prezident İlham Əliyev: Aşağı Veysəlli o, anklav idi.

Sakin: Bəli, neytral zona idi. Biz Aşağı Veysəllidən gəlib baxırdıq buralara, həsrətlə baxırdıq. Mənim buradan çıxanda yeddi yaşım var idi. Deyirdim ki, görəsən, biz bu dağlara qayıda biləcəyik? Sizin sayənizdə, şəhidlərimizin sayəsində gəldik, bu gün buradayıq.

Şəkil çəkdirilir.

Prezident İlham Əliyev: Mehriban, sən də gəl, bizimlə şəkil çəkdir. Gəlin, gəlin.

Sakinlər: Sağ olun, çox sağ olun, Allah köməyiniz olsun.

Birinci xanım Mehriban Əliyeva: Qəhrəman ana ilə mən də çəkdirim.

Prezident İlham Əliyev: Bəli, gəl. Nümunə olmalısınız.

Birinci xanım Mehriban Əliyeva: Maşallah, Allah saxlasın.

Sakinlər: Çox sağ olun, var olasınız.

Birinci xanım Mehriban Əliyeva: Neçə yaşı var ən böyüyünün?

Qadın sakini: 18. Universitetə hazırlaşır. 11-ci sinifdədir hələ.

Birinci xanım Mehriban Əliyeva: Ən böyüyü, ən balacası?

Qadın sakini: Balacası, 4 yaşındadır.

Birinci xanım Mehriban Əliyeva: Maşallah.

Sakin: Maşallah gününüz olsun.

Birinci xanım Mehriban Əliyeva: Neçəsi qız, neçəsi oğlandır?

Sakin: 4-ü qızıdır, 2-si oğlan.

Birinci xanım Mehriban Əliyeva: Allah saxlasın.

Kişi sakini: Çox sağ olun, Allah sizinkilərə dəyməsin, cənsağlığı versin.

Sakin: Cənab Prezident, icazə olar şəkil çəkdirək?

Prezident İlham Əliyev: Bəli, gəlin.

Sakinlər: Çox sağ olun.

Prezident İlham Əliyev: Neçə medalın var?

Sakin: Beş.

Prezident İlham Əliyev: Beş?

Sakin: Allah Sizə cənsağlığı versin.

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun, bir daha bayramınız mübarək.

Şamaxı rayonuna səfər

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev martın 23-də Şamaxı rayonuna səfər edib.

Dövlətimizin başçısı xalqımızın Ümummilli Lideri Heydər Əliyevin Şamaxı şəhərinin mərkəzində ucaldılmış abidəsini ziyarət edib.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev martın 23-də Şamaxı rayonunda "Şirvan Aqro" heyvandarlıq kompleksinin açılışında iştirak edib.

Şamaxı Rayon İcra Hakimiyyətinin başçısı Tahir Məmmədov dövlətimizin başçısına kompleks barədə məlumat verdi.

Bildirildi ki, 100 hektara yaxın ərazini əhatə edən kompleksin yaradılmasında məqsəd ölkə əhalisinin yüksəkkeyfiyyətli süd və ət məhsulları ilə təmin olunmasına, bu məhsulların ixracına, həmçinin regionun inkişafına, xüsusən də Şamaxı və ətraf rayonlarda məşğulluğun artırılmasına töhfə verməkdir.

Kompleksdə 9000 baş heyvanın - 3200 baş südlük, 3000 baş ətlik mal-qaranın və 2800 baş buzovun saxlanılmasına şərait var. Hazırda burada Holşteyn-Friz, Limuzin, Aberdin-Anqus və digər cinslərdən heyvanlar saxlanılır.

Ən son texnologiyalarla təchiz edilən və süni intellekt vasitələri ilə idarə olunan bu kompleks Qafqaz regionunda və MDB məkanında ən böyük heyvandarlıq müəssisələrindən biridir.

Bura ölkəmizdə alternativ və yaşıllıq enerjindən istifadə edən ilk heyvandarlıq kompleksidir.

Kompleksdə yüksəkixtisaslı mütəxəssislərin hazırlanması üçün dünyanın qabaqcıl texnologiyalarının tətbiqini öyrədəcək Təlim-Tədris Mərkəzi də fəaliyyət göstərəcək.

Müəssisədə Azərbaycanın və Cənubi Qafqazın ən böyük "Karusel" tipli süd sağımı, həmçinin "Paralel" sağım sistemləri yaradılıb. Hər bir sağım nöqtəsində süd keyfiyyətinin onlayn analizatoru quraşdırılıb. Ölkədə

südü 32 dərəcədən 4 dərəcəyədək sürətli soyudulması üçün qabaqcıl sistem, həmçinin dünyadakı ən son genetik materiallar əsasında fəaliyyət göstərən, süd həcmnin artırılmasını təmin edən ilk Reproduksiya Mərkəzi yaradılıb.

Saxlanılan heyvanlar arasında xəstəliklərin erkən diaqnozu və tez bir zamanda müalicəsi üçün tətbiq olunan innovativ sürü idarəetmə sistemi mövcuddur. Burada real vaxtda sürü inkişafı monitorinqinin həyata keçirilməsi, kökəltmənin səmərəli idarə edilməsi və çəkinin elektron hesablanması üçün xüsusi tərəzi sistemi tətbiq olunur.

Heyvanların identifikasiya və sağlamlıq vəziyyətinin qeydiyyatı, eyni zamanda, mayalanmanın dəqiq vaxtının müəyyən edilməsi üçün elektron boyunbağılardan istifadə olunur.

Kompleksdə innovativ və xüsusi stasionar avadanlıqlarla təchiz edilən yem mərkəzi də fəaliyyət göstərir. Burada, həmçinin innovativ sistemlərlə təchiz olunan, "Dry Age" otağına malik ət kəsimi məntəqəsi yaradılıb.

Müəssisədə Şamaxı və ətraf rayonların 200-dən çox sakini işlə təmin olunub. Kompleksin ərazisində digər rayonlardan buraya işləməyə gələnlər və xarici mütəxəssislərin qalması üçün yaşayış binası da var.

Sonra dövlətimizin başçısı müəssisənin əməkdaşları ilə görüşdü.

Görüşdə çıxış edən Prezident İlham Əliyev dedi:

-Təbrik edirəm. Yüzlərlə iş yeri, gözəl şərait yaradırdıq. Bu müəssisənin həm Şamaxı rayonunun, həm də ümumilikdə ölkəmizin kənd təsərrüfatının inkişafı üçün çox böyük əhəmiyyəti var. Bu, nəinki Azərbaycanın, Cənubi Qafqazın ən böyük həm ətlik, həm südlük təsərrüfatıdır. Bizdə indi idxal həcmimin azaldılması istiqamətində işlər aparılır. Biz elə etməliyik ki, özümüzü həm ətlə, həm südlə, süd məhsulları ilə 100 faiz təmin edək. Buna yaxın, amma hələ ki, buna nail

ola bilməmişik. Belə təsərrüfatların fəaliyyətə başlaması bu məqsədi də təmin edəcək və gələcəkdə biz hətta ət və süd məhsullarını ixrac edə də bilərik.

Əlbəttə ki, burada iş şəraiti də çox gözəldir. Xüsusi deyə bilərəm ki, bu kompleks kənd təsərrüfatı və kənd təsərrüfatı məhsullarının emalı sahəsində ən müasir təsərrüfatlardan biridir. Burada tətbiq edilən texnologiyalar qabaqcıl şirkətlərin texnologiyalarıdır. Dünyanın ən yüksək səviyyəli iş yanaşması burada tətbiq olunur. Bir daha qeyd etmək istəyirəm ki, Şamaxı rayonunda məşğulluğun artırılması üçün də bu müəssisənin çox böyük əhəmiyyəti olacaq.

Siz də yaxşı bilirsiniz ki, bu gün Şamaxı rayonunda çox böyük işlər görülür. Şamaxı ölkəmizin turizm mərkəzlərindən birinə çevrilib. Bir çox müasir istirahət zonaları, hotellər, iaşə, mədəniyyət, təhsil obyektləri yaradılıb. Şamaxı-Bakı avtomobil yolu da çox müasirdir. İndi həm Bakı ilə, həm ölkəmizin həm qərb, şimal-qərb bölgələri ilə əlaqə üçün yeni imkanlar var. İndi Şamaxı-İsmayılı-Qəbələ yeni avtomobil yolu inşa edilir. Orada inşa olunan körpü ölkəmizdə ən böyüyüdür, yəqin ki, biz onu gələn il istifadəyə verəcəyik. Ölkə ərazisində bağlantılar məsələləri də öz həllini tapır. Elə etməliyik ki, insanlarımız daha yaxşı yaşasın, iş yerləri olsun, dolanışıq yaxşı olsun.

Bu bayram günlərində belə müəssisənin açılışı əlbəttə ki, böyük rəmzi mənə daşıyır. Bu günlərdə biz həm Ramazan, həm Novruz bayramlarını qeyd etmişik və bütün ölkə üzrə çox gözəl ab-hava, çox gözəl ovqat var. Bunun da əsas səbəbi ölkəmizin inkişafı, bizim qalib xalq kimi yaşamağımız və gələcəyə böyük nikbinliklə baxmağımızdır.

Sizi bir daha ürəkdən təbrik edirəm və uğurlar arzulayıram.

Müəssisənin əməkdaşları: Çox sağ olun.

Qeyd edək ki, bu cür müasir kompleksin istifadəyə verilməsi ilk növbədə kənd təsərrüfatının mühüm sahələrindən olan heyvandarlığın inkişafına və ərzaq təhlükəsizliyinin təmin olunmasına töhfə verir. Layihənin icrası, həmçinin ümumilikdə regionun kənd təsərrüfatı potensialının artırılmasında böyük rol oynayır. Bu cür təsərrüfatlarda müasir texnologiyaların tətbiqi isə məhsuldarlığın artırılmasına, heyvanların sağlam şərait-

də saxlanmasına və istehsal xərclərinin azaldılmasına zəmin yaradır. Bu kompleksin fəaliyyətə başlaması, eyni zamanda, ölkəmizin ixrac potensialının artırılmasına müsbət təsir edəcək.

Martın 23-də Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev Heydər Əliyev Fondu tərəfindən inşa edilmiş Şamaxı Avropa liseyinin yeni binasının açılışında iştirak edib.

Prezidentin köməkçisi Anar Ələkbərov dövlətimizin başçısına liseydə yaradılmış şərait barədə məlumat verdi.

Bildirildi ki, Avropa liseyinin yerləşdiyi əvvəlki bina 1937-ci ildə inşa edilmişdi. Təhsil müəssisəsinin 1987-ci ildə yenidən qurulan binası isə ötən müddətdə istifadəyə yararsız hala düşdüyündən Heydər Əliyev Fondunun prezidenti Mehriban Əliyevanın tapşırığına əsasən yeni lisey binası inşa olunub.

Üç və dördmərtəbəli 7 korpusdan ibarət 1200 şagird yerlik bu təhsil müəssisəsi rayonun ən böyük məktəblərindəndir. Lisey zəruri mebel və avadanlıqla, fənn kabinetləri və laboratoriyalar isə əyani vəsaitlərlə təchiz edilib.

Burada 50-dən çox sinif otağı, fizika, kimya və biologiya laboratoriyaları, informatika və STEAM, hərbi təlim, tibb və əmək təlimi otaqları, kitabxana, yeməcxana, akt və idman zalları, həmçinin açıq idman meydançası yaradılıb.

Liseyin yeni binası Heydər Əliyev Fondu tərəfindən həyata keçirilən "Yeniləşən Azərbaycana yeni məktəb" Proqramı çərçivəsində inşa edilib.

Qeyd edək ki, Azərbaycanda təhsil sahəsinin inkişafı dövlət siyasətinin əsas prioritetlərindən biridir. Dövlət səviyyəsində bu istiqamətdə həyata keçirilən işlərə Heydər Əliyev Fondu da böyük töhfələr verir. Fondun "Yeniləşən Azərbaycana yeni məktəb" Proqramı çərçivəsində indiyədək ölkəmizdə 500-dən çox məktəb istifadəyə verilib.

Paytaxt Bakı ilə yanaşı, bölgələrdə bu cür layihələrin icrası ilk növbədə regionlarda yaşayan şagirdlərin yüksək səviyyədə təhsil almalarına, onların elmin sirlərinə daha dərinlən yiyələnmələrinə hərtərəfli şərait yaradır. Bu, eyni zamanda, ölkəmizdə ümumilikdə təhsil sahəsinin inkişafını əyani şəkildə göstərir.

DOI: <https://doi.org/10.30546/2309-1347.93.2026.01.217>

AZƏRBAYCAN RESPUBLİKASININ PREZİDENTİ İLHAM ƏLİYEVİN NİTQLƏRİ, ÇIXIŞLARI VƏ MÜSAHİBƏLƏRİ

İlham Əliyev yerli televiziya kanallarına müsahibə verib

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev yanvarın 5-də yerli televiziya kanallarına müsahibə verib.

REAL Televiziyasından Mirşahin Ağayev: *Hər vaxtınız xeyir, cənab Prezident. Sizə bugünkü görüşə görə təkcə müsahibədə iştirak edən həmkarlarımız adından deyil, bütün Azərbaycan mediası adından təşəkkürümüzü bildiririk.*

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun!

Mirşahin Ağayev: İnənirəm ki, həmişə olduğu kimi, bugünkü görüşdə də səsləndirdiyiniz fikirlər strateji gündəm yaradacaq və Azərbaycan mətbuatına, ictimai mühitə kifayət qədər mövzu verəcək.

2025-ci il masadakı nailiyyətlərinə görə, mənə, illərin 8 Noyabrı adlandırılı bilər və zirvə də yaxın ki, avqust ayında Amerika Birləşmiş Ştatlarının Prezidenti Donald Trampın dəvəti ilə Vaşinqtona tarixi səfərinizdir və heç şübhəsiz ki, BMT Baş Assambleyasındakı müraciətinizdir. Amerika Birləşmiş Ştatları ilə Azərbaycan arasında imzalanmış sənədlər, əldə olunmuş razılaşmalar nəinki Azərbaycan, bütöv region üçün əhəmiyyətli. Mən bu baxımdan istərdim ki, həm BMT-nin ali tribunasından dünyaya səslənişiniz barədə danışaq, həm də Amerika Birləşmiş Ştatları ilə imzalanmış sənədlər haqqında. Beləliklə, 8 avqustun Ağ Ev və 21 sentyabrın BMT günləri barədə, buyurun.

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun. Bizim görüşlərimiz ənənəvi xarakter daşıyır. Hər ilin əvvəlində görüşərək Azərbaycan ictimaiyyətinə sizin vasitəsilə ilin yekunları ilə bağlı həm məlumat verilir, həm də ki, öz fikirlərimizi bir də bölüşmək üçün imkan yaranır. Qeyd etdiyiniz kimi, keçən il doğrudan da tarixi il sayıla bilər. Çünki məhz keçən 2025-ci ildə Ermənistan-Azərbaycan müharibəsinə siyasi nöqteyi-nəzərdən son qoyuldu və artıq biz bir neçə aydır ki, sülh şəraitində yaşayırıq. Sülh şəraitində yaşamaq nə deməkdir, bunu öyrənirik. Çünki müstəqillik əldə ediləndən sonra, hətta ondan da əvvəl Azərbaycan xalqı və dövləti müharibə şəraitində yaşamışdır. Müharibənin müxtəlif mərhələləri olub. Siz də bunu yaxşı xatırlayırsınız. Həm müharibənin fəal mərhələsi, atəşkəs mərhələsi, İkinci Qarabağ müharibəsi, antiterror əməliyyatı, ondan sonrakı dövr və bütün bu hadisələrə keçən ilin avqustunda son qoyuldu. Yəni Azərbaycan döyüş meydanında əldə etdiyi parlaq Qələbəyə siyasi müstəvidə və qeyd etdiyim kimi, dünyanın bir nömrəli ofisində siyasi möhür vurdu. Bu, təbii ki, müstəqillik tariximizdə yaddaqalan hadisələrdən biri olacaq, bəlkə də birincilər sırasında olacaq.

Bu nöqteyi-nəzərdən keçən il ölkəmiz üçün, xalqımız üçün çox uğurlu və tarixi il saymaq olar və əminəm ki, bundan sonra Azərbaycan xalqı sülh şəraitində yaşayacaq. Biz artıq cəmi beş ay bu şəraitdə yaşamağımıza baxmayaraq, bunun bəhrəsini görürük - həm siyasi, həm iqtisadi müstəvidə. Cəmiyyətdə mövcud olan xoş əhvali-ruhiyyə, sabitliyə və təhlükəsizliyə olan inamın artması, bütün bu amillər, əlbəttə, bizə imkan verir ki, uğurla irəliləyə addımlayaq və ölkə qarşısında duran bütün vəzifələri bundan sonra da həll edək.

Azərbaycan-Amerika münasibətlərinin kontekstində də 2025-ci il tarixi il sayıla bilər. Çünki sirsiz deyil ki, Azərbaycan dövlət müstəqilliyini qazandıqdan sonra Amerika-Azərbaycan əlaqələrinin üzərində bir qara bulud kimi mənfur 907-ci düzəliş, necə deyirlər, fırlanırdı və Azərbaycan gənc, müstəqil ölkə olmasına baxmayaraq, Amerika kimi dünya miqyasında bir nömrəli dövlətlə lazımı səviyyədə münasibətlər qura bilməmişdi - Amerikadakı anti-Azərbaycan qüvvələrin fəaliyyəti, erməni lobbisinin fəaliyyəti nəticəsində. Azərbaycan tərəfindən belə cəhdlər dəfələrlə göstərilmişdir. Müəyyən mərhələlərdə münasibətlər müsbət istiqamətdə inkişaf edirdi. Ancaq mövcud məhdudiyyətlər, xüsusilə Ermənistan-Azərbaycan müharibəsinin davam etməsi Amerikadakı söz sahiblərinə imkan vermirdi ki, Azərbaycanla genişmiqyaslı münasibətlər qurulsun. Artıq bu məhdudiyyət də yoxdur və bunun təbii ki, iki əsas səbəbi var: birincisi, Ermənistan-Azərbaycan müharibəsinin rəsmən sona çatması, ikincisi, Amerikada Prezident Tramp administrasiyasının hakimiyyətdə olması. Bu administrasiya çox pragmatik, çox peşəkar və Amerikanın milli maraqlarının nə olduğunu çox yaxşı bilən üzvlərdən ibarətdir. Prezident başda olmaq şərti ilə. Təbii ki, Azərbaycan kimi bölgədə güclü potensialı və nüfuz dairəsi olan ölkə ilə əməkdaşlıq Amerika Birləşmiş Ştatları üçün də önəmlidir. Bizim üçün də. Ona görə bu nöqteyi-nəzərdən keçən il də dönüş il sayıla bilər. Ağ Evdə Prezident Tramp mənim orada iştirakımla keçirilən mərasimdə 907-ci düzəlişə son qoydu, bunu aradan qaldırdı. Halbuki hələ Konqres bunu rəsmən aradan qaldırmalıdır. Amma xüsusilə mənim iştirakımla Prezident tərəfindən atılan bu addım, təbii ki, rəmzi mənə daşıyır.

Bundan başqa, Amerika ilə Azərbaycan arasında strateji işçi qrupunun yaradılması sənədi imzalanmışdır. Bu işçi qrupunun əsas fəaliyyəti strateji tərəfdaşlıq xartiyasını hazırlamaqdır və artıq bu istiqamətdə də fəal iş başlamışdır. Təbii ki, uzun illər arzuladığımız

Azərbaycanın əsas hissəsi ilə onun Naxçıvan Muxtar Respublikası arasındakı coğrafi bağlantının yaradılması da məhz həmin gün reallaşdı. Yəni Zəngəzur dəhlizinin açılması artıq Amerika Prezidenti tərəfindən də təsdiqlənmişdir. Artıq mən də əminəm, Azərbaycan vətəndaşlarında şübhə yoxdur ki, Zəngəzur dəhlizi açılacaq. Onun adı fərqli ola bilər, amma mahiyyət dəyişmir. Beləliklə, bizə Ermənistanla normallaşma prosesi çərçivəsində lazım olan bütün məsələlər istədiyimiz kimi öz həllini tapdı. Əlbəttə, Ermənistanla Azərbaycan arasında paraflanmış sülh sazişinin əhəmiyyəti, imzaladığımız birgə Bəyannamə təbii ki, göz önündədir. Prezident Tramp şahid qismində bu Bəyannaməyə öz imzasını atdı. Bütün bunlar və digər önəmli hadisələr dediyiniz məsələyə bəlkə də daha geniş prizmadan aydınlıq gətirir.

Dediyim, sadələşdığım bu məsələlər işlərin xronologiyasıdır. Bu, ictimaiyyətə açıq olan tərəfdir. Amma, eyni zamanda, bu gün çox fəal diplomatik hərəkət var. Azərbaycanla Amerika arasındakı əlaqələr çox praktik və nəticəyə hesablanmış istiqamətdə cərəyan edir. Oktyabr ayından bu yana mənim tərəfindən Amerikaya nazirlərdən və özəl sektor nümayəndələrindən, digər məsul şəxslərdən ibarət dörd rəsmi heyət ezam edilmişdir. Demək olar ki, əsas istiqamətlər üzrə strateji xəttiyanın hazırlanması və qarşılıqlı sərmayə qoyuluşu, onun təşkili və münasibətlərimizin iqtisadiyyat, ticarət, nəqliyyat, hərbi-sənaye istiqamətlərinin əhatə edilməsi məsələləri müzakirə olunur. Yəni ümidlərimiz böyükdür, nəticələr də kifayət qədər təsirlidir. Ona görə bu nöqteyi-nəzərdən 2025-ci ili təbii ki, çox uğurlu və tarixi il saymaq olar.

Azərbaycan Televiziyasından Mümtaz Xəlilzadə:
Cənab Prezident, Siz 1992-ci ildə qəbul edilən həmin o ədalətsiz 907-ci düzəliş haqqında danışdınız. Əlbəttə ki, tarixi Amerika səfərinizdən sonra onun növbəti dəfə dondurulması haqqında da qərar qəbul edildi. Mən istərdim, onun birdəfəlik ləğvi perspektivləri haqqında Sizin fikirlərinizi öyrənək. Eyni zamanda, həmin 907-ci düzəlişin yalnız iqtisadi tərəflərini yox, siyasi və strateji tərəflərini də səciyyələndirəsiniz, əhəmiyyəti nöqteyi-nəzərdən.

Prezident İlham Əliyev: Əlbəttə ki, bu düzəliş bizə qarşı tətbiq olunanda bu, çox böyük ədalətsizlik, eyni zamanda, o vaxtkı Azərbaycan rəhbərliyinin buna laqeyd yanaşması idi. O vaxt Azərbaycan hakimiyyəti və onun diplomatiyası hansı səviyyədə idi, yəqin ki, bunu ancaq Mirşahin burada oturanlardan yaxşı bilir. Siz o vaxt çox gənc idiniz, bəlkə də uşaq idiniz. Əlbəttə ki, bu, biabırçı bir mənzərə idi. Azərbaycan diplomatiyasına rəhbərlik edən insanlar heç bir dildə danışa bilmirdilər, hətta Azərbaycan dilində düz-əməlli danışa bilmirdilər və heç bir təcrübəsi olmadan, yəni hansısa diplomatiyaya, siyasətə aid olmayan sahələrdən gətirilərək bu mühüm vəzifələrə təyin olundular. O vaxtkı AXC-Müsavat hakimiyyəti, ümumiyyətlə, peşəkarlardan ibarət deyildi, əksinə, çox təsadüfi insanlar hakimiyyəti

yəti zəbt etmişdilər və faktiki olaraq Azərbaycanı məhvə doğru aparırdılar. Ondən cəmi bir il sonra xalqın tələbi ilə hakimiyyətdən biabırcasına getməyə məcbur oldular. Ona görə bax, bu iki amil önəmli rol oynamışdır. Əgər Azərbaycan o vaxt öz haqq sözünü Amerika rəhbərliyinə çatdırıb bilsəydi, əgər mübarizə aparsaydı, onda bəlkə də Konqresdə erməni lobbisi tərəfindən təşkil edilmiş bu məsələyə Amerika administrasiyası başqa prizmadan da baxa bilərdi. Hər halda Konqres müstəqil orqan olsa da, xarici siyasətlə bağlı olan məsələləri bir çox hallarda Prezident Administrasiyası ilə müzakirə edir. Məndə olan məlumata görə, o vaxt Azərbaycanda hakimiyyətdə olanlar heç bilmirdilər ki, gündəlikdə belə bir məsələ var, belə bir qanun qəbul olunacaq və Azərbaycana qarşı bu ədalətsiz düzəliş tətbiq ediləcək.

Məsələnin ikinci tərəfi o idi ki, bizə qarşı böyük ədalətsizlik olmuşdur. Çünki 907-ci düzəliş 1992-ci ilin oktyabrında qəbul edildi. O vaxt bizim torpaqlarımız artıq işğal altında idi, Şuşa, Laçın işğal altında idi. Ermənistan dövləti tərəfindən Xocalı soyqırımı törədilmişdi, xalqımıza qarşı hərbi cinayət törədilmişdi və Azərbaycanın torpaqlarının işğal altında olması, təbii ki, Ermənistanı blokadaya almaq imkanlarını da sıfıra endirirdi. Yəni ki, hansı blokadadan söhbət gedə bilərdi?! Nəzərə alsaq ki, Ermənistanın Gürcüstanla, İranla sərhədləri açıq idi, hətta Türkiyə-Ermənistan sərhədi 1993-cü ildə bağlanmışdır. Ona görə hər hansı bir blokadadan söhbət gedə bilməzdi. Ancaq erməni lobbisi və onun əhatə dairəsində olan senator və konqresmenlər belə bir ədalətsiz düzəlişi qəbul etdilər.

Onu da deməliyəm ki, onların bir çoxu artıq həyatda deyil, amma həyatda olanlar arasında çox maraqlı adlar da var. Onları siz tapa bilərsiniz, amma bir ad çəkməklə kifayətlənəcəyəm, o da o vaxtkı keçmiş senator, ondan sonra vitse-prezident, ondan sonra Prezident Co Bayden. Co Bayden 907-ci düzəlişin qəbul edilməsində çox böyük fəallıq göstərmişdir. Təkcə bu fakt kifayətdir ki, hər kəs anlasın, nə üçün bizim, həm Obama-Bayden, həm Bayden-Blinden administrasiyası ilə münasibətlərimiz istənilən səviyyədə deyildi. Obama-Bayden administrasiyası ilə əlaqələr kifayət qədər məsafəli idi, Bayden-Blinden administrasiyası isə bizim əlaqələrimizi faktiki olaraq böhrana salmışdı.

O vaxt bu düzəlişin təbii ki, böyük təsiri var idi. Çünki Azərbaycan çox kasıb ölkə idi, xəzinə boş idi, valyuta ehtiyatlarımız yox idi. Bizi yardımdan məhrum etmək, əlbəttə ki, bizə böyük bir zərbə idi. Nəzərə alsaq ki, o vaxt minlərlə, on minlərlə köçkün artıq ağır şəraitdə yaşayırdı və bu, həm siyasi cəhətdən ədalətsiz idi, həm praktik nöqteyi-nəzərdən çox təsirli idi. Biz uzun illər çalışırıdık ki, bu 907-ci düzəlişi ləğv etdirək. Ancaq bu, çox çətin proses idi və sadəcə olaraq, 11 sentyabr 2001-ci il hadisələrindən sonra Amerika Prezidenti bu düzəlişi öz imzası ilə aradan qaldırdı və bu, 2024-cü ilə qədər davam edirdi. Çünki

Əfqanıstandakı əməliyyatlarda Azərbaycan Amerikaya lazım idi, həm nəqliyyat, logistika, həm də digər məsələlərlə əlaqədar. Ancaq əfsuslar olsun ki, Amerikanın Əfqanıstandakı missiyası başa çatandan sonra, - hamımız onu xatırlayırıq necə başa çatıb, bu, Bayden-Blinken administrasiyasının növbəti rəzaləti sayıla bilər, onların Əfqanıstandan belə xaotik qaçışı və öz yaxın müttəfiqlərini orada faktiki olaraq, taleyin ümidinə buraxması, - Bayden administrasiyası bu düzelişin aradan qaldırılmasını dayandırdı. Yəni artıq Azərbaycan onlara lazım deyildi, Əfqanıstandakı missiya başa çatmışdı və beləliklə, bu düzeliş yenidən tətbiq edilmişdi. Əlbəttə, bunun bizim iqtisadi inkişafımıza heç bir təsiri yoxdur və ola da bilməz. Ancaq bu, Bayden-Blinken administrasiyasının nə qədər naşükür və nankor olmasını bir daha göstərir. O vaxt administrasiyanın yüksək vəzifəli şəxsləri ilə söhbət əsnasında mən demişdim ki, gün gələcək və biz sizə bir daha lazım olacağıq. Amma onda bizim qapımızı döyməyin. Əgər o administrasiya və onun nümayəndələri bu gün hakimiyyətdə qalsaydı, biz onların bir xahişini də yerinə yetirməyə cəhd edərdik.

Tramp administrasiyası hakimiyyətə gəldi və vəziyyət tamamilə dəyişdi. Təbii ki, qeyd etdiyim kimi, indi Amerika-Azərbaycan münasibətləri yeni səviyyəyə qalxmışdır və əlbəttə, biz gözləyirik ki, Konqres bu ədalətsiz, keçmişdən qalan, bu gün tamamilə absurd sayılan düzelişi aradan qaldıracaq. Çünki nə o vaxt blokada var idi, nə bu gün blokada var. Əksinə, bu gün Azərbaycan ərazisindən Ermənistanə müxtəlif yerlərdən yüklər gedir, yollar açıldı və hətta Azərbaycanın neft məhsulları Ermənistanə ixrac edilir. Hansı blokadadan söhbət gedə bilər?! Əgər 907-ci düzelişin formal səbəbi blokada idisə, bu yoxdur bu gün. Ona görə əlbəttə, biz gözləyirik ki, Tramp administrasiyası öz imkanlarından istifadə edərək Konqres üzvlərini, xüsusilə Respublikaçılar partiyasının üzvlərini inandırma biləcək ki, bu düzeliş tamamilə aradan qaldırılmalıdır və buna ümid etmək üçün bizim kifayət qədər səbəblərimiz var. Bu gün bu, yenə də simvolik xarakter daşısa da, necə deyirlər, masanı tamamilə keçmişin bu qalıqlarından təmizləmək üçün Konqres bunu birdəfəlik ləğv etməlidir.

İctimai Televiziyadan Murad Hüseynov: *Cənab Prezident, Birləşmiş Ştatlarla münasibətlərdən, - artıq toxundunuz, - burada əldə olunan uğurlardan danışdınız. Azərbaycanın xarici siyasəti üçün 2025-ci ildə uğur gətirən digər hadisə və prosesləri xarakterizə etməyinizi xahiş edərdim.*

Prezident İlham Əliyev: Mən hesab edirdim ki, böyük əhəmiyyət daşıyan hadisələrdən biri də bizim Çinlə olan strateji tərəfdaşlığımızdır. Keçən il mənim Çinə dövlət səfərim zamanı Hərtərəfli strateji tərəfdaşlıq haqqında Birgə Bəyannamə imzalanmışdır və bu da çox böyük uğur sayıla bilər. Çünki Çin də dünyada aparıcı ölkələrdən biridir və bu siyasi çərçivə, siyasi platforma, əlbəttə ki, bizim uğurlu diplomatiyamızın təzahürü sayıla bilər.

Digər tərəfdən, biz D-8 təşkilatına üzv olduq. Mən bunu da çox böyük nailiyyət kimi qiymətləndirirəm. Çünki bu təşkilat 30 ilə yaxındır ki, yaradılmışdır və yarandığı gündən yeni üzv qəbul etməmişdir. Ona görə bu günə qədər adı da D-8-dir. Yəgənə yeni üzv Azərbaycan olmuşdur. Nəzərə alsaq ki, bu təşkilatda müsəlman dünyasının ən böyük ölkələri birləşir, Azərbaycanı dəvət etmək və bizi seçmək, əgər belə demək mümkündürsə, əlbəttə ki, böyük uğur sayıla bilər. Təkcə onu demək kifayətdir ki, bu təşkilatda birləşən ölkələrin ümumi əhalisi bir milyarddan, ümumi iqtisadiyyatı dörd trilyondan çoxdur. Azərbaycan nə əhali, nə iqtisadiyyat baxımından böyük ölkə sayıla bilməz. Bizim orada artıq rəsmən iştirakımız, əlbəttə ki, bizə olan hörmətin əlamətidir və bizim apardığımız müstəqil siyasətin nəticəsidir və dərhal biz fəal işlərə başladırıq. Bizim təşəbbüsümüzə Azərbaycanda təşkilatın bir neçə mərkəzi yaradılmışdır - media, iqlim, ekologiya, energetika, nəqliyyat və biz də təbii ki, bu təşkilatda fəal üzv kimi iştirak edəcəyik.

Xarici siyasətlə bağlı digər önəmli nailiyyət Mərkəzi Asiya Məşvərət Şurasına tamhüquqlu üzv seçilməyimizdir. Hesab edirəm ki, bu da nadir hadisə sayıla bilər. Çünki təbii ki, coğrafi nöqtəyi-nəzərdən biz Mərkəzi Asiyada yox, Cənubi Qafqazda yerləşirik. Ancaq Mərkəzi Asiya ölkələri ilə həm ikitərəfli, həm də çoxtərəfli formatlarda o qədər sıx əlaqələrimiz var və son illər o qədər çox layihələr icra edilir ki, artıq bu ölkələr yekdilliklə bizi tamhüquqlu üzv seçdilər. Biz bunu da böyük bir siyasi və diplomatik uğur hesab edə bilərik. Mən Prezident kimi artıq iki il ardıcılıqla fəxri qonaq kimi Zirvə görüşlərinə dəvət olunurdum. Amma iştirakımla keçirilən üçüncü Zirvə Görüşündə artıq tamhüquqlu üzv seçildik. Əlbəttə ki, bu gün təkcə bizim bölgəmiz üçün yox, dünya üçün Mərkəzi Asiya-Azərbaycan birliyi və C5-in C6-ya çevrilməsi böyük əhəmiyyət daşıyır. Çünki bağlantılar, nəqliyyat, logistika bu gün bir çox aparıcı beynəlxalq aktor üçün böyük önəm daşıyır və burada Mərkəzi Asiyamı Qərblə coğrafi nöqtəyi-nəzərdən birləşdirə biləcək yeganə etibarlı ölkə Azərbaycandır. Təbii ki, coğrafi nöqtəyi-nəzərdən digər marşrutlardan da istifadə oluna bilər. Ancaq mövcud geosiyasi vəziyyəti nəzərə alaraq tam qətiyyətlə deyə bilərik ki, Qərb üçün alternativ marşrutlar məqbul sayıla bilməz. Ona görə bizim rolumuz, yəni canlı körpü və etibarlı tərəfdaş kimi, artıq böyük layihələri icra edə bilən ölkə kimi təbii ki, artacaq və biz bunu artıq praktik həyatda görürük. Ərazimizdən keçən yüklərin sayı artır. İlk dəfə olaraq artıq 100 min konteyner Azərbaycan ərazisindən keçib. Bu ancaq başlanğıcdır, onların sayı dəfələrlə artacaq və hazırda biz öz nəqliyyat infrastrukturumuzu genişləndirmək üçün fəal işləyirik. Halbuki hesab edirdik ki, yaratdığımız infrastruktur uzun illər ərzində bizə kifayət edəcək, ancaq görürük ki, yox. Ona görə əlavə vəsait qoyulur və qoyulacaq, burada təkcə yüklərdən söhbət getmir. Bildiyiniz kimi, 2024-cü ilin noyabrında Azərbaycan, Qazaxıstan və

Özbəkistan prezidentləri Bakıda enerji kabelinin tikintisi ilə bağlı müqavilə bağlamışlar. Yəni bu bağlantar da olacaq - fiber-optik kabelin Xəzərin dibi ilə çəkilməsi və bir çox digər layihələr. Ona görə Azərbaycanda bu qrupa rəsmən qəbul etməklə Mərkəzi Asiya ölkələri, onların rəhbərləri həm bizə böyük hörmət göstərmiş oldular, həm də ki, öz uzaqgörənliklərini nümayiş etdirdilər. Çünki bu, bölgədə olan geosiyasi vəziyyəti tamamilə dəyişir.

Bir çox xarici səfərlərim olub, səhv etmirəmsə, 20-yə yaxın, bəlkə də çox. Bir çox xarici dövlət, hökumət başçıları Azərbaycana gəlmişlər. Ölkəmizdə beynəlxalq tədbirlər keçirilmişdir. Onların arasında təbii ki, Xankəndidə keçirilən ECO Zirvə Görüşünü qeyd etməliyəm. Əsas tədbir orada - Xankəndidə keçirilmişdir, amma işğaldan azad edilmiş digər şəhərlərdə - Şuşada, Laçında, Ağdamda bizim təşəbbüsümüzə üç forum keçirilmişdir: Biznes Forum, Gənclər Forumu, Qadınlar Forumu. Yəni biz istəyirdik ki, gələn qonaqlar azad edilmiş torpaqların bütün olmasa da, böyük hissəsini görsünlər və biz buna hazır idik. Doqquz dövlət və hökumət başçısını biz Xankəndidə, Ağdamda, Şuşada qəbul etməyə hazır idik. Mövcud olan infrastruktur, konfrans zalları, hotellər və digər lazım olan amillər bu imkanı bizə yaratmışdır.

Qəbəladə Türk Dövlətləri Təşkilatının Zirvə Görüşünü də xüsusilə qeyd etməliyəm. Bu, bir daha Türk dünyasının birliyini əks etdirən bir Zirvə idi və bildiyiniz kimi, bizim təşəbbüsümüzə qeyri-rəsmi Zirvə görüşləri də keçirilməyə başlamışdır. Birinci qeyri-rəsmi Zirvə Şuşada keçirilmişdir, rəsmi Zirvə Qəbəladə və bu ənənəni indi digər ölkələr də davam etdirirlər. Artıq qeyri-rəsmi Zirvə Görüşü Macarıstanda keçirilmişdir. Yəqin ki, bu il də keçiriləcək. Yəni xarici siyasət istiqamətində yekunlarla bağlı çox danışmaq olar. Bu yaxınlarda xarici işlər naziri mətbuat konfransı keçirmişdir, daha geniş məlumat vermişdir. Mən isə sadəcə olaraq, əsasən vacib hesab etdiyim məqamları işıqlandırmaq istədim.

Murad Hüseynov: *Daha bir sual verim, Qəbəladə Türk Dövlətləri Təşkilatının Sammitində Sizin çıxışınızda türk dövlətləri arasında hərbi əməkdaşlıq elementi xüsusilə hiss olundu. Bu, Sizin təklifi?*

Prezident İlham Əliyev: Bəli.

Murad Hüseynov: *Yaşadığımız müasir dünyada bu əməkdaşlığın perspektivlərini necə qiymətləndirirsiniz?*

Prezident İlham Əliyev: Bəli, tamamilə haqlısınız. Mən bunu qeyd etdim. Birinci dəfə deyil ki, mən bu Zirvə görüşlərində bu məsələyə toxunuram. Çünki bilirəm və görürəm, dünyadakı proseslər o istiqamətdə gedir ki, hər bir ölkə ilk növbədə öz hərbi potensialını gücləndirməlidir, təhlükəsizliyini gücləndirməlidir. Hətta Yeni il bayramı ilə əlaqədar Azərbaycan xalqına təbrikimdə də demişdim, bugünkü dünya belədir: kim güclüdür, o da haqlıdır. Mənim sözlərim indi demək olar ki, həftəlik formatda bu və ya digər bölgələrdə təsdiq-

lənir. Qəbəladəki Zirvə Görüşündə mən bu tezisdən daha da irəli gedərək təklif etdim ki, bu il Azərbaycanda üzv ölkələrin birgə hərbi təlimləri keçirilsin. Hesab edirəm ki, buna da ehtiyac var. Biz üzv ölkələrlə ikitərəfli formatda hərbi təlimlər keçiririk. Təbii ki, ən çox Türkiyə ilə, amma digər ölkələrlə də. Ancaq birgə hərbi təlimlərin keçirilməsində həm böyük rəmzi mənə ola bilər, eyni zamanda, praktik nöqteyi-nəzərdən buna ehtiyac var. Çünki yenə də deyirəm, mən bunu artıq bir neçə ildir ki, dilə gətirirəm. Həm də ki, öz təhlilimi apararaq görürəm ki, bugünkü dünyada beynəlxalq hüquq deyilən məsələ yoxdur. Bunu hər kəs gərək unutsun. Güc var, əməkdaşlıq var, müttəfiqlik var, qarşılıqlı dəstək var. Təbii ki, sən gərək özün əmin olasan ki, haqq yolundasın. Heç bir ölkə, heç bir rəhbər nəhaq iş görməməlidir, heç bir ölkənin ərazi bütövlüyünə göz dikməməlidir, heç bir ölkəni işğal etməməlidir. Bizim böyüklüyümüz və müdrikliyimiz, eyni zamanda, məsuliyyətimiz göz önündədir. Biz həm 2020-ci ildə, həm 2023-cü ildə, həm də bu illər arasındakı olan hadisələr zamanı güc tətbiq edərək Ermənistanı, yəni onlara layiq olan cavabı verə bildik. Necə ki, bizim xalqımız əzab-əziyyət içində yaşayıb, necə ki, bizim ərazilərimiz viran olunub, necə ki, bizə qarşı hərbi cinayətlər törədilib, biz də onların şəhərlərini Ağdamın vəziyyətinə qoya bildik. Tam rahatlıqla və əminliklə deyə bilərəm ki, heç kim bizi dayandıra bilməzdi. Biz bunu etmədik. Çünki birincisi, bu, nəhaq iş olardı. İkincisi, mən tam əmin idim və bilirdim ki, gec-tez müharibə, hərbi qarşıdurma dayanmalıdır və bunu biz dayandırmasaq, bu dayanmayacaq. Bunu güclü tərəf dayandırmalıydı və hətta bu artıq mətbuata da getmişdir, Prezident Trampın müşaviri cənab Vitkof müsahibəsinin birində demişdi ki, Ağ Evdə Prezident Tramp da məndən də soruşdu “Niyə siz dayandınız? Siz güclüydünüz”. Mənim cavabımı da yəqin ki, eşitmisiniz. Ona görə, buna baxmayaraq, hərbi gücün olmalıdır ki, heç kim sənə xor baxmasın, heç kim sənə ziyan vurmasın. Hətta heç kim düşünməsin ki, sənə ziyan vura bilər və bunun cavabını ödəməyəcək.

Ona görə biz gücümüzü artırırıq, o cümlədən hərbi gücümüzü. Biz Türkiyə ilə rəsmi müttəfiqlik formatında əməkdaşlıq edirik, o cümlədən hərbi müttəfiqlik, o cümlədən bir-birinə hərbi yardım çərçivəsində. Ancaq yaxşı olardı ki, ailəmiz olan türk dövlətləri bu istiqamətdə də əməkdaşlığa başlasınlar. Bunu təklif etməklə mən heç də hansısa hərbi təşkilatın yaradılmasını təklif etmirəm. Bəziləri bunu belə yozurlar. Yox, bu, tamamilə əsassızdır. Biz indi sadəcə olaraq, energetika sahəsində, nəqliyyat sahəsində, ticarət, investisiya qoyuluşu, bir çox sahələrdə əməkdaşlıq edirik. Nə üçün bu sahədə də əməkdaşlıq etməyək? Nəzərə alsaq ki, bu gün bütün ölkələr üçün bu, bir nömrəli məsələdir, ona görə təklifim qüvvədədir. Biz indi mesajlarımızı müxtəlif diplomatik kanallarla göndəririk. Əgər ümumi razılıq olarsa, onda biz bu il bu təlimləri görəcəyik. Əgər görsək ki, təlim keçirilmədi, deməli, gərək sual verəsiniz “Kim bunu

dəstəkləmədi?”. Amma mən ümid edirəm ki, bütün üzv ölkələr bunu dəstəkləyəcək.

CBC Televiziyasından Elmira Musazadə: *Cənab Prezident, CBC rus dilində yayımlanan beynəlxalq kanaldır. İcazənizlə sualımı rus dilində verəcəyəm.*

Prezident İlham Əliyev: Buyurun.

Elmira Musazadə: Cənab Prezident, xarici siyasətdə prioritetlərdən danışarkən, Siz Çin Xalq Respublikasının əhəmiyyətini qeyd etdiniz və həqiqətən də son illərdə bizim ikitərəfli münasibətlərimiz xeyli güclənib. Bu, həm ən yüksək səviyyədə səfərlər, həm də müxtəlif sahələrdə, xüsusilə iqtisadiyyat, nəqliyyat, logistika və texnologiyalar üzrə razılaşmalarda özünü göstərir. Siz bu razılaşmaların əhəmiyyətini necə qiymətləndirirsiniz və onların Azərbaycanın regional və global proseslərdə roluna təsiri nədən ibarətdir?

Prezident İlham Əliyev: Zənnimcə, bizim aramızda imzalanan həmin siyasi sənədlər, - onların sayı isə ikidir və biri haqqında artıq danışmışam, - bu, hərtərəfli strateji tərəfdaşlıqdır, bundan bir il əvvəl isə biz strateji tərəfdaşlıq haqqında Birgə Bəyannamə qəbul etmişik. Yəni bir il ərzində strateji, sonra isə hərtərəfli strateji tərəfdaşlıq haqqında iki sənəd imzalanıb, bu, ikitərəfli iqtisadi əlaqələrin inkişafına böyük təkan verib. İstər bizim tərəfimizdən, istərsə də Çin Xalq Respublikası tərəfindən biznes strukturlarına, dövlət strukturlarına əlaqələrimizi maksimum fəallaşdırmaq üzrə ciddi impuls verilib və biz bunu hətta qarşılıqlı səfərlərin, nümayəndələrin, artıq imzalanmış müqavilələrin sayında, o cümlədən investisiyaların nümunəsində də görürük.

Biz əmtəə dövriyyəsinin artdığını görürük. O, rekord həddə - 4 milyard dollara çatıb, hətta 20 faiz artaraq 4 milyard dolları da keçib. Bu, yəqin ki, bizim hər hansı bir ölkə ilə əmtəə dövriyyəmişdə ən böyük artımdır. Biz imzalanmış investisiya xarakterli müqavilələri görürük, Çin şirkətləri Azərbaycana fəal şəkildə investisiya qoymağa başlayıb, əvvəllər bu yox idi. Ayrıca investisiya layihələri var idi, amma belə böyük sayda və dövlət strukturları ilə bu cür koordinasiya şəraitində biz bunu müşahidə etmirdik. Yəni bu ondan xəbər verir ki, qarşılıqlı fəaliyyəti genişləndirmək üçün çox ciddi signal və impuls verilib.

Artıq indi Çin şirkətləri bərpaolunan enerji mənbələrinə investisiyalar qoyur. Elektrik, Günəş, külək stansiyalarının tikintisinə başlanılıb və bu stansiyaların sayının artırılması üzrə müraciətlər var.

Günəş panellərinin istehsalı üzrə zavodun tikintisinə başlanılıb, elektrik avtobuslarının yığılmasına başlanılıb. Bununla bağlı deməliyəm ki, bu, Azərbaycan tərəfinin strateji qərarı olub, çünki biz təkə yaşıl energetikayı deyil, həm də yaşıl nəqliyyatı inkişaf etdirmək qərarına gəldikdə, gündəmdə strateji tərəfdaş seçmək məsələsi dayandı və Çin şirkətlərini seçdik.

Bu seçim, həmçinin artıq qeyd etdiyim razılaşmaların nəticəsi idi və təbii ki, layihənin icrasının peşəkarlığı, keyfiyyəti və sürəti bu seçimin düzgünlüyünü

təsdiqlədi. Buna görə də Bakıda gördüyümüz yaşıl avtobusların bəziləri satın alındı və onların yığılmasına bu il başlanacaq, gələcəkdə isə lokallaşdırma artacaq.

Nəqliyyat sektorunda artıq bəhs etdiyim fəal əməkdaşlıq fonunda yükdaşımalarda əsas artım mənbəyi təbii ki, Çin olacaq. Çin Xalq Respublikası hazırda Xəzər dənizinə dəmir yolunun, Qırğızıstan və Özbəkistan vasitəsilə daha bir dəmir yolunun tikintisini maliyyələşdirir, milyardlarla dollar sərmayə qoyur. Orada relyef çox mürəkkəbdir və çoxsaylı tunellər və körpülər tikilməlidir. Bu fakt onu göstərir ki, onlar bu layihəni maliyyələşdirmək qərarına gəldikləri üçün həmin dəmir yolu boş qalmayacaq. Xəzər dənizinə və deməli, Azərbaycana yükdaşımalarda həcmi artacaq. Mərkəzi Asiya ölkələri ilə yanaşı, Çindən əlavə yükdaşıma təbii ki, Şərq-Qərb marşrutunu, Orta Dəhlizi tam işlək vəziyyətə gətirəcək.

Sözsüz ki, Çin və Orta Asiya ölkələrindən gələn yüklərin də Zəngəzur dəhlizi boyunca hərəkət edəcəyini gözləyirik. Təbii ki, biz buna ilk növbədə Naxçıvan Muxtar Respublikası ilə əlaqə kimi, həm də beynəlxalq nəqliyyat dəhlizi kimi baxırıq. Bu gün Azərbaycandan Qərbə doğru bir dəmir yolu marşrutu var, onların sayı iki olacaq. İki həmişə birdən yaxşıdır, xüsusilə açıq okeana çıxışınız olmadığı və qonşu ölkələrdən keçməli olduğunuz bir şəraitdə. Həmişə həcm üçün, rəqabətqabiliyyətlilik üçün, tranzit marşrutunun inhisarlaşdırılmasının qarşısını almaq və təbii ki, daha rəqabətli tariflər təmin etmək üçün alternativə sahib olmaq daha yaxşıdır.

Bu, bizim qarşılıqlı fəaliyyətimizin çox böyük sektorudur və təbii ki, belə olan halda düşünürəm, həm əmtəə dövriyyəsinin həcmi nöqteyi-nəzərindən, potensial baxımdan və belə demək mümkünsə, həm də Cənubi Qafqazdan axını sonrakı istiqamətlər üzrə bölüşdürəcək ölkə kimi, Çin Xalq Respublikası üçün burada, bu regionda Azərbaycan prioritet tərəfdaşdır.

Bu axınlar isə hamımızın bildiyi kimi, bir çox istiqamətdə hərəkət edə bilər. Buradan iki istiqamətdə qərbə, bir istiqamətdə və daha sonra iki istiqamətdə - yenidən Zəngəzur dəhlizi vasitəsilə cənuba, Yaxın Şərqə, Fars körfəzinə və əlbəttə ki, şimal istiqamətinə doğru axın olacaq ki, bu istiqamət də tam istifadəyə veriləcək.

Buna görə də Azərbaycan, belə demək mümkünsə, kommersiya səmərəliliyinə və bir çox digər amillərə əsaslanaraq, yükdaşımalarda artmasına kömək edən, özünün və qonşu ölkələrin infrastrukturuna investisiya qoyan, axınların təminedicisi olacaq ölkə rolunu oynamalıdır. Bu səbəbdən də xüsusən də açıq dənizə çıxışı olmayan Azərbaycanın nəqliyyat mərkəzi kimi rolu təbii olaraq artacaq.

Əlbəttə ki, burada daha bir yeni əməkdaşlıq istiqamətini qeyd etməyə bilmərəm. Bu, hərbi-texniki əməkdaşlıqdır. Ona da, həmçinin əldə olunmuş siyasi razılaşmalar çərçivəsində başlanılıb. Bu, Çin və Azərbaycan arasında yeni bir qarşılıqlı fəaliyyət sahəsidir. Bu əməkdaşlığın bir hissəsi hərbi paradda nümayiş etdirilib, amma bu, yalnız başlanğıcdır.

Biz bu halda böyük qarşılıqlı maraq görürük. Bundan əlavə, hərbi texnikanın əldə olunması ilə kifayətlənməyərək, biz müştərək müəssisələrin yaradılması üzərində işləyirik və bu sahədə işlər artıq başlayıb. Bu, ümumiyyətlə, ictimaiyyətin diqqətindən gizli saxlanılır, necə ki, belə də olmalıdır, amma həm də hər iki ölkə tərəfindən verilən strateji xarakterli ciddi siyasi qərarlardır və böyük potensiala malikdir. Əminəm ki, yaxın gələcəkdə həm yeni müqavilələrin, həm də artıq prosesdəki layihələrin həyata keçirilməsinin şahidi olacağıq. Bu, təbii ki, Azərbaycana böyük fayda gətirəcəkdir.

AnewZ Televiziyasından Nadia Cani: *Cənab Prezident. Mən beynəlxalq ingilisdilli AnewZ kanalını təmsil edirəm. Ona görə bu sualı Sizə ingilis dilində ünvanlayacağam.*

Azərbaycanın iqtisadi və regional inkişafından, xüsusilə Ermənistanla yeni sülh müqaviləsi kontekstində danışa bilərsinizmi? Bu, gələcək illərdə ölkə üçün nə mənə kəsb edir? Azərbaycanın Cənubi Qafqazda əsas iqtisadi lider kimi mövqe tutmasına kömək etmiş bəzi nailiyyətlərini sadalaya bilərsinizmi?

Prezident İlham Əliyev: Bəli, keçən ilin avqustunda Vaşinqtonda paraflanmış sülh sazişi, əlbəttə ki, investisiyalar üçün, xüsusilə Amerika Birləşmiş Ştatlarından gələn investisiyalardan danışdıqda, böyük imkanlar açır. Biz bunun üzərində fəal işləyirik. Eyni zamanda, Azərbaycanın Birləşmiş Ştatlara yatırdığı investisiyaların artıq müəyyən tarixi var. Biz əsasən qiymətli kağızlara investisiya yatırmışdıq. Lakin indi, iki ölkə arasında olan münasibətlərin bu yeni mərhələsindən sonra biz real iqtisadiyyatın layihələrinə investisiya yatırmaq üçün müxtəlif seçimləri nəzərdən keçiririk. Eyni zamanda, Azərbaycanın hədəflərindən biri də regional süni zəka qovşağına, IT mərkəzinə çevrilməkdir və hesab edirəm ki, bizim buna nail olmaq üçün potensialımız var. Biz indi tərəfdaşlarımızla məlumat mərkəzlərinin yaradılması üzərində çalışırıq. Bildiyiniz kimi, məlumat mərkəzlərinin çoxlu elektrik enerjisinə ehtiyacı var. Bu gün daha geniş regionda elektrik enerjisi üzrə əlavə imkanı olan yeganə ölkə Azərbaycandır. Beləliklə bu gün daxili məqsədlər üçün istifadə etmədiyimiz ixrac və ya burada istehlak oluna bilən əlavə 2000 meqavat və ya 2 gigavat həcm varımızdır.

Kibertəhlükəsizlik mərkəzinin yaradılması, mütəxəssislərimizin təlimi ilə bağlı planlarımız və artıq icra olunmuş layihələrimiz var - biz bir çox mütəxəssislərimizi xaricə təlimlərə göndəririk və eyni zamanda, Azərbaycanda təlimlər təşkil edirik - hədəfimiz, bağlılıqla yanaşı, süni zəka və IT üçün bir haba çevrilməkdir. Potensial mövcuddur. Güclü siyasi iradə mövcuddur. Əlbəttə ki, biz Amerika şirkətlərini əsas tərəfdaşlarımız hesab edirik. Qeyd etmək istəyirəm ki, Strateji Tərəfdaşlıq Xartiyasının hazırlanması məqsədilə Strateji İşçi Qrupunun yaradılması üzrə Prezident Trampın Anlaşma Memorandumunu imza-

ladıqdan sonra Avropanın bir neçə aparıcı ölkəsi bizimlə strateji tərəfdaşlıq münasibətləri qurmaq üçün müraciət etmişdir. Beləliklə, müəyyən mənada bu, Vaşinqtondan daxil olan siqnal idi. Buna baxmayaraq, bu vaxtadək biz demək olar ki, 30 ölkə ilə strateji tərəfdaşlıq üzrə bəyanat və müqavilə imzalayıb və bağlamışıq, - bu ölkələrdən 10-u Avropa İttifaqının üzvüdür, - lakin Vaşinqtondan daxil olmuş bu güclü mesaj ABŞ-ın müttəfiqi olduğu ölkələrdə yaxşı qarşılanmışdır.

İqtisadi fəaliyyətimizlə bağlı, ölkəmiz iqtisadi cəhətdən tamamilə müstəqil olduğuna və hər hansı bir dəstəkdən, istənilən kreditdən və ya nədənsə asılı olmadığına görə bugünkü vəziyyət bizi qane edir. Bir neçə il bundan əvvəl mən xarici borcumuzu azaltmaq üçün hökumətin qarşısına vəzifə qoydum və buna nail olduq. Biz borc götürməyi tamamilə dayandırdıq və beynəlxalq maliyyə təsisatları ilə bütün münasibətlərimizi, aktiv münasibətlərimizi bitirdik. İndi bizim xarici borcumuz ÜDM-in 6+ faizini təşkil edərək tarixdə ən aşağı səviyyədədir. Biz yenə də məhdud məbləğlərdə borc götürməyə başladırıq. Lakin biz maliyyələşdirməyə ehtiyacı olan layihələri dəstəkləmək üçün yenə də 2-3, bəlkə də 4 milyard ABŞ dolları məbləğində borc götürməyə qərar vermişdik. Biz sosial sahəyə maliyyələşməni kəsmək istəmirik. Biz müdafiə sahəsinə, Qarabağın yenidən qurulmasına maliyyələşməni kəsmək istəmirik. Lakin bizə nəqliyyat layihələrimiz, su-kanalizasiya sistemi üçün və əsasən bağlılıq məsələlərində maliyyələşmə lazımdır. Bunun üçün biz borc götürəcəyik. Lakin bu gün bizim xarici borcumuz tarixdə ən aşağı səviyyədədir, hesablamalardan asılı olaraq ÜDM-in 6,3-6,4 faizini təşkil edir. Bizim ehtiyatlarımız xarici borcu 16 və ya 17 dəfə üstələdiyinə görə xarici borcumuzu geri ödəyə bilərik. Nəyə görə bir rəqəmi qeyd etmirəm, çünki ötən il biz həm də qızıl ehtiyatlarımızı artırmaq üçün strateji qərar qəbul etdik. Biz geosiyasi müstəvidə cərəyan edən hadisələri açıq-aydın görürdük və mən tamamilə əmin idim ki, qızılın qiyməti artacaq və qiymət kəllə-çarxa çıxdı. Beləliklə, bu qərar bizə çoxlu pul qazandırdı. Qızıl ehtiyatlarımızı artıraraq Dövlət Neft Fondu yalnız buna görə 10 milyard ABŞ dollarından artıq vəsait qazandı. Lakin qızılın qiyməti aşağı düşərsə, əlbəttə ki, bizim ehtiyatlarımız da azalacaq. Beləliklə, bu gün bizim ehtiyatlarımız hər gün dəyişir. Bu gün ola bilsin 84 və ya 83 milyarddır. Sabah 85 olacaq. Buna baxmayaraq, bu, dünyada adambaşına düşən ehtiyatlar nöqtəyi-nəzərindən istənilən ölkədə olan ən yüksək göstəricilərdən biridir, 83-84 milyard ABŞ dolları.

Nəhəng investisiya layihələrini və Qarabağın yenidən qurulmasını nəzərə alsaq, bu, həqiqətən iqtisadiyyatımızın güclü dayanıqlılığını nümayiş etdirir. İki aparıcı reyting şirkəti bizim kredit reytingimizi yenilədi. Bunlar "Moody's" və "Fitch" şirkətləri idi və burada reyting investisiya səviyyəsi yenilənərək, proqnoz da sabitdən müsbətə doğru yenilənmişdir. Mən

tamamilə əminəm ki, bizim kredit reytingi üzrə göstəricimiz olduğundan daha aşağı qiymətləndirilir, çünki bizim böyük ehtiyatlarımız var, aşağı xarici borcumuz var, özünü təmin edən iqtisadiyyatımız var və hesab edirəm ki, bir çox digər amillər bizə daha yüksək reytingə malik olmağa imkan verir. Bizim müvafiq dövlət təsisatları fəaliyyətimiz haqqında daha çox məlumat vermək üçün bu reyting agentlikləri ilə çalışır ki, Azərbaycanın həqiqi reytingi lazımı şəkildə əks olunsun. Çünki bu, təkcə prestij məsələsi deyil, baxmayaraq ki, belədir. Bu, həm də bizə, xüsusilə indi borc götürməyə qərar verdiyimiz bir dövərdə daha yaxşı şərtlərlə borc götürməyə imkan verir. Oudur ki, mən hökumətə borc götürməyi dayandırmağı tapşırılanda hədəfim xarici borcu ÜDM-in 10 faizindən daha aşağı səviyyəyə gətirmək idi və indi o, ÜDM-in 6,3-6,4 faizini təşkil edir.

Əlbəttə ki, bu baxımdan daha çox vəsait regional inkişafa ayrılacaq. Bu gün bizim iki investisiya proqramımız var - biri ənənəvi proqramdır, digəri isə Qarabağ və Şərqi Zəngəzur üçündür. Hər ikisi yüksək səviyyədə icra olunaraq uğurla həyata keçirilir. Biz bağlılıq, nəqliyyat məsələlərində daha çox iş görməliyik. Artıq qeyd etdiyim kimi, mən düşünürdüm ki, dəniz limanları və dəmir yolları ilə bağlı gördüyümüz işlər bir çox illər üçün kifayət edəcək. İndi isə görürəm ki, artan yükləşmələrin həcmində görə bunlar kifayət etməyəcək.

Biz tezliklə Bakı, Sumqayıt və Xırdalanın, bütün Abşeron yarımadasının su-kanalizasiya sistemləri üzrə irimiqyaslı proqram qəbul edəcəyik, çünki buna tələbat böyükdür. Bir çox iş görülüb, lakin hələ də çatışmazlıqlar var. Hələ də güclü yağışlar olanda problemlərlə üzləşirik. Beləliklə kanalizasiya-su sistemlərinin idarə olunması və içməli su, o cümlədən Azərbaycanda ilk dəfə qurulacaq duzsuzlaşdırma qurğusu içməli suya olan böyük tələbatı qarşılayacaq. Kənd təsərrüfatını daha çox su ilə təmin etmək məqsədilə yeni kanalların tikintisi, həmçinin, əlbəttə ki, Bakının nəqliyyat problemləri həll olunacaq.

Hamımız yaxşı bilirik ki, - bəlkə siz bunu məndən də yaxşı bilirsiniz, - yol hərəkəti bu gün həqiqətən də ciddi problemdir. Əvvəlki illərdə biz çox iş görmüşük, 50 tunel, 50-yə yaxın körpü inşa etmişik, yolları genişləndirmişik. Təkcə Bakıda 2500 kilometr yol salınmışdır. Təsəvvür edin, şəhərin daxilində 2500 kilometr yol. Hamımız, - bəlkə hamımız yox, - amma Mirşahin və mən buradan Bakı şəhərinə gedən yolun necə olduğunu çox yaxşı xatırlayırıq. O vaxt cəmi bir yol var idi. Bu sahədə görülməli işlər hələ çoxdur. Biz artıq Bakıda əlavə 10 metro stansiyasının tikintisini nəzərdə tutan proqram qəbul etmişik. Mənim səlahiyyət müddətim ərzində yeddi stansiya tikilib, lakin bu, kifayət deyil. Buna görə də daha 10 metro stansiyası, eləcə də yeni körpülər və tunellər tikiləcək. Bütün bunlar üçün vəsait cəlb etməliyik, çünki bu, bizə xeyli maliyyə qənaəti edəcək və həmin vəsaiti Qarabağ üçün istifadə edə biləcəyik.

Mən, ümumilikdə, iqtisadi inkişafdan razıyam. Bəli, bizim bir problemimiz var, bu da neft hasilatının təbii azalmasıdır. Bu amil ÜDM göstəricilərinə müəyyən mənfi təsir göstərir. Lakin əgər qeyri-neft və qeyri-qaz sektorunda ÜDM-ə baxsaq görürük ki, 11 ay ərzində 3,2 faiz artım qeydə alınıb, bu da pis göstərici deyil. Bu artım daha yüksək ola bilər və böyük ehtimalla olacaq. Eyni zamanda, biz neft hasilatının sabitləşdirilməsi üzərində işləyirik, - bu, mümkündür, - və təbii qaz hasilatının artırılması istiqamətində də addımlar atırıq. Bu da iqtisadiyyatımıza əlavə dinamika verəcək və onun böyüməsinə töhfə olacaq. Lakin artım təbii olmalıdır.

Bilirsiniz, mən dəfələrlə Ermənistanı güclü şəkildə dəstəkləyən və daim Ermənistan üçün geosiyasi baxımdan çətinliklərdən, guya bəzi ölkələrin onun maraqlarına zərər vurmaq istəməsindən şikayət edən bir qrup ölkənin liderləri ilə görüşərkən həmişə deyirəm: “ÜDM-ə baxın və Rusiya ilə ticarət dövriyyəsinə baxın”. Rusiya-Ukrayna müharibəsi başlayanda Ermənistanla Rusiya arasında ticarət dövriyyəsi təxminən 2 milyard ABŞ dolları idi. İki il sonra isə bu rəqəm 12 milyard dollara çatdı. Bu, artıq hər şeyi açıq şəkildə göstərir.

Bu, sanksiyalardan yayınma mexanizmidir - onların dediyi kimi, paralel idxal və ya “boz zona” idxalıdır. Lakin nə Avropa Komissiyası, nə Avropa Parlamenti, nə də Avropa Şurası Parlament Assambleyasında heç kim bu barədə bir söz belə demədi, nə Ermənistanı qınadı, nə də ümumiyyətlə, sanksiyalar mövzusunda toxundu. Çünki onlar üçün sanksiyalardan yayınma kanalı olmaq qəbul ediləndir. Bizim ÜDM-in artması isə kiməsə sanksiyalardan yayınmağa kömək etdiyimizə görə deyil, - biz bunu etmirik, - o, iqtisadi fəaliyyətimizin real nəticələri hesabına artır.

Rəqəmlərlə bağlı daha bir məqamı da qeyd etmək istərdim. Rəqəmlər, əlbəttə ki, vacibdir, lakin ən önəmli insanların gündəlik həyatı və ölkənin iqtisadi imkanlarıdır. Həmçinin aydındır ki, iqtisadiyyat nə qədər böyükdürsə, hər bir faiz artımının dəyəri də bir o qədər yüksək olur. Belə ki, iqtisadiyyatın həcmi təxminən 70-80 milyard ABŞ dolları olduqda, hər bir faiz artımı demək olar ki, 1 milyard dollar edir. Bu 1 milyard dolları cəmi bir il ərzində əldə etmək isə asan məsələ deyil. Bununla belə, mən hesab edirəm ki, göstəricilər daha yaxşı ola bilər. Neft hasilatı sabitləşdikdən sonra ÜDM üzrə daha yüksək rəqəmləri görəcəyimizi düşünürəm. Amma yenə də mənim üçün bu, nə rəqabətdir, nə də yarış. Əsas odur ki, iqtisadiyyatımız bizə inkişaf etməyə, əhali üçün daha yaxşı yaşayış şəraiti yaratmağa, azad edilmiş əraziləri bərpa etməyə, müdafiə qabiliyyətinə investisiya qoymağa və ümumilikdə, iqtisadiyyatımızı daha da gücləndirməyə imkan versin.

Mümtaz Xəlilzadə: Təşəkkür edirik, cənab Prezident. Siz Azərbaycan dövlətinin xarici siyasəti, regional inkişafı, iqtisadi göstəriciləri haqqında

fikirlerinizi bölüşdünüz. Mənim növbəti sualım dövlətin sosial siyasətinin nəticələri ilə bağlı olacaq. Xahişim odur ki, həm 2025-ci ildə dövlətin sosial siyasətinin nəticələri, eyni zamanda, bu ildən tətbiqi nəzərdə tutulan, xüsusən də cəmiyyətin sosial rifah halının daha da yaxşılaşdırılması istiqamətində həyata keçiriləcək layihələr barədə məlumat verəsiniz.

Prezident İlham Əliyev: Bu, həmişə bizim siyasətimizin ana xəttini müəyyən edən istiqamətdir. Çünki mən uzun illərdir deyirəm və bunu əməli işlərdə də biz görürük ki, siyasətimizin mərkəzində Azərbaycan vətəndaşı dayanır. Bu, sadəcə olaraq, şüar deyil. Bizim bütün siyasətimiz həm sosialyönlüdür, həm də ki, investisiyayönlüdür. Hər ikisi arasında çox həssas balans, tarazlıq olmalıdır. Əgər olmasa, onda heç bir ölkə uğur qazana bilməz, bu birincisi. İkincisi, həmişə çalışmışam və bu gün də çalışıram populizmdən uzaq olum və mümkün olmayan vədləri verməyim. Mümkün olan inkişafı bağlı Azərbaycan ictimaiyyətini müntəzəm olaraq məlumatlandırırıram. Əgər son 20 ilin statistikasına baxsaq, təkcə onu demək kifayətdir ki, minimum əməkhaqqı Azərbaycanda 40 dəfədən çox artıb. Düzdür, ilkin baza çox aşağı idi, amma bu artım da əldə edilmiş vəsait hesabına mümkün olmuşdur. Yəni biz iqtisadi islahatları apararaq, neft-qaz layihələrini icra edərək, ilk növbədə əldə edilən gəlirləri sosial sahəyə yönəldirdik və bu gün də belədir. İşğal dövründə bizim əsas xərclərimiz hərbi təyinatlı xərclər idi, ondan sonra təhsil xərcləri idi, ondan sonra məcburi köçkünlər üçün nəzərdə tutulan xərclər idi. Yəni biz işğal dövründə 300 mindən çox köçküni yeni evlərlə, mənzillərlə təmin etmişdik, 100-dən çox şəhərcik inşa olunmuşdur. Yəni bu, niyyətimizi əyani şəkildə göstərir və bu gün insanların rifah halını yaxşılaşdırmaq üçün sosial siyasət daha dəqiq aparılır. Yəni vaxtilə bu sahədə olan pozuntular aradan qaldırılır, ədalətsizliklər aradan qaldırılır, şəffaf mexanizm tətbiq olunur. Bu, bizə imkan verib ki, biz bir neçə ciddi sosial islahat paketi icra etmişik, daha doğrusu, son yeddi il ərzində 5 sosial islahat paketi icra edilmişdir. Bu islahatların əhatə dairəsi 4 milyon insandır və təqribən 8 milyard manata yaxın olan vəsaitdir. Təkcə keçən il 1,4 milyard büdcə vəsaiti bu məqsədlər üçün xərclənib. Yəni maaşlar, pensiyalar, müavinətlər müntəzəm olaraq artırılır, pensiyalar indeksləşdirilir.

Əlbəttə, istərdik ki, daha da çox olsun. Amma bir atalar sözü var: “Gərək ayağını yorğanına görə uzadasan”. Yenə də deyirəm, biz heç vaxt populizmlə məşğul olmamışıq, heç vaxt həlli mümkün olmayan vədlər verməmişik, heç vaxt gələcək nəsilləri borca salmaq üçün haradansa böyük məbləğdə pul alıb onu paylamamışıq. Biz strateji inkişafı bağlı tam, necə deyirlər, aydın mənzərəyə sahibik. Ona görə ölkə iqtisadiyyatı inkişaf etdikcə, ölkənin valyuta ehtiyatları artdıqca, əlbəttə ki, sosial sahəyə daha da böyük vəsait ayrılacaq.

Biz bir neçə ildir ki, özünüməşğulluq proqramı ilə məşğuluq, əgər belə demək mümkündürsə və 100

mindən çox insan bu proqramla əhatə olunub. Yəni cəmiyyətdə ələbaxımlılıq olmamalıdır. Bunu tam aradan qaldırmışıq? Yox, yenə də var. İş yerləri yaradılır, o cümlədən Qarabağ və Şərqi Zəngəzur da böyük tikinti meydançasıdır. Yəni işləmək istəyən Azərbaycanda özü üçün iş tapa bilər, ya inşaatda, ya kənd təsərrüfatında, ya başqa sahələrdə. İşsizlik aşağı səviyyədədir, ancaq işsizlər var və bu, hər bir ölkədə var. İnkişaf etmiş ölkələrdə bizdən də böyük faizlə ölçülən işsizlik var. Amma mənim sözüm odur ki, bu gün Azərbaycan kimi ölkədə, geniş imkanları olan ölkədə iş tapmaq o qədər də çətin məsələ deyil. Sadəcə olaraq, bəziləri bəlkə də onlara təklif olunan işlərlə razı deyillər, ona görə iş axtarmağa davam edirlər. Özünüməşğulluq proqramı işsizliyin böyük hissəsini faktiki olaraq aradan qaldırır və bu insanlara verilən vasitələrlə onlar öz ailə büdcələrini təmin edə bilərlər.

Son illərdə 16 min şəhid ailəsinə və müharibə əlilinə, onların ailələrinə dövlət tərəfindən mənzillər verilmişdir. Burada da Azərbaycan qədər bu sahəyə diqqət yetirən ikinci ölkə yoxdur. Müharibələr olub, İkinci Dünya müharibəsi, ondan sonrakı müharibələr. Mən bilmirəm hansı ölkədə şəhid olanlara dövlət tərəfindən mənzillər verilir, bəlkə verilir, amma mən bilmirəm, eşitməmişəm. Minik avtomobilləri verilir. Biz müharibə zamanı əlil olmuş hərbiçiləri dövlət tərəfindən ən müasir protezlərlə təmin etmişik. Beş yüzdən çox insan protezlərlə təmin edilib və normal həyata qayıdılar. Bu, ən son model protezlərdir. Müntəzəm olaraq onlara xidmət göstərilməlidir, dəyişdirilməlidir. Çünki bunu fizioloji nöqtəyi-nəzərdən dəyişməyə ehtiyac var. Əlbəttə, biz bunu edirik, o insanlar qarşısında bizim vətəndaşlıq borcumuzdur. Bir sözlə, bu istiqamətdə mən hələ sosial infrastruktur layihələrini qeyd etmirəm. Son 20 il ərzində Azərbaycanda 3 min 600 məktəb, yüzlərlə xəstəxana tikilib və əsaslı təmir edilib. Yəni bu, bizim siyasətimizin, o cümlədən iqtisadi siyasətin ayrılmaz hissəsidir və yenə də deyirəm, iqtisadiyyatımız nə qədər artsa, ilk növbədə o qədər də sosial məsələlərə diqqət yetiriləcək və maliyyə ayrılacaq.

Murad Hüseynov: Cənab Prezident, Siz Qarabağın və Şərqi Zəngəzurun bərpasını Azərbaycan dövlətinin ən prioritet istiqamətlərindən biri elan etmişiniz. Böyük Qayıdışa dair Birinci Dövlət Proqramının icrasını necə qiymətləndirirsiniz? İşğaldan azad edilən ərazilərin Azərbaycanın iqtisadi zəncirinə cəlb olunması üçün yeni institusional addımların atılması planlaşdırılırmı?

Prezident İlham Əliyev: Bəli, təbii. Çünki, ilk növbədə, biz gərək bu bölgələr arasında bağlantılar yaradaydıq. Çünki işğal dövründə oradakı vəziyyət acınacaqlı idi. Siz hamınız - Azərbaycan vətəndaşları o bölgələrdə olarkən, xüsusilə işğaldan azad edildəndən sonrakı ilk aylar ərzində görürdük ki, vəziyyət çox acınacaqlı idi. Hətta mən özüm də dəfələrlə orada olarkən özümə sual verirdim: bəs bu qədər milyonlar, yüz milyonlarla telemarafonlar, - ermənilər hər il yüz

milyonlarla pul yığdırdılar, - bu pul hara gedirdi? Mən onu orada görmədim. Ancaq bəlkə də orada separatçıların villalarını saymaq olar, amma nə ictimai binalar, nə də hansısa yaşayış binaları var idi. Faktiki olaraq, orada həyat sanki XX əsrin 70-ci illərində dayanıb. Məndə belə təəssürat var idi. Mən 1970-ci illərdə dəfələrlə Azərbaycanın bölgələrində olmuşam və sanki o xatirələr qayıtmış oldu.

Ona görə biz bu bölgələri canlandırmaq üçün görək bağlantılar, enerji təminatı yaradayıdıq. Bu işlə məşğul olduq və azad edilmiş bütün bölgələri mərkəzlə, mərkəzi infrastrukturla faktiki olaraq birləşdirdik. Enerji sistemi - dairəvi enerji sistemi quruldu və bu gün mərkəzdən oraya yox, oradan mərkəzə enerji daxil olur. Çünki biz beş il ərzində 307 meqavat gücündə su elektrik stansiyaları yaratmışıq və əlbəttə ki, azad edilmiş bölgələrdə istehlak qat-qat aşağıdır. Ona görə biz bu dairəvi sistemi yaratmaqla bu gün enerji axınıni ölkə üzrə lazımi səviyyədə bölə bilərik.

Su təchizatı olmadan heç kim oraya köçməz, orada yaşamaz. Bu məsələ də öz həllini tapır və su anbarları - bir neçə su anbarını yenidən qurmuşuq, sıfırdan qurulan, məsələn, Zabuxçay su anbarı, əsaslı təmir olunan Sərsəng, Suqovuşan, Köndələnçayda üç, Xaçınçay. Bütün bunlar həm böyük vəsait, həm də işçi qüvvəsi tələb edir və onu da deməliyəm, bu işlər, əlbəttə ki, vəsait hesabına görülür. Əgər vəsait olsa, amma işçi qüvvəsi, yaxud da ki, hazırlıqlı kadrlar olmasa, biz bu işi görə bilməzdik. Bax, indi Kəlbəcər dağlarından elektrik xətləri çəkmək özlüyündə bir qəhrəmanlıqdır, özü də ağır hava şəraitində yollar, körpülər, misalçün, 70 kilometr uzunluğunda tunellər inşa edilir. Onların böyük əksəriyyəti başa çatıb. İlk növbədə, bu bölgə dəmir yolları - Bərdə-Ağdam, indi Ağdam-Xankəndi, avtomobil yolları, magistral, - yəni Zəngəzur dəhlizi öz yerində, - amma, eyni zamanda, Cəbrayıl, Hadrut, Laçın, Kəlbəcər bir-biri ilə bağlı olmalı idi. Mən birinci dəfə Kəlbəcərdən Laçına gedəndə həyatımda belə təhlükəli yol görməmişdim. Uzun illərdir ki, avtomobil sürürəm, o cümlədən vaxtilə müxtəlif ölkələrdə də olanda sürmüşdüm, təbii ki, Azərbaycanın hər bir yerində, amma mən elə təhlükəli yol görməmişdim. Bəlkə də Göygöl-Kəlbəcər yolu, Murov aşırımı, - tunnel tikilənə qədər o yoldan istifadə edirdik, - ona bənzər ola bilər. Yəni indi bu dördzolaqlı körpülərlə, tunellərlə təmin olunan yollar - bütün bunlar imkan verəcək ki, bir yerdə yaşayan insan o biri yerdə işləyə bilsin. Misalçün, Xankəndi-Şuşa məsafəsi o qədər də böyük deyil. Amma yenə də bu məsafəni daha da qısaltmaq üçün o yol boyunca tunnel tikirik. Ya da ki, Şuşa-Laçın, o məsafəni də indi 40 dəqiqəyə getmək olar. Amma bu, yeni tunellərlə, yolların genişləndirilməsi ilə 20-25 dəqiqəyə düşəcək. Yəni imkan verəcək ki, mobillik artsin, o cümlədən Ağdamda yaşayan Şuşada gedib işləyəcək və əksinə.

Bütün o bölgəni bir-biri ilə bağlamaq bizim əsas vəzifəmizdir. Bu bölgəni Azərbaycanın digər bölgələri

ilə, - Kəlbəcər vasitəsilə Gəncə-Qərb istiqaməti, Tərtər-Bərdə-Bakı istiqaməti, Füzuli-Biləsuvar-Cənub istiqaməti ilə əlaqələndirməklə, ölkədə bağlantılar daha etibarlı olacaq, yola sərf olunan vaxt qısılacaq. Hamımız yaxşı bilir ki, insanlar adətən yaşadıkları bölgələrdə yaşayırlar. Ancaq o bağlantılar - dəmir yolu, avtomobil yolları olan zaman, gələcəkdə hava yollarının istifadəsi ilə insanlar da ölkə daxilində miqrasiya edə bilirlər. Şərt deyil ki, hamı Bakıya gəlsin. Əksinə, bu gün, məsələn Xankəndi kimi şəhərə Bakıdan, Naxçıvandan, başqa yerlərdən gəlirlər. Xankəndi və Ağdam azad edilmiş bölgələrin əsas şəhərləri olacaq.

Bu mobillik cəmiyyətə yeni bir mədəniyyət gətirəcək. Yəni xüsusilə bugünkü internet dövründə harada iş var gedirəm, orada işləyirəm, orada yaşayıram, orada şərait olmalıdır. Bakıdakı kimi olmasa da, heç olmasa, Bakıya yaxın olan şərait olmalıdır. Yəni məqsəd budur. Bu, deyə bilərəm ki, bir yan məqsəddir. Təbii ki, əsas məqsəd keçmiş köçkünləri oraya qaytarmaqdır. Bu gün artıq 70 min insan orada yaşayır. Təbii ki, onların hamısı köçkün deyil. Ancaq işləyənlər və əksəriyyət köçkün deyil. Otuz iki şəhər və kənddə. Bu il biz orada yaşayanların sayını bir neçə dəfə artırma bilərik. Amma hələ ki, heç bir rəqəm demək istəmirəm. Çünki ola bilər, bəzi hallarda işin icrası uzanır. Amma hesab edirəm ki, ən azı 30-50 kənddə biz insanları yerləşdirə bilərik və beləliklə, ola bilər 120, 130, 140 min əhali bu ilin sonuna qədər orada yaşayacaq, çalışacaq.

İnfrastruktur layihələri icra edildikcə təbii ki, evlərin tikintisinə daha böyük vəsait veriləcək. Amma hər şey ardıcılıqla, Baş plan əsasında edilir. Biz həm tələsirik, həm də tələsməməliyik. Çünki bəzi hallarda tələskənliyə yol verərkən keyfiyyət udur. Yaxud da ki, hansısa işi keyfiyyətsiz edənlər deyirlər ki, bəs tələmişəm, mən bunu filan tarixdə təhvil verməli idim. Mən hamıya dedim, bax, ictimaiyyətə də deyə bilərəm ki, heç vaxt heç bir tarix qoymamışam. Bu il üçün də heç bir tarix qoymamışam. Nə vaxt hazır olacaq, o vaxt hazır olacaq. Amma hər şey görək keyfiyyətli olsun və təbii ki, ictimai nəzarət də olmalıdır.

Mirşahin Ağayev: *Cənab Prezident, mən elə buradan Zəngəzur dəhlizi mövzusunda keçmək istəyirəm. İndi onun bir adı da belədir: Amerika Birləşmiş Ştatları və Ermənistan arasında imzalanmış beynəlxalq sülh və rifah naminə Tramp marşrutu üzrə razılaşma. Naxçıvan istiqamətində görülən işləri artıq biz efirdə də təqdim etməyə başlamışıq. Bu istiqamətdə görülən işlərlə bağlı mövqeyiniz, münasibətiniz necədir və bizim bilmədiyimiz hansı məlumatlar var?*

Prezident İlham Əliyev: Biz əslində bu dəhlizi müharibədən - İkinci Qarabağ müharibəsindən bir neçə ay sonra icra etməyə başlamışıq. Səhv etmərsə, 2021-ci ilin əvvəlində artıq o dəmir yolunun təməli də qoyuldu. Yəni sözün düzü, məndə şübhə yox idi ki, bu yol açılacaq. Əgər şübhə olsaydı, yaqın ki, biz bu qədər vəsait qoymazdıq. Hətta müsahibələrin birində də demişdim ki, istənilən yolla açılacaq. Bəzən belə

ritorikaya da ehtiyac var, çünki bu, qarşı tərəfi, necə deyirlər, yumşaq mənada həvəsləndirir. Amma əlbəttə ki, bu məsələnin Amerikada Trampın iştirakı ilə həll olunması bu məsələni artıq tamamilə həll edilmiş məsələ kimi ortaya qoydu.

Bizim Ermənistan sərhədinə gedən yollarımız - həm dəmir yolu, həm avtomobil yolu demək olar ki, tezliklə hazır olacaq. Avtomobil yolunun hazırlığı təxminən 95 faizdir. Dəmir yolunun fiziki hazırlığı 70 faizdir. Biz işi sürətləndirə də bilirik. Amma Ermənistan ərazisində hələ heç bir iş görülmədiyi üçün buna da böyük ehtiyac görmürük. Çünki Ermənistan ərazisində 42 kilometr yol inşa edilməlidir. Paralel olaraq Naxçıvan ərazisində, - bildiyiniz kimi, yolun uzunluğu təxminən 190 kilometrdir, - onun böyük hissəsi var. Düzdür, vəziyyəti o qədər də yaxşı deyil, ancaq bu gün mövcud ola biləcək yükləri aparmaq üçün o yol kifayət edir. Həm Ordubad, həm də Sədərək istiqamətində olmayan hissələr də var. İndi biz orada olmayan dəmir yollarını tikməyə başlamışıq və hesab edirəm ki, bir-iki il o da başa çatacaq.

O ki qaldı yolun qalan hissəsinə, burada biz xarici investorları da dəvət edirik, kim istəyir sərmayə qoysun. Bu sahəni də xarici investisiyalar üçün açıq etmişik. Beləliklə, bu layihə tam başa çatandan sonra onun yükötürmə qabiliyyəti 15 milyon tona bərabər olacaq və bayaq qeyd etdiyim kimi, həm Şərqi-Qərb, həm də ki, Şərqi-Cənub, bəlkə də Şimal-Cənub yolunun bir qolu olacaq. Çünki bu gün Şimal-Cənub layihəsi deyəndə, ilk növbədə, Rusiya-Azərbaycan-İran, yəni Rəşt-Astara yolu nəzərdə tutulur. Bu yol da vacibdir. Ancaq Zəngəzur dəhlizi açıldıqdan sonra sovet vaxtı mövcud olmuş Sovet İttifaqı-İran yolu yenə də bərpa ediləcək. Yəni ki, Rusiya-Bakı-Ağbənd-Ermənistan-Naxçıvan-Culfa-Fars körfəzi - bu, Şimal-Cənub marşrutunun ikinci yolu olacaq. Bu, eyni zamanda, Orta Dəhlizin də ikinci yolu olacaq və təbii ki, yükəşirmə qabiliyyəti artacaq. Yol Naxçıvandan iki istiqamət üzrə davam edəcək. Bir istiqamət Türkiyə-Avropa, bir istiqamət isə İran, Fars körfəzi və Yaxın Şərq. Qeyd etdiyim kimi, bunun əsas, necə deyirlər, istiqamətverici tərəfi də biz olacağıq. Yüklər Azərbaycanda cəmləşəcək və Azərbaycandan müxtəlif istiqamətlərə gedəcək. Ona görə də Zəngəzur dəhlizinin reallaşması artıq həll olunmuş məsələ kimi qəbul edilməlidir. Mən inanmıram ki, Ermənistan bu məsələdən boyun qaçırsın, bu, özünəqəsd kimi qiymətləndirilə bilər. Xüsusilə nəzərə alsaq ki, Amerika Prezidenti Tramp bu yola öz adını verib, artıq bu, onun yoludur. Ermənistandan da gələn xəbərlər onu göstərir ki, bu il bu yolun fiziki tikintisi nəzərdə tutulur.

Bildiyiniz kimi, keçən il Qars-Naxçıvan dəmir yolunun tikintisi ilə bağlı Türkiyə tərəfi qərar qəbul etmişdir. Beləliklə, Naxçıvandan Qarsa qədər və faktiki olaraq Türkiyənin dəmir yolları şəbəkəsinə tam bağlantı olacaq və bu da çox önəmli layihə sayılmalıdır. Çünki Naxçıvanı Türkiyə ilə də birləşdirə biləcək dəmir yolu

mütləq olmalıdır və bütün bu layihələr təbii ki, koordinasiya şəklində aparılmalıdır. Azərbaycan ərazisində bütün bu yollar daha tez həll oluna bilər. Amma koordinasiya olanda xərclənən vəsaitə qənaət də olacaq. Çünki biz də bilməliyik, nə vaxt, hansı yolun seqmenti hazır olacaq ki, o vaxta qədər öz infrastrukturumuzu buna hazırlayaq. Amma yenə də deyirəm, bizim ərazimizdə Zəngəzur dəhlizi ilə bağlı artıq heç bir problem qalmayıb.

Onu da bildirməliyəm ki, bizim təşəbbüsümüzlə Ağbənd qəsəbəsində Arazın üzərindən körpü də inşa edilir. Yəni bizim o bölgədən Qərb istiqamətinə və Cənub istiqamətinə əslində iki yolumuz olacaq. Biri Zəngəzur dəhlizi - Ermənistan üzərindən, biri isə Araz dəhlizi - İran üzərindən. Bunun da təşəbbüskarı biz olmuşuq. Körpünü biz öz vəsaitimizlə inşa edirik. Hazırda Azərbaycanın əsas hissəsindən Naxçıvana getmək üçün Biləsuvarın uzun yol qət edilməlidir. İndi isə İran ərazisindən Naxçıvana cəmi 45-50 kilometr gediş olacaq. Beləliklə, Azərbaycanın əsas hissəsi ilə Naxçıvan arasında iki bağlantı olacaq, biri Ermənistan üzərindən, biri isə İran üzərindən. Biz faktiki olaraq Naxçıvanı, Şərqi Zəngəzuru və Qarabağı bir bölgə kimi birləşdirəcəyik.

Naxçıvanın Baş Planı da hazırlanır, həm şəhərin, həm də bütün şəhərlərin. Qarabağda və Şərqi Zəngəzurdə gedən quruculuq işlərinə paralel olaraq Naxçıvan Muxtar Respublikasında da istər yaşıl enerji olsun, istər kənd təsərrüfatı, istər suvarma, - indi orada böyük suvarma layihələri icra ediləcək, - istər turizm, bu bölgəni biz birləşdirəcəyik. Mən bunu bir daha demək istəyirəm, biz bunu onsuz da edəcəkdik, amma yaxşı ki, bunu sülh yolu ilə edirik. Ermənistan da təbii olaraq bundan ancaq fayda görəcək. Çünki Ermənistan indiki dalan vəziyyətindən çıxış bilər və çıxacaq. Azərbaycanla Ermənistan arasında yollar açılacaq. Türkiyə ilə Ermənistan arasında yollar açılacaq. Ermənistan Naxçıvan vasitəsilə İranın dəmir yollarına, Azərbaycan vasitəsilə Rusiyanın dəmir yollarına çıxış əldə edəcək. Yəni bu, Ermənistan üçün də faydalıdır. Burada uduzan tərəflər olmamalıdır. Hər halda iqtisadi və nəqliyyat nöqteyi-nəzərindən uduzan tərəf olmayacaq. Əgər kimsə özünü siyasi cəhətdən uduzmuş hesab edərsə, bu, necə deyirlər, onun problemi. Amma əgər hər kəs bu məsələyə pragmatizm nöqteyi-nəzərindən baxsa, burada özü üçün xeyirli bir iş görə bilər.

Elmira Musazadə: Cənab Prezident, biz, o cümlədən Ermənistanın da iştirak edəcəyi ilk belə regional layihələrdən danışırıq. Vaşinqton sazişindən sonra sülhə doğru kövrək də olsa, ilk addımları görürük. Lakin çıxışlarınızda dəfələrlə vurğuladığınız kimi, heç vaxt sayıqlığımızı itirməməliyik. Keçən il Vətən müharibəsinin, Azərbaycanın 44 günlük müharibədə Qələbəsinin beş ili tamam oldu. Noyabrın 8-də keçirilən parad təkcə Qələbənin rəmzi deyil, həm də yeni bir reallığın nümayişi oldu. Siz bu dövrü, bu beş ili Azərbaycanın, qalib ölkənin yeni Silahlı Qüvvələrinin formalaşdırıl-

ması və yeni təhlükəsizlik arxitekturasının yaradılması baxımından necə qiymətləndirirsiniz?

Prezident İlham Əliyev: Bəli, bu beş il ərzində biz ordu quruculuğu ilə fəal şəkildə məşğul olmuşuq və necə deyirlər, qazandığımız uğurlardan arxayınlaşmamışıq. Mən şanlı Zəfərimizdən dərhal sonra demişəm ki, biz arxayınlaşmamalıyıq, həyatımızı bu Qələbəni bayram etməyə həsr etməməliyik. Bu, bizi heç yerə aparmayacaq. Ermənistanın nümunəsi də gözümüzün qabağındadır. Bu müstəbehlik və yalançı özünütərif onların 2020-ci ildə, daha sonra isə 2023-cü ildə torpaqlarımızdan rüsvaycasına qaçmağa məcbur olmaları ilə nəticələndi. Buna görə də dərhal Silahlı Qüvvələrimizi gücləndirməklə məşğul olmağa başladıq. Xüsusilə İkinci Qarabağ müharibəsi həm güclü tərəflərimizi, həm də daha yaxşı nəticələr əldə etmək də daxil olmaqla, idarəetməni təkmilləşdirmək üçün fəal şəkildə işləməli olduğumuz sahələri açıq şəkildə nümayiş etdirdi. Çünki hətta Zəfərlə nəticələnsə və bizimki kimi müzəffər olsa belə, nəticə çıxarmaq üçün həmişə əvəzsiz bir təcrübədir. Mən məhz bunu əsas götürdüm.

Güclü tərəfləri gözəl bilərək, eyni zamanda, biz lazım olanları düzəltməklə məşğul olduq. Hərçənd onların sayı az idi. Amma, necə deyirlər, mükəmməliyin sərhədi yoxdur. Ona görə də bu beş il ərzində Silahlı Qüvvələrimiz təkmilləşirdi. Həmçinin bu beş ildə 2023-cü il hadisələrini və 2022-ci il hadisələrini, məhz Ermənistanın Qarabağı Azərbaycanın ərazisi kimi tanımasını mahiyyətə müəyyənləşdirən bir neçə mühüm hərbi əməliyyat oldu. Axı, bu, könüllü surətdə baş vermədi. Bu, ona görə baş verdi ki, biz 2020-ci ildən buna siyasi yolla nail olmağa çalışmışıq.

Başqa vasitələrə əl atmaq lazım gələndə biz bunu etdik, amma ölçülü və nəzarətli şəkildə. 2020-ci ilin noyabrından 2023-cü ilin sentyabrına qədər atdığımız heç bir addım kortəbii, emosional və ya reallıqdan kənar deyildi. Hər şey tək bir məqsədə tabe idi: Ermənistanı “Miatsum siyasəti”ni davam etdirməyin fəlakətli olduğuna inandırmaq. Müəyyən dərəcədə bu, uğurlu oldu və 2022-ci ilin oktyabrında Ermənistan Qarabağı rəsmi olaraq Azərbaycanın bir hissəsi kimi tanıdı.

Bu, vacib idi, amma hələ hər şey deyildi, çünki hamısı, sadəcə, sözdə idi, lakin əməldə hər şey davam edirdi. Mina tədarükü, hərbi qulluqçuların rotasiyası, ordunun maliyyələşdirilməsi, silah tədarükü - bütün bunlar Qarabağın rəsmi olaraq Azərbaycanın bir hissəsi kimi tanınmasına baxmayaraq davam edirdi. Sonra həm Ermənistanla şərti sərhəddə, həm də Rusiya sülhməramlılarının yerləşdiyi ərazidə başqa tədbirlər görməyə məcbur olduq. Həm də bunu heç kimə və heç nəyə məhəl qoymayaraq etdik, çünki etməli olduğumuzu bildirdik. Əgər bunu etməsəydik, heç bir 8 avqust olmazdı. İndiyədək heç bir sülh də olmazdı və separatçılar bu günədək özlərini qorunmuş hiss edərək və Azərbaycan dövlətinə meydan oxuyaraq sərbəst hərəkət edərdilər.

Təbii ki, biz buna dözmək fikrində deyildik. Brüsseldəki görüşlərdə erməni həmkarıma dəfələrlə demişdim ki, səbrimizi sınamaq lazım deyil, orada kimin olmasından və ya başqalarının nə deməsindən asılı olmayaraq, istənilən an “Laçın dəhlizi” adlanan əraziyə nəzarəti tamamilə ələ keçirə bilərik. Təəssüf ki, arqumentlərim istənilən effekti vermədi, biz bunu 2023-cü ilin sentyabrında nümayiş etdirməli olduq. Lakin 2023-cü ilin sentyabr ayına hazırlıq görülməli idi və hələ nəzarətimiz altında olmayan ərazi də daxil olmaqla, yerində buna hazırlıq görülməli idi.

Ona görə də Qarabağda strateji yüksəkliklərin ələ keçirilməsi üzrə aparılan həmin əməliyyat tədbirləri mahiyyətə ona gətirib çıxardı ki, sentyabrın 19-20-də separatçıları kapitulyasiyaya məcbur etmək üçün bizə cəmi bir neçə saat lazım oldu. Yəni demək istəyirəm ki, bu 5 il ərzində biz, sadəcə, hazırlıq görmürdük, həm də hərəkət edirdik. Ermənistanda bu gün deyilənləri anladığıları zaman, - düzgün də deyirlər, hesab edirəm ki, bu, çox məntiqlidir, - belə ki, öz sərhədləri ilə real Ermənistan var və biz bu sərhədləri tanımadığımız müddətdə onlar mövcud deyil. Əgər xatırlayırsınızsa, onları nizamlamaq lazım gəlirdi zaman mən deyirdim ki, sərhəd bizim lazım bildiyimiz yerdə olacaq.

Bununla paralel olaraq yenidən silahlanma, yeni silahlı dəstələrin yaradılması prosesi gedirdi, mən bu barədə paradda çıxışmda qısaca danışmışam. Onların bir hissəsi nümayiş etdirilib, bir hissəsi nümayiş etdirilməməlidir, amma zamanı gələcək. İstənilən halda biz potensialımızı xeyli gücləndirmişik. Əgər Azərbaycan Ordusunu bu gün və Vətən müharibəsində qalib gəldiyimiz həmin vaxtın silahları və döyüş qabiliyyəti ilə müqayisə etsək, hazırda biz bir neçə dəfə güclüyük. Zənnimcə, bu, vəziyyəti qiymətləndirmək üçün kifayətdir. Neçə dəfə olduğunu deməyəcəyəm, amma bir neçə dəfə. Əlbəttə ki, bu, bizə öz gücümüzdə inanmağa əsas verir.

Axı, bu müddət ərzində regionumuzda Azərbaycanın iştirakı ilə bir çox həyəcənli proseslər də baş verib, diplomatik olaraq qeyd edirəm ki, onlar Ermənistanla bağlı deyil və biz bütün bu ağır sınaqlardan layiqincə, öz vicdanımızla, ilk növbədə, ləyaqətimizlə kompromisə getmədən çıxdıq. Hamıya, kimə lazımdırsa sübut etdik ki, bizə hörmətlə yanaşmaq lazımdır və biz kobudluğa, həyasızlığa və diktə cəhdlərinə dözməyəcəyik. Bunun üçün döyüş qabiliyyəti olan orduya malik olmaq lazımdır. Mən Yeni il müraciətimdə bildirdim ki, biz müharibəyə hazırlaşmırıq və bu, həqiqətən də belədir. Hesab edirəm və ümidvaram ki, müharibələr arxada qalıb, amma heç kim zamanət verə bilməz. Axı, biz dünyada hadisələrin necə dəyişdiyini görürük.

Bir daha dediklərimə qayıdaraq qeyd edirəm ki, beynəlxalq hüquq, Birləşmiş Millətlər Təşkilatı - onların hamısı artıq rudimentə çevrilib. Hər şey o qədər köhnəlib ki, onlara istinad etmək, sadəcə, qeyri-ciddidir, bundan yapışıb qalanlar isə, sadəcə, köhnə reallıqda

yaşayırlar. İndi yeni reallıq mövcuddur, əlbəttə ki, onu böyük ölkələr yaradır, amma əgər ölkə çox böyük deyilsə, o cümlədən siyasi, hərbi və iqtisadi potensiala malikdirsə, onda o da yeni reallığın yaradılmasına öz töhfəsini verə bilər. Zənnimcə, bizim İkinci Qarabağ müharibəsindəki Qələbəmiz, - mən bunu bir dəfə demişəm, - həm siyasi, həm də xarakterli çox böyük layları yerindən oynadı. Yəqin ki, bir çoxları bizim uğurumuzu təkrar etmək istədi, amma bu, heç kimə müyəssər olmayıb. Ümidvaram ki, bu gün hələ də döyüşən tərəflər anlayacaqlar ki, müharibə bir ölkə və yaxud insanın başına gələcək ən pis şeydir. Mən bunu tam məsuliyyətlə deyirəm. Bu, ən pis sayılmalıdır. Ən yaxşı isə, sülhdür. Amma sülh olması üçün güclü olmalısan, beləliklə, bu istiqamətdə fəaliyyətimizi davam etdirəcəyik.

Mirşahin Ağayev: *Cənab Prezident, əslində, mən moderator olaraq səlahiyyətlərimdən sui-istifadə etməli olacağam. Ona görə ki, indi bu sualı verməsəm, sonradan bu mövzuya qayıtmaq çətin olacaq. Elə bu kontekstdə soruşmaq istəyirəm, Azərbaycanda müdafiə sənayesinin inkişafı - həm daxili tələbatın ödənilməsi, həm də ixrac baxımından hərbi təyinatlı məhsulların istehsalı sahəsində vəziyyətimiz necədir?*

Prezident İlham Əliyev: Biz son vaxtlar bu istiqamətə yeni prizmadan yanaşmağa başlamışıq və mənim göstərişimlə özəl şirkətlər bu sahəyə cəlb olunublar. Bildiyiniz kimi, mənim Sərəncamımla hələ 20 il bundan əvvəl Müdafiə Sənayesi Nazirliyi yaradılanda, o vaxt biz bunu dövlət inhisarında olan sahə kimi qiymətləndirirdik. Ancaq illər keçdikcə və xüsusilə beynəlxalq təcrübəyə baxdıqda gördük ki, bir çox ölkələrdə aparıcı rollarda özəl şirkətlərdir. Bir də ki, özəl şirkətləri bu işə cəlb etməklə biz dövlət üzərinə düşən yükü də, maliyyə yükünü də azaltmış ola bilərik. Ona görə son iki il ərzində dövlət şirkəti ilə bərabər özəl şirkətlərə də imkanlar verildi. Bu günə qədər 15 şirkətə lisenziya verilib, təbii ki, bu sahə lisenziya tələb edən sahədir. Artıq 7 özəl şirkət hərbi təyinatlı məhsulun istehsalına başlayıb. Əgər biz qoyulan sərmayənin həcminə baxsaq görürük ki, yeni istehsal sahələri yaratmaq və mövcud olanları genişləndirmək üçün 2024-2025-ci illərdə bir milyard manat dəyərində sərmayə qoyulub. Bunun da yarısı özəl sektor tərəfindən qoyulubdur. Yenə də bu sahə ictimaiyyət üçün bir qədər qapalı olduğu üçün geniş məlumat verilmir. Ancaq bu proses çox geniş vüsət alıb.

Biz keçən il 1,4 milyard manat dəyərində hərbi təyinatlı məhsul istehsal etmişik. Onun böyük hissəsi Azərbaycan Silahlı Qüvvələrinə verilib, bir hissəsi isə ixrac edilib. Bu gün Azərbaycan 20-yə yaxın ölkəyə hərbi təyinatlı məhsullar ixrac edir.

Yeniliklərdən biri də odur ki, biz böyük, dünyanın aparıcı müdafiə sənayesi şirkətləri ilə Azərbaycanda birgə müəssisələr yaratmışıq. Burada həm pilotsuz uçuş aparatları, artilleriya qurğuları, digər vasitələr, silah-sursat istehsalı nəzərdə tutulur. Biz bu sahəyə bir neçə

prizmadan baxırıq. Birincisi, daxili istehlakı daxili istehsalla maksimum təmin etmək. İkincisi, böyük sənaye sahəsi yaratmaq. Üçüncüsü, müasir kadr potensialı yaratmaq və ixrac imkanlarımızı genişləndirməkdir ki, bu sahəyə, eyni zamanda, gəlir gətirən sahə kimi baxmağa başlamışıq.

Yenə də deyirəm, ilkin mərhələdə məqsəd ancaq idxaldan asılılığı azaltmaq idi. Bu gün isə biz buna, o cümlədən biznes istiqaməti kimi baxırıq. Çünki dünyada, əfsuslar olsun ki, müharibələrin sayı artır, hərbi təyinatlı məhsullara tələbat artır. Onların qiyməti kəskin artıb. İlk növbədə, sursatların qiyməti kəskin artıb. Ona görə bu, bizim üçün alternativ valyuta mənbəyi ola bilər və qoyduğum qısamüddətli hədəf ixracı bir milyard dollara çatdırmaqdır. Hesab edirəm ki, biz bu rəqəmə üç-dörd ilə çata bilərik. Bu, tam realdır. Xarici şirkətlərdən də çox böyük maraq var, yerli şirkətlər də fəal işləyirlər. Yəni əminəm ki, yaxın gələcəkdə Azərbaycan ictimaiyyəti bu sahədə gedən işlərlə tanış olacaq.

Nadia Cani: *Cənab Prezident, mən əslində ordu ilə bağlı cavabınıza qayıtmaq istəyirəm. Çünki Siz Yeni il mübaricətinizdə Azərbaycanın müasir silahlar hesabına hərbi imkanlarını gücləndirdiyini qeyd etdiniz, eyni zamanda, müharibənin artıq keçmişdə qaldığını dediniz. Dünyada bir çox ölkənin "güc haqlıdır" şüarını əsas götürərək silahlanmanı artırdığı bir şəraitdə bu mesajlar arasında tarazlıq necə qoruyursunuz?*

Prezident İlham Əliyev: Bildirdiyim kimi, təəssüf ki, beynəlxalq hüququn norma və prinsipləri faktiki olaraq işləmir. Azərbaycan isə beynəlxalq hüququn işləməməsinin ilk qurbanlarından biri olmuşdur. Torpaqlarımız işğal edildikdən sonra Birləşmiş Millətlər Təşkilatının Təhlükəsizlik Şurası Ermənistan qoşunlarının ərazilərimizdən çıxarılmasını tələb edən dörd qətnamə qəbul etdi. Lakin bu qətnamələr 27 il ərzində kağız üzərində qaldı və əgər biz öz torpaqlarımızı güc yolu ilə azad etməsəydik, onlar əbədi olaraq icrasız qalacaqdı. Bizim müharibəmiz ədalətli müharibə idi və biz öz ərazimizdə vuruşurduq. Biz heç bir başqa ölkəni işğal etməmişik, heç bir ölkəyə hücum etməmişik. Hərbi əməliyyatları BMT Nizamnaməsinin 51-ci maddəsinə, xüsusilə özünümüdafiə hüququna əsaslanaraq həyata keçirmişik.

İkinci Qarabağ müharibəsindən beş il keçdiyini nəzərə alsaq, aydın şəkildə görürük ki, bütün dünya, beynəlxalq ictimaiyyət, o cümlədən aparıcı ölkələr və nüfuzlu beynəlxalq təşkilatlar yeni reallıqları qəbul edib. Beləliklə, biz yerindəcə reallıq yaratdıq. Mən bunu artıq bir neçə dəfə xatırlatmışam - ovaxtkı ATƏT-in Minsk qrupu ilə çoxsaylı görüşlərim zamanı onlar Azərbaycana reallıqları qəbul etməyi tövsiyə edirdilər. Təhlükəsizlik Şurasının qətnamələri, beynəlxalq hüquq və beynəlxalq hüququn pozulması ilə bağlı bütün arqumentlərim isə yenə də qəti səssizlik ilə qarşılanırdı.

Beləliklə, "yerdəki reallıqlar" məsələsi ortaya qoyulmuşdu. Mən də dedim: yaxşı, onda biz bu reallıqları dəyişəcəyik. Biz bunu etdik və bu gün bütün dünya

bunu tanıyır. Qondarma “Dağlıq Qarabağ Respublikası” heç kim tərəfindən tanınmamışdı, bu, qeyri-qanuni bir qurum idi. Lakin bizim Qələbəmiz və azad edilmiş ərazilər üzərində suverenliyimiz bütün dünya, eləcə də Ermənistan tərəfindən tanınır.

Eyni zamanda, beynəlxalq münasibətlər son dərəcə gözlənilməz şəkildə inkişaf edir. Beynəlxalq hüquq faktiki olaraq işləməsə də, beynəlxalq arenadakı əsas oyunçular, - ən azı zahirən, - beynəlxalq hüquqa sadıq olduqlarını nümayiş etdirməyə çalışırdılar və qeyri-qanuni addımlar atarkən həmişə terminologiya ilə manipulyasiya etməyə can atırdılar, öz müqəddəratını təyinetmə anlayışından istifadə edilirdi, lakin bu prinsipin dövlətlərin ərazi bütövlüyünə xələl gətirməməli olduğu isə ya nəzərə alınmır, ya da bilərəkdən gözdən keçirildi.

Amma hər hansı ərazi iddiası üçün “öz müqəddəratını təyinetmə” bəhanəsi Azərbaycan üçün çox yaxşı tanışdır. Biz haqlı olduğumuzu dünyaya izah etməyə çalışarkən, “öz müqəddəratını təyinetmə prinsipi dövlətin ərazi bütövlüyünə qarşı qoyula bilməz və təcavüzkar separatizm qınanmalıdır” deyərkən, yenə qəti səssizlik, laqeydlilik və bəlkə də bir qədər də təbəbbürlə üzləşirdik, ta ki biz torpaqlarda vuruşub düşməni məğlub edənin qədər. Ondan sonra vəziyyət dəyişdi.

Amma bir daha deyirəm, bir neçə il əvvəl bəzi düşməncəsinə hərəkətləri yarım-beynəlxalq hüquq düsturları ilə ört-basdır etməyə cəhdlər olurdusa, indi belə deyil. İndi isə heç kəs kim nə deyir, hansı təşkilat hansı qətnaməni qəbul edir kimi məsələlərə əhəmiyyət vermir. Dünyada baş verən hadisələr - müharibələr, münaqişələr göz önündədir. Bəs, guya demokratik Avropada nə deyirlər? “Biz narahatıq, vəziyyəti izləyirik, mövqeyimizi nəzərdən keçiririk”. Beynəlxalq hüquq pozulanda güclü olan haqlıdır. Bu, bizim seçimimiz deyil. Biz hər zaman həqiqətə sadıq olmuşuq, həmçinin hər zaman ədalətə sadıq olmuşuq. Biz heç vaxt ədalətə uyğun olmayan heç bir şey etməmişik. Gördüyümüz bütün işlər tarixi, hüquqi və insani ədalətə əsaslanıb. Lakin dünya dəyişib. Biz kağız - BMT Nizamnaməsi üzərində olan dünyada yaşamırıq, torpaq üzərində yaşayırıq. Ona görə də, güclü olmalıyıq, biz də bunu etməyə çalışırıq. Mən hər bir ölkəyə bunu tövsiyə edirəm.

Elmira Musazadə: *Cənab Prezident, icazənizlə, regional münaqişələrə aid daha bir sual verim. Yəqin son zamanların ən kəskin münaqişəsi Yaxın Şərqdəki vəziyyətdir və sözsüz ki, Qəzza sektorundakı şərəitdir. Azərbaycan çox az ölkələrdən biridir, ola bilər hətta yeganə dövlətdir ki, həm İsraildə, həm də ərəb, İslam dünyasında bərabərhüquqlu tərəfdaş kimi qəbul edilir. Azərbaycanın vəziyyətin sabitləşməsi üzrə hər hansı əməliyyatlarda potensial iştirakı nəzərdən keçirilir? Ola bilər ki, beynəlxalq mandat və hər iki tərəfin razılığı olacağı təqdirdə Azərbaycan sülhməramlı qüvvələrinin iştirakı mümkündür?*

Prezident İlham Əliyev: Bizə belə müraciətlər daxil olub. Təbii, bununla bağlı qərar qəbul etməzdən

əvvəl biz aydın şəkildə başa düşməliyik ki, əməliyyatların mandatı necə olacaq və hansı növ əməliyyatlar ola bilər. Bizim İraqda, buna qədər isə həm Kosovoda, həm də özlüyündə Əfqanıstanda sülhməramlı əməliyyatlarda iştirak etmək təcrübəmiz var, ona görə də fəaliyyətin strukturunu çox gözəl bilirik.

Qəzza sektorunda vəziyyətə gəldikdə, zənnimizcə, kimin mandat verəcəyi və onun necə olacağı indiyədək aydın deyil. Bu, sülhməramlı əməliyyatlar, yaxud sülhün bərqərar olması - ingiliscə deyildiyi kimi, “peacekeeping” və ya “peace enforcement” olacaq. Bunlar iki ayrı-ayrı məfhumlardır. Təbii ki, biz ikinciyə hazır deyilik və hətta heç vaxt öz iştirakımızı nəzərdə tutmamışıq. Əfqanıstanda bizim sülhməramlı missiyamıza gəldikdə, xoşbəxtlikdən və o cümlədən mövqeyimiz sayəsində bizim heç bir zərərçəkənimiz olmadı. Yəni bütün bu illər ərzində qurban vermədik, məhz ona görə ki, öz funksiyamızı strateji obyektlərin qorunmasında görürdük. Biz heç vaxt döyüş əməliyyatlarında iştirak etmədik və Azərbaycanın hüduqlarından kənarda döyüşlərdə iştirak etmək mənim tərəfimdən, ümumiyyətlə, nəzərdə tutulmur.

Amerikalı tərəfdaşlarımızın diqqətinə çatdırdığımız ikinci amil ondan ibarət idi ki, mənim ölkəm təcavüzdən zərər görüb, Birinci Qarabağ müharibəsində böyük qurbanlar verib. Bununla belə, az olmasına baxmayaraq, İkinci Qarabağ müharibəsində də qurbanlar olub. Azərbaycanın hər bir vətəndaşı bizim üçün qiymətlidir. Biz kiminsə naminə azərbaycanlıların həyatını və sağlamlığını riskə atmaq niyyətində deyilik. Bizim başımız bəladə olanda öz taleyimizin hökmünə buraxılmışdıq. Heç kim bizi müdafiə etmədi. O cümlədən Fələstinə bütün hörmətimə və dərdlərinə şərik olmağıma rəğmən. Axı, Fələstin də bizi elə də müdafiə etmədi. Bəli, İslam Əməkdaşlıq Təşkilatının hamının dəstəklədiyi qətnamələri var idi. Biz buna görə bütün ölkələrə minnətdarıq, eynilə Azərbaycan da həm BMT-də, həm Qoşulmama Hərəkatında, həm də İslam Əməkdaşlıq Təşkilatında həmişə Fələstinə və Fələstin dövlətinin yaradılmasını dəstəkləyib. Azərbaycanda Fələstinin səfirliyi də fəaliyyət göstərir, həm də Azərbaycanın maliyyə yardımı sayəsində. Ona görə də mənim mövqeyim həmişə ondan ibarət olub ki, ərəb ölkələrinin məsələlərini ərəb dövlətlərinin özləri həll etməlidir. İndiyədək dərindən inanıram ki, qeyri-ərəb müsəlman ölkələr parovozun önündə qaçmamalıdır. Bu, heç bir yaxşı nəticə verməz. Ərəb Liqası var, Ərəb Liqasının mövqeyi mövcuddur, o, yetərinə aydındır və biz buna uyğun hərəkət edirik. İslam Əməkdaşlıq Təşkilatının qərarları var və biz də, o cümlədən bu qərarları qəbul etmişik və buna əməl edirik. Ona görə də lazımsız fəallıq göstərmək və yenə də parovozun önündə qaçmaq o qədər də yaxşı məşğuliyyət deyil.

Yaxın Şərqdə hansısa fəaliyyətlərdə mümkün iştiraka gəldikdə, ABŞ-ın BMT-dəki səfirliyinin Azərbaycanın razılıq verməsi ilə bağlı bəyanatı bizi təəccübləndirdi. Biz razılıq verməmişik və diplomatik

kanallarla Amerika administrasiyasına çatdırdıq ki, bu cür yalan bəyanatlar qəbul edilməzdir, onlar yanlış mənzərə yaradır. Ola bilər ki, belə bir cəhd olub, kimi isə bu prosesə cəlb etmək üçün Azərbaycanın razılıq verdiyini deyiblər. İstisna etmirəm ki, əgər belə olubsa, bu, ümumiyyətlə heç bir vəchlə qəbul edilə bilməz. Biz 20 sualdan ibarət müraciət tərtib etdik və onu Amerika tərəfinə çatdırdıq. Bu məsələlərə aydınlıq gətirilməyincə, Azərbaycanın hər hansı missiyada heç bir iştirakı nəzərdə tutulmur. Beləliklə, sağ olun ki, siz bu sualı verdiniz, çünki xarici mətbuatda bu mövzuda çoxlu sayda şayiələr dolaşır. Xüsusilə Amerika diplomatiyasının yüksək rütbəli məmurunun bu cür məsuliyyətsiz və yalan bəyanatlar verdiyi vaxt. Bu, həm də mənə imkan verdi ki, istər bizim, istərsə də beynəlxalq auditoriyanın diqqətinə bu məsələ ilə bağlı bizim mövqeyimizi çatdırım.

Murad Hüseynov: *Cənab Prezident artıq bir neçə ildir ki, Azərbaycan bərpaolunan enerji mənbələrinə xüsusi önəm verir, bu istiqamətdə işləyir. Sizin fikrinizcə, Azərbaycanın gələcək inkişaf modelində bərpaolunan enerji mənbələri hansı rol oynayacaq? Bir az əvvəl həmkarımın sualına cavab verəndə Siz informasiya texnologiyalarına, süni intellekt texnologiyalarına toxundunuz. Bərpaolunan enerjinin bu sahəyə töhfəsi varmı?*

Prezident İlham Əliyev: Bəli, mütləq var. Biz bu prosesə başlayanda, əlbəttə ki, əsas güddüyümüz məqsəd təbii imkanlarımızdan maksimum istifadə etmək idi. Çünki beynəlxalq təşkilatlar artıq bizim potensialımızı dərinlən təhlil edərək təsbit ediblər. Bizim təkə külək enerjisi potensialımız 150 gigavattndan çoxdur. Günəşli günlər də, Allaha şükür, çoxdur, həm Bakıda, həm bütün bölgələrimizdə. Xəzər dənizinin külək enerjisi potensialı kifayət qədər böyükdür. Ona görə bundan istifadə etməmək günah olardı.

Biz bu imkanları dünya energetika aləminə təqdim edəndə onlardan böyük maraq gördük. Bu gün bizim əsas investorumuz Birləşmiş Ərəb Əmirliklərinin “Masdar” şirkətidir, hansı ki, birinci Günəş elektrik stansiyasını inşa edib, 230 meqavatt gücündə. İkinci stansiya yaxın günlərdə istismara veriləcək. Burada da investor Səudiyyə Ərəbistanının “ACWA Power” şirkətidir. O da 240 meqavatt gücündə olan stansiya. Üçüncü böyük stansiyanı bp şirkəti Cəbrayıl rayonunda inşa etməyə başlayıb, o da 240 meqavatt. Bu, sadəcə olaraq, başlanğıcdır. Eyni zamanda, Çin və Türkiyə şirkətləri də maraq göstərirlər. Biz Azərbaycan şirkətlərinə də müraciət etdik və bu sahə gəlirli olduğu üçün və ölkəyə lazım olduğu üçün onlara da müraciət etdik və artıq yerli şirkətlər də bu işlərə qoşulublar. Hətta keçən ilin sonunda mən Cəbrayıl da iki stansiyanın təməlini də qoydum.

Günəş və külək elektrik stansiyalarının xəritəsi təsdiqlənib, həm quruda, həm də dənizdə, o cümlədən azad edilmiş torpaqlarda. Hazırda bizim əsas vəzifəmiz enerji mənbələrini qəbul etmə imkanlarını genişləndirməkdir.

Çünki mövcud olan planlara görə, 2030-cu ilə qədər 6000 meqavatt, 2032-ci ilə qədər isə 8000 meqavatt Günəş, külək və su enerjisi bizim sistemimizə daxil ediləcək. Yəni bunu qəbul etmək, həzm etmək üçün biz enerji sistemimizi gücləndirməliyik. Buna “Energy Grid” deyirlər.

Bununla paralel olaraq batareya saxlanma sistemləri də qurulmalıdır. Biz ilkin mərhələdə xarici şirkətlərə müraciət etdik ki, onlar investor kimi bu işi görsünlər. Amma gördük ki, böyük maraq yoxdur. Yəni dövlət xətti ilə təxminən 250 meqavatt gücündə birinci batareyalar artıq quraşdırılır, amma daha da çox olacaq. Çünki bizim, yenə də deyirəm, qısamüddətli planlarımız 8 gigavatt enerji əldə etməkdir.

Əminəm ki, biz bunu edəcəyik. Çünki artıq kontraktlar imzalanıb, anlaşma memorandumları yox, kontraktlar, bu, artıq hüquqi öhdəlikdir. Bu, bizə nə verəcək? Təbii ki, enerji üçün istehlak olunan qaza qənaət və mövcud olan qazı da ixrac etmək üçün imkanlar olacaq. Biz bunun üçün də mövcud qaz infrastrukturumuzu genişləndiririk, Azərbaycanda yox, başqa yerlərdə. Bu, imkan verəcək ki, biz təmiz enerjini ixrac edə biləcəyik və bildiyiniz kimi, Qara dəniz kabel layihəsi var. Onun texniki-iqtisadi əsaslandırması hazır olsa da, maliyyə mənbələri hələlik aydın deyil. Bizim mövqeyimiz belədir ki, biz enerjini burada istehsal edirik, yeni ötürücü xətləri Gürcüstan sərhədinə qədər çatdırırıq. Çünki yeni xətlər lazımdır. Qalanı isə artıq o biri ölkələrin maliyyə öhdəliyi olmalıdır. Bunu nəzərə alaraq, qeyd etdiyim kimi, Qazaxıstan və Özbəkistan ilə Xəzər dənizinin altı ilə kabelin tikintisini də razılaşdırdıq. Burada da indi texniki-iqtisadi əsaslandırma gedir.

Üçüncü mümkün olan variant, ya da hər bir variant birlikdə də mümkündür, bu, enerjini burada istehlak etməkdir. Burada da yenə də deyirəm, süni intellekt və data mərkəzləri ən çox enerji tələb edən layihələrdir. Yenə də nə Cənubi Qafqazda, nə Orta Asiyada, nə yaxın qonşuluqda bizim qədər sərbəst enerji gücü ola biləcək ikinci ölkə yoxdur. Çünki bəzi ölkələr elektrikə çevirmək üçün xaricdən təbii qaz alır, bəzi ölkələr xaricdən elektrik enerjisi alır, çünki özləri üçün çatmır. Biz isə həm enerji satırıq, həm ixrac edirik - həm qaz, həm neft, həm neft məhsulları, həm neft-kimya məhsulları, həm də əsas xammal olan təbii qaz gübrələri. Yəni bizdə bütün sikl tam formalaşıb: həm daxili istehlak, həm ixrac.

Ona görə biz, əlbəttə ki, bu istiqamətdə öz fəaliyyətimizi davam etdirəcəyik. Bu gün bu sahəyə sərmayə qoymaq istəyən şirkətlərin sayı o qədərdir ki, yenə də deyirəm, bax, bizim bu enerji mərkəzlərimiz bunu həzm edə bilmir. Ona görə biz “Energy Grid”, yəni enerji mərkəzlərini o qədər gücləndirməliyik ki, nəinki 8, gələcəkdə hətta 20, 30, 40 gigavatt qəbul edə bilək və ötürə bilək.

Mümtaz Xəlilzadə: *Cənab Prezident, Azərbaycanın müasir nəqliyyat infrastrukturunu. Siz həmkarımın sual-*

larını cavablandırarkən bu məsələyə qısaca da olsa toxundunuz. Mən istərdim, daha geniş şərh verəsiniz. Çünki həm Azərbaycanın müasir nəqliyyat infrastrukturunu, xüsusən də Bakının nəqliyyat infrastrukturunun təkmilləşdirilməsi istiqamətində hansı işlər görülməli, hansı tədbirlər nəzərdə tutulub? Zəhmət olmasa, bu barədə də məlumat verərsiniz.

Prezident İlham Əliyev: Bəli, biz Bakıda bir çox önəmli nəqliyyat layihələrini icra etdik, mən onların bəzilərini sadaladım. Bu, bizə imkan verdi ki, müəyyən mərhələdə özümüzü tıxaclardan sığortalayaq. Ancaq inkişaf göz qabağındadır, əhali artır, maşınların sayı artır. Hər il ölkəmizə on minlərlə yeni avtomobil gətirilir. Onların istismar müddəti ilə bağlı indi müəyyən məhdudiyyətlər də qoyulur. Yerli avtomobil istehsalı artır. Ona görə mövcud yol infrastrukturunu artıq bizə kifayət etmir.

Onu da bilməliyik ki, biz Bakının tarixi memarlıq ansamblını dəyişdirə bilmərik. Yol-nəqliyyat sisteminin idarə edilməsi və mikromobillik, yəni ictimai nəqliyyata üstünlük verilməsi bir çıxış yolu ola bilər. Bu istiqamət üzrə bizim Rəqəmsal İnkişaf və Nəqliyyat Nazirliyi beynəlxalq mütəxəssisləri cəlb etməklə fəal işləyir. Artıq Bakının yeni yol infrastrukturunun xəritəsi təsdiqləndi. Qeyd etdiyim kimi, 10 yeni metro stansiyasının yeri də müəyyən olundu. O yerlər artıq onların sərəncamına verildi. Bundan başqa, əlavə iki depo da tikiləcək. Mövcud olan metro stansiyalarında optimallaşma layihələri icra edilir. Mən qeyd etdim, son 20 il ərzində yeddi metro stansiyası tikilib. Əgər onlar tikilməsəydi, görün, indi vəziyyət necə olacaqdı?

Mikromobillik, piyadalar üçün daha geniş məkanın verilməsi və bəzi küçələrin ancaq piyadalar üçün təşkili prosesi davam edir və yaxın aylarda ictimaiyyət bunu görəcək. Eyni zamanda, Bakıda yeni ictimai yerlərin yaradılması çox geniş vüsət alıb. Yeni parklar, ictimai zonalar, istirahət zonaları yaradıldıqda mütləq onun nəqliyyat infrastrukturunu da paralel olaraq öz həllini tapır. Məsələn, biz bunu Mərkəzi Parkın təmsalında görə bilərik. Vaxtilə çox ensiz, dar küçələr idi. İndi çox geniş küçələr və faktiki olaraq bu istiqamətdə, yəni Heydər Əliyev Sarayından da yuxarı istiqamətə getmək üçün çox geniş imkanlar yaradılıb.

“Sovetski” adlandırılan ərazinin köçürülməsi prosesi davam edir və orada da ancaq ictimai yerlər, parklar salınmalıdır. Süni göllər yaradılacaq və nəqliyyat sistemi qurulacaq, o cümlədən metro stansiyaları, Ağ Şəhərdə metro stansiyası. İndi velosiped zolaqlarının yaradılmasına başlanılmışdır. Bilirəm, bəziləri bundan narazıdır. Amma inkişaf etmiş ölkələrin təcrübəsinə baxsaq görürük ki, bu da bir çıxış yoludur. Çünki bu, həm sağlamlıqdır, həm də ki, tıxaclara qarşı önəmli bir vasitə olacaq. Təbii olaraq ictimai nəqliyyat istədiyimiz səviyyədə olan zaman, əlbəttə, ictimai nəqliyyatdan istifadə etmək ən yaxşı variant ola bilər. Biz bunu etməyə çalışırıq. Yenə də deyirəm, hər il Bakıya yüzlərlə yeni avtobus gətirilir. Hazırda havanı çirkəndirməyən elektr-

obuslar istehsal olunur. Həm dövlət, həm də özəl şirkətlər tərəfindən hər il yüzlərlə yeni avtobus gətiriləcək. Biz Bakının tıxac problemini belə həll edə bilərik.

Təbii ki, dəmir yolları da öz rolunu oynamalıdır. Bu gün Bakı-Sumqayıt dəmir yolu fəal işləyir. Əgər o yol olmasa, indi təsəvvür edin, nə ola bilərdi? Yaxud da ki, Bakıda 50 tunel, ya 50-yə yaxın körpü tikilməsəydi. Vaxtilə o dairələr var idi, yadınızdadır, neçə dairə idi?! Elə buradan şəhərə gedəndə bəlkə üç-dörd dairə var idi. İndi onların hamısı yox olub, əvəzinə yol ötürücüləri yaradılıb.

Yəni bu, ciddi məsələdir və biz ciddi məşğuluq, proqram qəbul edilib, vəsait səfərbər olunub. Hesab edirəm ki, növbəti beş il ərzində bu əsas problemlər öz həllini tapmalıdır.

Nadia Cani: Cənab Prezident, mən enerji mövzuna qayıtmaq istərdim. Çünki ötən ilin dekabrında biz ölkə üçün bir ilkin şahidi olduq – yanacaq daşıyan yük qatarı Azərbaycandan Gürcüstan vasitəsilə Ermənistanla keçdi. Həmçinin Azərbaycan infrastrukturunun yenidən qurulmasına yardım etmək üçün Türkiyə vasitəsilə Suriyaya enerji ixrac etdi. Ona görə də mən bilmək istəyirəm, Azərbaycanın enerji daşıyıcılarının paylanması və təbii qaz istehsalı ilə bağlı strategiyası nədən ibarətdir? Bu qaz dəhlizləri regional inkişaf və iqtisadi artım üçün nə dərəcədə vacibdir?

Prezident İlham Əliyev: Həcm və coğrafiya baxımından bizim qaz ixracımız artır. Biz indiyədək 11-i müntəzəm əsasda olmaqla, 14 ölkəni qazla təchiz etmişik. Elə ölkələr var ki, onlar 2024-cü ildə bizdən qaz əldə edib, lakin sonra başqa mənbələrlə əlaqədar dayandırır. Bu, bir növ tələbat əsaslanır, onların ehtiyacı olanda biz təchizata başlayırıq, ehtiyacı olmayanda dayandırırıq. Lakin ümumilikdə Azərbaycanın boru kəməri vasitəsilə qaz nəqlinin coğrafi əhatə dairəsi 14 ölkədən ibarətdir. Bu il onlara daha iki Avropa ölkəsi əlavə olunacaq. Ümumilikdə 16 ölkə olacaq, bu, boru kəməri qazı ilə bağlı ən böyük rəqəmdir. Dünyada heç bir ölkə Azərbaycan kimi bu qədər ölkəni boru kəməri vasitəsilə qazla təchiz etmir. Ötən il bizim ixracımız artım potensialına malik olmaqla, 25 milyard kubmetrdən çox olub. Bu artımın iki mənbəyi var. Birincisi, mən söylədiyim kimi, bərpaolunan enerji. Bərpaolunan enerjimiz nə qədər çox olsa, biz ixrac üçün o qədər çox qaza qənaət edə bilərik. İkincisi, mövcud və yeni yataqlardan yeni hasilat. Bunların arasında biz “Azəri-Çıraq-Günəşli” dərin qaz yatağından yeni hasilat gözləyirik. Bildiyiniz kimi, bu yataqdan çoxlu neft hasil edilir, həmçinin dərinə böyük qaz yataqları var. Məhz buna görə onu “dərin qaz yatağı” adlandırırlar. Hasilatın bu il başlanmasını gözləyirik. Biz, həmçinin qarşıdakı illərdə “Şahdəniz”də əlavə həcmdə qaz təmin edəcək yeni mərhələnin başlanmasını gözləyirik, bu, “Şahdəniz Kompresiya” adlanır. Həmçinin “Babək” yatağı var, çox böyük və ümidvericidir, bir sıra şirkətlər investor olmaq istəyir. Sözsüz ki, ölçüsünə görə “Şahdəniz”lə müqayisə oluna biləcək yataq “Abşeron”dur. Hazırda

orada birinci mərhələ üzrə hasilat həyata keçirilir ki, biz bunu yerli istehlak üçün əldə edirik. “Abşeron”un ikinci mərhələsi bizə ola bilsin bugünkündən 3 dəfə daha çox qaz təmin edəcək ki, bazarlar üçün daha çox olsun. Bizim qazımız onu artıq əldə edən və həcmi artırmaq istəyən ölkələrə, həmçinin onu hələ əldə etməmiş ölkələrə lazımdır.

Suriya ötən il bizim yeni tərəfdaşımız oldu. Biz sadıq ki, Suriya hökumətinə elektrik enerjisi çatışmazlığını azaltmağa kömək edirik. Çünki müxtəlif hesablamalara görə, bizim qazımız onlara elektrik enerjisi çatışmazlığını gündə təxminən 4 saatadək azaltmaq imkanı verir. Biz təchizatı artırmaq variantını nəzərdən keçiririk. Şaxələndirilmiş boru kəməri sistemi və etibarlı təchizatçı kimi yaxşı nüfuza, yaxşı siyasi əlaqələrə malik olan Azərbaycanın qazı bir çox ölkələr üçün enerji təhlükəsizliyində mühüm rol oynayır. Çünki müştərilərimizin əksəriyyəti Avropa İttifaqının üzvləridir. Bütün bunlar çox müsbət amillərdir.

Həmçinin faydalı qazıntı allergiyasına gəldikdə, siz yəqin ki, dəyişikliyi görürsünüz. Biz bunu bir neçə il öncə müşahidə etdik, o vaxt hamı faydalı qazıntıya zidd mövqedən çıxış edirdi, hər kəs bərpaolunan enerji haqqında danışdı. Prezident Tramp və onun administrasiyası bu yanaşmanı dəyişdi. Bildiyiniz kimi, o, bərpaolunan enerjiyə qəti şəkildə qarşıdır və faydalı qazıntının tərəfdarıdır. Birləşmiş Ştatlar isə birmənalı olaraq dünyanın aparıcı ölkəsidir və orada baş verən hadisələr müxtəlif istiqamətlərə təkan verir.

Bilirəm ki, Avropanın bəzi maliyyə təsisatları əvvəlcə tam qadağan edilən faydalı qazıntılara aid siyasətinə yenidən baxmağa başlayıblar. İndi isə onlar faydalı qazıntı layihələrinin maliyyələşdirilməsini nəzərdən keçirməyə başlayıblar. Aparıcı enerji şirkətləri, sadəcə, əsas tendensiyaya uyğun gedirdi və bəziləri hətta adlarından “neft” sözünü çıxarırdı. İndi isə onlar yenidən faydalı qazıntıya qayıdırlar. Bu, bəlli məsələdir və açığı desək, gülünc idi.

2024-cü ilin noyabrında burada, Bakıda COP29-a ev sahibliyi edən ölkənin rəhbəri kimi çıxışında bildirdim ki, - təkrar olmasın - bu realıq kənara qoyula bilməz. Bütöv yaşıl hərəkət qrupları mənə hücum çəkdi və dedi ki, COP29-a ev sahibi olan ölkə faydalı qazıntıyı necə təşviq edə bilər?! Mən bunlara, sadəcə, realığa əsaslanaraq söyləyirdim. Heç kəs hazırda faydalı qazıntıyı inkar edə bilməz. Onlar nə dərəcədə xoşunuza gəlməsə belə, siz onlarsız yaşaya bilməzsiz. Əgər yaşaya bilərsiniz, onda irəli! Lakin biz məsələyə realist yanaşmalıyıq.

Neft və qazla zəngin olan ölkələrin məsuliyyətinin olması Azərbaycan və digər ölkələr kimi misallarda görünür, çünki onlar, həmçinin yaşıl enerjiyə sərmayə yatırırırlar. Beləliklə, düşünürəm ki, hazırda Avropa təsisatları anlayırlar ki, faydalı qazıntıya münasibətdə qorxu aradan qalxmaldır və pragmatik, realist yanaşma əsas götürülməlidir.

Azərbaycan bu gün və gələcək illərdə Avropa istehlakçıları üçün mühüm tərəfdaşdır. Enerji təhlükə-

sizliyi baxımından etibarlı təchizatçı kimi rolumuz yalnız artacaq, azalmayacaq, artacaq. Elektrik enerjisini, yaşıl enerjini, hidrogeni, eləcə də yaşıl hidrogeni əlavə etsək, rolumuz daha da böyük olacaq.

Mirşahin Ağayev: *Cənab Prezident, ingilis dilində, rus dilində mükəmməl danışsınız, amma Azərbaycan dili Sizdən ötrü həyatı əhəmiyyətə malik bir anlayışdır. Noyabr ayının 3-də Azərbaycan Milli Elmlər Akademiyasının 80 illik yubileyi münasibətilə keçirilən iclasda Siz yenidən bu mövzunu qaldırdınız və Azərbaycan dilinin, ədəbi dilinin saflığının qorunması istiqamətində mediaya, ziyalılarımıza çox ciddi tapşırıqlar verdiniz. Ümumiyyətlə bu, yəqin ki, yalnız “Ayrılmı könlü candan? Azərbaycan, Azərbaycan!” deyəndə qəhərlənən Heydər Əliyevin Sizin təhtəşüurunuzda buraxdığı iz deyil, bu, yalnız grammatika deyil, yalnız leksika, nə bilim, morfologiya deyil. Burada ola bilər ki, orta statistik azərbaycanlının başa düşmədiyi bir dərindən mətləb var. Niyə bu qədər Siz Azərbaycan dilini qorumağı tapşırırsınız, hər dəfə təkidlə, təkidlə, təkidlə? Nə təhlükə var?*

Prezident İlham Əliyev: Bilirsiniz, ilk növbədə, dil insanları birləşdirir, əhalini birləşdirir. Dil dövlətçiliyin əsas atributlarından biridir, bəlkə də birincisidir, təbii ki, bayraqla, gerblə, himnlə birlikdə. Xalqımızın taleyini hamımız yaxşı bilirik, ağır təledir. Əsrlər boyu müstəqillik eşqi ilə yaşamış xalq, əsrlər boyu müstəmləkəçilik şəraitində yaşamış xalq. Bunun adları fərqli ola bilər, amma mahiyyət etibarilə bu, müstəmləkəçilikdir. İstər qədim dövrlərdə, istər Rusiya imperiyası dövründə, fars imperiyası dövründə, Sovet İttifaqı dövründə bu, müstəmləkəçilikdən başqa bir şey deyildi. Müstəqillik tariximiz də zəngin olub. Dövlətçilik əsasları olub. Fəxr edirik o dövlətlərlə. Amma başqa imperiyaların, ölkələrin tərkibində yaşadığımız üçün istər-istəməz xalqımızın psixologiyasına da müəyyən təsir buraxıb. Bu psixologiyanın fəsadları bu gün də var. Azalıb, amma var. Nə qədər az olsa, o qədər də yaxşıdır. Yəqin ki, nəsillərin dəyişməsi ilə, başqa amillərlə bağlıdır. Ancaq dil o amildir ki, milləti millət edir. Biz bütün dövrlər ərzində dilimizi qorumuşuq və bu gün danışdığımız Azərbaycan dili bizim ulu babalarımızın danışdığı Azərbaycan dilindən fərqlənmir. Bu, böyük nailiyyətdir. Mən hesab edirəm ki, xalqımızın böyüklüyüdür ki, biz başqa dillərin təsirinə düşməmişik. Düzdür, sovet vaxtında bizim leksikonumuza bəzi kəlmələr daxil olmuşdur. Mən beynəlxalq leksikondan gələn kəlmələri nəzərdə tutmuram. Amma prinsip etibarilə müstəqillik dövründə biz özümüzü onlardan təmizləyə bildik.

İkincisi, biz böyük xalq, 10 milyondan çoxu ancaq müstəqil Azərbaycanda yaşayır, amma dünyada 50 milyondan çox azərbaycanlı yaşayır. Yəni bizim dilimiz böyük xalqın dilidir, bunu heç vaxt unutmamalıyıq və bizim dilimiz heç bir dilin kölgəsində ola bilməz. Bizim dilimiz zəngindir, sən istənilən ifadəni deyə bilərsən, istənilən şeyi yaza bilərsən. Çox zəngin, çox

melodik və gözəldir, təkcə ona görə yox ki, bu, bizim dilimizdir. Mən bir çox həmkarlarımdan, bir çox insanlardan eşitmişəm ki, doğrudan da çox zəngin və gözəl dildir. Mən düşünürəm və əminəm ki, Azərbaycan xalqı bu fikirləri tamamilə bölüşür. Əgər biz müstəmləkəçilik illərində dilimizi qoruya bilməmişsə və bizim əcdadlarımız onu bizə əmanət veriblərsə, necə ola bilər ki, biz bu gün bu dilimizi qorumayaq? Bəzən bilərəkdən, bəzən bilməyərəkdən dilimizə daxil olan xarici kəlmələr - onlar dilimizi zənginləşdirmir və o kəlmələri istifadə edənləri daha ağıllı etmir. Çox dil bilmək yaxşıdır, mən də onun tərəfdarıyam. Amma sən xarici dillərdə lazım olan vaxtda danış, biz öz dilimizi qorumalıyıq. Xarici kəlmələr dilimizi pozur, zənginləşdirmir və milli kimliyimizi də sarsıdır, damcı-damcı, yavaş-yavaş. Bəlkə də özümüz heç buna fikir vermirik, damcı-damcı sarsıdır. Dil əldən gedəndən sonra, yaxud da ki, pozulandan sonra, ya da başqa dilə tamamilə uyğunlaşandan sonra onda milli kimlik də gedəcək, ondan sonra dövlətçilik də gedəcək, ondan sonra, Allah eləməsin, ölkəmiz də, necə deyərlər, böyük fəlakətlə üzləşə bilər. Ona görə Azərbaycan dilini qorumaq hər birimizin vəzifəsidir. Bunu mən tam əminliklə deyirəm və hamını bu mübarizəyə dəvət edirəm. Nə üçün mübarizə? Çünki bugünkü dünyada sən qapalı məkanda yaşaya bilməzsən. Sən dəmir pərdə ilə özünü bağlaya bilməzsən - istər-istəməz təmaslar, ondan sonra internet resursları, sosial şəbəkələr və sair. İstər-istəməz xarici kəlmələr daxil olur və sonra orada həzm olunur və ondan sonra istifadə edilir. Mən bunun əleyhinəyəm.

Mən heç bir dilin əleyhinə deyiləm, hər bir dilə də hörmət edirəm və mən daha çox dil bilsəydim, ancaq xoşbəxt olardım. Ancaq biz Azərbaycan dilimizi qorumalıyıq və Azərbaycan dilinin qoruyucusu Azərbaycan dövlətidir. Dünyada 50 milyon azərbaycanlı yaşayır, amma əzəli, əbədi, ədəbi dili qoruyan bizik və çox istəyirəm ki, xaricdə yaşayan azərbaycanlılar da Azərbaycan dilini mükəmməl bilsinlər. Məişət səviyyəsində yox, mükəmməl bilsinlər. Buna böyük ehtiyac var. Azərbaycanlıların yaşadıkları bəzi ölkələrdə Azərbaycan məktəbləri yoxdur. Bu, böyük ədalətsizlikdir və bu ədalətsizliyə son qoyulmalıdır. Biz imkan daxilində təsir etməyə çalışırıq, amma imkanlarımız da çox geniş deyil. Bunun üçün də mənim göstərişimlə artıq onlayn məktəblər açılır və onların sayı da çoxalmalıdır, əhatə dairəsi çoxalmalıdır. Azərbaycanlıların yaşadıkları bütün yerlərdə onlayn Azərbaycan dili məktəbləri olmalıdır ki, bizim uşaqlarımız öz ana dillərini bilsinlər. Çünki üçüncü-dördüncü nəsil azərbaycanlıların uşaqlarının artıq bəziləri ana dilini bilmirlər. Burada bir çox amillər birləşir. Əsas amillər əvvəl dediyim məsələdir və böyük xalq olduğumuz üçün mən çox istəyirəm ki, bütün azərbaycanlılar Azərbaycan dilində, bax, bizim kimi danışsınlar. Bu, mənim arzumdur. Bu, əlbəttə ki, çətinidir, çünki xaricdə yaşayan azərbaycanlıların, təbii ki, hər birinin imkanı yoxdur. Amma arzum budur və burada jurnalistlərdən çox şey

asılıdır. Çünki, necə deyərlər, efir məkanında ən çox danışan jurnalistlərdir və onlardan da xahiş edirəm, xarici kəlmələrdən istifadə etməsinlər. Mən hərdənbir eşidirəm televiziya verilişlərində, sizə aid deyil. Təbii ki, bizim ziyalılarımız, şairlərimiz, yazıçılarımız onların da sözüne böyük ehtiyac var, onlar da biganə qalmasınlar bu işə. Mən akademiyaçı çıxışında bu məsələyə qısaca toxundum. Bu gün çərçivələri daha da açıram. Bu, ayrıca bir müsahibənin mövzusu ola bilər, çünki doğrudan da çox geniş mövzudur və sadəcə olaraq, biz hamımız vətəndaşları çağırmalıyıq ki, diqqətli olsunlar. Bu, sadəcə olaraq, belə demədim, elə dedim, deyil. Bunun çox dərin, necə deyərlər, layları var və dilimizi nə qədər çox qorusaq, nə qədər saf, təmiz saxlasaq, o qədər də millətimiz, necə deyərlər, saf olacaq və milli kimliyimiz həmişə bərqərar olacaq.

Murad Hüseynov: *Cənab Prezident, bu mövzunun davamı olaraq, dövləti, milləti güclü edən həm də elm və təhsildir. Bir neçə il bundan əvvəl Sizin savadlı millət, "qara qızıl"ı insan kapitalına çevirmək ilə bağlı konsepsiyanız var idi. Azərbaycanda elm və təhsil sahəsində mövcud vəziyyəti necə dəyərləndirirsiniz? Hansı addımlar atılmalıdır? Sizin gənclərə bu baxımdan tövsiyəiniz nədən ibarət olardı?*

Prezident İlham Əliyev: Bilirsiniz ki, biz artıq struktur dəyişiklikləri də etdik, Elm və Təhsil Nazirliyi yaradıldı. Nə üçün? Çünki faktiki olaraq elm dövlət strukturlarından kənarda qalmışdı. Elmlər Akademiyası təbii ki, artıq uzun illərdir fəaliyyət göstərir və mən də yubiley tədbirlərində iştirak etmişəm. Amma, eyni zamanda, dövlət siyasətini daha dolğun şəkildə həyata keçirmək üçün elm və təhsil bir yerdə olmalıdır. Çünki inkişaf etmiş ölkələrin təcrübəsini bilirik. Orada elm daha çox ali məktəblərlə bərabər, yaxud da ki, onların nəzdində inkişaf edir və biz də bu modeli seçmişik. İndi struktur islahatları gedir. Bir çox elmi-tədqiqat institutları bir-biri ilə birləşdirilir. Struktur islahatları ilə paralel olaraq, kadr islahatları da gedir, daha müasir, daha gənc kadrlar önə çəkilir. Burada keyfiyyət əmsalını da tapmaq o qədər də çətin deyil. Bu, dünya təcrübəsində var. Sənin elmi əsərlərin hansı elmi jurnallarda, hansı dərgilərdə nə qədər çap olunub və sənin elmi potensialın bugünkü reallıqlara nə dərəcədə uyğundur. Əgər biz doğrudan da elmi inkişaf etdirmək istəyiriksə, sadəcə, elmi işçiləri işlə təmin etmək yox, elmi inkişaf etdirmək istəyiriksə, bu islahatlara getməliyik. Bu, qaçılmazdır. Biz bunu etməsək, onda inkişafın da müəyyən məhdudiyyətləri olacaq. Çünki mən bunu dəfələrlə demişəm, bir daha deyirəm tam şüurlu şəkildə, inkişaf etmiş ölkələrin inkişafı ancaq zəka, ağıl, təhsil, elmlə bağlıdır, neftlə, qazla yox. Baxın, neftlə, qazla zəngin olan ölkələrin və inkişaf etmiş ölkələrin vəziyyətinə. Bəli, neftlə, qazla zəngin olan ölkələr arasında uğurlu ölkələr var, çox deyil, amma var. Onların texnologiyaları haradan gəlir? Onlar özləri onları icad edir? Yox, o, beyin mərkəzlərindən, texnoloji mərkəzlərdən gəlir. O da nəyə bağlıdır? Təhsilə, elmə. Sadə

məsələdir. Ona görə də biz bu istiqamətdə fəal işləməliyik.

Son 20 il ərzində Azərbaycanda 10 yeni ali təhsil müəssisəsi, - onların bir neçəsi xarici tərəfdaşlarla birlikdə, - yaradılıb. Məsələn, ikisi Rusiya, biri Fransa, biri Türkiyə, biri də İtaliya ilə – beş. Qalanını da özümüz, o cümlədən Xankəndi Universiteti. Bu, dövlətin niyyətidir, dövlətin siyasətidir. Təhsilin keyfiyyətinin, müəllimlərin sosial təminatının və peşəkarlığın artırılması, test sistemi və sair. Bütün bu amillər bir məqsəd güdür ki, cəmiyyət savadlı və bilikli olsun. Ancaq o halda biz uzunmüddətli inkişafa nail ola bilərik. Yox, olmazsa, neftimiz, qazımız qurtarandan sonra biz çox ağır vəziyyətə düşə bilərik. Amma indi biz xalqımızın, dövlətimizin gələcəyini onilliklər, yüzilliklər bundan sonra görməyə çalışmalıyıq. Ona görə bu, həddindən artıq vacib səhədir və ümid edirəm ki, aparılan islahatlar yaxşı nəticələrə gətirib çıxaracaq.

Bizim çoxlu istedadlı gənclərimiz var. İndi həm xaricdə, həm də Azərbaycanda təhsil almış çoxlu gənc mütəxəssisimiz var. Müxtəlif dövlət proqramları tətbiq olunur. Onlardan biri də bu “Yüksəliş” proqramıdır. Bu da gəncləri daha çox həvəsləndirmək, təşviq etmək, sonra isə dövlət strukturlarına, özəl strukturlara cəlb etmək üçün çox vacibdir. Vaxtilə mənim göstərişimlə xaricdə təhsil alanlar artıq çoxdan qayıdıblar. Çoxları qayıdıb burada çalışır və görürük ki, məsələn, rəhbər vəzifəsinə müasir, bilikli kadr gələndən sonra vəziyyət tamamilə dəyişir. Mən 22 ildir bu kürsüdəyəm. Bütün bu hadisələr mənim gözümlə qabağında baş verir və həm yaxşı, həm də pis təcrübə, hamısı mənədir. Mən onun hamısını yaşamışam və bu da mənə bu gün bu sözləri deməyə imkan verir. Kadr islahatı, elm-təhsil, cəmiyyətin ümumi intellektual səviyyəsi - çünki bunlar olmasa, onda nadir hallarda hansısa istedadlı şəxs meydana gələ bilər. Cəmiyyətin ümumi intellektual səviyyəsi, bilik səviyyəsi yüksək olanda, orada, necə deyirlər, pleyadalar, belə istedadlı şəxsiyyətlər yaranır. Əlbəttə, hər birimiz ölkəmiz üçün ancaq yaxşı günlər arzulayırıq və verdiyiniz bu sual da çox vaxtında verilən sualdır. Bu da ayrıca bir danışığın, yəni söhbətin mövzudur. Ancaq hesab edirəm ki, biz düzgün yoldayıq və islahatlar davam etdiriləcək.

Nadia Cani: *Cənab Prezident, ötən il mənim “Kəskin Səyahət” Beynəlxalq Qrupunun göndərdiyi bir səyyahdan müsahibə götürmək fürsətim oldu. O və bir sıra digər şəxslər bölgəni təşviq etmək, yenidənqurma layihələrini müşahidə etmək məqsədilə Laçın, Xankəndi və Ağdamda əsas məkanlara səfər etdilər; yenidənqurma layihələrinə xüsusi maraq göstərdilər. Azərbaycan turizm imkanlarını əlavə olaraq necə daha səmərəli təşviq edə, zəngin mədəniyyətini necə nümayiş etdirə, turistləri nəinki paytaxta, eləcə də azad edilmiş ərazilərə necə cəlb edə bilər?*

Prezident İlham Əliyev: Bəli, COVID-dən əvvəl bizdə turizm sahəsində kifayət qədər böyük artım var idi. Gələnlərin sayı hər il artırdı, sonra birdən-birə

kəsildi. İndi biz həmin rəqəmləri bərpa edirik. Düşünürəm ki, bir neçə meyar Azərbaycanı cəlbedici edə bilər. Birincisi, təbii ki, təhlükəsizlik və sabitlikdir. Bu gün dünyada insanlar səyahət etmək qərarına gəldikdə onlar hər zaman ölkənin təhlükəsizliyini və sabitliyini nəzərə alırlar. Bir sözlə, Azərbaycan global səviyyədə ən təhlükəsiz məkanlardan biri hesab edilə bilər.

İkincisi, onun yerləşməsidir. Ölkəmiz həm Asiyaya, həm də Avropaya yaxındır, bir növ onların qovuşduğu yerdədir. Əlbəttə ki, meyarlar sırasında zəngin mədəniyyət, tarixi abidələr, təbiətin müxtəlifliyi, doqquz iqlim tipi və inkişaf etmiş paytaxt var. Özünü də təkəbə paytaxt deyil, eləcə də bir çox turizm məkanları, doqquz beynəlxalq hava limanı, dəmir yolları və təbii ki, iqlim var. Bakıda və həmçinin bölgələrdəki iqlimi çox bəyənirəm. Xizəksürmə turizmi, çimərlik turizmi, piyada gəzinti, meşələr və xüsusən də nadir və bənərsiz mətbəxi də əlavə etmək olar. Ölkəmizin çox qonaqpərvər, əcnəbiləri sevən insanları var. Bilirəm ki, Azərbaycanda yaşayan bir çox əcnəbilər özlərini evlərindəki kimi hiss edirlər.

Bir sözlə, ölkədə çox müsbət mühit, çox pozitiv insanlar var. Azərbaycan xalqı çox mehriban xalqdır. Ölkəmizə ilk dəfə səfər edən qonaqların, demək olar ki, hamısı Bakının gözəlliyi haqqında danışır. Görürük, onların çoxu deyir ki, insanlar gülürlüzdür. Bir çox insanın üzündə təbəssüm var. Cəmiyyətdə yaxşı əhval-ruhiyyə mövcuddur. Biz daha çox turist cəlb etmək üçün daha fəal olmalıyıq. Biz müxtəlif tədbirləri təşkil etməklə, bunları yerli səviyyədə və beynəlxalq arenada həyata keçirməyə çalışırıq. Məsələn, yarım milyard auditoriyası olan bir nömrəli idman tədbiri - Formula 1 yarışları təşkil olunur. Artıq on ildir ki, bu yarışlar keçirilir. Turistlərin də sayı ilbəlil artır.

Bu il, iki aydan sonra Şahdağda ilk dəfə olaraq Xizəksürmə üzrə dünya çempionatı keçiriləcək. Həmin istirahət guşəsini ən yüksək beynəlxalq səviyyədə inkişaf etdirmək həm də bizim hədəfimizdir. Hazırda enişlərin təxminən 50 kilometri artıq hazırdır. Məsafə, ola bilsin, 55 və ya 60 kilometr olacaq. Dünya çempionatı Şahdağda ilk dəfə keçiriləcək. Ölkəmiz Beynəlxalq Xizək Federasiyasının təqviminə artıq daxil edilib. Azərbaycan cənub ölkəsidir. Çimərliklər buradan uzaqda deyil. Öz həcminə, miqyasına və gözəlliyinə görə nadir olan “Sea Breeze” böyük tikinti layihəsi həyata keçirilir. Dünyanın heç bir yerində buna oxşar layihə yoxdur. Bir məkanda həm mehmanxana, həm əyləncə, həm yaşayış yerləri və digər imkanlar mövcuddur.

Qarabağ və Zəngəzura gəldikdə, bura cənnətdir. Həqiqətən təbii cənnətdir. Bir sözlə, orada turizmin inkişafı prioritetlərdən biridir. Şuşada və Laçında bir sıra mehmanxanalar artıq var. Biri Zəngilanda tikilir. Bu yaxınlarda, Kəlbəcərdə, İstisuda mehmanxana açılacaq. Ola bilsin, gələn il və hətta bu il Xankəndidə yeni mehmanxana açıla bilər. Bu, turizm üçün mühüm məkan olacaq. Bununla yanaşı, Qəbələ, Lənkəran, Gəncə və

bir çox digər məkanlar kimi ənənəvi turizm yerləri də mövcuddur.

Çox məsələlər hava xətlərindən asılıdır. Bu sahədə, həmçinin bir çox islahatlar həyata keçirilir. Hazırda nəinki milli hava şirkətimiz, bir çox digər beynəlxalq hava şirkətləri, eləcə də büdcəli hava şirkətləri Azərbaycanda fəaliyyət göstərir. Uçuşların coğrafiyası genişlənir. Bəli, quru sərhədlər indiyə qədər bağlı qalır. Düşünürəm ki, bunun səbəbi anlaşılandır. Bununla belə, əminəm ki, turist sayını iki dəfə artırmaq, onu 5-6 milyona çatdırmaq tamamilə real görünür.

Planlaşdırdığımız işlər arasında Heydər Əliyev Beynəlxalq Aeroportunda yeni terminalın tikintisi də var. Ötən il üçün rəqəmləri hələ almamışam, amma düşünürəm ki, sənişinlərin sayı 7 milyonluq olacaq. Bizə 15 milyonluq, ola bilsin, 20 milyonluq sənişin tutumlu terminal lazım olacaq. Bir sözlə, biz burada yeni terminalın yeni konsepsiyası üzərində artıq işləyirik.

Bütün bunlar və öncədən qeyd etdiyim kimi, müharibənin bitməsi meyarı tamamilə yeni vəziyyət yaradır. Bu yük çiyinlərimizdən götürülüb. Bu yükü biz 30 ildən artıq daşıyıyıq. Beynəlxalq münasibətlər, biznes, səyahət və turizm baxımından bu, tamamilə yeni vəziyyətdir. Beləliklə, mən böyük perspektivlər görürəm. Biz biznes turizmi və potensial qaydada sağlamlıq turizmi haqqında düşünə bilirik. Hazırda onun üzərində çalışırıq. Bəlkə də bir şey söyləmək vaxtından əvvəl olardı. Lakin istirahət məqsədilə turizm artıq mövcuddur: Naftalan, Qalaaltı və ya Duzdağ və bir çox digər yerlər var. Lakin səhiyyə turizminə də nail olmaq mümkündür. Planlar çoxdur. Ümid edirik ki, onların hamısı həyata keçiriləcək.

Murad Hüseynov: *Cənab Prezident, Siz söylədiniz, çoxlu planlar var və bildirdiniz ki, onlar həyata keçiriləcək. Biz bu qədər vaxtınızı aldığınıza görə Sizdən üzr istəyirik və həmkarların icazəsi ilə son sualımı verim. Dinc, gözəl Azərbaycan qurmaqda olduğunuzu Siz təsvir etdiniz və bu işin görülməsi üçün yerlərdə yaxşı icraçılar lazımdır. Sizin dövlət məmurları, icra başçıları ilə bağlı ötən il verdiyiniz tapşırıqların hamısı cəmiyyətdə geniş müzakirə olundu. Sizin fikrinizcə, müasir dövrün dövlət məmuru, icra başçısı necə olmalıdır? Eləcə də biz işğaldan azad edilmiş ərazilərdə Prezidentin xüsusi nümayəndəlikləri institutunun fəaliyyətini görürük. Bu fəaliyyət gələcəkdə bütün respublika ərazisinə sirayət edə bilərmə? Bununla bağlı hansısa planlar varmı?*

Prezident İlham Əliyev: Bəli, ola bilər, çünki Qarabağ və Şərqi Zəngəzurdə artıq yeni üsuli-idarə nəzərdə tutulub və tətbiq edilir. Hesab edirəm ki, bu, özlüyündə daha çevik idarəetmə üçün daha əlverişlidir. Amma yenə də əsas məsələ, kadr məsələsidir. Məsələn, mən Naxçıvanda da xüsusi nümayəndə institutu yaratmışam. Ancaq əfsuslar olsun ki, oraya təyin etdiyim kadr etimadımı doğrultmayıb və buna görə vəzifəsindən çıxarılmışdır. Bu yaxınlarda Bakının rayonlarının birinə

icra başçısı təyin edilmişdir. Özü də noyabr ayındakı o təyinatda qrup şəklində bir neçə icra başçısı təyin edilirdi. İnsanlara diqqət, iş adamlarına dəyməmək, rüşvətxorluğa, korrupsiyaya qarşı mübarizə, sosial ədalət barədə mənim verdiyim tapşırıqlar, sözlər mətbuatda gedib. Amma təyin etdiyim adamlardan birini mən bir aydan sonra vəzifəsindən çıxartmışam. Yəni bu, məni çox məyus edir. Çünki bilirsiniz, mən artıq 22 ildir ki, bu vəzifədəyəm və bu illər ərzində bir çox kadrları vəzifəyə təyin etmişəm, etimad göstərmişəm. Hər dəfə yeni təyin edilən icra başçısı ilə mənim ya görüşlərim, ya telefonla söhbətim olur. Onların bəziləri televiziya, mətbuata verilir, bəziləri verilmir və tövsiyələrim də təxminən çox da dəyişmir. Məyus edən də odur ki, əfsuslar olsun, gənc kadrlar arasında da pozuntulara yol verənlər var. Yəni burada gənc nəsil, yaşlı nəsil söhbəti getmir. İnsanların keyfiyyətindən söhbət gedir, ailədə, məktəbdə, cəmiyyətdə aldığı tərbiyədən söhbət gedir. Ona görə etimad göstərilir, onu doğruldan həmişə dəstəklənir. Mən həmişə kadrlara ədalətli olmuşam. Amma etimadı doğrultmayan, əyri yola gedənlər, əlbəttə ki, ya cinayət məsuliyyətinə cəlb edilir, - belə hallar kifayət qədər çoxdur, - ya da ki, inzibati qaydada cəzalandırılır. Nə deyə bilərəm, mən davam edəcəyəm, bu proses hamar deyil. Struktur islahatlarının aparılması təbii ki, vacibdir. Amma saf, təmiz kadrların yetişdirilməsi ondan daha vacib məsələdir və mənim təcrübəm onu göstərir ki, bu, daha vacib məsələdir, nəinki struktur dəyişiklikləri.

Halbuki Qarabağda və Şərqi Zəngəzurdə tətbiq olunan idarəetmə modeli bir gün ölkənin müxtəlif yerlərinə, bəlkə də bütövlükdə ölkəyə tətbiq oluna bilər. Çünki bu da operativ, çevik və daha az məmurun iştirakını tələb edən üsuli-idarə metodudur. Hər halda azad edilmiş ərazilərdə özünü doğruldub, yəni gələcək göstərir.

Hər halda ümumi inkişafımız üçün bilirsiniz, hər bir insan, xüsusilə vəzifə sahibi ürəklə işləməlidir, xüsusilə belə möhtəşəm və tarixi Zəfərdən sonra cəmiyyətdə indi bu qədər xoş əhvali-ruhiyyə var. Biz hamımız son beş ili, necə deyirlər, qürurlu, xoşbəxt insanlar kimi yaşayırıq. Ona görə biz hamımız cəmiyyətdə olan problemlərə, kadrlarla bağlı məmur özbaşnalığına - buna daha dözülməz olmalıyıq, mən başda olmaqla, hamımız daha dözülməz olmalıyıq.

Bizim cəmiyyətimiz çox gözəl cəmiyyətdir. Ölkədə işlər müsbət istiqamətdə gedir, ölkəmiz dünya arenasında görün, nə qədər böyük uğurlara nail olubdur. Bax, dediyim xarici siyasətlə bağlı olan məsələlər hələ işlərin bir hissəsidir. İqtisadi inkişafı ilə bağlı heç bir narahatlıq yoxdur. Ancaq etibar etdiyim kadrlar və bütün dövlət məmurları öz fəaliyyətini bu prinsiplər əsasında qurmalıdırlar. Yenə də qayıdırəm ictimai nəzarətə, çünki mənim qərarlarımın bir çoxu məhz ictimai nəzarət nəticəsində verilibdir. Bunu indi ictimaiyyət bilmir, amma yerlərdən gələn siqnallar yoxlanılır və qeyd etdiyim bu uğursuz təyinatlarla bağlı siqnallar yerlərdən

gəlir. Əgər yerlərdən signal gəlməsə, onda mən haradan biləcəyəm? Onlar bir neçə dəfə yoxlanılır və bir neçə qurum tərəfindən, bir qurum yox, bir neçə qurum ki, burada şəxsi-qərəz olmasın. Ondan sonra bu, öz təsdiqini tapanda artıq qərar qəbul edilir və bütün məmurlar onu bilməlidirlər. Vəzifəyə təyin etmək böyük etimaddır. Ancaq bu etimad əgər məmur tərəfindən doğrulmasa, onda sərəncam da özünü çox gözlətməyəcək.

Mirşahin Ağayev: Cənab Prezident, mənim Sizə verəcəyim sualın 28 yaşı var. Mən bu sualı 1998-ci ildə Ulu Öndərimiz Heydər Əliyevə vermişəm. O sual onda yarımçıq idi. Heydər Əliyev nə qədər ətraflı cavab versə də, hesab etdik ki, o, yarımçıqdır, bu gün də. İndi mənim Sizə verəcəyim sualla və Sizin verəcəyiniz cavabla o sual da, cavab da mükəmməl olacaq, bütöv olacaq. Mənə elə gəlir ki, burada Ulu Öndər Heydər Əliyev bizə qulaq asır.

Sual onda belə idi, “Bəlkə də ərazisinin 20 faizini itirmiş, əldən getmiş bir dövlətin vətəndaşının sualı bir az gülməli çıxır, amma istənilən halda torpağa münasibətiniz necədir? Sizdən ötrü torpaq nədir?”. Ulu Öndər onda suala cavabı belə başlamışdı: “Torpaq çox geniş anlayışdır”. Sonra izah etmişdi, torpaq onun həyatında hansı rol oynayır? Hətta işğal altında olan torpaqlarımızın nə qədər əziz olduğundan da danışmışdı. Amma razılaşaıq ki, torpaqlar işğal altında idi və bu sual tam Azərbaycanı əhatə etmirdi. İndi mən bu sualı artıq ərazi bütövlüyünü bərpa, dövlət suverenliyini təmin etmiş Müzəffər Ali Baş Komandan İlham Əliyevə verirəm və əminəm ki, cavabdan Ulu Öndərin ruhu da şad olacaq.

Prezident İlham Əliyev: Bilirsiniz, bizim hamımız üçün torpaq anlayışı, ilk növbədə, itirilmiş torpaqlarla bağlı idi. Çünki bu haqda sual işğal dövründə verildə hər birimiz itirilmiş torpaqlar haqqında düşünürdük və əminəm ki, cəmiyyətimizin əksəriyyəti inanırdı ki, biz bu torpaqlara qayıdacağıq. Düzdür, illər keçdikcə bu inam da tükənirdi və mən bunu hiss edirdim. 2020-ci ilə qədər keçmiş köçkünlərlə keçirdiyim çoxsaylı görüşlər əsnasında mən hər zaman deyirdim ki, biz o torpaqlara qayıdacağıq, ərazi bütövlüyümüzü bərpa edəcəyik. Amma bəziləri görürdüm ki, gözlərindən hiss olunurdu, buna inanmırlar və onları da qınamaq olmaz. Çünki 30 il ərzində torpaqları itirilmiş insanlar hansı hisslər keçirə bilər? Bu, başadüşüləndir. Ancaq mən daxilən hər zaman inanırdım ki, biz buna nail olacağıq. Birinci mərhələdə inanırdım ki, - bəlkə də bir az sadələvə idim, - bunu sülh yolu ilə həll etmək mümkün olacaq. Xarici tərəfdaşları inandırmağa çalışırdım. Hesab edirdim ki, onlar bu işin mahiyyətinə o qədər də varmırlar, bilmirlər ki, biz haqlıyıq, Ermənistan nəhaq iş görüb. Amma sonra illər keçdikcə gördüm ki, yox, hər şeyi yaxşı bilirlər. Sadəcə olaraq, onların böyük əksəriyyəti hesab edirdilər ki, belə də olmalıdır: bu torpaqlar ermənilərə çatmalıdır. Yəni bu, onların dünyagörüşü idi. Bunlar

bilmirəm haradan gələn, hansı qaynaqlardan gələn bir fikir idi və xüsusilə bu, Qərb həmkarlarıma aid olan məsələdir. Onlar hesab edirdilər ki, belə də olmalıdır. Qeyd etdiyim kimi, bəziləri deyirdilər ki, siz gərək reallıqlarla barışasınız. İllər keçdikcə hərbi variantın labüd olması ilə bağlı da məndə heç bir şübhə qalmamışdı. Sadəcə olaraq, hazırlıq işləri lazımı səviyyədə görülməli idi.

Vətən müharibəsi dövründə torpaq mənim üçün hər azad edilmiş kəndin təmsalında, necə deyirlər, ortalığa çıxırdı və hər bir şəhərin şəhəd olduğu yer torpaq idi mənim üçün. Hər gün itkilərlə bağlı məlumat alanda hansı hissləri keçirirdim, bunu sözlə demək mümkün deyil. Artıq hamı yaxşı bilir ki, bir neçə dəfə əməliyyatın istiqamətinin dəyişdirilməsi də mümkün ola biləcək böyük itkilərlə bağlı idi ki, bu itkilər olmasın və müharibənin 10 noyabrda dayandırılması da bununla bağlı idi. Müharibə dayanmasaydı, itkilər qat-qat çox olacaqdı. Hər dəfə bayrağımız bir kəndə, şəhərə sancılanda, mənim üçün Azərbaycan məhz o torpaq idi. Nə deyim, noyabrın 8-dən sonra nəzarətdə olmayan torpaq mənim üçün Azərbaycan idi. O torpağı qaytarmaq necə? Bəziləri deyirdilər ki, heç kim imkan verməz. Bəziləri deyirdilər ki, bu qədər iş görmüsünüz də, bəsdir. Bəziləri deyirdilər ki, Sizin adınız tarixə yazılıb da, heç nə lazım deyil. Bir çox şeylər deyilib. Yəni pis niyyətlə yox. Sadəcə olaraq, bəzi insanlar belə düşünürdü. Mən də düşünə bilərdim ki, indi Şuşa bizdədir, müharibədə qalib gəlmişik, Ermənistanı məğlub etmişik, orada 2000 rus zabiti, əsgəri yerləşib, qalsın sonraya, bəziləri qalsın sonraya. Mən də elə düşünə bilərdim. Amma mənim üçün torpaq o vaxt o idi, Azərbaycan o idi, Xankəndi idi, Xocalı idi. O da artıq azad olundu. İndi, necə deyirlər, torpaq deyəndə, sözün düzü, mən daha çox torpağın keyfiyyətinə baxıram, harada daha münbit torpaq var, harada yaxşı əkin aparmaq olar. Qarabağa gedəndə baxıram, görürəm, orada qara torpaqdır. Deyirəm, nə gözəl məhsuldar torpaqdır. Artıq o torpaq anlayışı, yəni o zədəli, yaralı torpaq anlayışı yoxdur. Bu da yaxşı haldır. Çünki artıq sülh dövrüdür, quruculuq dövrüdür. Biz bu dövrü yaşayırıq. Biz hamımız cəmi beş ay əvvələdək bunu bəlkə də axıra qədər dərk etməmişik: Sülh şəraitində yaşamaq nə deməkdir? Amma, eyni zamanda, yenə də qayıdıram danışdığımız məsələyə. Hər an ayıq olmalıyıq, güclü olmalıyıq. Hər an öz torpağımızı müdafiə etmək üçün güclü olmalıyıq, hazır olmalıyıq və əminəm ki, bundan sonra heç vaxt bir qarış torpağımız heç kimin tapdağı altına düşməyəcək. Bunun üçün həm güc var, həm iradə var, xalqın birliyi var. Güclü Azərbaycan dövləti var.

Mirşahin Ağayev: *Mən təşəkkür edirəm, bütün həmkarlarım adından minnətdaram. Dövlət böyük aیلədir. Biz Sizə aیلə sədəti arzulayırıq.*

Prezident İlham Əliyev: Sağ olun.

Mirşahin Ağayev: Sağ olun.

Bakıda “Xızı-Abşeron” Külək Elektrik Stansiyasının rəsmi açılış mərasimində İlham Əliyevin nitqi

- Hörmətli xanımlar və cənablar.

Hörmətli qonaqlar.

Sizin hamınızı ürəkdən salamlayıram. Bu gün ölkəmizin həyatında əlamətdar bir gündür. “Xızı-Abşeron” Külək Elektrik Stansiyasının istismara verilməsini qeyd edirik. Bu, çox önəmli hadisədir. Ölkəmizin enerji potensialını gücləndirəcək stansiya bu gün artıq fəaliyyətə başlayır. Əminəm ki, 240 meqavat gücündə stansiya ölkəmizin ümumi inkişafına öz töhfəsini verəcəkdir.

Mən yaxşı xatırlayıram ki, düz dörd il bundan əvvəl - 2022-ci ilin yanvar ayında bu salonda bu stansiyanın təməlini qoymuşduq. Bu illər ərzində fəal iş aparılmışdır və bu gün biz bu gözəl hadisəni birlikdə qeyd edirik. İlk növbədə, bu stansiyanın tikintisində əməyi keçmiş bütün insanlara, şirkətlərə təşəkkürümü bildirmək istəyirəm, ilk növbədə, investor olan “ACWA Power” şirkətinə, onun rəhbərliyinə. Bu, “ACWA Power” tərəfindən Azərbaycanda inşa edilmiş birinci bərpaolunan elektrik stansiyasıdır, ancaq sonuncu deyil. Şirkətin daha böyük planları var və Azərbaycan dövləti bu planları tam dəstəkləyir. Onu da bildirməliyəm ki, “ACWA Power” şirkəti bu sahədə dünyada aparıcı şirkətlərdən biridir və eyni zamanda, Azərbaycan qurumları ilə əməkdaşlıq əsasında yeni layihələrin icra edilməsində maraqlıdır. O cümlədən ölkəmizdə ilk dəfə inşa ediləcək Xəzər dənizinin suyunun duzsuzlaşdırılması layihəsini də yenə də bu şirkət investor kimi icra edəcəkdir.

Bu stansiyanın tikintisində baş podratçı kimi iştirak edən “Power China” şirkətinin fəaliyyətini qeyd etməliyəm. Bu şirkət bu layihədə podratçı kimi iştirak edir, ancaq digər layihələrdə, o cümlədən investor kimi iştirak edəcək. Əminəm ki, bu şirkətin nəzərdə tutduğu bütün planları Azərbaycanda həyata keçəcəkdir.

Təbii ki, Azərbaycan energetiklərinin əməyini qiymətləndirməliyəm. Çünki son illər ərzində ölkəmizdə yeni generasiya güclərinin istismara verilməsi həm çox mürəkkəb, həm məsuliyyətli bir prosesdir. O cümlədən bərpaolunan enerji növlərinin böyük həcmdə ümumi enerji sistemimizə integrasiya etməsi də, əlbəttə ki, böyük peşəkarlıq tələb edir, böyük vəsait tələb edir. Nəzərə alsaq ki, bundan sonrakı illərdə bərpaolunan enerji stansiyalarının Azərbaycanda tikintisi çox geniş vüsət alacaq, əlbəttə, Azərbaycan energetiklərinin fəaliyyəti daim yüksək səviyyədə olmalıdır. Yəni burada biz çox uğurlu beynəlxalq əməkdaşlıq nümunəsini görürük. Onu da bildirməliyəm ki, bundan sonra bərpaolunan enerji növlərinin yaradılması ilə daha çox xarici investorlar məşğul olacaqlar. Halbuki Azərbaycan şirkətləri də bu məsələyə maraq göstərməyə başlamışlar və artıq bir neçə Günəş elektrik stansiyasının tikintisinə də başlanılmışdır.

Bütövlükdə deyə bilərəm ki, Azərbaycanda enerji sisteminin müasirləşdirilməsi, modernləşdirilməsi, inkişafı son illər ərzində əsas prioritetlərdən biri kimi qəbul edilmişdir. Demək olar ki, son 20 il ərzində bizim enerji sistemimiz, yəni generasiya gücləri, böyük dərəcəli yarımstansiyalar və ötürücü xətlər tamamilə yenilənmişdir.

Son 20 il ərzində ölkəmizdə yaradılmış generasiya gücləri bütün əvvəlki dövrlə müqayisədə təxminən üç dəfə artmışdır. Bu gün bizim generasiya gücümüz təxminən 10 min meqavata bərabərdir. Bu, əgər belə demək mümkündürsə, tarixi rekorddur. Ancaq nəzərə alsaq ki, bundan sonra növbəti illər ərzində bir çox yeni bərpaolunan enerji generasiya gücü yaradılacaq, əlbəttə ki, bu rəqəm daha da artacaq və bizə imkan verəcək ki, həm artan daxili tələbatı lazımı səviyyədə təmin edək, həm də elektrik enerjisini daha böyük həcmdə ixrac edək.

Onu da bildirməliyəm ki, keçən il Mingəçevirdə yeni elektrik stansiyasının açılışını qeyd edərkən bir daha əmin olduq ki, Azərbaycanda bu iki proses, yəni ənənəvi generasiya gücləri və bərpaolunan generasiya gücləri paralel şəkildə aparılmalıdır. Ancaq o təqdirdə biz istədiyimiz nəticəyə nail ola bilərik. Keçən il Mingəçevirdə istismara verilmiş ənənəvi elektrik stansiyasının generasiya gücü təxminən 2000 meqavata bərabərdir və bu gün Azərbaycan enerji təminatı, enerji təhlükəsizliyi nöqteyi-nəzərindən özünü çox rahat hiss edir. Bu yaxınlarda 230 meqavat gücündə Günəş elektrik stansiyası istismara verilmişdir. Bu gün 240 meqavat gücündə külək elektrik stansiyası, işğaldan azad edilmiş ərazilərdə - Cəbrayıl rayonunda hazırda üç Günəş elektrik stansiyası inşa edilir. Bu üç stansiyanın ümumi potensialı 340 meqavattır.

Bu gün ölkəmizin müxtəlif yerlərində bərpaolunan enerji növləri inkişaf edir. Növbəti böyük stansiyaların açılışı Biləsuvar, Neftçalada, Naxçıvanda, işğaldan azad edilmiş ərazilərdə nəzərdə tutulur. Bu günə qədər Qaradağ rayonunda açılıb, bu gün Xızı, Abşeron rayonlarında. Yəni Azərbaycanın coğrafi vəziyyəti elədir ki, istənilən bölgədə bərpaolunan enerji növlərini istehsal etmək mümkündür. Mən hələ Xəzər dənizinin potensialını demirəm. Xəzər dənizinin Azərbaycan sektorundakı külək potensialı beynəlxalq qiymətləndirməyə görə, 157 gıqavat səviyyəsindədir. Yəni növbəti illərdə artıq bu proses Azərbaycanda geniş vüsət alacaq. Azərbaycan bölgənin çox etibarlı və böyük elektrik generasiya gücünə malik ölkəsi olacaq. Mən buna şübhə etmirəm. Ona görə xarici investorları həm bu sahəyə, həm də böyük həcmdə elektrik enerjisi tələb edən digər sahələrə dəvət edirəm. Xüsusilə süni intellekt, data mərkəzlərinin yaradılması və böyük enerji gücünə tələbat olan digər sahələrə investisiya qoymağa dəvət edirəm. O cümlədən Azərbaycan şirkətlərini də.

Ölkəmizdə gözəl investisiya iqlimi vardır. Biz ölkəmizə 300 milyard dollardan çox sərmayə cəlb edə bilmişik. Bu gün ölkəmizin maliyyə vəziyyəti çox müsbətdir. Mən bu yaxınlarda bu məsələ ilə bağlı geniş danışmışam. Sadəcə olaraq, onu bildirməliyəm ki, bizim bu sahədə apardığımız islahatlar, əldə edilmiş uğurlar dünyanın aparıcı reyting agentlikləri tərəfindən də qiymətləndirilir. Təsədüfi deyil ki, bu gün bizim kredit reytingimiz daha da artırılıb, investisiya və müsbət proqnozu olan reyting səviyyəsinə qaldırılıb.

Bizim xarici borcumuz çox aşağı səviyyədədir, ümumi daxili məhsulumuzun təqribən 6 faizindən bir qədər çoxdur. Valyuta ehtiyatlarımız xarici borcu 16-17 dəfə üstələyir və bu göstəriciyə görə, Azərbaycan dünya miqyasında aparıcı ölkələr sırasındadır. Yəni bütün bu və başqa amillər deməyə əsas verir ki, Azərbaycana qoyulan sərmayə xeyir gətirəcək, mənfəət gətirəcək. Bu gün Azərbaycan sərmayə qoyuluşu üçün çox gözəl bir məkandır. Ölkəmizdə siyasi, iqtisadi və sosial sabitlik hökm sürür. Beş ildir ki, ölkəmiz rəsmən sülh şəraitində yaşayır, ölkəmizdə genişmiqyaslı quruculuq işləri aparılır. Ona görə bugünkü mərasimin təmsalında xarici şirkətlərin bizə olan inamını da görürük və bu inam tam əsəlidir.

Gələcək planlarla bağlı. Nəzərə alsaq ki, bizdə bərpaulunan enerji potensialı çox artacaq, əlbəttə, biz bu enerjini saxlamaq üçün infrastruktur yaratmalıyıq. Bu məqsədlə ölkəmizdə tarixdə ilk dəfə olaraq Batareya Enerji Saxlanma Sistemi də yaradılır. Birinci layihə 250 meqavatlıqdır. Bunu "AzərEnerji" öz vəsaiti hesabına icra edir. Ancaq bizim artan potensialımız tələb edəcək ki, belə Batareya Enerji Saxlanma sistemlərinin sayı daha da çoxalsın və mən xarici investorları da bu işə dəvət edirəm.

Generasiya gücləri ilə bağlı isə təkcə bunu demək kifayətdir ki, imzalanmış kontraktlar əsasında 2030-cu ilə qədər altı, 2032-ci ilə qədər isə, ümumiyyətlə, 8 gigavat gücündə külək və Günəş elektrik stansiyaları inşa ediləcək. Əgər biz su elektrik stansiyalarının potensialını əlavə etsək, bizim potensialımız təbii ki, daha da böyüyəcək. Biz son beş il ərzində Qarabağda və Şərqi Zəngəzurdə dövlət vəsaiti hesabına 40-a yaxın

kiçik su elektrik stansiyası inşa etmişik. Bu gün onların ümumi potensialı 300 meqavatdan çoxdur.

Azad edilmiş ərazilərin potensial su elektrik stansiyalarının xəritəsi də tərtib edilib və ancaq o bölgədə biz təqribən 500, bəlkə də 600 meqavat gücündə kiçik su elektrik stansiyalarını inşa edəcəyik. Demək olar ki, bunun yarısı artıq hazırdır və bütün ölkə, o cümlədən azad edilmiş ərazilər vahid şəbəkə ilə birləşdirilib və enerji axınının istənilən istiqamətə göndərilməsi, qəbul edilməsi də təmin olunubdur.

Bu gün isə biz bu gözəl hadisəni qeyd etməklə həm görülmüş işlərə bir növ yekun vururuq və ən əsası gələcək planlarla bağlı da öz baxışlarımızı bölüşürük. Çünki yenə də deyirəm, Azərbaycanda bərpaulunan enerji növlərinin yaradılması xarici investorlar tərəfindən həyata keçirilən genişmiqyaslı layihələrdir. Bu layihələrə bu günə qədər 100 milyonlarla dollar vəsait qoyulub. Mən bir daha həm xarici, həm yerli investorların fəaliyyətini bu qərara görə qiymətləndirirəm və onlara bir daha deyirəm ki, Azərbaycana sərmayə qoyun. Azərbaycan dövləti xarici sərmayələri daim qoruyur, bizim bir çox neft kontraktlarımız artıq uzun illərdir icra edilir və qəbul edilmiş qərarlarda, kontraktlarda bir dənə də olsun nəinki paraqraf, nəinki maddə, hətta bir söz də dəyişilmir və dəyişilməyəcək. Bu da xarici investorları ölkəmizə cəlb etmək üçün çox vacib bir amildir. Çünki Azərbaycan etibarlı dövlətdir. Sözümlərimiz imzamız qədər dəyərlidir və qanunidir.

Bütövlükdə energetika sahəsində gedən proseslərə nəzər saldıqda görürük ki, bu gün bəlkə də enerji təhlükəsizliyi məsələləri daha qabarıq şəkildə ortaya çıxır. Biz uzun illərdir bu istiqamətdə fəaliyyət göstəririk. Bizim neft ixracımız, qaz ixracımız, neft məhsullarının ixracı, elektrik enerjisinin ixracı, neft-kimya məhsullarının, gübrələrin ixracı bu gün bir çox ölkələr üçün, onların enerji təhlükəsizliyini təmin etmək üçün imkan yaradır. Azərbaycan burada çox məsuliyyətli və etibarlı tərəfdaş kimi özünü göstərir, dünya miqyasında gözəl imic və etibarlı tərəfdaş adı qazanmışdır.

Əziz dostlar, bu gözəl hadisə münasibətilə sizi bir daha təbrik edirəm. Stansiyanın fəaliyyətinə uğurlar arzulayıram. Sağ olun.

Bakı şəhəri və Abşeron yarımadasında su təchizatı, tullantı və yağış suları sistemlərinin təkmilləşdirilməsinə dair Dövlət Proqramına həsr olunan müşavirədə İlham Əliyevin nitqi

-Bu gün biz Bakı şəhərinin və Abşeron yarımadasının su problemlərinin həlli məsələlərini müzakirə edəcəyik. Bu, həyata keçirilən infrastruktur layihələri arasında xüsusi yer tutan məsələdir. Bildiyiniz kimi, ölkəmizdə son illər ərzində genişmiqyaslı infrastruktur layihələri icra edilmişdir, həm Bakıda, həm bütün bölgələrdə. Demək olar ki, əsas infrastruktur məsələləri öz həllini tapmışdır. İyirmi il ərzində bir neçə regional inkişaf proqramı qəbul edilmişdir. Hər proqram beş ili

əhatə edirdi və proqramlar uğurla icra olundu. Biz bunun nəticəsində əsas infrastruktur məsələlərini həll etdik. İlk növbədə elektrik enerjisi ilə təchizat bütün ölkəni əhatə etmişdir. Tamamilə yeni mərhələyə qədəm qoyduq. Bu yaxınlarda yeni külək elektrik stansiyasının açılışında bu məsələyə bir qədər toxundum, bu gün bizim enerji generasiya gücümüz tələbatımızdan daha artıqdır. Hətta biz elektrik enerjisini ixrac edirik. Vaxt var idi ki, bu məsələ ilə bağlı ciddi problemlər mövcud

idi, enerji qıtlığı mövcud idi. Biz həтта xaricdən elektrik enerjisini idxal etməyə məcbur idik. Bu gün isə görülmüş tədbirlər nəticəsində həm generasiya gücləri yaradıldı, - hazırda təqribən 10 min meqavata yaxındır, - eyni zamanda, yarımstansiyalar, ötürücü xətlər, paylayıcı şəbəkə - bütün bu məsələlər vahid sistem halına salınmışdır. Vaxtilə bu sahədə qüsurların böyük hissəsi aradan qaldırılmışdır. Biz bu gün nəinki öz enerji tələbatımız haqqında, - bu məsələ həll edilmiş hesab olunur, - ixrac yolları haqqında düşünürük və nəinki düşünürük, onları biz yaradıırıq. Azərbaycan bir neçə ildən sonra, - necə ki, bu gün nefti, qazı dünya bazarlarına ixrac edir və bir çox ölkələrin enerji təhlükəsizliyini təmin edir, - eyni səviyyədə elektrik enerjisini dünya bazarlarına ixrac edəcək. Qeyd etməliyəm ki, buna nail olmaq üçün indi qonşu dövlətlərlə və bizim şirkətlərlə, qonşu ölkələrin şirkətləri ilə ciddi danışıqlar aparılır.

Biz qazlaşma məsələlərini böyük dərəcədə həll etmişik. Bu gün ölkəmizdə qazlaşma 96 faizə çatıbdir. Mən bunu deməklə yaşayış məntəqələrini yox, əhalini nəzərdə tuturam. Əhalinin 96 faizi bu gün təbii qazla təchiz edilib. Bu da son 20 il ərzində aparılan infrastruktur layihələri arasında xüsusi yer tutan məsələdir. Çünki vaxtilə bizim qaz təchizatımız daxili tələbatı ödəməyə imkan vermirdi. Biz qazı da xaricdən idxal edirdik və böyük çətinliklərlə üzləşirdik. Bu gün isə dünyanın 10-dan çox ölkəsi, - bu ölkələrin sayı ildən-ilə artır və bu il də yeni ölkələr bu siyahıya daxil ediləcək, - Azərbaycan təbii qazını alıb öz enerji təhlükəsizliyini gücləndirir.

Avtomobil yollarının inşası geniş vüsət almışdır. Bu gün həm magistral, həm kənd yolları, şəhərlərarası yollar - bu layihələr icra edilir. Hazırda işğaldan azad edilmiş ərazilərdə dediyim bütün bu infrastruktur layihələri icra edilir. Elektrik enerjisi, generasiya gücləri, ötürücü xətlər, yollar, körpülər, tunellər, su təchizatı, qazlaşma və bütövlükdə uzun illər işğal altında qalmış ərazilər dirçəlir, həyata qayıdır və vahid infrastruktur şəbəkəsinə qoşulur.

İcməli su və suvarma layihələri də həmişə diqqət mərkəzində olub. Azərbaycan vətəndaşları yaxşı xatırlayırlar ki, vaxtilə bu, insanları narahat edən ən ciddi məsələlərdən biri idi. Bu məsələlər də tədricən öz həllini tapmışdır. Bu gün bizim əksər şəhərlərimizdə icməli su, kanalizasiya layihələri icra edilmişdir və bu proses davam etdirilir.

Biz son 20 il ərzində dörd böyük su anbarı inşa etmişik və bu su anbarlarının potensialı 500 milyon kubmetrdən çoxdur. Onların arasında xüsusilə "Taxtakörpü", "Şəmkirçay" su anbarlarını qeyd etməliyəm. Əgər bu su anbarları tikilməsəydi, bu gün həm Bakının su təchizatı, həm də qərb zonasının su təchizatı böyük problemlərlə üzləşə bilərdi. "Taxtakörpü" su anbarı bizə imkan verdi ki, Samur çayının sularını "Ceyranbatan" su anbarına yığaq və orada ehtiyat yaransın. O cümlədən "Ceyranbatan" su anbarı tamamilə yenidən qurul-

muşdur, yeni, müasir təmizləyici qurğular kompleksi inşa edilmişdir.

Bu gün biz azad edilmiş ərazilərdə içməli su və suvarma layihələrini icra edirik. Son beş il ərzində bir neçə önəmli layihə başa çatıb. Vaxtilə Ermənistan tərəfindən dağıdılmış və yararsız vəziyyətə salınmış su anbarları əsaslı təmir edilib. Onların arasında, ilk növbədə "Sərsəng" su anbarını qeyd etməliyəm. Bu, nəinki azad edilmiş ərazilərdə, bütövlükdə ölkəmizdə ən böyük su anbarlarından biridir. Vaxtilə torpaqlarımız işğal altında olanda Ermənistan dövləti bizə qarşı su terroru da həyata keçirirdi. "Sərsəng" və "Suqovuşan" su anbarlarının sularının bağlanması və sudan bir silah kimi istifadə edilməsi bizə böyük problemlər yaradırdı. Su lazım olan aylarda kəsilirdi, ondan sonra buraxılırdı və bu, böyük daşqınlara səbəb olurdu. Yəni, əslində, Ermənistan dövləti su terroru həyata keçirirdi. Bu gün isə "Suqovuşan" su anbarı, "Sərsəng" su anbarı tamamilə yenidən qurulub. Azad edilmiş digər torpaqlarda - Füzuli rayonunda "Köndələnçay" - üç su anbarı yenidən qurulub, Ağdam rayonunda "Xaçınçay" su anbarı yenidən qurulub. Laçın rayonunda tamamilə yenidən qurulmuş "Zabuxçay" su anbarı bu gün artıq istismardadır. Azad edilmiş ərazilərdə daha iki böyük su anbarının - "Həkəriçay", "Bərgüşadçay" su anbarlarının tikintisi də nəzərdə tutulur və artıq hazırlıq işləri gedir. Yəqin ki, biz bu il artıq praktik işlərə başlayacağıq.

Su mənbələri hər bir ölkə üçün çox önəmlidir. Bizim su mənbələrinin təqribən dördəbirdir hissəsi vaxtilə işğal altında olmuş ərazilərdə formalaşır. Bu su mənbələrinin üstünlüyü də odur ki, bunların əksəriyyəti Azərbaycan ərazisində formalaşır. Yəni başqa ölkələrdən asılılıq ərazilərimizin qaytarılması nəticəsində böyük dərəcədə azalıb. Bizim digər əsas su mənbələrimiz xaricdə formalaşır - Kür çayı, Araz çayı, Samur çayı. Əlbəttə ki, bu sahəyə olan diqqət bu həssas məsələni də nəzərə almalıdır.

Bu gün dünyada iqlim dəyişikliyi ilə bağlı ciddi narahatlıq hökm sürür. Bir çox ölkələr artıq bundan ciddi zərər görür. Bizim su təhlükəsizliyimizlə bağlı olan bütün məsələlər sistem şəklində öz həllini tapır. Qeyd etdiyim kimi, son 20 il ərzində ancaq sadaladığım, - halbuki görülmüş işlər qat-qat çoxdur, - layihələr onu göstərir ki, əgər vaxtında bu addımlar atılmasaydı, bu gün su təhlükəsizliyimizlə bağlı olan məsələlər bizim üçün çox ciddi problemlər yarada bilərdi. Bizim məqsədimiz isə əhalini və sənayeni, kənd təsərrüfatını dayanıqlı su ilə təmin etməkdir, su mənbələrini qorumaqdır, su anbarlarının potensialını artırmaqdır, uçotu tam yaratmaqdır və mövsüm gələndə suları yığmaqdır ki, sonra il boyunca onlardan istifadə edək.

Bakının və Abşeron yarımadasının içməli su problemləri əfsuslar olsun ki, uzun illər ciddi problem kimi qarşımızda durur. Qeyd etdiyim kimi, bu istiqamətdə müəyyən işlər görülmüşdür. Ancaq mən hesab edirəm, vaxt gəlib çatıb ki, genişmiqyaslı və müfəssəl dövlət proqramı qəbul edilsin. Bu proqram Bakı şəhərini, onun

qəsəbələrini, Sumqayıt şəhərini və Abşeron rayonunu əhatə edəcək. Bir müddət bundan əvvəl mənim göstərişimlə proqramın hazırlanması prosesi başlamışdır və demək olar ki, proqram hazırdır. Biz bu gün həm bu proqramı müzakirə edəcəyik, eyni zamanda, görülmüş işlərdən danışacağıq və görülməli işlərlə bağlı müzakirə aparacağıq.

Bu proqramın əsas məqsədi, qeyd etdiyim kimi, Bakı və Abşeron yarımadasını dayanıqlı içməli su ilə təmin etməkdir. Proqram 2035-ci ilə qədər icra olunmalıdır. Bu fakt özlüyündə göstərir ki, nə qədər genişmiqyaslı proqramdır, çünki vaxt lazımdır biz bunu tam icra edək. Proqramın icrası üçün maliyyə mənbələri müəyyən edilib. Bu, iki mənbədən maliyyələşəcək, həm dövlət büdcəsi hesabına, həm də xarici kreditlər hesabına. Deyə bilərəm ki, son illər ərzində burada da aparılan islahatlar imkan verdi ki, biz xarici borcumuzu böyük dərəcədə aşağı salağ və salmışıq da. Bu gün dünya miqyasında xarici borcun ümumi daxili məhsula nisbətində Azərbaycan dünyada aparıcı yerlərdədir, bu, cəmi 6 faizdən bir qədər çox təşkil edir. Yəni bu, deməyə əsas verir ki, bu gün biz daha çox xarici kreditlərə müraciət edə bilirik, xüsusilə nəzərə alsaq ki, dünyanın aparıcı maliyyə təsisatları bizə müraciətlər edirlər.

Biz bu proqramı daxili vəsait hesabına da icra edə bilərdik. Ancaq ölkə qarşısında duran bir çox məsələlər var. Həm Qarabağın, Şərqi Zəngəzurun bərpası, ölkəmizin hərbi gücünün artırılması və həm də digər layihələr, sosial layihələr. Ona görə qeyd etdiyim kimi, biz iki mənbədən istifadə edəcəyik. Proqramın icrası nəticəsində yeni su anbarları tikilməlidir. Onların sayı 30-a yaxın olacaq. Bu da çox böyük, genişmiqyaslı infrastruktur layihələridir. Sayğaclarıdırma 100 faizə çatdırılmalıdır. Bu gün fasiləsiz içməli su ilə təmin olunan əhali 70 faiz təşkil edir. Proqramın icrası nəticəsində bu, 95 faizə çatacaq. Bakının, Sumqayıtın, Abşeron rayonunun və 64 yaşayış məntəqəsinin su təchizatı böyük dərəcədə yaxşılaşacaq. 200 kilometrə çox magistral kanallar və bir o qədər paylayıcı şəbəkə tikiləcək və yenidən qurulacaq.

Bu gün problemlərdən biri həm də itkilərlə bağlıdır. Əgər itkilər aşağı səviyyədə olsaydı, hətta mövcud su ehtiyatı bizə bu gün kifayət edərdi. Halbuki biz baxmalıyıq, gələcəyi də hesablamalıyıq. Çünki əhali artır, sənaye artır, təbii ki, tələbat da artır. Ona görə itkilərin kəskin azaldılması əsas məsələlərdən biridir. Bu gün bu sahədə itkilər təqribən 40-45 faizdir və qeyd etdiyim kimi, proqramın icrası nəticəsində bu, kəskin azalmalıdır.

Bu gün kanalizasiya xidməti göstərilən əhali cəmi 50 faiz təşkil edir. Proqramın icrası nəticəsində bu, 95 faizə çatdırılmalıdır. Leysan yağışları yağan kimi şəhər nəqliyyatı iflic vəziyyətinə düşür, çox ciddi problemlər yaşanır. Düzdür, bu, təkcə Bakıda, Azərbaycanda deyil. Biz televiziya verilişlərində dünyanın istənilən yerində bunu görürük. Hətta ən inkişaf etmiş hər ölkənin şəhərlərində də daşqınlar adi hal alıb. Heç bir şəhərin

infrastrukturu imkan vermir ki, əgər şiddətli leysan yağışları bir neçə gün davam etsə, bunu idarə etmək mümkün olsun. Ancaq buna baxmayaraq, bizim də bu sahədə zəif yerlərimiz kifayət qədər çoxdur. Ona görə yağış sularının idarə olunması üçün Bakının 30 küçəsində yeni kollektor şəbəkəsi də qurulacaq və bunun çox böyük faydası olacaq.

Dənizə buraxılan sular 100 faiz təmizlənməlidir. Xəzər dənizinin çirkənlənməsinin əsas amillərindən biri də budur. Ona görə burada da lazımı əlavə tədbirlər görülməli. Hövsan sutəmizləyici stansiyasının modernləşdirilməsi və potensialının genişləndirilməsi də gündəlikdə duran məsələdir.

Su sektorunda rəqəmsal idarəetmə sistemi də tətbiq edilməlidir. Mən artıq bu barədə məlumat verdim. Bir daha demək istəyirəm ki, Abşeron yarımadasının su təchizatını yaxşılaşdırmaq üçün ilk dəfə olaraq ölkəmizdə duzsuzlaşdırma zavodu inşa ediləcək. Bu prosese start verildi. Bunun üstünlüyü ondan ibarətdir ki, bu, sırf xarici investisiyalar hesabına həyata keçiriləcək layihədir. Bu imkan verəcək ki, biz Bakıya və Abşeron yarımadasına gələn suların həcmi artıraraq. Bu sahədə texnoloji inkişaf da göz önündədir. Bizim Xəzər dənizinin suyu o qədər də duzlu deyil, yəni tam əminlik var ki, duzsuzlaşdırma nəticəsində əhali təmiz və keyfiyyətli içməli su ilə təmin ediləcək və eyni zamanda, suvarma üçün də böyük mənbə yaranacaqdır.

Samur-Abşeron su kanalı. Vaxtilə biz bu kanalı yenidən inşa etmişik. Bu, tam beton kanaldır və orada itkilər kifayət qədər azdır. Ancaq yenə də bu kanalın infrastrukturunun inkişafı ilə bağlı tədbirlər nəzərdə tutulur ki, "Ceyranbatan" su anbarı dayanıqlı su ilə təmin edilsin. Bu gün Bakıya beş mənbədən su daxil olur. Altıncı mənbə duzsuzlaşdırma zavodu olacaq və əlbəttə ki, bu axın tam təmin edilməlidir.

Onu da bildirməliyəm ki, son 20 il ərzində həyata keçirdiyimiz layihələrdən biri də tamamilə yenidən qurulmuş Oğuz-Qəbələ-Bakı su kəməridir. Əgər bu su kəməri tikilməsəydi, bu gün Bakıda su qıtlığı özünü çox ciddi şəkildə göstərmiş olardı.

Qeyd etdiyim kimi, proqram çox genişdir, çox konkretidir. Bütün vəzifələr orada qoyulub, nəzarət də təmin ediləcək, həm Hökumət tərəfindən, həm də Prezident Administrasiyası tərəfindən. İctimai nəzarət də əlbəttə ki, mütləq olmalıdır. Bu proqramın icrası mətbuatda geniş işıqlandırılmalıdır ki, Azərbaycan vətəndaşları, xüsusilə Bakı və Abşeronda yaşayan insanlar görsünlər, bilsinlər ki, nə vaxt hansı məsələ öz həllini tapır və yubanmalar da olmamalıdır. Çünki yenə də deyirəm, proqram 2035-ci ilə qədər nəzərdə tutulur. Biz hesab edirdik ki, bunu daha da tez bir zamanda etmək mümkündür. Ancaq tələsməmək üçün və bütün işləri keyfiyyətlə təşkil etmək üçün qərara gəldik ki, təxminən 10 illik proqramdır, yəni kifayət qədər vaxt var, ancaq bir gün də yubanma olmamalıdır.

30-a yaxın yeni su anbarı tikilməli, sayğaclarıdırma 100 faizə çatdırılmalıdır. Biz bu proqramı daxili vəsait

hesabına da icra edə bilərdik. Ancaq ölkə qarşısında duran bir çox məsələlər var. Həm Qarabağın, Şərqi Zəngəzurun bərpası, ölkəmizin hərbi gücünün artırılması və həm də digər layihələr, sosial layihələr. Ona görə qeyd etdiyim kimi, biz iki mənbədən istifadə edəcəyik. Proqramın icrası nəticəsində yeni su anbarları tikilməlidir. Onların sayı 30-a yaxın olacaq. Bu da çox böyük, genişmiqyaslı infrastruktur layihələridir.

Sayğaclaşdırma 100 faizə çatdırılmalıdır. Bu gün fasiləsiz içməli su ilə təmin olunan əhali 70 faiz təşkil edir. Proqramın icrası nəticəsində bu, 95 faizə çatacaq. Bakının, Sumqayıtın, Abşeron rayonunun və 64 yaşayış məntəqəsinin su təchizatı böyük dərəcədə yaxşılaşacaq. 200 kilometrədən çox magistral kanallar və bir o qədər paylayıcı şəbəkə tikiləcək və yenidən qurulacaq.

Bu gün problemlərdən biri həm də itkilərlə bağlıdır. Əgər itkilər aşağı səviyyədə olsaydı, hətta mövcud su ehtiyatı bizə bu gün kifayət edərdi. Halbuki biz baxmalıyıq, gələcəyi də hesablmalıyıq. Çünki əhali artır, sənaye artır, təbii ki, tələbat da artır. Ona görə itkilərin kəskin azaldılması əsas məsələlərdən biridir. Bu gün bu sahədə itkilər təqribən 40-45 faizdir və qeyd etdiyim kimi, proqramın icrası nəticəsində bu, kəskin azalmalıdır.

Yağış sularının idarə olunması üçün Bakının 30 küçəsində yeni kollektor şəbəkəsi qurulacaq.

Bu gün kanalizasiya xidməti göstərilən əhali cəmi 50 faiz təşkil edir. Proqramın icrası nəticəsində bu, 95 faizə çatdırılmalıdır. Leysan yağışları yağan kimi şəhər nəqliyyatı iflic vəziyyətinə düşür, çox ciddi problemlər yaşanır. Düzdür, bu, təkcə Bakıda, Azərbaycanda deyil. Biz televiziya verilişlərində dünyanın istənilən yerində bunu görürük. Hətta ən inkişaf etmiş hər ölkənin şəhərlərində də daşqınlar adi hal alıb. Heç bir şəhərin infrastrukturunu imkan vermir ki, əgər şiddətli leysan yağışları bir neçə gün davam etsə, bunu idarə etmək mümkün olsun. Ancaq buna baxmayaraq, bizim də bu sahədə zəif yerlərimiz kifayət qədər çoxdur. Ona görə yağış sularının idarə olunması üçün Bakının 30 küçəsində yeni kollektor şəbəkəsi də qurulacaq və bunun çox böyük faydası olacaq.

Dənizə buraxılan sular 100 faiz təmizlənməlidir.

Xəzər dənizinin çirklənməsinin əsas amillərindən biri də budur. Ona görə burada da lazımi əlavə tədbirlər

görülməlidir. Hövsan sutəmizləyici stansiyasının modernləşdirilməsi və potensialının genişləndirilməsi də gündəlikdə duran məsələdir.

Ölkəmizdə duzsuzlaşdırma zavodu inşa ediləcək.

Abşeron yarımadasının su təchizatını yaxşılaşdırmaq üçün ilk dəfə olaraq ölkəmizdə duzsuzlaşdırma zavodu inşa ediləcək. Bu prosesə start verildi. Bunun üstünlüyü ondan ibarətdir ki, bu, sırf xarici investisiyalar hesabına həyata keçiriləcək layihədir. Bu imkan verəcək ki, biz Bakıya və Abşeron yarımadasına gələn suların həcmi artıraraq. Bu sahədə texnoloji inkişaf da göz önündədir. Bizim Xəzər dənizinin suyu o qədər də duzlu deyil, yəni tam əminlik var ki, duzsuzlaşdırma nəticəsində əhali təmiz və keyfiyyətli içməli su ilə təmin ediləcək və eyni zamanda, suvarma üçün də böyük mənbə yaranacaqdır.

Vaxtilə biz Samur-Abşeron kanalını yenidən inşa etmişik. Bu, tam beton kanaldır və orada itkilər kifayət qədər azdır. Ancaq yenə də bu kanalın infrastrukturunun inkişafı ilə bağlı tədbirlər nəzərdə tutulur ki, “Ceyranbatan” su anbarı dayanıqlı su ilə təmin edilsin. Bu gün Bakıya beş mənbədən su daxil olur. Altıncı mənbə duzsuzlaşdırma zavodu olacaq və əlbəttə ki, bu axın tam təmin edilməlidir. Son 20 il ərzində həyata keçirilən layihələrdən biri də tamamilə yenidən qurulmuş Oğuz-Qəbələ-Bakı su kəməridir. Əgər bu su kəməri tikilməsəydi, bu gün Bakıda su qıtlığı özünü çox ciddi şəkildə göstərmiş olardı.

“Bakı şəhərində və Abşeron yarımadasında su təchizatı, yağış və tullantı suları sistemlərinin təkmilləşdirilməsinə dair 2026–2035-ci illər üçün Dövlət Proqramı”nın məqsədləri:

- su təchizatının dayanıqlılığının artırılması, alternativ su mənbələrinin yaradılması və infrastrukturun yenilənməsi;
- su və kanalizasiya şəbəkələrinin genişləndirilməsi;
- yağış suları risklərinin aradan qaldırılması;
- tullantı su infrastrukturunun təkmilləşdirilməsi və ekoloji vəziyyətin yaxşılaşdırılması;
- su sektorunda rəqəmsal idarəetmə, SCADA (nəzarətçi idarəetmə və məlumatların toplanması) və IoT (əşyaların interneti) sistemlərinin tətbiqi;
- su itkisinin idarə edilməsinin effektiv monitorinqinin təmini.

Azərbaycan və Serbiya arasında Strateji Tərəfdaşlıq Şurasının 1-ci iclasında İlham Əliyevin nitqi

-Hörmətli Prezident, əziz dostum, cənab İlham Əliyev.

Hörmətli Azərbaycan hökumətinin nazirləri və Serbiya hökumətinin nazirləri.

Xanımlar və cənablar, əziz dostlar.

Serbiya Respublikası və Azərbaycan Respublikası arasında Strateji Tərəfdaşlıq Şurasının ilk iclasını açmaqdan şərəf hissi duyuram. Bu gün keçirilən görüşün və Şura iclasının xüsusi rəmzi əhəmiyyəti var.

Çünki o, Serbiya Respublikasının ən mühüm milli bayramı günündə - Dövlətçilik Günündə keçirilir və bu tarixi biz ən yaxın dostlarımızla – Prezident İlham Əliyevlə və Azərbaycandan gəlmiş qonaqlarımızla qeyd edirik.

Bu iclas ikitərəfli münasibətlərimizdə dönüş nöqtəsidir və ölkələrimiz arasında münasibətlərin ən yüksək strateji səviyyəyə qaldırılması üçün birgə siyasi

iradənin bariz nümunəsidir. İcazənizlə xatırladım ki, bu Şura əziz dostum, Prezident İlham Əliyevlə formalaşdırdığımız birgə mövqedən və razılaşmadan qaynaqlanır. Serbiya Respublikası yalnız az sayda ölkələrlə bu cür formatda görüşlər keçirir.

İcazə verin, xüsusi olaraq bildirim ki, Prezident Əliyevin, o cümlədən Azərbaycan Respublikası və Serbiya Respublikası hökumətlərinin yüksək səviyyəli rəsmilərinin və nazirlərin burada olması bu Şuraya hər iki tərəfin verdiyi əhəmiyyəti aydın şəkildə göstərir. Əminəm ki, bu gün gördüyümüz iş konkret nəticələrə, aydın razılaşmalara və uzunmüddətli əməkdaşlığa aid mövqeyə əsaslanır. Mən giriş nitqimi çox qısa edəcəyəm və xahiş edirəm ki, Serbiyanın nazirləri də eyni yanaşma göstərsinlər, çünki biz mətbuata bəyanat mərasiminə yubana bilmərik. Xahiş edirəm, həmin rəqlamentə uyğun olaq. Mən sadəcə bir neçə məsələni əlavə etmək istərdim.

Əziz dostum cənab Prezident və Azərbaycandan gəlmiş hörmətli dostlar, biz dost ölkə Azərbaycanla ən yaxşı strateji tərəfdaşlığı inkişaf etdirməkdə olduqca israrlıyıq. Biz bu məqsədə doğru gedəcəyik. Bu o deməkdir ki, biz müxtəlif sahələrdə münasibətlərimizin daha da inkişaf etdirilməsi üçün ürəkdən çalışacağıq. Dostlara gəldikdə, qarşımıza çətinliklər çıxanda, bəzi məsələlərlə üzləşəndə biz hər zaman onları birlikdə həll edə bilirik. Bu, hər zaman belə olacaq. Arzu edirik ki, dostluq, daha yaxşı münasibətlərin qurulması, qarşılıqlı əlaqələr daha sürətlə və intensiv inkişaf etsin.

Yaxın zamanlarda Belqrad və Bakı arasında birbaşa uçuşları açacağıq və aramızdakı təmaslar əvvəlki dövrlə müqayisədə daha sıx olacaq. Eyni zamanda, mədəniyyət, idman, iqtisadiyyat, kənd təsərrüfatı, sənaye,

hərbi-texniki əməkdaşlıq kimi müxtəlif sahələrə gəldikdə, tam əminəm ki, bizim əlaqələr dünyanın istənilən iki ölkəsi arasında mümkün münasibətlərlə müqayisədə daha genişdir. Sadəcə bir məsələni də əlavə etmək istəyirəm, mən əziz dostum İlham Əliyevdən çox şeyi öyrənirəm, nəinki bu gün, həmçinin digər vaxtlarda. Elə bu səbəbdən bu gün həmin məqsədlə daha çox vaxt sərf etdim. Mən gələcəkdə də belə edəcəyəm. Bilirəm ki, o, çox sədaqətli dostdur. Bilirəm ki, biz Azərbaycandan çox yaxşı işlər gözləyə bilirik və inanıram ki, Azərbaycan xalqı hər zaman Serbiyadan və Serbiya xalqından yalnız yaxşı işləri gözləyə bilər. Serbiya nazirlərindən xahiş edərdim ki, onlar azərbaycanlı tərəfdaşlarımız kimi ürəkdən çalışsınlar. Sizə işinizdə uğurlar arzu edirəm.

Mən yaxın vaxtlarda Azərbaycana səfər edəcəyəm. Bundan əvvəl biz çox nəticələr əldə etməliyik. Mən və nazir Dubravka Prezident Əliyevlə qazla işləyən elektrik enerjisi stansiyası məsələsini müzakirə etdim. Prezidentdən xahiş edirəm ki, bu məsələ ilə şəxsən məşğul olsun, çünki mən edə biləcəyimiz və bilməyəcəyimiz işlər barədə çox səmimi danışdım. Prezident Əliyevdən zəmanət aldım ki, o, şəxsən bu məsələdə bizə böyük kömək göstərəcək. Texniki əsaslandırma işləri başa çatdıqdan sonra biz bütün digər prosesləri sürətləndirməliyik.

Azərbaycandan gəlmiş əziz dostlar, Serbiyada özünüzdə evdəki kimi hiss edin. Xoş gəlmisiniz. Hörmətli Prezident, mən Sizə, ailənizə, xalqınıza ən xoş arzularımı çatdırıram. Ümidvaram ki, Sizi yenidən mümkün qədər tez qəbul edəcəyəm. Daha çox görüşlər olmalıdır. Çox sağ olun və Serbiyaya xoş gəlmisiniz. Sağ olun.

Xocalı Soyqırımı Memorialının açılışında İlham Əliyevin nitqi

–İki il bundan əvvəl Xocalı Soyqırımı Memorial Kompleksinin təməli mənim iştirakımla qoyulmuşdur. Bu gün isə bu Memorial Kompleksin açılışına toplaşmışıq.

Xocalı soyqırımı Ermənistan dövləti tərəfindən, erməni faşistləri tərəfindən azərbaycanlılara qarşı, insanlığa qarşı, bəşəriyyətə qarşı törədilmiş qanlı hərbi cinayətdir. Bunun məsuliyyətini Ermənistan dövləti daşıyır. Bir gecə içində 600-dən çox günahsız mülki şəxs, onlardan 106-sı qadın, 63-ü uşaq erməni faşistləri tərəfindən qəddarcasına qətlə yetirilmişdir, 150 nəfər itkin düşmüş və aydın məsələdir ki, onlar da ermənilər tərəfindən öldürülmüşdür. Onların bəzilərinin işğaldan sonra qalıqları tapıldı və torpağa tapşırıldı.

Azərbaycan xalqı üçün bu, ən böyük faciədir. Bu faciəni dünya ictimaiyyətinə çatdırmaq üçün, bizim haqq işimizi dünya birliyinə təqdim etmək üçün həm Azərbaycan dövləti, həm ictimai təşkilatlar, qeyri-hökumət təşkilatları, demək olar ki, bir çox qurumlar

fəal çalışıblar. Burada xüsusilə Heydər Əliyev Fondunun fəaliyyətini qeyd etmək istərdim. Fond yarandıqdan dərhal sonra “Xocalıya ədalət!” genişmiqyaslı hərəkatına start verdi. Bu təşəbbüsü Fondun vitse-prezidenti Leyla Əliyeva həyata keçirirdi. Son 20 il ərzində onun təşəbbüsü ilə dünyanın bir çox ölkələrində bir çox tədbirlər, təqdimatlar, simpoziumlar, konfranslar keçirilmişdir, bir çox kitablar, broşürlər, bukletlər dərc edilmişdir. Çünki Ermənistan dövləti, dünya erməniliyi və dünya erməniliyinin, Ermənistan dövlətinin arxasında duran dövlətlər bu qanlı faciəni ört-basdır etməyə çalışırdılar. Hətta erməni təbliğatçıları Azərbaycanı bu faciədə günahlandırmağa çalışırdılar. Əgər biz öz haqq səsimizi ucaltmasaydıq, bu gün bəlkə də dünyada Xocalı soyqırımı ilə bağlı həqiqətə uyğun məlumat olmayacaqdı. Məhz bizim təkidli söylərimiz nəticəsində artıq 20-yə yaxın ölkə Xocalı soyqırımını soyqırımı kimi rəsmən tanıyıb və bu proses davam etdirilir.

“Xocalıya ədalət!” hərəkətinin təsiri böyük olmuşdur. Yenə də deyirəm, biz ədalət tələb edirdik. Ancaq əfsuslar olsun ki, beynəlxalq təşkilatlar, dünyanın aparıcı ölkələri bizim bu faciəmizə biganə yanaşırdılar. Yenə də bildirmək istəyirəm, Ermənistan dövlətinin törətdiyi bu qanlı cinayəti ört-basdır etməyə çalışırdılar. Biz isə ədalətə addım-addım irəliləyirdik. 20-yə yaxın ölkənin Xocalı soyqırımını rəsmən tanıması bir addım idi, Vətən müharibəsi və şanlı Zəfərimiz ikinci addım idi, Xocalı şəhərinin iki il yarım bundan əvvəl azad edilməsi isə son addımlardan biri idi. Nəhayət, axırıncı addım bu yaxınlarda hərbi cinayətkarlara qarşı Bakıda keçirilmiş məhkəmə prosesi idi. Xocalı soyqırımını törətmiş, əli Azərbaycan xalqının qanına batmış quldurlar məhkəmə qarşısında cavab verməli oldular.

Vətən müharibəsi və antiterror əməliyyatı nəticəsində hərbi cinayətkarların bir hissəsi Azərbaycan Silahlı Qüvvələri tərəfindən məhv edilmişdir, bir hissəsi, xüsusilə separatçıların liderləri sayılan ünsürlər isə müxtəlif dövrlərdə saxlanılmış və məhkəmə qarşısına gətirilmişdir. Bax bu, ədalətin tam təntənəsidir. Ədaləti biz özümüz təmin etdik, xalqımız bir yumruq kimi birləşərək həm 2020-ci, həm 2023-cü illərdə böyük qəhrəmanlıq göstərmişdir. Biz ədaləti Silahlı Qüvvələrimizin peşəkarlığı, fədakarlığı, rəşadəti hesabına özümüz təmin etdik. Əlbəttə ki, hərbi cinayətkarları ədalət məhkəməsinə gətirmək və ədalətli məhkəməni təşkil etmək, yenə də deyirəm, bizim ədalətimizin son nöqtəsi idi.

Dünyada nadir halda ölkələr tapılar ki, həm ədalətli müharibədə tam və mütləq qələbə qazansın, həm öz ərazi bütövlüyünü və suverenliyini hər qarış torpağı azad edərək özü təmin etsin və müharibə cinayətkarlarını məhkəmə qarşısına gətirsin. Bunu biz etdik – Azərbaycan dövləti. Bizim iradəmiz, deyə bilərəm ki, əyilməz iradəmiz bunu təmin etdi. İşğal dövründə bizə nə qədər təzyiqlər olub, təhdidlər olub, bunu Azərbaycan ictimaiyyəti yaxşı bilir. İşğal dövründə bizə tez-tez belə siqnallar ünvanlanırdı ki, realıqla barışmaq lazımdır, Azərbaycan öz torpaqlarını azad edə bilməyəcək, böyük dövlətlər, Ermənistanın havadarları buna imkan verməyəcək, Azərbaycan Ordusu döyüş meydanında qələbə qazana bilməyəcək. Bu kimi uydurulmuş şayiələr həm geniş informasiya məkanında yayılır, həm də müxtəlif kanallar vasitəsilə Azərbaycan rəhbərliyinə çatdırılırdı. Amma bizim iradəmizə təsir edə biləcək heç bir qüvvə yox idi və bunu biz dəfələrlə bəyan etmişdik. İşğal dövründə həm mötəbər beynəlxalq kürsülərdən, eyni zamanda, ovaxtkı köçkünlərlə keçirdiyim çoxsaylı görüşlər əsnasında bildirirdim ki, biz işğalla barışmayacağıq və məsələ danışıqlar yolu ilə həll olunmazsa, ərazi bütövlüyümüzü hərbi yolla bərpa edəcəyik və belə də oldu.

Birinci dəfə Prezident vəzifəsinə seçildəndən sonra andıcmə mərasimindəki çıxışında da bildirmişdim ki, bu, bizim üçün əsas məsələdir və ərazi bütövlüyümüz tam bərpa edilməlidir. Hazırlıq dövrü çox çəkdi, bu da təbiidir. Çünki güc yığmalı idik, güc toplamalı idik. Öz

haqq işimizi beynəlxalq müstəvidə təsdiqləməli idik, o cümlədən Ermənistan dövlətinin hərbi cinayətləri haqqında məlumatı çatdırmalı idik. Xocalı soyqırımı ilə bağlı həqiqətləri çatdırmalı idik və çatdırmışıq. Son illər ərzində bir çox beynəlxalq təşkilatlar məcburiyyət qarşısında bizim mövqeyimizi, ədalətli mövqeyimizi dəstəkləyən qərar və qətnamələr qəbul etmişdir. Bu, Ermənistan-Azərbaycan münasibətinin həllinin hüquqi əsasını təşkil etmişdir. Biz bir çox ölkələrlə sıx ikitərəfli münasibətlər, bir çox ölkələrlə strateji tərəfdaşlıq münasibətləri qurduq. Bu da beynəlxalq müstəvidə Azərbaycan həqiqətlərini, Qarabağ münaqişəsi həqiqətlərini çatdırmaq üçün imkan yaratmışdır. Heç kimdən asılı olmayan güclü iqtisadiyyat qurduq. Güclü ordu qurduq - həm Ordumuzun peşəkarlığını artırıdık, eyni zamanda, əldə edilən gəlirlər hesabına silah-sursat, texnika aldıq. Yəni hər gün, hər ay biz Qələbəyə doğru addımlayırdıq və mən bunu işğal dövründə dəfələrlə demişdim ki, hər gün biz Qələbəni yaxınlaşdırmalı idik və yaxınlaşdırırdıq. Cəmi 44 gün ərzində düşməni məğlubiyyətə uğratdıq, düşməni təslim oldu, kapitulyasiya aktına imza atdı və biz müharibəni dayandırdıq. Bu gün son iki il yarım tarix göstərir ki, bu, nə qədər düzgün və düşünülmüş addım idi. Düzdür, o vaxt Xocalı, Xankəndi və bəzi digər yaşayış məntəqələri işğaldan azad edilməmişdi, ancaq mən bilirdim və əminəm, Azərbaycan xalqı bilirdi ki, o gün uzaqda deyil. 2023-cü ildə cəmi bir neçə saat davam edən antiterror əməliyyatı nəticəsində qanunsuz xunta rejimi məhv edildi, işğalçılar torpaqlarımızdan qovuldu, torpaqlarımızda qanunsuz məskunlaşmış 15 minlik erməni ordusu tərk-silah edildi və təslim oldu. Bu da erməni separatçılığına, onların tabutuna vurulmuş son mismar idi. Xocalıya ədalət məhz o vaxt təmin edildi.

Bu gün bu Memorial Kompleksin açılışı, məhz Xocalıda açılışı ədalətin təntənəsidir. Çünki mən bunu iki il bundan əvvəl təməlqoyma mərasimində demişdim. Xocalılılarla birlikdə bu kompleksin təməlini qoyduq. O vaxt demişdim ki, Heydər Əliyev Fondu tərəfindən bu layihə çoxdan hazır idi, bax necə var, necə tikilib, elə də nəzərdə tutulmuşdu, Bakıda yer də seçilmişdi və artıq mənim son qərarım lazım idi ki, biz bunun inşasına başlayaq. Məni hər dəfə nə isə bundan çəkindirirdi. Sonra başa düşdüm o nə idi. O da inam idi ki, gün gələcək və bu Memorial Kompleksi biz Xocalıda quracağıq və belə də oldu. Bu Kompleks silinməz yaddaşımızın təəcəssümü olacaq. Biz Xocalı soyqırımını heç vaxt unutmamalıyıq. Ermənistan dövlətinin vəhşiliklərini heç vaxt unutmamalıyıq. Öz tariximizi heç vaxt unutmamalıyıq, ayıq olmalıyıq, həmişə güclü olmalıyıq, həmişə düşməni bizdən qorxmalıdır, necə ki, bu gün qorxur. Məhz bu qorxu nəticəsində bu gün Azərbaycan xalqı sülh içində yaşayır.

Əfsuslar olsun ki, Vətən müharibəsi Ermənistan dövlətinə dərs olmadı. Halbuki 2020-ci ilin Zəfərindən sonra dəfələrlə müxtəlif yollarla Ermənistan rəhbərliyinə biz öz mövqeyimizi çatdırmışıdıq – heç kimə

güvənməsin, heç kimə bel bağlamasın. Xarici ölkələrin hərbciləri bizim torpağımızda bizim icazəməzlə müvəqqəti olaraq yerləşiblər. Əgər kimsə hesab edir ki, bu bizi nədənsə çəkindirəcək, səhv edir. Dəfələrlə Ermənistan tərəfinə xəbər göndərmişdik ki, separatçılığa son qoyulsun, qanunsuz xunta rejimi fəaliyyətini dayandırsın, Qarabağ torpağında yaşayan ermənilər Azərbaycan vətəndaşlığını qəbul etsinlər. Bunu dəfələrlə bildirmişdik. Hətta internet vasitəsilə reinteqrasiya proqramını təqdim etmişik, amma biz adekvat cavab almamışıq. Əksinə, separatçılar və onların arxasında duran qüvvələr daha da azğınlamışdı. 2020-ci ilin Zəfərindən 2023-cü ilin antiterror əməliyyatına qədər buraya dəfələrlə xarici dövlətlərin nümayəndələri qanunsuz gəlmişdilər. Bugünkü mərasimdə o ölkələrin heç adlarını çəkmək istəmirəm. Separatçılara ürək-dirək vermək üçün, onları bizə qarşı yenə də təhrik etmək üçün tövsiyələr verildirdi, silahlar göndərilirdi, minalar göndərilirdi. Hesab edirdilər ki, xarici dövlətin burada məskunlaşan kontingenti bizi nədənsə çəkindirəcək. Bizi heç nədən çəkindirə bilməzdi və bir neçə saat ərzində davam edən antiterror əməliyyatı bunu bütün dünyaya göstərdi. Bizim iradəmizə qarşı çıxanın başı əziləcək.

Bu gün bu Memorial Kompleksin açılışında Xocalı sakinləri iştirak edir. Onların demək olar ki, hər biri öz yaxınlarını, qohumlarını, doğmalarını itirmişlər, uzun illər ərzində bu ağrı ilə, bu kədərlə yaşamışlar. Öz yaxınlarını itirən, öz torpağını itirən, öz doğma diyarından didərgin salınan insanlarda gör nə qədər iradə olmalı idi ki, bütün bunlara dözə bilsinlər və dözdülər də. Çünki onları saxlayan inam idi, ədalətə inam, dövlətə inam, Ordumuza inam.

Bu gün bu Memorial Kompleksin timsalında biz Azərbaycan xalqının əyilməz ruhunu görürük. Çünki bu qədər, - yəni Xocalı soyqırımını XX əsrin ən qanlı cinayətlərindən biri idi və xalqımız buna məruz qalmışdı, - 30 il ərzində ədalətsizliklə üzləşən xalqımız öz mənliliyini saxladı, ləyaqətini saxladı, inamını saxladı. Biz bu Memorial Kompleksin açılışında iştirak edərkən bir daha deyirik ki, bu gün Azərbaycan dövləti o qədər güclüdür ki, heç kimin ağlına bizə qarşı hər hansı bir təxribat törətmək gəlməsin. Artıq Azərbaycan 1992-ci ilin Azərbaycanı deyil. Bu gün dövlətimiz güclü dövlətdir, özünü müdafiə etməyə qadir olan dövlətdir. Son 80 il ərzində bizim qədər tam və mütləq qələbə qazanmış ikinci dövlət olmamışdır dünyada. Bu gün biz sülh içində yaşayırıq və bunun təminatçısı Azərbaycan dövlətidir, bizim siyasətimizdir.

Mən hələ Vətən müharibəsi dövründə bizim şəhərlərimiz, kəndlərimiz Ermənistan dövləti tərəfindən bombalananda demişdim ki, biz azərbaycanlıyıq, biz müharibəni də müharibənin qaydaları əsasında aparırıq və aparacağıq. Ermənilərdən fərqli olaraq günahsız, əliyalın mülki əhaliyə qarşı heç vaxt müharibə aparmamışıq və bu, bizim xalqımızı daha da ucaltdı. Bu gün xalqımıza, dövlətimizə olan hörmət, o cümlədən məhz buna görədir. O vaxt mən demişdim ki, biz qisasımızı döyüş meydanında alacağıq, aldığımız da. Bütün şəhidlərin qisası alındı və bütün şəhidlərin doğmaları, yaxınları üçün bu, müəyyən təsəllidir. Allah bütün şəhidlərimizə rəhmət eləsin! Biz onların xatirəsini qəlbimizdə əbədi yaşadacağıq. Biz heç vaxt nə Xocalı soyqırımını, nə Ermənistan dövlətinin bizə qarşı törətdiyi başqa hərbi cinayətləri unutmayacağıq. Hər zaman güclü olmalıyıq və olacağıq ki, belə faciələr bir daha təkrarlanmasın.

Cənub Qaz Dəhlizi Məşvərət Şurası çərçivəsində nazirlərin 12-ci və Yaşıl Enerji Məşvərət Şurası çərçivəsində nazirlərin 4-cü iclaslarında İlham Əliyevin nitqi

-Xanımlar və cənablar, sabahınız xeyir.

İlk növbədə, bütün qonaqlarımızı salamlayıram. Cənab komissarı xüsusi salamlamaq istəyirəm, çünki o, indi gəlib və istirahətə ehtiyacı var. Ancaq buna baxmayaraq, o, bizimlə birlikdədir. Biz onun Brüsseldə iş qrafikinə sığ olmasına baxmayaraq, bu gün bu vacib tədbirdə iştirak etməsini yüksək qiymətləndiririk. Sizin iştirakınız Azərbaycanla Avropa təsisatları arasında yalnız enerji sahəsi ilə məhdudlaşmayan güclü tərəfdaşlığı bir daha nümayiş etdirir.

Hər zaman olduğu kimi, biz Məşvərət Şurasının illik iclasında ötən iclasdan bəri görülmüş işləri nəzərdən keçirir, enerji təhlükəsizliyi və dayanıqlı enerji təchizatı sahələrində əməkdaşlığımızın və tərəfdaşlığımızın gücləndirilməsi ilə bağlı gələcək birgə addımlarımızı planlaşdırırıq.

Bu təşəbbüsün davamlılığını nümayiş etdirməsindən artıq on ildən çox vaxt keçir və 12 il əvvəl bu

təşəbbüsə başladığımız dövrə müqayisədə birlikdə - məhz birlikdə toplaşmağın və enerji təhlükəsizliyinə dair mühüm məsələləri müzakirə yolu ilə həll etməyin nə dərəcədə vacib olduğunu indi daha aydın şəkildə anlayırıq.

Xüsusilə son 12 ilə nəzər saldıqda müxtəlif ssenarilərin, çətinliklərin, mürəkkəbliklərin və problemlərin şahidi oluruq. Lakin bütün bu çətinliklərə və regionumuzda yaşanan olduqca ağır dövrlərə baxmayaraq, Azərbaycan və tərəfdaşları tərəfindən bir sıra ölkələrin enerji təhlükəsizliyinin təmin olunması həqiqətən də gündəlik həyatımızda hiss etdiyimiz reallığa çevrilmişdir. Ötən il Bakıda sonuncu görüşümüzdən bəri görülmüş işlərə nəzər yetirdikdə yenə də irəliləyişin şahidi oluruq. Hər dəfə biz məhz irəliləyişdən danışırıq.

Sonuncu dəfə bu auditoriya qarşısında çıxış edərkən bildirmişdim ki, biz 12 ölkəyə qaz tədarük edirik.

Hazırda isə Azərbaycan qazının istehlakçısı olan ölkələrin sayı 16-ya çatıb. Bu göstərici üzrə Azərbaycan boru kəmərləri vasitəsilə qaz tədarük etdiyi ölkələrin sayına əsasən dünyada birinci yerdədir.

Sonuncu dəfə çıxışım zamanı qaz təchizatının coğrafiyasının genişləndirilməsi ilə bağlı planlarımıza toxunmuşdum. Gördüyünüz kimi, bu planlar artıq reallaşdırılıb. Hesab edirəm ki, digər mühüm hadisə qaz təchizatımızın artıq Avropa hüduqlarından kənardakı istiqamətlərə də çatması olmuşdur. İlk dəfə olaraq Suriyaya qaz tədarükünə başlamışıq ki, bu da Suriya xalqına mövcud olan kəskin elektrik enerjisi qıtlığının azaldılmasında yardım göstərmək məqsədi daşıyır.

Beləliklə, Suriyaya 1,5 milyard kubmetr həcmində Azərbaycan qazının tədarükü vasitəsilə biz əhalinin daha yaxşı qorunmasına, biznes fəaliyyəti üçün daha geniş imkanların yaranmasına və müəssisələrin normal fəaliyyətinin təmin edilməsinə töhfə verdik. Çünki hamıya yaxşı məlumdur ki, elektrik enerjisi olmadan heç bir inkişaf əldə etmək mümkün deyil. Bu, həm Suriya, həm region, həm də Azərbaycan üçün mühüm əhəmiyyət kəsb edirdi. Çünki qaz təchizatının şaxələndirilməsi hər bir ölkə kimi, bizim üçün də xüsusi əhəmiyyət daşıyır. Biz qaz qəbul edən ölkələrin şaxələndirmə ilə bağlı üzləşdikləri çətinlikləri anlayırıq. Lakin, eyni zamanda, istehsalçı ölkələr üçün də şaxələndirmə mühüm amildir.

Yenə də görürük ki, istehsalçı Azərbaycan, tranzit ölkələr və istehlakçılar arasında əməkdaşlıqda müsbət dinamika müşahidə olunur. Hesab edirəm ki, məhz bu birlik, birgə maraqlar və qarşılıqlı fayda prinsipi on ildən artıq davam edən uğurlu yolumuzun əsas amilidir.

Planlarımıza gəldikdə, bəli, biz Avropanın enerji bazarında mövcudluğumuzu genişləndirmək niyyətindəyik. Artıq Avropanın daha iki ölkəsinə - Almaniyaya və Avstriyaya qaz tədarükünə başlamışıq. Beləliklə, hazırda Avropa İttifaqının 10 üzv dövləti Azərbaycandan qaz alır. Qarşıdakı illərdə Azərbaycanın yataqlarından yeni qaz hasilatı ilə əlaqədar olaraq hasilat həcmələrini artırmaq imkanımız mövcuddur. Lakin bunun üçün şübhəsiz ki, ötən dəfə də qeyd etdiyimiz kimi, mövcud qaz nəqli infrastrukturlarının genişləndirilməsi üzərində düşünməliyik. Çünki bu gün Cənub Qaz Dəhlizi artıq tam yüklənmiş vəziyyətdədir. Biz bazarda mövcud tələbatı və qlobal vəziyyəti nəzərə alaraq, artacaq tələbatı qarşılamaq məqsədilə əlavə genişləndirmə və interkonnektor imkanlarını araşdırırıq. Məqsədimiz ixracı maksimum səviyyəyə çatdırmaqdır.

Cari ildə "Azəri-Çıraq-Günəşli" yatağının dərin qaz laylarından hasilatın başlanmasını gözləyirik. Hasilatın ötən il başlanacağı gözlənilirdi, lakin bu, baş vermədi. Bununla belə, hasilatın məhz cari ildə başlanacağına əminik. İki-üç il ərzində "Abşeron" yatağının tammiqyaslı işlənmə mərhələsinin başlanmasını gözləyirik ki, bu da "Abşeron"dan qaz hasilatını üç dəfə artıracaq. Eyni zamanda, "Ümid" yatağının ikinci mərhələsi üzrə qaz hasilatına başlanmasi gözlənilir.

Təbii qazın əsas mənbəyi olan "Şahdəniz" yatağı-mızla bağlı olaraq deyə bilərəm ki, 2028-ci ildə "Şahdəniz"-in yeni mərhələsi üzrə hasilatın başlanmasını gözləyirik. Qeyd olunan bütün hasilat profilləri maksimum istehsal səviyyəsində 10-15 milyard kubmetr həcmində əlavə qaz əldə etməyə imkan verəcək. Daha əvvəl qeyd etdiyim kimi, bunun üçün yeni bazarlara, mövcud boru kəməri sisteminin genişləndirilməsinə ehtiyac var və əlbəttə, qazpaylama şəbəkəmizin şaxələndirilməsi istiqamətində əlavə tədbirlərin görülməsi zəruridir.

Artıq bir neçə ildir ki, Məşvərət Şurası çərçivəsində müzakirə olunan məsələlərin bir hissəsi də yaşıl gündəlikdir və bu istiqamətdə də müsbət nəticələr barədə məlumat verə bilərik. Cari ilin yanvarında regionda indiyədək ən böyük külək elektrik stansiyasının - 240 meqavat gücündə obyektin açılışı olub. Layihə "ACWA Power" tərəfindən maliyyələşdirilib və həyata keçirilib.

Bu, bizim artıq malik olduğumuz potensiala əlavə edilən yeni yaşıl enerji mənbəyidir. 2023-cü ildə "Masdar" şirkəti 230 meqavat gücündə Günəş elektrik stansiyası inşa edib. Bir neçə layihə artıq icra mərhələsindədir və gələcək illərdə biz alternativ enerji mənbələri ilə işləyən yeni elektrik stansiyalarının açılışını gözləyirik. Burada bizdə xarici sərmayədarlardan və yerli şirkətlərdən ibarət müsbət kombinasiya mövcuddur. Yerli şirkətlər dedikdə, əlbəttə ki, SOCAR-ı nəzərdə tutaram. Lakin təkə SOCAR yox, həmçinin özəl şirkətlər alternativ enerji mənbələrinə investisiya yatırmağa başlayıb, çünki burada böyük potensial və bazarda tələbat var.

Artıq ötürücü xətlər mövcuddur, lakin daha çox ötürücü xətlər olacaq. Biz bu məsələ üzərində işləməliyik. Biz enerji kabelləri - Azərbaycandan Avropaya Qara dənizin dibi ilə gedən enerji kabeli və Mərkəzi Asiyadan Azərbaycana gələn enerji kabeli üzərində birlikdə işləməliyik. Hər iki müqavilə imzalanıb və bir layihədə iqtisadi-texniki əsaslandırma tamamlanmaq üzrədir, digər layihədə isə bu iş davam edir.

Bütün bu layihələrin reallaşacağı zaman onlar çox dayanıqlı olacaq və deyərdim ki, bir çox ölkələrin enerji dəhlizləri üçün ekzistensial əhəmiyyət kəsb edəcək. Alternativ enerji ilə bağlı planlarımız artıq imzalanmış müqavilələrə əsaslanır.

Vurğulamaq istəyirəm ki, bunlar anlaşma memorandumları deyil, müqavilələrdir, beləliklə, tərəflərin müqavilə öhdəlikləri var. Biz 2032-ci ilə qədər alternativ enerji mənbələrindən 6-8 gıqavat elektrik enerjisi əldə etməyi gözləyirik. Əlbəttə ki, bu, böyük aktivdir. Beləliklə, biz onu ixrac etməliyik. Hazırda elektrik enerjisi istehsalı üçün istifadə etdiyimiz təbii qazı əvəzləmək məqsədilə daxili tələbat üçün istifadə etməliyik. Kommunikasiya sektoru, süni intellekt, data mərkəzləri ilə bağlı planlarımız da daxil olmaqla artan iqtisadiyyat və sənaye üçün şəraiti təmin etməliyik.

Bütün bunlar mənim və ABŞ-nin Vitse-prezidenti tərəfindən imzalanan Amerika Birləşmiş Ştatları və

Azərbaycan arasında Strateji Tərəfdaşlıq Xartiyasından sonra artıq üzərində iş gedən layihələrdir. Bu Xartiya bir çox sahələri, o cümlədən süni intellekt, enerji, bağlılıq və bir çox digər məsələləri əhatə edir.

Dünyanın ən qüdrətli dövləti Amerika Birləşmiş Ştatlarının strateji tərəfdaşımız kimi çıxış etməsini nəzərə alaraq bizim planlarımızın gerçəkləşməsi tamamilə real görünür. Biz hidroelektrik stansiyalarına sərmayə yatırırıq. Bu layihələr Ermənistanın işğalından azad edilmiş ərazilərdə icra olunur. Hələ ki, 307 meqavat gücündə hidroelektrik stansiyalar artıq sistemimizə qoşulub. Planlarımızı bunu 2-3 ilə təqribən ikiqat artırmaqdır. Bu, bizə əlavə potensial və ucuz enerji verəcək.

Beləliklə, hidroenerji, Günəş enerjisi, külək enerjisi, potensial olaraq termal enerji, - biz hazırda bu məsələni araşdırırıq, - qaz və bütün mümkün kombinasiyalar nəzərdən keçirilir və işin məhz belə aparılması zəruridir. Müzakirə etdiyimiz məsələyə qaydaraq qeyd edirəm ki, hətta COP29 çərçivəsində - bu iqlim konfransına ev sahibliyi etdiyimiz zaman da bildirmişdim, baxmayaraq ki, o dövrdəki tendensiya ilə tam uyğun olmadığını anlayırdım, faydalı qazıntı yanacaq növlərini nəzərə almamaq mümkün deyil. Əgər siz qazıntı yanacağını nəzərə almırsınızsa, bu o deməkdir ki, siz xəyallarla yaşayırsınız.

Biz hamımız planetin təhlükəsiz və təmiz olmasını istəyirik. Heç birimiz iqlim dəyişikliyinə fəsadlarını görmək istəmirik. Yeri gəlmişkən, burada Xəzər dənizinin ildən-ilə dayazlaşdığını görə bilərsiniz. Lakin, eyni zamanda, biz bu məsələyə ideologiya nöqtəsinə nəzərdən deyil, pragmatizm, realizm nöqtəsinə nəzərdən yanaşmalıyıq. Beləliklə, qazıntı yanacağının və bərpaolunan enerji mənbələrinin vəhdəti, xüsusilə də Azərbaycan kimi ölkələrin saylarının yüksək qiymətləndirilməsi, - ölkənin öz qaz ehtiyatlarının 100 il üçün kifayət edə biləcəyi halda bərpaolunan enerji mənbələrinə milyardlarla sərmayə yatırması, - hesab edirik

ki, iş məhz belə aparılmalıdır. Əminəm ki, bütün bu məsələlər bugünkü tədbirdə müzakirə olunacaq və biz yaxşı həll yolları tapacağıq.

Həmçinin vurğulamaq istədim ki, Azərbaycan enerji ehtiyatlarının etibarlı tranziti ölkəsi rolunu da oynayır. Biz Qazaxıstan, Türkmənistan üçün neftin mühüm tranzitini təmin edirik və bizim sistemimiz vasitəsilə nəql olunan neftin həcmi ildən-ilə artır. Biz Xəzərin şərq sahillərindən daha çox neft qəbul etmək iqtidarındayıq və bunun üçün infrastruktura maliklik.

Avropa enerji bazarında söylərimizlə bağlı məsələlərə gəlincə, düşünürəm auditoriyanın bilməyi vacib olardı ki, biz bu yaxınlarda Türkiyədə ən böyük elektrik stansiyalarından birini əldə etmişik - 870 meqavat gücündə. Ötən ay Serbiya ilə 500 meqavatlıq elektrik stansiyasının inşasına dair müqavilə imzalandı. Beləliklə, bizim enerji təhlükəsizliyinə töhfəmiz yalnız öz sərhədlərimizlə, Cənub Qaz Dəhlizi ilə məhdudlaşmır.

Həmçinin bizim üçün mühüm nailiyyətlər, mühüm amillər arasında İtaliyada ümumi emal qabiliyyəti 10 milyon ton olan 2 neftayırma müəssisəsinin əldə olunması var. Əgər Egey dənizinin Türkiyə sahillərində artıq sahib olduğumuz 12 milyon tonluq neftayırma müəssisəsini də əlavə etsək, ümumilikdə Aralıq və Egey dənizlərində 22 milyon ton neftayırma potensialımız olacaq ki, bu da öz növbəsində sözsüz ki, neft məhsullarının davamlı təchizatını təmin etməyə kömək edəcək və minlərlə yanacaq doldurma stansiyası bu razılaşmanın bir hissəsidir.

Sizin vaxtınızı çox almaq istəmirəm. Bilirəm ki, çox məşğul olacaqsınız, sadəcə başa düşülməsi mühüm olan əsas məqamları, planlarımızı, görülmüş işləri və görülməsi planlaşdırılan işləri vurğulamaq istədim. Əminəm ki, iclas hər zaman olduğu kimi səmərəli, konstruktiv və nəticəyönlü olacaq.

Təşəkkür edirəm.

“Keçid dövründə olan dünyada fikir ayrılıqlarının aradan qaldırılması” mövzusunda XIII Qlobal Bakı Forumunda İlham Əliyevin nitqi

-Hörmətli xanımlar və cənablar, sabahınız xeyir. Bütün qonaqlarımızı salamlayır və Forumun bütün iştirakçılarına xoş gəlmisiniz deyirəm. İlk növbədə, Nizami Gəncəvi Beynəlxalq Mərkəzinə, onun həmsədrləri xanım Vike-Freyberqaya və cənab Serageldinə, İdarə Heyətinin üzvlərinə, həmçinin Mərkəzin bütün kollektivinə bu illər ərzində nümayiş etdirdikləri yüksək səviyyəli fəaliyyətə görə minnətdarlığımı bildirmək istədim. Bu gün Nizami Gəncəvi Beynəlxalq Mərkəzi genişspektrli məsələləri əhatə edən və çox yüksək beynəlxalq nüfuzla malik aparıcı beynəlxalq qurumlardan biridir.

Mərkəzin fəaliyyətini il ərzində diqqətlə izləyirəm, bir qlobal forumdan digərinə keçərkən görürəm ki,

fəaliyyət sahəsi getdikcə genişlənir. Təmaslar son dərəcə fəaldır və dəyişən beynəlxalq vəziyyətə uyğun yeni yanaşmaların işlənilib hazırlanmasına verilən töhfə həqiqətən böyük qiymətə layiqdir. Qlobal Bakı Forumuna gəldikdə isə bu, çox nüfuzlu beynəlxalq tədbirdir.

Deyərdim ki, qlobal miqyasda bu forum əsas beynəlxalq forumlarla eyni səviyyədədir: iştirakçıların – prezidentlərin, baş nazirlərin, parlament spikerlərinin, tanınmış ictimai fiqurların, diplomatların, işgüzar dairələrin və vətəndaş cəmiyyəti nümayəndələrinin təcrübəsi baxımından olduqca yüksək səviyyədədir. Həyatımızın müxtəlif sahələrini əhatə edən bir araya gələrək fikir mübadiləsi aparır və təcrübə paylaşırlar,

qeyd etdiyim kimi, xalqların həyatını daha yaxşı və daha təhlükəsiz etmək üçün ideyalar irəli sürürlər.

Buiki Forumun gündəliyi çox genişdir. Forum bir çox məsələləri əhatə edir, lakin əminəm ki, müzakirələr zamanı xüsusi diqqət bölgəmizdəki və dünyadakı mövcud vəziyyətə yönələcək. Zənnimcə, indi heç vaxt olmadığı qədər aydındır ki, təhlükəsizlik, sabitlik və müdafiə məsələləri hər bir ölkənin gündəliyində bir nömrəli prioritet olmalıdır. Çünki bunlar olmadan qalan bütün məsələlər tamamilə mənasızdır. Öz inkişafı uğrunda illər, onilliklər ərzində səy göstərmiş ölkələr indi ciddi risklərlə üzləşirlər. Təhlükəsizlik və sabitlik əsas amillər olmalıdır və biz söylərimizi məhz bu istiqamətdə birləşdirməliyik.

Regional təhlükəsizlik Azərbaycan üçün hər zaman bir nömrəli məsələ olub. Çünki mən Bakıda bir çox forumlardakı çıxışlarımda qeyd etmişəm ki, işğal dövründə bizim üçün sülh və suverenliyimizin bərpası hər zaman gündəliyimizin əsas prioriteti olub. Xoşbəxtlikdən, biz artıq sülh şəraitində yaşayırıq, hələlik cəmi yeddi aydır. Bu, bir daha göstərir ki, sülh və ədalət uğrunda güclü siyasi iradə, cəsarət və sədaqət nümayiş etdirmək kifayətdir ki, məqsədə nail olunsun. Bizə gəldikdə, suverenliyimizin və ərazi bütövlüyümüzün bərpası illər, təqribən 30 il çəkdi. Bunu BMT Nizamnaməsi, onun 51-ci maddəsində nəzərdə tutulmuş özünümüdafiə hüququ çərçivəsində həyata keçirdik.

Biz işğal olunmuş əraziləri güc vasitəsilə azad etdik və sülhə siyasi yollarla nail olduq. Beləliklə, biz dünya miqyasında nadir bir təcrübəyə maliklik - milyonlarla insanın etnik təmizləməyə məruz qaldığı işğal şəraitində yaşamaq təcrübəsi. Təqribən 30 il ərzində ərazimizin təxminən 20 faizi işğal altında olmuşdur. Biz beynəlxalq ictimaiyyət tərəfindən bu məsələyə lazımi diqqətin göstərilməməsindən və münaqişə ilə məşğul olmalı olan bəzi beynəlxalq aktorların selektiv yanaşmasından əziyyət çəkirdik. Təxminən 30 il ərzində BMT Təhlükəsizlik Şurasının Ermənistan silahlı qüvvələrinin ərazilərimizdən çıxarılmasını tələb edən qətnamələri yalnız kağız üzərində qalırdı. Beləliklə, bu bir təcrübədir, amma bu, mənfi təcrübə olmuşdur.

Daha sonra 2020-ci ilin 44 günlük Vətən müharibəsi zamanı ərazilərimizi güc vasitəsilə azad etmək təcrübəsini qazandıq və düşünürəm ki, bu da mühüm göstəricidir. Əgər sülh yolu ilə həll üçün bütün ümid itir, ancaq həqiqət və ədalət, beynəlxalq hüquq sizin tərəfinizdədirsə, sülhə nail olmaq üçün gücdən istifadə etmək zəruridir. Məhz belə də oldu. Biz əvvəlcə güc tətbiq etməklə, daha sonra isə siyasi yollarla Ermənistanla sülhə nail olduq. Bu da müasir tarixdə, – müasir dedikdə son onillikləri nəzərdə tuturam, – nadir bir təcrübədir - ölkə özü güc tətbiq edərək suverenliyini və ərazi bütövlüyünü bərpa etdi.

Üçüncü təcrübə isə sülh təcrübəsidir – sülhə necə nail olmaq olar. Bu isə asan iş deyil. Biz görürük ki, uzunmüddətli münaqişələr davam edir və global

xəritədə yeni gərginlik nöqtələri yaranır. Azərbaycan və Ermənistan arasında sülhün bərqərar olması da nadir bir vəziyyətdir: 2023-cü ilin sentyabrında baş verən son qanlı toqquşmadan 2025-ci ilin avqustunda sülhün əldə edilməsinə qədər müddət iki ildən az çəkdi. Hesab edirəm ki, bu, normallaşmanın görünməmiş sürətidir və güclü siyasi iradənin mövcudluğu və düşmənciliyin əbədiyyətə qədər davam edə bilməyəcəyinin, müharibənin sona çatmalı olduğunun dərk edilməsi sayəsində mümkün oldu. Bu, iki ölkə tərəfindən verilmiş bir qərar idi və indi biz, qeyd etdiyim kimi, yeddi aydır sülh şəraitində yaşayırıq. Biz artıq sülhün üstünlüklərini görürük. Mən bunu dəfələrlə demişəm və bir daha təkrar edəcəyəm: sülhdən daha yaxşı heç nə yoxdur.

Zənnimcə, dünyada hazırda baş verənlər – yeni gərginlik nöqtələrinin yaranması və uzunmüddətli mövcud münaqişələr beynəlxalq davranış strukturuna təhdid təşkil edir. Bu, həmçinin beynəlxalq hüquqa təhiddir. Beynəlxalq hüquqa və normalara hörmət edilməyəndə və beynəlxalq təşkilatların qətnamələri nəzərə alınmayanda ölkələrin ərazi bütövlüyü pozulur.

İşğala, etnik təmizləməyə və soyqırımına məruz qalmış, suverenliyini, ərazi bütövlüyünü və ləyaqətini güc tətbiqi ilə bərpa etmiş, daha sonra isə o zaman məğlub olmuş düşmənlə sülh təklif etmiş ölkə olmağımız - hesab edirəm ki, bu, beynəlxalq ictimaiyyətlə paylaşa biləcəyimiz nadir bir təcrübədir. Mən dəfələrlə demişəm ki, biz Ermənistanla sülhü yalnız kağız üzərində əldə etməmişik, sülh sazişi yeddi ay əvvəl paraflandı və birgə bəyanat qəbul olundu. Lakin biz artıq real həyatda sülhü təmin etmişik. Sərhədimizdə sakit vəziyyət hökm sürür, atəş açılmır, artıq heç bir qurban və itki yoxdur.

Biz Ermənistanla müxtəlif istiqamətlərdən malların daşınmasına qoyulmuş bütün məhdudiyyətləri aradan qaldırdıq. Hətta Ermənistanla ticarəti bərpa etmişik. Onlar üçün həyatı əhəmiyyət kəsb edən neft məhsullarının ixracına başladıq və bununla da göstərdik ki, biz uzunmüddətli deyil, əbədi sülhə sadıqıq. Bu, bizim strategiyamız və siyasətimizdir və bir daha onu nümayiş etdirir ki, Azərbaycan sülhsevər ölkədir. İkinci Qarabağ müharibəsi və daha sonra antiterror əməliyyatı zamanı bizi ittiham edənlər ya uzaqgörən deyildilər, ya da qərəzli idilər. Çünki bizim gördüyümüz hər bir iş beynəlxalq hüquqa uyğun idi, biz gücdən istifadə edərək sülhə nail olduq və bu gün bunu nümayiş etdiririk.

Bəzən bunu etmək zəruridir, xüsusilə də əmin olduğunuz halda ki, haqlısınız. O zaman sizi əngəlləməyə çalışanları, maraqlarınıza xələl gətirmək istəyənləri nəzərə almamalısınız. Həmçinin hesab edirəm ki, bu, müharibə aparənlarla paylaşa biləcəyimiz daha bir təcrübədir.

Biz Ermənistanla sülhə nail olduq, - biz deyərkən Azərbaycanı nəzərdə tuturam, – israr etdik ki, bunu vasitəçilərsiz təmin edək. Özlərini Minsk qrupu adlandıran vasitəçilərin 28 illik fəaliyyəti bir fəlakət idi.

Həmsədrlərin məqsədi münaqişəni dondurmaq, onu əbədləşdirmək və hər iki ölkəyə qarşı təzyiq aləti kimi istifadə etmək idi. Biz qərara gəldik ki, bu dırnaqarası vasitəçilikdən qurtulmalıyıq və ikitərəfli formatda – heç bir üçüncü tərəf olmadan fəaliyyətə başlayan kimi sülhə nail olduq. Beləliklə, bu bir təcrübədir və bu, sadəcə, nəzəriyyə deyil, bu, bizim yaşadığımız, indi isə şahid olduğumuz bir reallıqdır. Hesab edirəm ki, mövcud münaqişələrin həlli istiqamətində çalışarkən bu məsələ mütləq nəzərə alınacaq.

Xüsusilə indi paylaşa biləcəyimiz digər vacib bir təcrübə enerji təhlükəsizliyidir, hansı ki, hazırda müəyyən dərəcədə pozucu təsir göstərir. Biz görürük ki, neft və qaz qiymətlərinin kəskin yüksəlişi yalnız istehlakçılar üçün deyil, geniş mənada bir çox problemlər yaradır. Kimsə düşünürsə ki, bu tarazlaşdırılmamış qiymət neft istehsalçıları və ixracatçıları üçün faydalıdır, bu yanlışdır. Çünki bir çox ölkələrin, neft və digər faydalı yanacaq istehsal və ixrac edən ölkələrin suveren fondları var və bu fondlar müxtəlif maliyyə alətlərinə, o cümlədən istiqrazlara investisiya qoyurlar. Birjalar çökdükdə isə bu ölkələr yüksək neft qiymətindən qazandıqlarından daha çox itkiyə məruz qalırlar. Buna görə də biz OPEC+ formatının məsuliyyətli üzvü olaraq, tarazlı və proqnozlaşdırılabilən neft qiymətinin tərəfdarıyıq, ortaqların tapılmasına böyük səylər göstərmişik və OPEC+-dakı vasitəçilik fəaliyyətimiz yüksək qiymətləndirilir.

Bu gün enerji təhlükəsizliyi ölkələrin milli təhlükəsizliyinin ayrılmaz hissəsi olaraq əvvəllər heç vaxt olmadığı qədər önəm daşıyır. Azərbaycan bütün enerji seqmentlərinin – neft, qaz, neft məhsulları, neft-kimya məhsulları və elektrik enerjisinin istehsalı və ixracı ilə məşğuldur. Bazarda tələb və tədarük coğrafiyasının genişlənməsi ilə bağlı biz ixracımızı, xüsusilə təbii qaz və elektrik enerjisinin ixracını artırmağı planlaşdırırıq. Keçən il - düz bir il əvvəl görüşdüyümüz zaman bizdən qaz alan ölkələrin sayı 12 idi. Bir il ərzində bu göstərici 16-ya yüksəldi və onların hamısı Azərbaycandan qazı boru kəmərləri vasitəsilə alır. Beləliklə, boru kəmərləri vasitəsilə təbii qaz ixracatçısı kimi, ölkələrin coğrafi əhatəsinə görə Azərbaycan dünyada birinci yerdədir. İxrac həcmi artmaqda davam edir və artacaq, bu isə bir çox ölkə üçün enerji təhlükəsizliyi baxımından mühüm amildir. Azərbaycan beynəlxalq bazara etibarlı neft təchizatçısı kimi enerji təhlükəsizliyinə töhfəsini verməyə davam edəcək.

Mövcud çağırışlar kontekstində bu gün əhatə etmək istədiyim üçüncü mövzu isə bağlılıqdır. Biz görürük ki, münaqişələr ənənəvi nəqliyyat marşrutlarının pozulmasına səbəb olur və bu, həm insanlar, həm ölkələr, həm

iqtisadiyyat, həm də tədarük zəncirləri üçün böyük çətinliklər yaradır. Bağlılıq və nəqliyyat marşrutları pozulduqda dünya ölkələrinin əksəriyyəti çox çətin vəziyyətlə üzləşir. Azərbaycan qazıntı yanacağı növlərinin satışından əldə etdiyi gəlirlər sayəsində nəqliyyat və logistika infrastrukturuna böyük sərmayə yatırır. Bu gün biz Şərq-Qərb və Şimal-Cənub dəhlizləri üzrə əvəzlənməz tərəfdaşlıq və əslində, həm Orta Dəhlizdə, həm də Şimal-Qərb dəhlizində fəal iştirak edən və investisiya yatıran yeganə ölkəyik. Azərbaycan ərazisində hər iki dəhliz üzrə tikinti layihələri tam şəkildə başa çatdırılmışdır.

İndi isə biz mövcud dəhlizlərin yükəşirə qabiliyyətinin artırılmasına əlavə vəsait yatırırıq, çünki Azərbaycan ərazisindən istifadəyə tələbat artır. Biz bir çox ölkələr, həm Azərbaycanın şərqində, həm də qərbində yerləşən ölkələrin mühüm tranzit ehtiyaclarını təmin edirik. Hazırda isə Ermənistanla sülh əldə edildikdən sonra Orta Dəhlizin yeni istiqaməti üzərində yaxından işləyirik, bu istiqamət Ermənistan ərazisindən keçəcək. Ermənistan isə bu gün belə olmadığı halda, müstəqil tarixində ilk dəfə tranzit ölkəsi olacaq. Bu isə bizə Azərbaycanın iki hissəsini – əsas hissəsi və Naxçıvan Muxtar Respublikasını davamlı nəqliyyat, enerji, optik kabel və elektrik xətləri, həmçinin potensial olaraq boru kəmərləri vasitəsilə birləşdirməyə imkan verəcək. Beləliklə, bu, bizim üçün, yəni ümumilikdə hamı üçün qarşılıqlı uduşlu vəziyyət yaradacaq.

Bu yeni fürsətdən həqiqətən yararlanmaq olar, çünki biz Azərbaycanın iki hissəsini nəqliyyat infrastrukturuna ilə birləşdirəcəyik. Artıq qeyd etdiyim kimi, yeni istiqamət yaradacağıq, bu isə bir çox ölkə üçün faydalı olacaq. Vaxtınızı çox almamaq üçün çıxışımı burada yekunlaşdıracağam, yalnız təcrübəmizin olduğu məsələlərə və bu gün beynəlxalq gündəmin birnömrəli mövzularına toxunmaq istədim.

Son olaraq, Nizami Gəncəvi Beynəlxalq Mərkəzi ilə əməkdaşlığımıza qayıdaraq, bir daha onları təbrik etmək və COP29-un uğurlu keçirilməsinə verdikləri töhfəyə görə minnətdarlığımı bildirmək istərdim. Nizami Gəncəvi Beynəlxalq Mərkəzi ondan çox panel müzakirəsi təşkil etmiş, çoxsaylı müzakirələrdə iştirak etmiş və COP29-un uğuruna fəal töhfə vermişdir.

Bu il biz daha bir vacib qlobal beynəlxalq tədbir – Ümumdünya Şəhərsalma Forumuna ev sahibliyi edəcəyik. Nizami Gəncəvi Beynəlxalq Mərkəzinin İdarə Heyətini və bütün kollektivini Forumda fəal iştiraka dəvət edirəm. Ümid edirəm ki, bir neçə aydan sonra Bakıda sizlərlə görüşüb dünyada sülh, sabitlik və təhlükəsizliyin təmin edilməsi kimi ortaqların məqsədimizə dair müzakirələrimizi davam etdirəcəyik. Diqqətinizə görə təşəkkür edirəm.

DOI: <https://doi.org/10.30546/2309-1347.93.2026.01.318>

D Ö V L Ə T İ D A R Ə Ç İ L İ Y İ P U B L I C A D M I N I S T R A T I O N

UOT 321: 001.11; UOT 328; 342.5; 351/354

ZÜRİYƏ QARAYEVA

**Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında
Dövlət İdarəçilik Akademiyasının
Dövlət qulluğu və kadr siyasəti kafedrasının müəllimi,
siyasi elmlər üzrə fəlsəfə doktoru
*e-mail: zuriyagarayeva@gmail.com***

2023–2026-CI İLLƏR TÜRKİYƏ SİYASƏTİNDƏ STRUKTUR DƏYİŞİKLİKLƏRİ VƏ PREZİDENTLİK SİSTEMİNİN YENİ MƏRHƏLƏSİ

Giriş

Müasir dövrdə dövlət idarəetmə sistemlərinin səmərəliliyi siyasi sabitliyin, iqtisadi inkişafın və milli təhlükəsizliyin təmin edilməsində əsas amillərdən biri hesab olunur. Qloballaşma proseslərinin sürətlənməsi, beynəlxalq münasibətlər sistemində yeni güc mərkəzlərinin formalaşması, regional münaqişələrin artması və iqtisadi risklərin mürəkkəbləşməsi dövlətlərin idarəetmə modellərinə olan marağı daha da artırmışdır. Bu baxımdan müxtəlif ölkələrdə tətbiq olunan prezidentlik və parlament idarəetmə sistemlərinin üstünlükləri, çatışmazlıqları və praktiki nəticələri siyasi elmdə geniş araşdırılan məsələlər sırasındadır. Türkiyə Respublikası son onillikdə həyata keçirdiyi konstitusional və institusional islahatlarla bu istiqamətdə diqqət mərkəzində olan ölkələrdən birinə çevrilmişdir. 2017-ci ildə keçirilmiş referendum nəticəsində qəbul edilən konstitusiyaya dəyişiklikləri ölkədə parlament idarəetmə modelindən prezidentlik sisteminə keçidi təmin etmiş, 2018-ci ildən etibarən yeni idarəetmə mexanizmi tam şəkildə tətbiq olunmağa başlamışdır. Bu dəyişikliklər dövlət hakimiyyətinin təşkilində yeni yanaşmanın

formalaşmasına, icra hakimiyyətinin səlahiyyətlərinin genişlənməsinə və qərarvermə proseslərinin daha çevik xarakter almasına səbəb olmuşdur. Prezidentlik sisteminə keçid Türkiyənin siyasi inkişaf tarixində mühüm mərhələ hesab edilir. Yeni modelin tərəfdarları bu sistemin dövlət idarəçiliyində operativliyi artırdığını, bürokratik maneələri azaltıldığını və strateji qərarların qəbulunu sürətləndirdiyini vurğulayırlar. Digər tərəfdən, siyasi elmdə aparılan tədqiqatlarda dövlət hakimiyyəti institutları arasında səlahiyyət bölgüsü, parlamentin rolu, siyasi rəqabət mühiti və institusional koordinasiya məsələləri də geniş müzakirə edilir. Bu səbəbdən prezidentlik sisteminin real nəticələrinin qiymətləndirilməsi yalnız nəzəri deyil, həm də praktiki baxımdan xüsusi əhəmiyyət daşıyır.

2023-2026-cı illər Türkiyənin siyasi həyatında mühüm hadisələrlə yadda qalmışdır. Bu dövrdə keçirilmiş prezident və parlament seçkiləri, yerli seçkilər, təbii fəlakətlərin yaratdığı idarəetmə çağırışları, regional və global siyasətdə müşahidə olunan dəyişikliklər, eləcə də ölkənin iqtisadi və sosial gündəmində baş verən proseslər prezidentlik sisteminin fəaliyyətinin müxtəlif istiqamətlərdən qiymət-

ləndirilməsinə imkan yaratmışdır. Sözügedən dövr həm dövlət idarəetmə modelinin dayanıqlılığının, həm də onun dəyişən siyasi şəraitə uyğunlaşma qabiliyyətinin öyrənilməsi üçün zəngin empirik material təqdim edir. 2023-cü il prezident və parlament seçkiləri yeni idarəetmə modelinin fəaliyyətinin qiymətləndirilməsi baxımından xüsusi əhəmiyyət kəsb etmişdir. Seçkilərin nəticələri göstərmişdir ki, Türkiyə cəmiyyətində siyasi sabitlik, təhlükəsizlik və davamlı inkişaf amilləri seçici davranışına təsir edən əsas faktorlar sırasında qalmaqdadır. Eyni zamanda həmin ildə baş vermiş Kahramanmaraş zəlzələri dövlət institutlarının böhran şəraitində fəaliyyət imkanlarını və idarəetmə mexanizmlərinin effektivliyini nümayiş etdirmişdir. 2024-cü ildə keçirilmiş yerli seçkilər ölkənin siyasi həyatında yeni dinamikanın formalaşdığını ortaya qoymuşdur. Yerli idarəetmə institutlarının fəaliyyətinin geniş ictimai diqqət mərkəzinə çıxması, böyük şəhərlərdə siyasi rəqabətin intensivləşməsi və sosial-iqtisadi amillərin seçici davranışına təsiri Türkiyə siyasətində yeni tendensiyaların yaranmasına səbəb olmuşdur. Bu proseslər ölkədə siyasi plüralizmin və demokratik rəqabətin davamlılığını göstərən mühüm göstəricilərdən biri kimi qiymətləndirilə bilər. 2025–2026-cı illərdə isə Türkiyənin regional və beynəlxalq siyasətdə artan fəallığı diqqəti cəlb etmişdir. Türk Dövlətləri Təşkilatı çərçivəsində əməkdaşlığın genişləndirilməsi, enerji təhlükəsizliyi sahəsində həyata keçirilən layihələr, nəqliyyat-kommunikasiya dəhlizlərinin inkişafı və regional diplomatiya istiqamətində atılan addımlar Ankaranın beynəlxalq mövqeyinin güclənməsinə xidmət etmişdir. Bu proseslər prezidentlik sisteminin sürətli qərarvermə imkanlarının və vahid siyasi koordinasiya mexanizminin praktiki nəticələrinin daha aydın müşahidə olunmasına şərait yaratmışdır. Məqalənin əsas məqsədi 2023–2026-cı illər ərzində Türkiyədə prezidentlik sisteminin siyasi, institusional və geosiyasi təsirlərini

kompleks şəkildə təhlil etməkdən ibarətdir. Tədqiqat çərçivəsində seçki prosesləri, dövlət idarəçiliyinin effektivliyi, yerli idarəetmə institutlarının fəaliyyəti, xarici siyasət prioritetləri və siyasi sistemdə müşahidə olunan transformasiya meyilləri araşdırılır. Məqalədə həm nəzəri yanaşmalardan, həm də müasir siyasi proseslərin müqayisəli təhlilindən istifadə edilərək Türkiyədə prezidentlik sisteminin inkişaf istiqamətləri və gələcək perspektivləri qiymətləndirilir.

Prezidentlik sisteminin nəzəri-konseptual əsasları

Dövlət idarəetmə sistemləri siyasi hakimiyyətin təşkili, qərarların qəbulu və icrası mexanizmlərini müəyyən edən əsas institutlardan biridir. Müasir dövrdə dövlətlərin qarşılaşdığı təhlükəsizlik, iqtisadiyyat, enerji və sosial inkişaf kimi mürəkkəb məsələlər idarəetmə sistemlərinin səmərəliliyini daha da aktuallaşdırmışdır. Buna görə də siyasi elmdə müxtəlif idarəetmə modellərinin üstünlükləri və çatışmazlıqları ilə bağlı müzakirələr daim davam edir. Prezidentlik, parlament və yarımprezidentlik sistemləri müasir dövlətlərin ən geniş yayılmış idarəetmə formaları hesab olunur və hər bir modelin siyasi proseslərə təsiri fərqli xarakter daşıyır. Prezidentlik sistemi ilk növbədə hakimiyyət bölgüsü prinsipinə əsaslanan idarəetmə modeli kimi tanınır. Bu sistemdə prezident həm dövlət başçısı, həm də icra hakimiyyətinin rəhbəri funksiyasını həyata keçirir. Prezident birbaşa xalq tərəfindən seçildiyi üçün yüksək siyasi legitimliyə malik olur və hökumətin fəaliyyəti parlamentdə formalaşan koalisiyalardan asılı vəziyyətə düşmür. Bu xüsusiyyət prezidentlik sisteminin ən mühüm üstünlüklərindən biri hesab edilir. Xüsusilə siyasi parçalanmanın yüksək olduğu ölkələrdə güclü icra hakimiyyəti dövlət idarəçiliyində davamlılığın qorunmasına və uzunmüddətli strateji proqramların həyata keçirilməsinə şərait yaradır [17]. Prezidentlik

sisteminin formalaşmasında ABŞ təcrübəsi xüsusi yer tutur. Sonrakı dövrlərdə Latın Amerikası, Asiya və Afrikanın müxtəlif ölkələrində də bu modelin müxtəlif formaları tətbiq edilmişdir. Bununla yanaşı, hər bir ölkənin siyasi mədəniyyəti, partiya sistemi və tarixi inkişaf xüsusiyyətləri prezidentlik institutunun fəaliyyətinə birbaşa təsir göstərmişdir. Məhz buna görə siyasi elm nümayəndələri hesab edirlər ki, hər hansı idarəetmə modelinin uğuru yalnız konstitusion quruluşdan deyil, həm də siyasi institutların inkişaf səviyyəsindən asılıdır [10].

Prezidentlik sisteminin tərəfdarları bu modelin qərarvermə proseslərini sürətləndirdiyini, dövlət idarəçiliyində vahid siyasi məsuliyyət formalaşdırdığını və milli təhlükəsizlik məsələlərində daha çevik fəaliyyət göstərməyə imkan verdiyini qeyd edirlər. Xüsusilə beynəlxalq münasibətlər sistemində qeyri-müəyyənliyin artdığı, regional münaqişələrin genişləndiyi və iqtisadi risklərin yüksəldiyi dövrlərdə operativ qərarvermə dövlətlərin rəqabət qabiliyyətini artıran amillərdən biri kimi qiymətləndirilir. Bu baxımdan güclü icra hakimiyyətinə malik idarəetmə modelləri bir sıra dövlətlər tərəfindən siyasi sabitliyin təmin olunması vasitəsi kimi qəbul edilir [8]. Bununla yanaşı, prezidentlik sistemi ilə bağlı müxtəlif nəzəri yanaşmalar da mövcuddur. Juan Linz prezidentlik sistemlərinin bəzi hallarda siyasi qütbləşməni gücləndirə biləcəyini və müxtəlif hakimiyyət institutları arasında rəqabəti artıracağını qeyd etmişdir. Müəllifin fikrincə, həm prezidentin, həm də parlamentin birbaşa xalq legitimliyinə malik olması müəyyən siyasi situasiyalarda fikir ayrılıqlarını dərinləşdirə bilər [9]. Lakin sonrakı tədqiqatlar göstərmişdir ki, bu risklər daha çox siyasi institutların yetkinlik səviyyəsi, hüquqi mexanizmlərin effektivliyi və siyasi mədəniyyətin xüsusiyyətləri ilə əlaqədardır. Buna görə də müasir siyasi elmdə prezidentlik sisteminin uğuru və ya uğursuzluğu yalnız idarəetmə modelinin özü ilə

deyil, onun fəaliyyət göstərdiyi institusional mühitlə birlikdə qiymətləndirilir [16].

Türkiyədə prezidentlik sisteminə keçid də məhz dövlət idarəçiliyinin səmərəliliyinin artırılması məqsədi ilə həyata keçirilmişdir. Uzun illər parlament idarəetmə modeli əsasında fəaliyyət göstərən ölkədə müxtəlif dövrlərdə koalisiya hökumətlərinin yaratdığı siyasi qeyri-sabitlik, hökumət dəyişikliklərinin tez-tez baş verməsi və qərarvermə proseslərində müşahidə olunan ləngimələr idarəetmə sisteminin yenilənməsi ilə bağlı müzakirələri gücləndirmişdir. Xüsusilə 1990-cı illərdə siyasi sistemdə müşahidə olunan parçalanma və iqtisadi böhranlar daha çevik idarəetmə modelinə ehtiyac barədə fikirləri ön plana çıxarmışdır [14]. 2017-ci ildə keçirilmiş referendum nəticəsində qəbul edilən konstitusiya dəyişiklikləri Türkiyədə yeni idarəetmə modelinin hüquqi əsaslarını formalaşdırmışdır. 2018-ci ildən etibarən tətbiq olunan prezidentlik sistemi çərçivəsində Baş nazir institutu ləğv edilmiş, icra hakimiyyəti vahid mərkəzdə cəmləşdirilmiş və dövlət idarəetməsində yeni institusional mexanizmlər yaradılmışdır. Bu dəyişikliklər Türkiyənin siyasi sistemində yeni mərhələnin başlanğıcı kimi qiymətləndirilmişdir.

Nəticə etibarilə, prezidentlik sistemi müasir dövrdə dövlət idarəetməsinin ən çox müzakirə olunan modellərindən biri olaraq qalmaqdadır. Onun fəaliyyətinin obyektiv qiymətləndirilməsi üçün nəzəri yanaşmalarla yanaşı, konkret ölkələrin təcrübələrinin öyrənilməsi də mühüm əhəmiyyət kəsb edir. Türkiyənin 2023–2026-cı illərdə keçdiyi siyasi inkişaf mərhələsi prezidentlik sisteminin praktik nəticələrinin təhlili baxımından zəngin tədqiqat materialı təqdim edir və məqalənin növbəti hissələrində məhz bu proseslər ətrafı şəkildə araşdırılır.

2023-cü il seçkiləri və prezidentlik sisteminin legitimlik sınağı

2023-cü il Türkiyənin müasir siyasi tarixində ən mühüm mərhələlərdən biri hesab

olunur. Həmin il keçirilən prezident və parlament seçkiləri yalnız növbəti siyasi hakimiyyətin müəyyənləşdirilməsi baxımından deyil, həm də 2018-ci ildən tətbiq edilən prezidentlik sisteminin fəaliyyətinin qiymətləndirilməsi baxımından xüsusi əhəmiyyət daşıyırdı. Yeni idarəetmə modelinin ilk tam siyasi dövrü məhz bu seçkilərlə yekunlaşdığından həm ölkə daxilində, həm də beynəlxalq siyasi dairələrdə seçkilərin nəticələrinə böyük maraq göstərilirdi. Seçkilər mürəkkəb daxili və beynəlxalq şəraitdə keçirilirdi. Bir tərəfdən, dünya iqtisadiyyatında müşahidə olunan qeyri-sabitlik, enerji bazarlarında qiymət dəyişiklikləri və qlobal inflyasiya prosesləri Türkiyə iqtisadiyyatına da təsir göstərirdi. Digər tərəfdən, ölkə 2023-cü ilin fevral ayında baş vermiş Kahramanmaraş zəlzələsinin ağır nəticələrinin aradan qaldırılması prosesi ilə üz-üzə qalmışdı. Buna baxmayaraq, seçki kampaniyası yüksək siyasi fəallıq şəraitində keçmiş və müxtəlif siyasi qüvvələr ölkənin gələcək inkişaf modeli ilə bağlı fərqli baxışlar irəli sürmüşdür [13].

Prezident seçkilərində hakim Cümhur İttifaqının namizədi Rəcəb Tayyib Ərdoğan ilə müxalifətin vahid namizədi Kamal Kılıçdaroğlu arasında ciddi rəqabət müşahidə olunurdu. İlk turun nəticələri göstərdi ki, Türkiyə cəmiyyətində müxtəlif siyasi baxışlar mövcud olsa da, seçicilərin böyük hissəsi ölkənin gələcək inkişafı ilə bağlı qərar vermək üçün seçkilərdə fəal iştirak etmişdir. İkinci turda Rəcəb Tayyib Ərdoğanın yenidən prezident seçilməsi prezidentlik sisteminin siyasi legitimliyinin davam etdiyini göstərən mühüm amillərdən biri kimi qiymətləndirilmişdir [23]. Parlament seçkilərinin nəticələri də diqqətçəkən olmuşdur. Cümhur İttifaqının parlamentdə çoxluğu qoruyub saxlaması icra hakimiyyəti ilə qanunverici hakimiyyət arasında siyasi koordinasiyanın davam etməsinə imkan yaratmışdır. Bu amil prezidentlik sisteminin funksional fəaliyyətinin təmin olunması baxımından mühüm əhəmiyyət kəsb

edirdi. Çünki müxtəlif ölkələrin təcrübəsi göstərir ki, prezident və parlament arasında kəskin siyasi ziddiyyətlərin yaranması idarəetmə proseslərinə mənfi təsir göstərə bilər. Türkiyədə isə seçkilərin nəticələri siyasi sistemin fəaliyyətində müəyyən sabitliyin qorunmasına şərait yaratmışdır [17].

2023-cü il seçkilərinin mühüm xüsusiyyətlərindən biri də seçici davranışında sabitlik amilinin ön plana çıxması idi. Seçkiöncəsi dövrdə iqtisadi məsələlər geniş müzakirə olunsa da, ictimai rəy sorğuları göstərirdi ki, milli təhlükəsizlik, dövlət idarəçiliyində davamlılıq və regional proseslərdə Türkiyənin mövqeyi seçicilərin qərarlarına təsir edən əsas faktorlar sırasındadır. Xüsusilə Rusiya-Ukrayna müharibəsinin davam etdiyi, Yaxın Şərqdə geosiyasi qeyri-müəyyənliyin artdığı bir şəraitdə Türkiyənin regional güc kimi mövqeyinin qorunması seçki gündəminin mühüm istiqamətlərindən biri olmuşdur [18]. Seçkilər eyni zamanda prezidentlik sisteminin siyasi rəqabəti məhdudlaşdırmadığını da göstərdi. Müxalifətin geniş koalisiya şəklində seçkilərdə iştirak etməsi və seçki kampaniyasının yüksək rəqabət şəraitində keçməsi ölkədə siyasi proseslərin dinamik xarakterini nümayiş etdirdi. Nəticələr fərqli siyasi qüvvələrin cəmiyyət daxilində müəyyən sosial dayaqlara malik olduğunu və seçki institutunun siyasi legitimliyin formalaşmasında mühüm rol oynadığını bir daha təsdiqlədi [13]. 2023-cü il seçkilərinin nəticələri prezidentlik sisteminin Türkiyədə artıq tam şəkildə formalaşmış idarəetmə modeli kimi fəaliyyət göstərdiyini ortaya qoydu. Seçkilərdən sonra formalaşan siyasi mənzərə göstərirdi ki, dövlət idarəçiliyində sabitliyin qorunması, strateji qərarların davamlı şəkildə həyata keçirilməsi və xarici siyasətdə vahid kursun saxlanması baxımından prezidentlik sistemi öz fəaliyyətini davam etdirir. Bununla yanaşı, iqtisadi inkişaf, sosial rifah və institusional modernləşmə kimi məsələlər növbəti dövrdə də siyasi gündəmin əsas istiqamətləri olaraq qalır.

Beləliklə, 2023-cü il seçkiləri Türkiyədə prezidentlik sisteminin ilk genişmiqyaslı legitimlik sınağı kimi qiymətləndirilə bilər. Seçkilərin nəticələri yeni idarəetmə modelinin siyasi sabitliyin qorunmasına xidmət etdiyini göstərməklə yanaşı, ölkənin gələcək inkişaf mərhələlərinin də bu sistem çərçivəsində formalaşacağını ortaya qoymuşdur.

2024-cü il yerli seçkiləri və siyasi sistemdə yeni dinamika

2024-cü il martın 31-də Türkiyədə keçirilmiş yerli seçkilər ölkənin siyasi həyatında mühüm hadisələrdən biri olmuşdur. Bu seçkilər təkcə bələdiyyə rəhbərlərinin və yerli idarəetmə orqanlarının müəyyənləşdirilməsi baxımından deyil, həm də 2023-cü il prezident və parlament seçkilərindən sonra formalaşmış siyasi mənzərənin qiymətləndirilməsi nöqtəyindən xüsusi əhəmiyyət daşıyırdı. Yerli seçkilərin nəticələri Türkiyə cəmiyyətində siyasi rəqabətin davam etdiyini, seçicilərin müxtəlif səviyyələrdə fərqli siyasi seçimlər etdiyini və yerli idarəetmə institutlarının ölkənin siyasi sistemində mühüm rol oynadığını bir daha nümayiş etdirdi. Türkiyənin siyasi təcrübəsində yerli seçkilər həmişə xüsusi yer tutmuşdur. Böyük şəhərlər ölkənin iqtisadi, sosial və demoqrafik potensialının əhəmiyyətli hissəsini özündə cəmləşdirdiyindən burada əldə olunan nəticələr ümumi siyasi proseslərə də təsir göstərir. İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa və Antalya kimi şəhərlərdə yaşayan əhali ölkənin iqtisadi fəaliyyətinin böyük hissəsini formalaşdırır. Bu səbəbdən yerli seçkilər çox vaxt yalnız bələdiyyə idarəçiliyi ilə bağlı deyil, həm də siyasi qüvvələrin ictimai dəstəyinin ölçülməsi baxımından qiymətləndirilir [19].

2024-cü il seçkilərinin nəticələri göstərdi ki, Türkiyə seçicisi milli və yerli səviyyədə fərqli prioritetlər əsasında qərarlar qəbul edə bilər. Prezident və parlament seçkilərində təhlükəsizlik, xarici siyasət və dövlət idarəçiliyinin ümumi istiqamətləri daha çox ön plana

çıxırsa, yerli seçkilərdə şəhər təsərrüfatı, nəqliyyat, sosial xidmətlər, infrastruktur və gündəlik həyatla bağlı məsələlər daha böyük əhəmiyyət daşıyır. Bu xüsusiyyət inkişaf etmiş demokratik sistemlərdə müşahidə olunan seçici davranışı ilə uyğunluq təşkil edir və Türkiyədə siyasi iştirakın yüksək səviyyədə olduğunu göstərir [7]. Yerli seçkilərin nəticələri eyni zamanda Türkiyədə siyasi rəqabətin institusional çərçivədə davam etdiyini nümayiş etdirmişdir. Müxtəlif siyasi qüvvələrin böyük şəhərlərdə və regionlarda fərqli nəticələr əldə etməsi ölkənin siyasi müxtəlifliyinin göstəricisi kimi qiymətləndirilə bilər. Seçkilər nəticəsində formalaşan mənzərə göstərdi ki, həm hakim siyasi qüvvələr, həm də müxalif siyasi partiyalar cəmiyyətin müxtəlif sosial qrupları arasında müəyyən dəstəyə malikdirlər. Bu isə siyasi sistemin dinamik xarakterini qoruyub saxladığını göstərən mühüm amillərdən biridir.

2024-cü il yerli seçkilərinə təsir edən əsas amillərdən biri iqtisadi məsələlər olmuşdur. Son illərdə global iqtisadi proseslərin təsiri, inflyasiya təzyiqləri və yaşayış xərclərinin artması Türkiyə cəmiyyətində sosial-iqtisadi məsələlərə marağı artırmışdır. Xüsusilə böyük şəhərlərdə mənzil bazarı, kommunal xidmətlər, məşğulluq və sosial rifah məsələləri seçki kampaniyalarının əsas mövzularından birinə çevrilmişdir. Bir sıra beynəlxalq araşdırmalar da göstərir ki, iqtisadi amillər yerli seçkilərdə seçici davranışına təsir edən mühüm faktorlar sırasında yer almışdır [12; 6]. Seçkilərin digər mühüm nəticəsi yerli idarəetmə institutlarının siyasi sistemdəki rolunun daha aydın görünməsi olmuşdur. Böyük şəhər bələdiyyələrinin həyata keçirdiyi layihələr, sosial proqramlar və şəhər idarəçiliyi sahəsindəki fəaliyyətlər seçicilərin diqqət mərkəzində olmuşdur. Bu vəziyyət yerli idarəetmələrin yalnız inzibati qurumlar deyil, həm də ictimai siyasətin formalaşmasına təsir göstərən mühüm institutlar olduğunu bir daha nümayiş etdirmişdir. Müasir dövlət idarəçiliyində yerli özünüidarəetmə institutlarının gücləndirilməsi demokratik

idarəetmənin vacib elementlərindən biri hesab olunur və Türkiyə təcrübəsi də bu baxımdan maraqlı nümunə təqdim edir. 2024-cü il yerli seçkiləri prezidentlik sistemi çərçivəsində mərkəzi və yerli idarəetmə münasibətlərinin yeni mərhələyə daxil olduğunu da göstərmişdir. Prezidentlik sistemi dövlət idarəçiliyində vahid icra mexanizmi yaratsa da, yerli idarəetmə orqanları öz fəaliyyətlərini müstəqil şəkildə davam etdirir və əhalinin gündəlik ehtiyaclarının qarşılanmasında mühüm rol oynayırlar. Bu baxımdan yerli seçkilərin nəticələri dövlət idarəçiliyinin müxtəlif səviyyələri arasında əməkdaşlığın və koordinasiyanın əhəmiyyətini bir daha ön plana çıxarmışdır.

Beləliklə, 2024-cü il yerli seçkiləri Türkiyə siyasi sisteminin inkişafında yeni mərhələ kimi qiymətləndirilə bilər. Seçkilər siyasi rəqabətin davamlılığını, yerli idarəetmə institutlarının əhəmiyyətini və seçici davranışının çoxşaxəli xarakterini ortaya qoymuşdur. Eyni zamanda bu proses prezidentlik sisteminin fəaliyyət göstərdiyi siyasi mühitin dinamik və dəyişən xarakterə malik olduğunu nümayiş etdirmiş, ölkənin gələcək siyasi inkişaf istiqamətlərinin müəyyənləşdirilməsi baxımından mühüm əhəmiyyət daşımışdır.

2026-cı ildə siyasi sistemin inkişaf meyilləri və prezidentlik modelinin yeni mərhələsi

2026-cı il Türkiyənin siyasi həyatında yeni mərhələnin formalaşdığı dövr kimi xarakterizə oluna bilər. Prezidentlik sisteminin tətbiqindən keçən illər ərzində əldə olunan təcrübə dövlət idarəçiliyinin müxtəlif sahələrində öz təsirini göstərmiş, siyasi institutların fəaliyyəti isə yeni şəraitə uyğun şəkildə inkişaf etməyə başlamışdır. Bu mərhələdə əsas diqqət artıq idarəetmə modelinin formalaşdırılmasına deyil, onun effektivliyinin artırılmasına, institusional mexanizmlərin təkmilləşdirilməsinə və gələcək inkişaf perspektivlərinin müəyyənləşdirilməsinə yönəlmişdir [8; 14]. 2026-cı ildə

Türkiyə siyasi gündəminin əsas xüsusiyyətlərindən biri siyasi partiyalar daxilində yenilənmə proseslərinin davam etməsi olmuşdur. Həm hakim siyasi qüvvələr, həm də müxalifət partiyaları gələcək siyasi mərhələyə hazırlıq məqsədilə təşkilati və proqram xarakterli dəyişikliklər həyata keçirmişdir. Bu proses siyasi sistemin dinamik xarakter daşdığını və ölkədə siyasi rəqabətin institusional əsaslar üzərində inkişaf etdiyini göstərir. Müasir demokratik sistemlərdə siyasi partiyaların yenilənməsi və dəyişən ictimai tələblərə uyğunlaşması siyasi sabitliyin vacib elementlərindən biri hesab olunur [7; 18]. Bu dövrdə Türkiyədə gənc seçici qrupunun siyasi proseslərdə rolunun artması da diqqəti cəlb etmişdir. Son illərdə seçki hüququ qazanan yeni nəsil seçicilər iqtisadi inkişaf, təhsil, texnologiya, məşğulluq və sosial rifah məsələlərinə daha çox diqqət yetirirlər. Bu tendensiya siyasi partiyaları yeni proqramlar hazırlamağa, ictimai kommunikasiya üsullarını yeniləməyə və cəmiyyətlə daha geniş dialoq qurmağa təşviq etmişdir. Nəticədə siyasi rəqabət təkcə ideoloji məsələlər üzərində deyil, eyni zamanda sosial və iqtisadi inkişaf prioritetləri ətrafında da formalaşmağa başlamışdır [13; 19].

2026-cı ildə dövlət idarəçiliyinin rəqəmsallaşdırılması istiqamətində həyata keçirilən tədbirlər də siyasi sistemin inkişafında mühüm rol oynamışdır. Türkiyə son illərdə elektron hökumət xidmətlərinin genişləndirilməsi, dövlət xidmətlərinin rəqəmsal platformalara inteqrasiyası və vətəndaşların dövlət qurumlarına çıxış imkanlarının artırılması sahəsində mühüm nəticələr əldə etmişdir. Prezidentlik sisteminin vahid idarəetmə mexanizmi bu proseslərin daha koordinasiyalı şəkildə həyata keçirilməsinə şərait yaratmışdır. Dövlət idarəçiliyində rəqəmsal texnologiyaların tətbiqi idarəetmənin çevikliyinə artırmaqla yanaşı, xidmətlərin keyfiyyətinin yüksəldilməsinə də töhfə vermişdir [12; 6]. Beynəlxalq mühitdə baş verən dəyişikliklər də Türkiyənin daxili siyasi proseslərinə təsirsiz ötüşməmişdir.

Regional təhlükəsizlik məsələləri, enerji siyasəti, nəqliyyat dəhlizlərinin inkişafı və beynəlxalq iqtisadi əməkdaşlıq ölkənin strateji gündəmində mühüm yer tutmağa davam etmişdir. Belə şəraitdə dövlət idarəçiliyində operativ qərarvermə və müxtəlif qurumlar arasında koordinasiya imkanları xüsusi əhəmiyyət qazanmışdır. Prezidentlik sisteminin institusional quruluşu bu istiqamətdə fəaliyyətin daha sistemli təşkilinə imkan verən amillərdən biri kimi qiymətləndirilə bilər [2; 3; 1].

Prezidentlik sisteminin üstünlükləri və gələcək inkişaf perspektivləri

2023-2026-cı illər ərzində Türkiyədə baş verən siyasi, iqtisadi və geosiyasi proseslər prezidentlik sisteminin praktik fəaliyyətinin qiymətləndirilməsi üçün mühüm imkan yaratmışdır. Bu dövrdə keçirilən seçkilər, təbii fəlakətlər, iqtisadi çağırışlar və xarici siyasət təşəbbüsləri yeni idarəetmə modelinin müxtəlif aspektlərini ortaya çıxarmışdır. Əldə olunan təcrübə göstərir ki, prezidentlik sistemi dövlət idarəçiliyində operativlik, siyasi sabitlik və strateji qərarvermə baxımından müəyyən üstünlüklərə malikdir [8; 17]. Prezidentlik sisteminin əsas üstünlüklərindən biri icra hakimiyyətində davamlılığın təmin olunmasıdır. Parlament sistemlərində hökumət böhranları, koalisiya danışıqları və tez-tez baş verən hökumət dəyişiklikləri idarəetmənin səmərəliliyinə təsir göstərə bildiyi halda, prezidentlik modelində icra hakimiyyəti müəyyən edilmiş konstitusion müddət çərçivəsində fəaliyyət göstərir. Bu isə uzunmüddətli dövlət proqramlarının həyata keçirilməsi və strateji məqsədlərin reallaşdırılması üçün daha əlverişli şərait yaradır [10]. Son illərdə Türkiyənin regional və beynəlxalq siyasətdə fəallığının artması da vahid qərarvermə mexanizminin əhəmiyyətini göstərmişdir. Xarici siyasətdə sürətli reaksiya verilməsi, diplomatik təşəbbüslərin operativ şəkildə həyata keçirilməsi və dövlət qurumları arasında koordinasiyanın təmin olunması

prezidentlik sisteminin funksional imkanlarını nümayiş etdirən amillərdən biri olmuşdur. Türk Dövlətləri Təşkilatı çərçivəsində əməkdaşlığın genişlənməsi, regional nəqliyyat və enerji layihələrinin inkişafı, eləcə də Türkiyənin beynəlxalq platformalarda fəal iştirakı bu istiqamətdə diqqət çəkən nümunələrdir [3; 2].

Prezidentlik sisteminin digər mühüm üstünlüyü böhran şəraitində qərarvermə proseslərinin sürətləndirilməsidir. Kahramanmaraş zəlzələsi kimi genişmiqyaslı təbii fəlakət zamanı dövlət qurumlarının səfərbər olunması, humanitar yardım fəaliyyətlərinin təşkili və sonrakı bərpa proqramlarının həyata keçirilməsi mərkəzləşdirilmiş idarəetmə modelinin imkanlarını ortaya qoymuşdur. Müasir dövrdə fəvqəladə vəziyyətlərin idarə olunması dövlətlərin institusional potensialının mühüm göstəricilərindən biri hesab edilir və bu sahədə əldə olunan təcrübə gələcək inkişaf üçün əhəmiyyətli baza yaradır [20; 1]. Bununla yanaşı, müasir dövlət idarəçiliyinin uğuru yalnız güclü icra hakimiyyəti ilə məhdudlaşmır. Dövlət institutlarının səmərəli fəaliyyəti, idarəetmə mexanizmlərinin təkmilləşdirilməsi, rəqəmsal texnologiyaların tətbiqi və insan resurslarının inkişafı da mühüm əhəmiyyət daşıyır. Buna görə də prezidentlik sisteminin gələcək inkişafı institusional modernləşmə, dövlət xidmətlərinin keyfiyyətinin artırılması və idarəetmədə innovativ yanaşmaların genişləndirilməsi ilə sıx bağlıdır [12; 6]. Gələcək perspektivlər baxımından Türkiyə qarşısında duran əsas vəzifələrdən biri dəyişən beynəlxalq mühitə uyğun çevik idarəetmə modelinin qorunması ilə yanaşı, dövlət institutlarının fəaliyyət imkanlarının daha da gücləndirilməsidir. Qlobal iqtisadi proseslər, enerji təhlükəsizliyi məsələləri, rəqəmsal transformasiya və regional geosiyasi dəyişikliklər dövlət idarəçiliyindən yeni yanaşmalar tələb edir. Bu baxımdan prezidentlik sisteminin gələcək inkişafı yalnız siyasi deyil, həm də iqtisadi və institusional amillərlə müəyyən olunacaqdır [16]. Digər mühüm istiqamət yerli idarəetmə institutlarının imkanlarının

genişləndirilməsi və dövlət idarəçiliyinin müxtəlif səviyyələri arasında koordinasiyanın daha da təkmilləşdirilməsidir. Müasir idarəetmə konsepsiyalarında mərkəzi və yerli idarəetmə arasında səmərəli əməkdaşlıq dövlət siyasətinin uğurla həyata keçirilməsinin vacib şərtlərindən biri hesab olunur. Türkiyənin son illərdə əldə etdiyi təcrübə də göstərir ki, müxtəlif idarəetmə səviyyələri arasında qarşılıqlı fəaliyyətin gücləndirilməsi dövlət xidmətlərinin keyfiyyətinin yüksəldilməsinə müsbət təsir göstərir [12].

Beləliklə, prezidentlik sistemi Türkiyənin siyasi inkişafında mühüm yer tutmaqda davam edir. 2023–2026-cı illərin təcrübəsi göstərir ki, bu model siyasi sabitliyin qorunması, dövlət idarəçiliyinin operativliyinin artırılması və xarici siyasətdə daha fəal mövqenin formalaşdırılması baxımından mühüm rol oynayır. Eyni zamanda dəyişən daxili və beynəlxalq şərait sistemin davamlı şəkildə təkmilləşdirilməsini, institusional potensialın gücləndirilməsini və idarəetmə mexanizmlərinin müasir çağırışlara uyğunlaşdırılmasını zəruri edir.

Nəticə

2023-2026-cı illər Türkiyənin siyasi inkişaf tarixində prezidentlik sisteminin praktik fəaliyyətinin daha aydın müşahidə olunduğu və onun müxtəlif istiqamətlər üzrə təsirlərinin qiymətləndirildiyi mühüm mərhələ kimi xarakterizə edilə bilər. Bu dövr ərzində ölkədə baş verən siyasi, sosial, iqtisadi və geosiyasi proseslər yeni idarəetmə modelinin yalnız hüquqi-konstitusional dəyişiklik olmadığını, eyni zamanda dövlət idarəçiliyinin təşkilində uzunmüddətli institusional transformasiya yaratdığını göstərmişdir. Araşdırma nəticələri göstərir ki, 2023-cü il prezident və parlament seçkiləri Türkiyədə prezidentlik sisteminin siyasi legitimliyinin qorunduğunu nümayiş etdirmişdir. Seçkilərin yüksək siyasi fəallıq şəraitində keçirilməsi və nəticələrin cəmiyyət tərəfindən qəbul olunması yeni idarəetmə

modelinin siyasi sistemin ayrılmaz hissəsinə çevrildiyini ortaya qoymuşdur. Bununla yanaşı, seçki prosesi Türkiyə cəmiyyətində siyasi rəqabətin və plüralist siyasi mühitin davam etdiyini də təsdiqləmişdir. Seçicilərin mühüm hissəsinin sabitlik, təhlükəsizlik və davamlı inkişaf amillərinə üstünlük verməsi prezidentlik sisteminin fəaliyyətinin qiymətləndirilməsində mühüm rol oynamışdır [13; 18]. 2023-cü ildə baş vermiş Kahramanmaraş zəlzələsi isə dövlət idarəetmə sisteminin fəvqəladə vəziyyətlərdə fəaliyyət imkanlarını sınaqdan keçirmişdir. Bu hadisə göstərmişdir ki, genişmiqyaslı böhran şəraitində dövlət institutlarının sürətli səfərbərliyi, resursların operativ şəkildə yönləndirilməsi və qərarların vahid mərkəzdən koordinasiya olunması xüsusi əhəmiyyət daşıyır. Eyni zamanda bu təcrübə fəvqəladə halların idarə olunmasında institusional koordinasiyanın, yerli idarəetmə strukturlarının və dövlət qurumları arasında əməkdaşlığın vacibliyini bir daha ortaya qoymuşdur [20; 1].

2024-cü il yerli seçkiləri Türkiyənin siyasi həyatında yeni dinamikanın formalaşdığını göstərmişdir. Seçkilərin nəticələri yerli idarəetmə institutlarının ölkənin siyasi sistemində mühüm yer tutduğunu, seçici davranışının isə müxtəlif səviyyələrdə fərqli amillərin təsiri altında formalaşdığını nümayiş etdirmişdir. Yerli seçkilər həm də siyasi rəqabətin davamlı xarakter daşdığını və müxtəlif siyasi qüvvələrin cəmiyyət daxilində sosial dayaqlara malik olduğunu göstərmişdir. Bu proses Türkiyə siyasi sisteminin dinamik və dəyişən xarakterini əks etdirən mühüm göstəricilərdən biri kimi qiymətləndirilə bilər [19; 7]. Tədqiqatın mühüm nəticələrindən biri də 2025-ci ildə Türkiyənin xarici siyasətdə artan fəallığı ilə bağlıdır. Son illərdə Ankara regional və global siyasətdə daha görünən aktora çevrilmiş, Türk Dövlətləri Təşkilatı çərçivəsində əməkdaşlığın genişləndirilməsi, enerji təhlükəsizliyi, nəqliyyat dəhlizlərinin inkişafı və regional diplomatiya istiqamətlərində mühüm təşəbbüslər

irəli sürmüşdür. Bu proseslər göstərir ki, müasir geosiyasi şəraitdə sürətli qərarvermə və vahid siyasi koordinasiya xarici siyasətin effektivliyini artıran vacib amillərdəndir. Prezidentlik sistemi bu baxımdan Türkiyənin xarici siyasət fəaliyyətində operativliyin təmin edilməsinə və strateji prioritetlərin ardıcıl şəkildə həyata keçirilməsinə müəyyən töhfə vermişdir [3; 2].

2026-cı ildə müşahidə olunan siyasi proseslər isə prezidentlik sisteminin artıq formalaşma mərhələsini keçərək inkişaf və təkmilləşmə mərhələsinə daxil olduğunu göstərir. Siyasi partiyaların yenilənməsi, gənc seçicilərin siyasi proseslərdə rolunun artması, rəqəmsal dövlət idarəçiliyinin genişlənməsi və institusional modernləşmə istiqamətində atılan addımlar Türkiyənin siyasi sistemində yeni meyillərin meydana çıxdığını göstərir. Bu tendensiyalar dövlət idarəçiliyinin gələcək inkişaf istiqamətlərinin müəyyənləşdirilməsi baxımından mühüm əhəmiyyət kəsb edir [12; 6]. Ümumilikdə aparılan təhlil göstərir ki, prezidentlik sistemi Türkiyədə dövlət idarəçiliyinin operativliyinin artırılması, siyasi sabitliyin qorunması və uzunmüddətli strateji

qərarların həyata keçirilməsi baxımından mühüm imkanlar yaratmışdır. Eyni zamanda dəyişən beynəlxalq mühit, iqtisadi transformasiya prosesləri və yeni sosial tələblər idarəetmə sisteminin davamlı şəkildə təkmilləşdirilməsini zəruri edir. Müasir dövrdə dövlət idarəçiliyinin effektivliyi yalnız güclü icra hakimiyyəti ilə deyil, həm də institusional koordinasiya, peşəkar idarəetmə, rəqəmsal texnologiyaların tətbiqi və dövlət xidmətlərinin keyfiyyəti ilə müəyyən olunur.

Beləliklə, 2023-2026-cı illər Türkiyə üçün həm siyasi sabitliyin qorunduğu, həm də idarəetmə sisteminin yeni çağırışlara uyğun şəkildə inkişaf etdiyi mərhələ kimi qiymətləndirilə bilər. Bu dövrdə əldə olunan təcrübə göstərir ki, prezidentlik sistemi ölkənin dövlət idarəçiliyində mühüm rol oynamaqda davam edir və gələcək illərdə də Türkiyənin siyasi inkişaf trayektoriyasının əsas elementlərindən biri olaraq qalacaqdır. Bununla yanaşı, institusional modernləşmənin davam etdirilməsi, dövlət idarəçiliyinin səmərəliliyinin artırılması və yeni global çağırışlara uyğun idarəetmə mexanizmlərinin formalaşdırılması qarşıdakı dövrün əsas prioritetləri sırasında yer alacaqdır.

Ədəbiyyat:

1. Carnegie Europe. (2023). The Politics of Türkiye's Earthquake Response. Brussels: Carnegie Europe.
2. Chatham House. (2024). Governance and Democratic Developments in Türkiye. London: Chatham House.
3. Cornell, S. E. (2022). The Rise of the Middle Corridor: The Strategic Importance of the Trans-Caspian Route. Washington, D.C.: Central Asia-Caucasus Institute.
4. Freedom House. (2025). Freedom in the World 2025: Turkey. Washington, D.C.: Freedom House.
5. Human Rights Watch. (2024). World Report 2024: Türkiye. New York: Human Rights Watch.
6. International Monetary Fund (IMF). (2026). Republic of Türkiye: 2025 Article IV Consultation Report. Washington, D.C.: IMF.
7. Journal of Democracy. (2024). Turkey's Opposition Gains and Urban Political Dynamics. *Journal of Democracy*, 35(3), 45–61.
8. Kuzu, B. (2016). Her Yönü ile Başkanlık Sistemi. İstanbul: Babıali Kültür Yayıncılığı.
9. Linz, J. J. (1990). The Perils of Presidentialism. *Journal of Democracy*, 1(1), 51–69.
10. Mainwaring, S., & Shugart, M. S. (1997). Presidentialism and Democracy in Latin America. Cambridge: Cambridge University Press.

11. Mustafayev, Ş. (2023). Türk Dövlətləri Təşkilatı və regional integrasiya prosesləri. *Beynəlxalq Münasibətlər və Diplomatika Araşdırmaları Jurnalı*, 5(2), 67–82.
12. OECD. (2025). *OECD Economic Surveys: Türkiye 2025*. Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development.
13. OSCE Office for Democratic Institutions and Human Rights (ODIHR). (2023). *Türkiye General Elections, 14 May 2023 and Presidential Election Second Round, 28 May 2023: Final Report*. Warsaw: OSCE/ODIHR.
14. Özçelik, B. (2017). Turkey's Constitutional Amendments and the Presidential System Debate. *Turkish Studies*, 18(4), 621–639.
15. Reuters. (2024). *Turkey's Diplomatic Balancing Between NATO and Regional Powers*. Reuters Special Report.
16. Sartori, G. (1997). *Comparative Constitutional Engineering: An Inquiry into Structures, Incentives and Outcomes*. New York: New York University Press.
17. Shugart, M. S., & Carey, J. M. (1992). *Presidents and Assemblies: Constitutional Design and Electoral Dynamics*. Cambridge: Cambridge University Press.
18. Stanford University Freeman Spogli Institute for International Studies. (2023). *Opportunities and Challenges in Türkiye's 2023 Elections*. Stanford: Stanford University.
19. The Loop – European Consortium for Political Research (ECPR). (2024). *Opposition Triumph in Turkey's Local Elections*. The Loop.
20. World Bank. (2023). *Türkiye Earthquake Recovery and Reconstruction Assessment*. Washington, D.C.: World Bank.
21. Yavuz, M. H. (2021). *The Transformation of Turkish Politics: Political Leadership, Democracy and Governance*. Salt Lake City: University of Utah Press.
22. Al Jazeera. (2024). *Turkey's Political Landscape: Local Elections and Beyond*. Doha: Al Jazeera Research Centre.
23. BBC Türkçe. (2023). *Türkiye'de 2023 Cumhurbaşkanlığı ve Milletvekili Seçimleri Üzerine Değerlendirme*. İstanbul: BBC Türkçe.
24. AA Analiz. (2024). *Türkiye'nin Bölgesel Diplomasi ve Güvenlik Gündemi*. Ankara: Anadolu Ajansı Yayınları.
25. Cornell, S. E., & Starr, S. F. (2023). *Turkey and the Turkic World in the Twenty-First Century*. Washington, D.C.: Central Asia-Caucasus Institute.

Açar sözlər: *Türkiyə siyasəti, prezidentlik sistemi, dövlət idarəçiliyi, siyasi sabitlik, 2023 prezident seçkiləri, 2024 yerli seçkiləri, 2026-cı il siyasi inkişaf meyilləri, siyasi transformasiya, institusional inkişaf, rəqəmsal idarəetmə*

Zuriya Garayeva

*The Academy of Public Administration under the President of the Republic of Azerbaijan
Department of Civil Service and Personnel Policy
Senior Lecturer, PhD in Political Sciences*

STRUCTURAL CHANGES IN TURKISH POLITICS (2023–2026) AND THE NEW PHASE OF THE PRESIDENTIAL SYSTEM

ABSTRACT

This article analyzes the impact of the presidential system on political and institutional development processes in Türkiye during the period 2023–2026. The main objective of the study is to evaluate the role of the presidential model in ensuring effective public administration, maintaining political stability, managing electoral processes, and supporting the functioning of local government institutions. The research examines the theoretical and conceptual foundations of the presidential system and analyzes the impact of the 2023 presidential and parliamentary elections on the legitimacy of the new governance model, the political dynamics generated by the 2024 local elections, and the development trends observed within the political system in 2026. The article also assesses changes in the activities of political parties, the increasing role of young voters in political processes, the digitalization of public administration, and measures implemented to promote institutional modernization. The findings indicate that the presidential system has contributed to improving administrative efficiency, preserving political stability, and enhancing the effectiveness of decision-making processes. At the same time, changing socio-political conditions have highlighted the necessity of improving governance mechanisms, strengthening coordination among state institutions, and sustaining institutional development. The study concludes that the presidential system has become an important component of the ongoing transformation of Türkiye's political system during the years 2023–2026.

Keywords: *Turkish politics, presidential system, public administration, political stability, 2023 presidential elections, 2024 local elections, political developments in 2026, political transformation, institutional development, digital governance*

Зурия Гараева

*Преподаватель кафедры Государственной службы и кадровой политики
Академии Государственного Управления
при Президенте Азербайджанской Республики,
доктор философии по политическим наукам*

СТРУКТУРНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В ПОЛИТИКЕ ТУРЦИИ В 2023–2026 ГОДАХ И НОВЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ ПРЕЗИДЕНТСКОЙ СИСТЕМЫ

РЕЗЮМЕ

В статье анализируется влияние президентской системы управления на политические и институциональные процессы развития Турции в период 2023–2026 годов. Основной целью исследования является оценка роли президентской модели в обеспечении эффективности государственного управления, сохранении политической стабильности, организации избирательных процессов и функционирования органов местного самоуправления. В работе рассматриваются теоретико-концептуальные основы президентской системы, анализируется влияние президентских и парламентских выборов 2023 года в Турции на легитимность новой модели управления, политическая динамика, сформировавшаяся после местных выборов 2024 года, а также тенденции развития политической системы, наблюдаемые в 2026 году. Особое внимание уделяется изменениям в деятельности политических партий, возрастанию роли молодого электората в политических процессах, цифровизации государственного управления и мерам по институциональной модернизации. Результаты исследования показывают, что президентская система способствовала повышению оперативности государственного управления, сохранению политической стабильности и совершенствованию механизмов принятия решений. Вместе с тем изменяющиеся общественно-политические условия обусловили необходимость дальнейшего совершенствования механизмов управления, укрепления координации между государственными институтами и продолжения институционального развития. В заключение отмечается, что в 2023–2026 годах президентская система стала важным элементом продолжающейся трансформации политической системы Турции.

***Ключевые слова:** политика Турции, президентская система, государственное управление, политическая стабильность, президентские выборы 2023 года, местные выборы 2024 года, политические тенденции 2026 года, политическая трансформация, институциональное развитие, цифровое управление*

DOI: <https://doi.org/10.30546/2309-1347.93.2026.01.321>**D Ö V L Ə T İ D A R Ə Ç İ L İ Y İ**
P U B L I C A D M I N I S T R A T I O N

UOT 351/354

НАИДА ГАДЖИНСКАЯ**Доцент кафедры Всеобщей истории и методики преподавания истории
Азербайджанского Государственного Педагогического Университета,
доктор философии по истории***e-mail: n.hajinskaya@gmail.com***ПАМЯТЬ И ДОСТОИНСТВО:
ЖИЗНЕННЫЙ ПУТЬ ДЖАМО ГАДЖИНСКОГО
(К 100-ЛЕТИЮ ПРОФЕССОРА ДЖАМО ГАДЖИНСКОГО)**

Имя профессора Джамо Гаджинского занимает особое место в истории отечественной исторической науки и образования. Его профессиональный путь, отмеченный настойчивым трудом, высоким уровнем научной культуры и преданностью педагогическому делу, стал примером служения знаниям и ответственности ученого перед обществом. За его научными достижениями и авторитетом в академической среде стоит биография человека, чья судьба сформировалась в сложных исторических условиях.

Становление Джамо Гаджинского пришлось на период, когда жизненная траектория нередко оказывалась тесно связанной с политическими реалиями времени. Репрессивная политика советского государства в предвоенные и послевоенные годы, политические судебные процессы, аресты затронули не только ее непосредственных жертв, но и их семьи, во многом определяя участь последующих поколений и оставляя глубокую травму в сердцах людей.

Говоря о необходимости бережного отношения к исторической памяти и важности изучения трагических событий

прошлого, Президент Азербайджанской Республики Ильхам Алиев в своих выступлениях неоднократно подчеркивал, что сохранение памяти о репрессиях является важной частью исторической ответственности государства перед обществом и будущими поколениями. Выступая на открытии Мемориала геноцида в Губе, он отмечал: «История была фальсифицирована в советские времена, и от нас долго скрывали эти события. Сегодня мы знаем и должны знать все аспекты нашей истории. Молодое поколение также должно знать, с какими бедами столкнулся наш народ в прошлом» [2].

Судьба Джамо Гаджинского наглядно подтверждает, что за историческими событиями стоят конкретные человеческие жизни, и в этом контексте обращение к жизненному и профессиональному пути профессора Джамо Джамоевича приобретает особую значимость, поскольку позволяет увидеть последствия репрессивной политики советского государства через призму конкретной, отдельно взятой человеческой жизни.

Политические репрессии 30-40-х гг. были одной из наиболее трагических стра-

ниц истории XX столетия. Они стали неотъемлемой частью государственной политики, создав особый формат отношений между властью и обществом и основанные на страхе и подчинении. В условиях идеологического контроля аппарат репрессивной машины превратился в системный инструмент политического управления, направленный на уничтожение реальной и предполагаемой оппозиции, запугивание общества, установление тотального контроля над всеми сферами жизни людей и устранение любых проявлений инакомыслия. Выдвигались обвинения «в шпионаже», «во вредительстве», «антисоветской деятельности и пропаганде», «в государственной измене» и т. д. Жертвами вышеназванных обвинений оказались сотни тысяч советских граждан, включая партийных работников, деятелей науки, искусства, культуры, представителей интеллигенции, крестьянства, студенчества. Сложившаяся обстановка недоверия, лжи, подозрительности, доносов, ущемления прав советских людей приводила к массовым арестам, ссылкам, депортации, лагерям, внесудебным приговорам. Их масштаб свидетельствовал о превращении политики репрессий и насилия в один из ключевых рычагов функционирования советской политической системы.

История Азербайджана знает немало примеров, когда судьба человека оказывалась заложницей политических решений и репрессивной системы. Такие люди долгое время носили на себе ярлык «сына или дочери врага народа». И это не просто ограничивало возможности, но и определяло всю дальнейшую их жизнь в попытках получить достойное образование, выбрать любимую профессию и жить нормальной полноценной жизнью.

Как известно, политические репрессии касались не только непосредственно «обвиняемых», но и их семей, так как обвинения, выдвинутые против отца или матери,

автоматически распространялись на детей, лишая их права на полноценное существование. Одной из таких судеб стала жизнь доктора исторических наук, профессора Гаджинского Джамо Джамо оглы – человека, которому с ранних лет пришлось расплачиваться за обвинения, выдвинутые против отца – видного политического и государственного деятеля начала XX века, одного из основателей Азербайджанской Демократической Республики в 1918-1920 гг., поставившего в числе других подпись в Декларации независимости 28 мая 1918 года, - Гаджинского Джамо-бека Сулейман оглы.

Статус «сына врага народа» на деле означал социальную изоляцию, недоверие, закрытые двери - в образование, карьеру, будущее. Однако вопреки ограничениям и социальной отчужденности Джамо Джамоевич сумел, несмотря на тяжелое наследие эпохи, добиться выдающихся успехов, признания в научной среде и занять достойное место в истории отечественной исторической науки.

В данной статье мы не ставим целью дать полное и исчерпывающее изложение биографии этого человека. Мы лишь обратимся к отдельным, наиболее значимым и интересным фрагментам жизненного пути Джамо Джамоевича, позволяющим глубже понять масштаб его личности и судьбы.

После трехлетнего заключения в бакинской тюрьме Джамо-бек Гаджинский с супругой был сослан в Полтаву. Радостное событие в семья Гаджинских – рождение первенца – произошло в мае 1926 года не на родине, в Азербайджане, а в Полтаве. Новорожденному было также дано имя Джамо, будто отец тем самым хотел сохранить память о себе. Самыми близкими людьми семье Гаджинских в ссылке стали члены семей Волощенко П.С. и русского писателя Короленко В.Г., связанные друг с другом родственными узами. Однако по окончании срока ссылки Джамо-беку не было разрешено сразу

вернуться на родину. Было принято решение поселить его вместе с семьей под надзором в Казани. В одном из сохранившихся писем, который Джамо-бек регулярно писал из Казани в Полтаву семьям Волощенко и Короленко о своем сыне Джамо, говорилось следующее: «Он здесь единственный сын ссылки, его все обожают и балуют... Он сейчас усвоил твердый ответ на все четыре вопроса: как тебя зовут? Отвечает: Джамо. – Как фамилия? – Гаджинский. – Где ты родился? – В Полтаве. – Где твоя родина? – Баку.» [1, с. 121].

С болью и грустью вспоминал Джамо Джамоевич детские годы, которых, фактически и не было, а после ареста отца он как будто сразу повзрослел. «В 1937 г. за отцом пришли, - вспоминал Джамо Джамоевич. – Мне тогда было 11 лет, но я как будто сразу повзрослел. С либерализмом 20-х гг. с относительно короткими сроками тюрьмы, со ссылками в тихие места, вроде Полтавы, было покончено. Теперь «брали» с твердым расчетом, чтобы осужденные не возвращались. Больше ни мать, ни я, ни моя младшая сестра, которой даже не было и года, отца не видели». Письма от Джамо-бека Гаджинского приходили все реже и реже, а после 1942 г. и вовсе перестали приходить. Как оказалось, тяжелая работа на лесоповале серьезно подорвала здоровье и в 1942 г. он скончался в возрасте 62 лет в одном из лагерей ГУЛАГа. Только в 1954 г. семья узнала о его кончине и о том, что похоронили его в тайге. Поиски могилы Джамо-бека Гаджинского оказались тщетными и, к сожалению, найти место его погребения оказалось невозможным [3]. У Гаджинских конфисковали все имущество, выселили из квартиры, где они проживали, разрешив жить в 9-метровой кухне [3].

Из воспоминаний Джамо Джамоевича о школьных годах: «Нас выстраивали и делали перекличку. Когда упоминали наши фамилии (вместе с ним в одном классе учился будущий академик АН Азербай-

джанской ССР, член-корр. АН СССР Митат Абасов), от нас требовали выйти из строя и указывая на нас пальцем, говорили: «Запомните, это – дети врагов народа».

«Мне было 14 лет, – продолжал свой рассказ Джамо Джамоевич. – Я готовился вступить в комсомол, и это были самые счастливые дни. На комсомольском собрании присутствовал завуч школы. Как оказалось, он являлся внештатным сотрудником НКВД. Когда зачитали мою анкету, он спросил: «Вы – сын врага народа?» Выдержав его твердый взгляд, Джамо Джамоевич ответил: «Да, но я в это не верю». К большому удивлению и нескрываемой радости в комсомол он был принят и комсомольский билет получил. Как вспоминал Джамо Джамоевич, тогда он понял, что первую в жизни «битву» он выиграл [5].

По завершении учебы в общеобразовательной средней школе Джамо Джамоевич был принят в Бакинскую военно-морскую спецшколу. Затем продолжил учебу в Бакинском военно-морском подготовительном училище, по окончании которого в 1944 г. был направлен на учебу в Ленинград в Высшее военно-морское училище им. М.В.Фрунзе. Из Ленинграда, в 1944 г. Джамо Джамоевич был направлен на Карельский фронт, участвовал в боевых операциях в Финляндии [6].

Особую символическую значимость в биографии Джамо Джамоевича имеют его ордена и медали, поскольку отражают официальное признание его заслуг перед обществом. Награды в судьбе Джамо Джамоевича – это не перечень формальных регалий, а отражение многолетнего труда, добросовестного служения родине и науке. Пройденный им жизненный и профессиональный путь нашел отражение в следующих государственных наградах, которыми он был отмечен в разные годы:

1. За участие в Великой Отечественной войне Указом Президиума Верховного Совета СССР от 9 мая 1945 года награжден

медалью «За победу над Германией в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг.»;

2. Указом Президиума Верховного Совета СССР от 22 февраля 1948 года награжден юбилейной медалью «XXX лет Советской армии и флота»;

3. За храбрость, стойкость и мужество, проявленные в борьбе с немецко-фашистскими захватчиками, и в ознаменование 40-летия Победы советского народа в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг. Указом Президиума Верховного Совета СССР от 14 марта 1985 года награжден Орденом Отечественной войны II степени;

4. «За долголетний добросовестный труд» награжден медалью «Ветеран труда» от 17 ноября 1985 года;

5. Указом Президента Азербайджанской Республики Ильхама Алиева от 27 апреля 2005 года награжден юбилейной медалью в ознаменование «60-летия Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг.»

Анализ вышеприведенных государственных наград позволяет проследить отношение государства и профессионального сообщества к деятельности Джамо Джамоевича и к его личности в целом.

Джамо Джамоевич в своих анкетах никогда не скрывал того факта, что является сыном «врага народа», да и утаивать это было бесполезно, так как слишком громкую фамилию он носил. В 1948 г., закончив полный курс учебы в училище и получив звание лейтенанта военно-морских сил, Джамо Джамоевич был направлен для прохождения кадровой службы на один из боевых кораблей Балтийского флота – крейсер «Чкалов». В 1949 г. в связи с болезнью был демобилизован из рядов ВМС, получив инвалидность II группы. Джамо Джамоевич был очень огорчен тем, что в связи с болезнью вынужден недолго служить во флоте. Как вспоминал позже, ему так и сказали: «Все равно с вашим личным делом вы бы никогда в адмиралы не выбились» [6].

С огромным чувством благодарности вспоминал Джамо Джамоевич о тех смелых, благородных людях, которые, рискуя своей жизнью, не отвернулись от семьи «врага народа». Среди них часто он называл профессора, врача-педиатра Абульфаз Караева, который очень много сделал для семьи Гаджинских: спас сестру от тяжелой болезни, помогал морально и материально, поддерживал как мог. Абульфаз Караев никогда не скрывал и громко и ясно говорил о том, что Джамо-бек Гаджинский – его близкий друг. Опасаясь за его жизнь, семья Гаджинских просила А.Караева уделять ей меньше внимания, не заходить так часто, так как донос был обычным явлением. И надо отметить, что это благородство и простое человеческое достоинство профессор А. Караев сохранял до последних своих дней. В ряду таких людей с огромным почтением упоминалось и имя академика Мустафа-бека Топчибашева, благодаря заботе и чуткому вниманию которого семья Гаджинских сумела выжить [5].

Свое истинное призвание и предназначение Джамо Джамоевич обрел, окончив в 1955 г. с дипломом отличия исторический факультет Азербайджанского Государственного Университета имени С.М.Кирова. Потом была защита кандидатской и докторской диссертации, работа в Музее истории Азербайджана, в Институте истории Академии наук Азербайджанской ССР. Долгие годы занимал должность заведующего кафедрой и проректора Бакинской Высшей партийной школы при ЦК КП Азербайджана, затем Института социального управления и политологии, сформированного в 1990-е гг. на базе реорганизации БВПШ. Сегодня это один из престижных вузов страны, именуемый Академией Государственного Управления при Президенте Азербайджанской Республики.

На протяжении длительного времени Джамо Джамоевич скрупулезно изучал

архивные материалы, пытаюсь найти ответ на многие волнующие его вопросы, узнавал много нового о событиях минувшей эпохи, открывал для себя непреложные истины. Сам Джамо Джамоевич об этом говорил так: «Как ученый чувствую себя в большом и неоплатном долгу. И я буду хоть отчасти удовлетворен, если смогу приоткрыть прежде скрываемые какие-то страницы деятельности Азербайджанской Демократической Республики, ее парламента, правительства».

В одной из бесед с известным азербайджанским писателем, историком, участником и ветераном Первой Карабахской войны, автором большого числа книг по истории Азербайджана и его выдающихся представителей, Георгием Заплетиним на вопрос о том, кто же все-таки виновен в трагедии вашей семьи, Джамо Джамоевич ответил так: «Мама ушла в возрасте 88 лет и до конца своих дней считала, что все происшедшее с отцом было чьей-то роковой ошибкой, но ни советскую власть, ни Сталина она в этом не винила. Как сложно было понять ту эпоху, если ее жертвы, правда, не все, мыслили таким образом. И мама моя ушла из жизни с таким убеждением».

Джамо Джамоевич с первых дней создания Ассоциации жертв политических репрессий состоял в ней, имел членский билет за №...1937. Безусловно, это было совпадением, но каким - роковым? [5].

Невольно вспомнилась история, связанная с Джамо Джамоевичем. Был обычный день, 5 марта 1953 года. Ничто не предвещало каких-либо событий. Джамо Джамоевич, по обыкновению своему, позвонил вечером двоюродной сестре, с которой был очень дружен и частенько к ним заходил, и сообщил о том, что умер тиран и диктатор Сталин. Да, Джамо Джамоевич так и выразился – диктатор и тиран Сталин. Бедная женщина задрожала, голос у нее начал срываться и, с трудом, найдя в себе силы, сказала, еле слышно:

«Что ты такое говоришь, Джамо? Как ты можешь? Нас же могут услышать?» Это еще раз было свидетельством того, насколько глубоко у людей укоренился этот страх, испуг, боязнь того, что могут прийти, арестовать и увезти в неизвестном направлении.

Только после 1956 года, в период переосмотра дел и восстановления исторической справедливости, стало возможным официальное возвращение доброго имени отцу Джамо Джамоевича - Джамо-беку Гаджинскому. Это событие имело важное значение не только с правовой, но и с моральной точки зрения, снимая многолетнее клеймо, тяготившее над семьей.

В интеллектуальной и научной среде Азербайджана особое место всегда занимали вопросы, касающиеся истории межнациональных отношений на Южном Кавказе. В силу своей сложности и исторической обусловленности, они неизменно привлекали внимание исследователей и вызывали живой общественный отклик. В контексте сказанного, заслуживает внимания интересный факт из деятельности Джамо Джамоевича в 70-е гг. в должности проректора Высшей Бакинской партийной школы. По поручению руководства Азербайджанской Республики необходимо было предоставить в Центральный Комитет Компартии Азербайджана достоверные материалы на основании архивных данных о преступных действиях и бесчинствах бандформирований Андраника на территории Азербайджана, особенно в регионах Карабаха, Зангезура и Нахчывана в 1918-1919 гг. Представленный материал, основанный на документах Центральных Государственных архивов Азербайджана и Грузии, демонстрировал всю трагедию азербайджанского народа, который подвергся жестокому насилию со стороны армянских вооруженных формирований Андраника. Необходимость в этих материалах была вызвана участвовавшими уже в те годы публикациями в армянской печати

об Андранике и его банде, в которых последние представлялись как национальные герои, боровшиеся с турками и азербайджанцами во имя торжества советской власти. Необходимо было ознакомить международную и отечественную общественность с тем, что бесчинства, убийства и издевательства, творимые дашнаками в те далёкие годы и приведшие к массовой гибели тысяч азербайджанцев, следуют рассматривать как «геноцид»; они не могут быть забыты и им должна быть дана справедливая оценка.

Копия материала находилась в домашнем архиве Джамо Джамоевича и его публикация, как указывалось выше, имела бы огромное значение. Но ввиду того, что этот материал на тот момент являлся служебной запиской, представленной в ЦК КП Азербайджана, и не мог быть предан огласке, увидел свет только в 2012 г. и был подготовлен к печати сыном Джамо Джамоевича, доктором философии по истории, доцентом кафедры «Дипломатии и современных интеграционных процессов» Бакинского Государственного университета Эмином Гаджинским, и опубликован в азербайджанской газете «Каспий» [4].

Отношение Джамо Джамоевича к слушателям Высшей партийной школы, к студентам всегда отличалось требовательностью, сочетаемой с пониманием, поддержкой – качествами, которые особенно ценными в академической среде. Но порой имело место остроумие, желание дать небольшой простор юмору. Интересный случай произошел на экзамене у слушателей Высшей Бакинской партийной школы. Как известно, в Высшей Бакинской партийной школе как кузнице переподготовки партийных и советских кадров при ЦК Компартии Азербайджана, помимо местных партийных работников, обучались слушатели из Грузии и Армении. Один из таких экзаменов принимал Джамо Джамоевич и видя, как слушатель из Грузии с трудом отвечает на вопросы билета,

спросил у него, на каком языке ему легче отвечать? Тот ответил, что на грузинском. Джамо Джамоевич дал согласие на это. Ничего не подозревающий слушатель, реально веря, что профессор Гаджинский Дж.Дж. вряд ли знает грузинский язык, стал рассказывать о погоде, биографии, своей стране, создавая видимость правильных ответов на вопросы билета. Однако никто из присутствующих на экзамене не мог ожидать такого поворота событий: Джамо Джамоевич в совершенстве знал грузинский язык. Остановив рассказ слушателя, Джамо Джамоевич внезапно задал вопрос на грузинском языке. Можно представить состояние смущенного слушателя, который не знал, как реагировать – улыбаться, нервничать, смутиться, или же, извинившись, покинуть аудиторию? Конечно же, выход был найден остроумным профессором. Все от души смеялись над создавшимся курьезом, обстановка разрядилась, слушатель получил свою оценку и все долго еще вспоминали этот случай.

Джамо Джамоевич, пройдя суровую школу жизненных испытаний, бережно относился к семье, особенно к своим внукам. Если вне стен дома Джамо Джамоевича знали как строгого, принципиального и требовательного человека, то в семье, особенно рядом с внуками, он был совершенно другим человеком - мягким, внимательным, терпеливым дедушкой, умеющим слушать, понимать и давать советы. Для них он был не просто старшим в семье, но и нравственным ориентиром. Он искренне интересовался жизнью внуков, их успехами и тревогами, умел поддержать добрым словом и вселить уверенность. Из рассказов Джамо Джамоевича: «Мои дети и внуки хорошо знали всё о своем прадедушке. В квартире на видном месте висел портрет отца. Как-то внука Лейла (тогда она училась в 5 классе) вдруг завела разговор о прадедушке, так как в школе в этот день, на уроке истории,

говорили о периоде Азербайджанской Демократической Республики. И задала мне вопрос: кто был наш прадедушка и что же с ним случилось? При этом разговоре присутствовал внук Фарид, который неожиданно для меня на вопрос «За что его арестовали?» решительно ответил: «Ни за что». «Но так не бывает, - искренне удивилась Лейла. На что Фарид, нахмурившись, строго ответил: «А что ты думаешь, наш прадедушка был преступником?» И, тогда, чтобы внести ясность в волнующий их столь болезненный вопрос, мне пришлось в доступной форме рассказать внукам об этом сложном времени в истории нашего народа» [5].

Жизненный путь Джамо Гаджинского является лишь частью общей трагической истории азербайджанского народа периода политических репрессий. Его судьба отражает судьбы тысяч людей, которые, преодолевая давление эпохи, будучи невинными и сохраняя верность человеческому достоинству, вынуждены были доказывать свое право на образование, труд и уважение. Пройдя через клеймо «сына врага народа», Джамо Гаджинский сумел не только реализовать свой научный потенциал, но и оставить заметный след в академической среде. История Джамо Гаджинского показывает, что даже в условиях жестких ограничений человек способен сохранить внутреннюю свободу и добиться признания своим трудом. Память о таких людях необходима не только для восстановления исторической справедливости, но и как нравственный ориентир для будущих поколений.

Особое место в осмыслении личности Джамо Гаджинского занимают воспоминания людей, которым довелось знать его лично – коллег, студентов, родственников, современников. Эти свидетельства позволяют увидеть не только ученого и профессора, но и человека, чьи жизненные принципы формировались под воздействием сложной исторической эпохи.

Намик Г. Алиев, руководитель кафедры «Международные отношения и внешняя политика» Академии Государственного Управления при Президенте Азербайджанской Республики:

- О Джамо Джамоевиче трудно писать кратко. Слишком масштабна эта личность и слишком значимо ее присутствие в судьбах людей, которым посчастливилось быть рядом.

С Джамо Джамоевичем меня связывали почти 13 лет совместной работы – с 17 мая 1979 года по 10 января 1992-го. Но знал я Джамо Джамоевича задолго до этого – с детства. Наши семьи ежегодно отдыхали в известном пансионате «Загульба». Мы, мальчишки – я, Эмин, Теймур, Фахри, Фархад (который больше всего времени проводил за фортепиано) и другие – росли в особой среде, ещё не осознавая её уникальности. Каждый день мы могли видеть и даже общаться с людьми, составлявшими гордость азербайджанского народа, – в простой, почти домашней обстановке: за игрой в нарды, за теннисным столом, в спорах, которые были интересны даже детям.

Не каждому выпадает счастье ежедневно и неформально наблюдать, и видеть академиков Зию Бунядова, Митата Аббасова, Джамиля Гулиева, народных артистов Шамси и Афрасияба Бадалбейли, скульптора Ибрагима Зейналова и многих других. Одним из таких людей являлся профессор Джамо Джамоевич Гаджинский. В юности этого не понимаешь в полной мере. Лишь годы спустя приходит осознание и сожаление об упущенных возможностях более глубокого общения с такими людьми.

Настоящее понимание пришло тогда, когда судьба дала мне возможность работать под руководством Джамо Джамоевича. В Бакинской Высшей партийной школе он был для всех воплощением интеллигентности. Нас было несколько молодых сотрудников, которые, как сейчас говорит

молодежь, «реально» понимали: так, как общается Джамо Джамоевич, и нужно общаться. Неизменное уважение, внимание, доброжелательность, искреннее стремление быть полезным людям в решении их проблем, независимо от того, кто стоял перед ним: уборщица, слушатель, посетитель или заслуженный профессор, - эти качества были неотъемлемой чертой уважаемого профессора.

Для нас он был эталоном – и при этом удивительно доступным человеком. Эта доступность была необходимым условием для приобретения знаний, опыта, профессиональной практики. Никто за все годы не мог сказать, что Джамо Джамоевич кого-то обидел, проявил невнимание, неуважение или несправедливость. Не было и не могло быть человека, сказавшего о нём дурное слово. В это просто никто бы не поверил.

Невероятно скромный Джамо Джамоевич сделал чрезвычайно много в моём становлении как ученого: через личный пример, беседы, совместную работу над документами, решениями, текстами выступлений и статей. Для меня это был бесценный опыт. Перед каждым назначением на очередную должность со мной проводилась ответственная и серьезная беседа со стороны исключительного тандема руководителей – ректора БВПШ, академика Тофига Гасымовича Кочарли и проректора Джамо Джамоевича Гаджинского. Эти беседы оставляли всегда во мне глубокий след и мотивировали к желанию работать ещё лучше. Это и была настоящая школа жизни.

Джамо Джамоевич являлся воплощением такта и внимания. В сложные моменты – а в конце 1980-х и начале 1990-х их было немало – он, желая обсудить ту или иную проблему, не вызывал сотрудника к себе, а сам заходил к нему. Завязывалась спокойная, доверительная беседа, которая в итоге помогала принять правильное решение — и ему, и собеседнику. Откуда

это у него? Корни, жизненный опыт, личные качества. Подлинный образец личности и руководителя. Я всю жизнь буду благодарен Джамо Джамоевичу за эту Школу и за дар общения с ним.

Шапи Н. Ягизаров, доктор философии по истории, доцент кафедры «История» Академии Государственного Управления при Президенте Азербайджанской Республики:

- В жизни каждого человека встречаются люди, которые оставляют глубокий след в памяти и пример, на который надо равняться. Эти слова полностью относятся к прекрасному человеку и ученому профессору Джамо Джамоевичу Гаджинскому. Моя первая встреча с ним произошла в 80-е гг. и продолжилась в последующие годы, вплоть до его ухода из жизни.

С первой встречи я был очарован его огромным обаянием и внутренней культурой. Эти качества редко приобретаются в ходе жизни, это бывает заложено в человеке от рождения. Потом я узнал причину этой интеллигентности и высокой культуры в его поведении. Потомок первых государственных деятелей Азербайджанской Демократической Республики, он сумел, несмотря на трудности, пронести эти качества через суровые годы репрессий и невзгод, став один из известнейших ученых-историков Азербайджана.

Круг общения Джамо Джамоевича был необычайно широк: от коллег, друзей и родственников до людей, впервые с ним познакомившихся. Он умел располагать к себе и оставлять после общения ощущение искреннего интереса и уважения. Это делало его заметной фигурой в общественной среде. Широта круга общения была отражением его открытости, живого ума и умения слышать собеседника.

В подтверждение этого, вспоминая нашу беседу с Джамо Джамоевичем, в которой он поделился тем, что как-то, в хорошую погоду, выйдя из дома, он решил идти через площадь фонтанов. Дорога за-

нимала всего 10 минут, но он прошел этот путь за 1,5 часа. А причиной были случайные встречи по пути с людьми, которые его знали и с кем он лично был знаком. Хотя он и торопился, но в силу свойственной ему высокой культуры, выдержанности и интеллигентности, он не мог сказать об этом своим собеседникам. В итоге опоздал к месту назначения, но с честью выдержал все беседы. Это также характеризовало Джамо Джамоевича с положительной стороны, так как он всегда отличался умением выслушать, выразить свое мнение и дать нужный совет, если понадобится.

Всю свою сознательную жизнь Джамо Джамоевич стремился воспитывать молодое поколение в духе высокой сознательности и верного служения Родине, моральным принципам и нравственным идеалам. Общение с этим человеком всегда приносило мне огромное удовольствие и радость, многому научило как ученого, так и просто человека. Светлая память о Джамо Джамоевиче навсегда останется в наших сердцах и нашей памяти.

Фархад Ш. Бадалбейли – профессор, общественный деятель и видный представитель азербайджанской фортепианной школы, Народный артист Азербайджана, Ректор Бакинской музыкальной академии имени Узеира Гаджибейли:

Джамо Гаджинский появился в нашем доме, когда мне было 10 лет. С первых же дней перед нами предстал высокий молодой человек с блестящим чувством юмора, в прошлом морской офицер, который привлек внимание нашей семьи тем, что был тем редким интеллектуалом, который хорошо знал историю, литературу, музыку, искусство. Джамо окончил Ленинградское Высшее военно-морское командное училище им. М. Фрунзе и поэтому в нем так явно чувствовалось блестящее ленинградское воспитание.

В то же время Джамо отличала потрясающая скромность как учёного. У него никогда не возникало желание во чтобы то

ни стало быстрее получить звание доцента или профессора. Будучи в солидном возрасте, и как автор большого количества научных статей и монографий, он сердился, когда я спрашивал, почему не подаёт документов на члена-корреспондента Академии Наук Азербайджанской ССР, так как вполне этого заслуживает. Он отвечал, что есть люди достойнее него. Второго такого скромного человека я не встречал в своей жизни.

Джамо был сыном выдающегося азербайджанского государственного деятеля, одного из создателей Азербайджанской Демократической Республики в 1918-1920 гг. Джамо-бека Гаджинского, ставшего жертвой политических репрессий 30-х гг. и погибшего в одном из лагерей ГУЛАГа. Несмотря на то, что судьба не очень баловала Джамо и долгое время он вынужден был носить ярлык «сына врага народа», это не озлобило его, не ожесточило, не превратило в бездушного и черствого человека. И этот комплекс человека, у которого отца объявили врагом народа, Джамо пронес через всю свою сознательную жизнь, пока не добился реабилитации и возвращения честного имени отца после 1956 года.

Неоценимую роль в становлении и развитии Джамо сыграла достаточно известная в Азербайджане семья Топчибашевых. Дело в том, что супруга талантливого врача, гениального хирурга, академика Мустафы-бека Топчибашева, Рейхан ханум, являлась кузиной Джамо, поэтому он был очень любим в этой семье. Помнится, я тоже был вхож в этот дом, где провёл свое детство. До сих пор не могу забыть атмосферу этого гостеприимного дома, где проводились замечательные вечера, которые посещали многие знаменитые личности Баку: учёные, поэты, художники, артисты.

Джамо был блестящим лектором. Его студентами были слушатели Бакинской Высшей партийной школы – люди доста-

точно взрослые, занимающие должности от профсоюзных и комсомольских руководителей до секретарей райкомов и горкомов партии, райисполкомов Азербайджана, Грузии, Армении. Все они относились к Джамо Джамоевичу с большим уважением и почтением, его авторитет был для них непререкаем. Многие мои грузинские приятели до сих пор вспоминают время учебы в БВПШ, профессора Джамо Гаджинского и то, с каким пониманием он ко всем относился. И еще на одном качестве Джамо я хотел бы заострить внимание: я не помню случая, чтобы Джамо мог кому-то льстить, угодничать, стремясь снискать расположение человека только потому, что тот находится на высоком посту. Это свойство гордого, принципиального и самодостаточного человека.

В семье Джамо был удивительно добрым отцом и дедушкой. Его любили внуки, дети и, конечно, моя сестра Жанна. Джамо притягивал к себе словно магнит и родст-

венников, и друзей, и даже сейчас, в каких-то ситуациях, я, мысленно советуюсь с ним, хотя физически его нет рядом. Я счастлив, что находился в близком родстве с Джамо и имел честь с ним общаться. Школу жизни, которую я прошел, во многом помогает мне и сегодня.

Говорят человек жив, пока жива память о нем. Это в полной мере относится и к Джамо. Он сумел оставить после себя светлые и добрые воспоминания.

Приведенные выше воспоминания близких людей, коллег, родственников лишь дополняют официальную биографию Джамо Гаджинского живыми штрихами и позволяют глубже понять масштаб его личности. В них раскрывается человек, который пережив превратности судьбы, сумел сохранить внутреннее достоинство, уважение к людям и верность научному призванию. Именно через такие свидетельства людей, близко его знавших, историческая память обретает человеческое измерение.

Литература:

1. Ахмедова М. О чем рассказали старые письма // «Литературный Азербайджан», 1991, № 6
2. Выступление Ильхама Алиева на открытии Мемориала геноцида в Губе. – <https://president.az>
3. Гаджинская Н.С. У истоков азербайджанской государственности: Джамо-бек Гаджинский // *Azərbaycanşünaslığın aktual problemləri. Ümummilli Lider Heydər Əliyevin anadan olmasının 95-ildönümünə həsr olunmuş IX* Beynəlxalq elmi konfransın materialları. 3-4 may 2018-ci il. – Bakı Slavyan Universiteti. Bakı, 2018.
4. Гаджинский Э. Дж. О кровавых деяниях армянского преступника Андраника в Зангезуре и Шуше. – <https://news.day.az>
5. Заплетин Г. Газета «Панорама», 26 декабря 1997 г.
6. Полонский Л. Джамо – сын Джамо. – // Бакинский рабочий, 4 мая 1992 г.

Ключевые слова: профессор Джамо Гаджинский, политические репрессии, социальная стигматизация, историческая память, личность ученого, академическая среда, государственные награды

Nahidə Hacinskaya

*Azərbaycan Dövlət Pedaqoji Universitetinin
Ümumi tarix və tarixin tədrisi metodikası kafedrasının dosenti,
tarix üzrə fəlsəfə doktoru*

YADDAŞ VƏ LƏYAQƏT: CAMO HACINSKININ HƏYAT YOLU

XÜLASƏ

Məqalədə professor Camo Hacınskinin həyatı və peşəkar inkişafı araşdırılır. Onun formalaşması sovet cəmiyyətinin tarixindəki olan çətin bir dövrdə baş verib. Məqalədə, dövrün əlaməti olaraq qoyulmuş və “etibarsız mənşə” damğasının yükünü daşımağa məcbur edilmiş Camo Qacınskinin ciddi sosial və peşəkar məhdudiyyətlərlə üzləşdiyi dövrün şərtləri aydın şəkildə təsvir olunur. Bioqrafik materiallara, tarixi kontekstə və professorun öz xatirələrinə əsaslanaraq, məqalə bu maneələrin aradan qaldırılması prosesini və zəhməti, biliyi və işinə sədaqəti sayəsində tanınmağa nail olan bir alimin inkişafını araşdırır. Məqalədə əsas fikir ondan ibarətdir ki, professor Camo Hacınskinin dövlət mükafatları yalnız onun peşəkar keyfiyyətlərinin deyil, həm də keçdiyi yolun — sosial stigmatizasiya və məhdudiyyətlərdən layiqli hörmət və etirafa qədər olan məsafənin sübutudur.

Açar sözlər: *professor Camo Hacınski, siyasi repressiyalar, sosial stigmatizasiya, tarixi yaddaş, alimin siması, akademik mühit, dövlət mükafatları*

Naida Hajinskaya

*Azerbaijan State Pedagogical University,
Department of General History and Methods of Teaching History,
Associate Professor, Ph.D. in History*

MEMORY AND DIGNITY: THE LIFE OF JAMO HAJINSKIY

ABSTRACT

This article explores the life and professional development of Professor Jamo Hajinskiy, whose development occurred during a challenging period in the development of Soviet society. The work clearly outlines the circumstances of the time when, marked by the era and forced to bear the burden of the imposed label of "unreliable origin," Jamo Hajinskiy faced severe social and professional limitations. Drawing on biographical material, historical context, and the professor's own recollections, the article examines the process of overcoming these obstacles and the development of a scholar who achieved recognition through hard work, knowledge, and dedication to his work. A common thread runs through the idea that Professor Jamo Hajinskiy's state awards are a testament not only to his professional qualities, but also to the path he traversed from social stigma and limitations to well-deserved respect and recognition.

Keywords: *Professor Jamo Hajinskiy, political repression, social stigma, historical memory, personality of the scientist, academic environment, state awards*

DOI: <https://doi.org/10.30546/2309-1347.93.2026.01.334>

DAVAMLI İNKİŞAF SİYASƏTİ SUSTAINABLE DEVELOPMENT POLICY

UOT 328; 342.5; 351/354

ÜLKƏR ŞƏFİYEVA

**Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında
Dövlət İdarəçilik Akademiyasının Dillər kafedrasının müdiri,
filologiya üzrə fəlsəfə doktoru, dosent**

e-mail: ulkar.shafiyeva@dia.edu.az

EROL ƏHMƏDOV

**Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasının
“Rəhbər kadrların yenidən hazırlanması” fakültəsinin magistrantı,
Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Vətəndaşlara Xidmət və
Sosial İnnovasiyalar üzrə Dövlət Agentliyi,
İnsan resurslarının idarəedilməsi şöbəsinin böyük məsləhətçisi**

e-mail: ahmedoverol@gmail.com

KÖNÜLLÜLÜK FƏALİYYƏTİ VƏ ONUN GƏNCLƏR SİYASƏTİNƏ TƏSİRİ

Giriş

Könüllülük fəaliyyəti insan cəmiyyətinin formalaşdığı ilk mərhələlərdən başlayaraq müxtəlif sosial, mədəni və dini proseslərin ayrılmaz hissəsi olmuşdur. Müxtəlif dövrlərdə fərdlərin şəxsi təşəbbüsü, altruizm, xeyriyyəçilik və ictimai məsuliyyət kimi dəyərlərin daşıyıcısı olan könüllülük həm fərdi inkişaf, həm də cəmiyyətin sosial strukturunun möhkəmlənməsi üçün mühüm rol oynamışdır. Müasir dövrdə isə könüllülük təkcə humanist prinsip deyil, həm də dövlət siyasətinin, iqtisadi proseslərin və beynəlxalq əməkdaşlığın təməl komponentlərindən birinə çevrilmişdir.

Tarixin müxtəlif dövrlərində dini missionerlik, xəstəliklərə qarşı mübarizə, müharibə qurbanlarına yardım, bəşəri ideyaların təbliği, qlobal problemlərin həlli və digər istiqamətlərdə könüllülərin gördüyü iş bir çox hallarda

mütəşəkkil, institusionallaşmış mexanizmlərdən daha təsirli və faydalı olmuşdur. Təkcə bir misal göstərmək kifayətdir ki, dinin yayılmasında ayrı-ayrı hallarda mötəbər elm xadimlərinin, ürfan sahiblərinin təsiri bütün məcburetmə formalarından istifadə edən sistemli yanaşmalardan daha təsirli olmuşdur. Orta əsrlərə baxsaq sufi şeyxlərinin öz istəkləri ilə islam dininin və dünyagörüşünün yayılmasında və təbliğində rolu əvəzsizdir. Yaxud yoluxucu xəstəliklərə qarşı mübarizədə lap qədim dövrlərdən başlayaraq günü bu gün də davam edən həkim-təbiblərin fərdi yanaşmaları İbn Sina yolunun təmənnasız davamıdır. Digər bir misal kimi nizamlı ordu və könüllü birləşmələrin müharibələrdə oynadığı rolu qeyd etmək olar. Burda bir məqama fikir vermək lazımdır ki, tarixin müxtəlif dövrlərində könüllülüyə bir ictimai-siyasi proses olaraq fərqli baxış bucağı altında baxmaq doğru olar.

Xüsusi də müasir dövrdə - üçüncü minillikdə könüllülük hərəkatı yeni məzmun və mahiyyət daşıyır və klassik anlayışdan kifayət qədər fərqlənir. Bu məqalənin məqsədi könüllülük fəaliyyətinin müasir cəmiyyətdə rolunu və onun gənclər siyasətinin formalaşmasına təsirini beynəlxalq təcrübə və Azərbaycan nümunəsi əsasında təhlil etməkdir.

Klassik mənada könüllülüyn baza prinsipi altruizm fəlsəfəsi təşkil edir. Fransız filosofu Oqüst Kont (1798-1857) tərəfindən irəli sürülən altruizm başqalarına təmənnaş xidmət göstərilməsini, onların xoşbəxtliyi naminə öz şəxsi mənafeyini zəruri olduqda qurban verməyi özündə ehtiva edən əxlaqi prinsipdir. Egoizmin əksi olan altruizmin əsas əxlaqi meyarını başqa adamın və ya sosial birliyin maraqları təşkil edir. Bu mənada humanist prinsiplərdən olan könüllülük əxlaqi norma və dəyərdir. Xüsusi qeyd etmək lazımdır ki, qloballaşma dövründə Qərbin dünyada təbliğ etdiyi prinsiplərin təsiri ilə ənənəvi dəyərlərin alt-üst olduğu yeni mühitdə könüllülük olduqca böyük mənəvi və fəlsəfi əhəmiyyət daşıyır [5].

Dünya tarixində müasir mənada könüllü fəaliyyət anlayışına ilk dəfə XVII əsrdə Fransa ordusunda rast gəlinir. Bu anlayış könüllü hərbi olmaq istəyən fransızların qeydə alınmasından sonra meydana çıxmışdır. 1881-ci ildə isə Amerika Birləşmiş Ştatlarında vətəndaş müharibəsi zamanı qadınların könüllü olaraq tibb bacısı kimi fəaliyyət göstərməsi minlərlə könüllünü ətrafında birləşdirən Amerika Qırmızı Xaç Təşkilatının yaranmasına səbəb olmuşdur. XIX əsrin ikinci yarısında Azərbaycanda kapitalist münasibətlərinin sürətli inkişafı ölkədə ictimai-iqtisadi münasibətlərlə yanaşı, əhalinin sosial-mədəni həyatına da öz təsirini göstərirdi. Həmin dövrdə təkcə Bakıda könüllü fəaliyyət prinsipini əsas götürən otuzdan artıq xeyriyyəçi və maarifçi cəmiyyət mövcud idi. Bu cəmiyyətlərin nizamnamələrində valideyn himayəsindən məhrum uşaqlara, kimsəsizlərə, qocalara, uşaqların təhsil müavinətinə yardım göstərmək və maarifçilik ideyalarını yaymaq yer tuturdu.

H.Z.Tağıyev, Ş.Əsədullayev, M.Muxtarov kimi yerli sahibkarlar topladıqları kapitalın müəyyən hissəsini könüllü olaraq xeyriyyə işlərinə, əhalinin maariflənməsinə, məktəb, teatr, xəstəxana tikintisinə yönəltməklə milli könüllülük ənənəsinin əsasını qoymuşdular [3, s.13-14].

XXI əsrdə də ölkəmizdə və ölkəmizdən kənarda könüllülük fəaliyyəti mərhəmətlilik və xeyriyyəçilik fəaliyyəti ilə həmahənglik təşkil etmişdir. Bu gün müasir dünyada da xeyriyyəçilik işlərində könüllü iştirak mühüm yer tutur. Bu fəaliyyət ölkələrin dünya miqyasında reytinglərinə və tarixi dəyərlərinin formalaşmasına da mühüm təsir göstərir [2, s.17-18].

Müasir dövlətlərin gənclər siyasətində könüllülük mühüm sosial institutlardan biri kimi çıxış edir. Bu fəaliyyət gənclərin vətəndaş fəallığını artırmaqla yanaşı onların sosial kapitalının formalaşmasına, peşə bacarıqlarının inkişafına və əmək bazarına integrasiyasına mühüm təsir göstərir. Robert Putnamın nəzəriyyəsinə görə, könüllülük fəaliyyəti fərdlər arasında qarşılıqlı etimad və şəbəkələşmə yaradaraq cəmiyyətin ümumi sosial kapitalını gücləndirən əsas mexanizmdir [14, s.67]. Bu yanaşma isə könüllülər seqmentinə bütünlükdə münasibətdə fərqli alət və resursların tətbiqini zəruri edir. İkincisi, könüllülük xeyriyyəçilik arasında bir-birindən kifayət qədər seçilən fərq yaranmışdır. Könüllülük maddi cəhətdən əvəzi ödənilməyən sahə olsa da, yekun nəticədə fərdi baxımdan müəyyən hədəflərə çatmaq üçün resurs kimi nəzərdə tutulur. Üçüncüsü, əvvəllər yalnız ictimai fəaliyyət kimi baxılan könüllülük müasir yanaşmada ictimai fəaliyyətin xüsusi növü olaraq özündə sosial əlaqələrin kompleksini də əks etdirir. Dördüncüsü, əvvəlki yanaşmadan fərqli olaraq könüllülükdə kollektiv aspektlə yanaşı fərdin dominantlığı da ön plana çıxmışdır. Könüllülük kollektiv işləmək bacarığı və eyni zamanda şəxsi inkişaf konseptidir. Bu mənada könüllü və könüllülər hərəkatı arasında incə də olsa fərqli meyillər yaranmışdır.

Yeni anlamda könüllülüyn insanları vahid niyyət ətrafında birləşdirən, vətəndaş, cəmiyyət

yət və dövlətin birgə fəaliyyətinin uğurlu formatı kimi qiymətləndirmək olar. Könüllülük həm də öz xalqına və dövlətinə bağlılıq və xidmət örnəyidir. Könüllülüğün bir sosial fəaliyyət sahəsinə çevrilməsi isə İkinci Dünya müharibəsindən sonrakı dövrə təsadüf edir. Könüllülük həmrəylik və sosial məsuliyyəti özündə ehtiva etdirməklə gənclərin real həyata keçid mərhələsinə əhatə edən kütləvi təşkilatlanma formasıdır. Bu sosial fəaliyyət karyera, təcrübə mübadiləsi, asudə vaxtın səmərəli keçirilməsi, sosial, ekoloji və digər sahələrdə problemlərin həllinə dəstək kimi geniş profilli əhatə dairəsinə malikdir.

Müasir dövrdə bu hərəkət bir çox aspektləri əhatə edir. Bu mənada ictimai nəzarətin həyata keçirilməsində könüllülərin rolu qloballaşma dövrünün əsas çağırışıdır. Planetimizin qlobal problemlərinə dünyanın müxtəlif ölkələrindən könüllülərin vahid prizmadan yanaşması isə bütün sərhədləri aşan, bəlkə də sərhədsiz adlandırıla biləcək yeni bir dövrün reallığıdır. Misal üçün, qlobal istiləşməyə və ya digər ekoloji problemlərə münasibətdə könüllülərin dünya miqyasında yanaşması heç bir dövlətin sərhədləri ilə məhdudlaşmır və ya uyğunsuzluq yaratmır. Bu mənada könüllülük üçüncü minillikdə qlobal fenomenə çevrilmişdir.

Müxtəlif ölkələrin təcrübəsində könüllülər hərəkətindən insanların vətəndaşlıq mövqeyinin nümayiş etdirilməsi baxımından istifadə olunur. Könüllülük sağlam vətəndaşlıq mövqeyinin formalaşmasında mühüm vasitələrdən biri hesab olunur. Əsas mahiyyəti cəmiyyətə faydalılıq olmaq şərtlə ictimai nəzarət, mötəbər tədbirlərin keçirilməsinə dəstək, qlobal mahiyyət daşıyan problemlərin həllinə diqqət çəkmək və digər ictimai-sosial proseslər könüllülük hərəkətinin əhatə dairəsinə daxildir. Bir sıra ölkələrdə isə könüllülük hərəkəti dövlətin gənclər siyasətinin prioritet istiqaməti, gənclər sektorunda əsas hədəflərə çatmaq üçün mühüm vasitə kimi nəzərdə tutulur.

Könüllülük gənc nəsrlə gələcək həyatını müəyyənləşdirmək üçün mühüm bir imkan yaradır. Könüllü olmaq biliklərin bacarığa çevrilməsi üçün əlverişli platformadır. Barri

Çekoveyin gənclərin iştirakçılıq modelinə əsasən, könüllülük gəncləri passiv xidmət alıcısından aktiv qərar qəbul edən şəxslərə çevirir [8, s.342]. Bu, dövlətin gənclər siyasəti çərçivəsində təkcə fərdi deyil, həm də institutional inkişafa gətirib çıxarır. Könüllülük isə kreativlik, innovatorluq, yenilik, təşəbbüskarlıq üçün meydandır. Könüllülük cəmiyyəti dəyişdirməyə, vətəndaş cəmiyyətinin formalaşmasına mühüm töhfə verməyə şərait yaradan bir hərəkət, cəmiyyəti irəli aparmağa hədəflənmiş bir fəaliyyət sahəsidir. Dövlətin könüllülük hərəkətinə gənclər siyasəti olaraq dəstəyi isə hər bir gəncin şəxsi planda və ya kollektiv olaraq özünü göstərməsinə şərait yaradır. Şəxsi inkişafa paralel olaraq komanda quruculuğunda iştirak sosial idarəetmənin inkişafına töhfə verir.

Müasir dövrdə fərdi qabiliyyətlərin, bacarıq və keyfiyyətlərin ön plana çəkilməsi baxımından da könüllülük əhəmiyyətlidir. Bu mənada dövlət qurumlarının hər bir gəncə fərdi yanaşması, stimullaşdırıcı təsiri könüllülük üçün yeni əhatə dairəsi, yeni imkanlar yaradır. Cəmiyyətin ən fəal hissəsini təmsil edən gənclər üçün könüllülük cəmiyyətə faydalı olmaq istəyi və təcrübə qazanmaq üçün məktəbdir.

İnformasiya əsri olan yaşadığımız dövrdə cəmiyyət yeni sosial problemlərlə qarşılaşır. Cəmiyyətin bu cür problemlərindən biri də xüsusən gənclər arasında özünü-təcrid və ya özünəqapanmadır. İnformasiya texnologiyalarının həyatın bütün sahələrinə daxil olan inkişaf etmiş ölkələrdə gənclər arasında bu meyil özünü daha da qabarıq göstərir. Özünü-təcrid isə narkomaniya, alkoqolizm kimi bəşəri bəlalara aparan yollardan biridir. Statistik rəqəmlər təsdiq edir ki, könüllülər hərəkətində təmsil olunan gənclər arasında bu cür neqativ proseslər üçün münbit şərait yoxdur. Bu baxımdan müşahidələr göstərir ki, könüllülük fəaliyyəti özünəqapanmadan uzaq olmağa kömək edir, psixoloji cəhətdən normal yeni nəslin yetişməsinə öz müsbət təsirini göstərir.

Bu bir reallıqdır ki, qloballaşmanın gətirdiyi mənfi meyillər arasında cəmiyyətdə, xüsusən də gənclər arasında mənəvi dəyərlərin

təbliğatı da xüsusi yer tutur. Belə bir dövrdə könüllülük mənəvi dəyərlərə bağlılıq baxımından mühüm platformadır. Könüllü olmaq mənəvi dəyərlərin daşıyıcısı olmaqdır və bir çox ölkələrdə könüllü gənclər ölkənin tarixinin, mənəvi dəyərlərinin, mədəni irsinin və sərvətinin könüllü qoruyucusu olaraq öz töhfələrini verirlər.

Şəxsiyyətin formalaşması mərhələsində olan yeni nəslin vətəndaşlıq keyfiyyətlərinin tərbiyəsi yolunda könüllülük fəaliyyəti və ya hərəkəti mühüm rol oynayır. Qloballaşma proseslərinin təsiri altında yetişməkdə olan “Z nəsil” uşaqlar olduqca laqeydlilik xüsusiyyətlərə malikdirlər. Bu, ümumilikdə müasir dövrümüzdə cəmiyyətin qarşısında dayanan həm sosial, həm də ictimai problemdir. Məhz belə bir mühitdə könüllülük “Z nəsil” yeniyetmə və gənclər üçün ənənəvi olmayan doğmalardan kənara çıxmaq üçün əlverişli imkan, həm də maraq doğuran çağırışdır. Mədəniyyətin kütləvi xarakteri, informasiya texnologiyalarının yaratdığı yeknəsək mühit fərdin şəxsi vətəndaş mövqeyinin ortaya çıxarılmasına kölgə salır. Beynəlxalq təcrübə göstərir ki, bu baxımdan məhz könüllülük hərəkəti gənc nəslin sağlam vətəndaşlıq mövqeyinin formalaşmasında mühüm rol oynayır.

Beləliklə, qeyd etmək olar ki, könüllülük hərəkəti və platforması gənclər siyasətinin bir sıra istiqamətlərdə hədəflərə nail olunmasına öz töhfəsini verir:

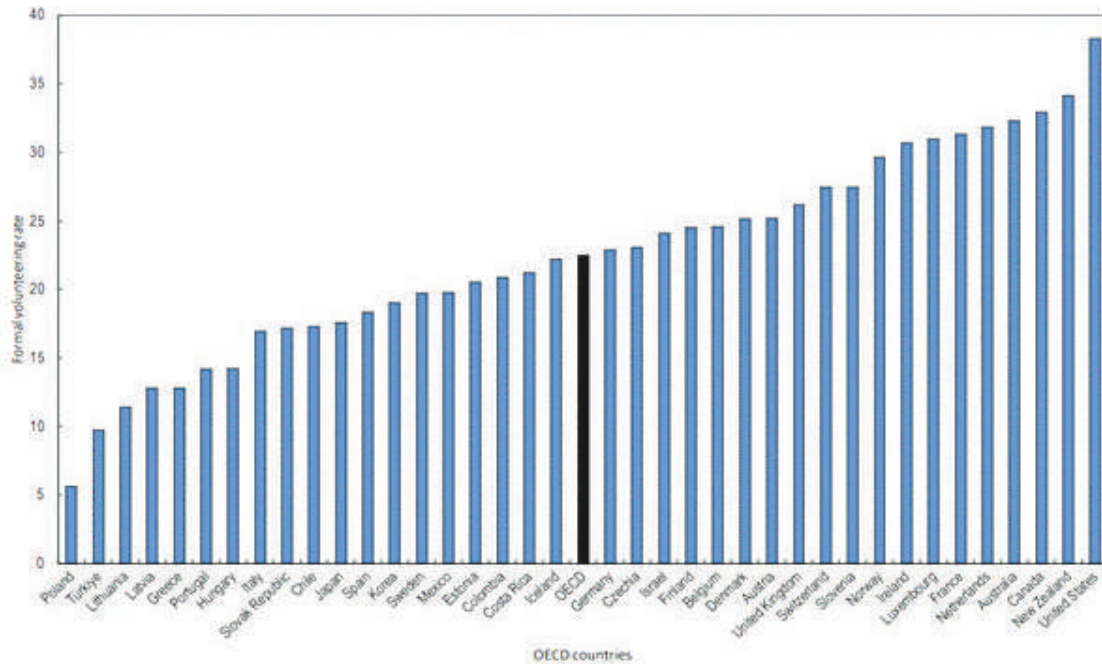
- Uğurlu karyera yolu, fərdi inkişaf;
- Komandada işləmək bacarığı;
- Təcrübə məktəbi;
- Sosiallaşma və sağlam həyat tərz;
- Mənəvi dəyərlərin qorunması və təbliği;
- Beynəlxalq təşəbbüslərə dəstək;
- Mötəbər tədbirlərin təşkilində iştirak və s.

Artıq beynəlxalq təcrübədə könüllülər hərəkətinə yanaşmada məzmun dəyişikliyi özünü dövlət siyasətində də göstərir. Xüsusən də iqtisadi cəhətdən inkişaf etmiş ölkələrdə könüllülərə, təkcə gənclər siyasəti çərçivəsində deyil, həm də sosial, səhiyyə, məşğulluq və hətta iqtisadi siyasətin tərkib hissəsi kimi

baxırlar. ABŞ-ın məşhur Con Hopkins Universitetinin tədqiqatlarına əsasən, təkcə dünyanın 36 ölkəsində könüllülərin sayı 130 milyon nəfəri keçib. Könüllülərin iş saati, faydalı iş əmsalı və yaratdığı məcmu dəyər iqtisadi hesablamalara daxil edilib və hər bir ölkə üzrə müvafiq statistik yanaşmalar formalaşdırılmağa başlanmışdır [5].

Rusiyalı ekspert Maksim Boçanovun qiymətləndirməsinə görə, könüllülərin işi müxtəlif ölkələrdə ÜDM-yə 4-8 faiz səviyyəsində töhfə verir. Məsələn, Norveçdə ÜDM-in 6 faizi könüllülərin payına düşür. Kanadada əhalinin 27 faizi könüllü fəaliyyətlə məşğuldur və onların fəaliyyəti dövlət büdcəsində 17 milyard ABŞ dolları səviyyəsində büdcə xərclərinin qənaətinə səbəb olur. ABŞ-da əhalinin 50 faizdən çoxu könüllülər fəaliyyətində iştirak edir və artıq “virtual könüllü” adlı innovativ təşəbbüs həyata keçirilir. ABŞ-da könüllülük təcrübəsi iş təcrübəsinə bərabər olan fəaliyyət növü kimi qəbul edilir. Aşağıdakı qrafikdə 2022-2023-cü illər ərzində İqtisadi Əməkdaşlıq və İnkişaf Təşkilatına (OECD) üzv ölkələrin əhalisi arasında aparılmış sorğuya əsasən son bir ay ərzində hər hansı bir qurumda könüllülük fəaliyyəti keçən əhalinin faiz göstəriciləri qeyd olunmuşdur [13, s.11].

Müasir texnoloji transformasiyalar könüllülük fəaliyyətinin formasına və əhatə dairəsinə də əsaslı təsir göstərmişdir. Xüsusilə Dördüncü Sənaye İnqilabı şəraitində ənənəvi könüllülük metodları rəqəmsal platformalar vasitəsilə yeni müstəviyə keçmişdir. Bu gün beynəlxalq təcrübədə onlayn (virtual) könüllülük və ya mikro-könüllülük kimi anlayışlar fərdlərin məkandan asılı olmayaraq cəmiyyətə fayda verməsinə imkan yaradır. Bu model, xüsusən də fiziki məhdudiyyətləri olan şəxslərin və ya intensiv iş qrafiki olan peşəkarların sosial proseslərə inteqrasiyasını sürətləndirən inklüziv bir mexanizmdir [15]. Akademik tədqiqatlar sübut edir ki, onlayn könüllülük ənənəvi iştirak formalarını əvəzləmir, əksinə, cəmiyyətin daha geniş təbəqələrini proseslərə cəlb edərək iştirakçılıq bazasını genişləndirir [1].



Şəkil 1. Ölkələr (OECD) üzrə könüllülük fəaliyyətində iştirak səviyyəsi (%)

Rəqəmsal könüllülüyn inkişafı, həmçinin dövlət idarəçiliyində “Vətəndaş elmi” və “Açıq məlumatlar” konsepsiyalarının tətbiqinə dəstək verir. Məsələn, rəqəmsal platformalar vasitəsilə gənclər ekoloji monitorinqlərdə, xəritəçəkmə layihələrində və ya böyük məlumat bazalarının sistemləşdirilməsində iştirak edərək dövlət siyasətinin effektivliyini artırır. Bu proses gənclərin sadəcə icraçı deyil, həm də strateji qərarların qəbulunda dolayı iştirakçı kimi çıxış etməsinə şərait yaradır [10].

Digər tərəfdən, könüllülük fəaliyyətinin rəqəmsallaşması yumşaq bacarıqların inkişafı ilə yanaşı, gənclərin texnoloji savadlılığının və kreativ təfəkkürünün artmasına birbaşa xidmət edir. Rəqəmsal mühitdə könüllülük edən fərdlər layihə idarəetməsi, kiber-etik normalar və virtual komanda işi kimi müasir əmək bazarının tələb etdiyi mühüm kompetensiyaları mənimsəyirlər. Bu, gənclər siyasətinin hədəflədiyi rəqəmsal nəslin formalaşması strategiyası ilə üst-üstə düşür [9]. Beləliklə, virtual könüllülük həm də gənclərin asudə vaxtının səmərəli təşkili və onları zərərli və-

dislərdən, o cümlədən sosial təcrid meyillərindən uzaq tutmaq üçün effektiv preventiv vasitədir.

Ümumiyyətlə, inkişaf etmiş ölkələrin əksəriyyətində əhəlinin könüllülük hərəkətində iştirak etmə səviyyəsinin statistikasını aparılır. Məsələn, Avropa İttifaqı ölkələrində əhəlinin (18 yaşdan yuxarı) 22-25 faizi könüllülük fəaliyyətinə cəlb olunub. "Eurobarometer"-in keçirdiyi sorğuya əsasən, hər on avropalıdan üçü könüllülük fəaliyyəti ilə məşğul olduğunu bildirib. Almaniya və Niderland isə ən inkişaf etmiş könüllülük təcrübəsi olan ölkələrdir.

Beynəlxalq təcrübədə könüllülük fəaliyyətinin iqtisadi proseslərdə yeri və rolu ilə bağlı bir sıra iqtisadi yanaşmalar tətbiq olunur. Belə ki, könüllülərin ölkə əhalisi, o cümlədən aktiv əmək resurslarına nisbətə xüsusi çəkisi, könüllülük fəaliyyətinin ÜDM-yə verdiyi töhfə və faiz nisbəti, əməyi ödənilən fəaliyyətdə könüllü işin mümkün nisbəti iqtisadi seqment olaraq hesablanır və statistikasını aparılır.

Məlum olduğu kimi, 1970-ci illərdən başlayaraq ayrıca proqram üzrə könüllülük

sahəsində fəaliyyətini əlaqələndirməyə başlamışdır. BMT-nin İnkişaf Proqramının koordinasiyasında hazırda 80-dən çox ölkədə aktiv fəaliyyət göstərən Birləşmiş Millətlər Könüllüləri Proqramı (United Nations Volunteers Programme) könüllülərin qlobal məsələlərə dəstək olmasına hədəflənmiş fəaliyyət göstərir [5].

BMT könüllülük fəaliyyətini təşviq etmək üçün bir sıra əlamətdar tarixləri xüsusi keçirməklə bağlı ənənənin əsasını qoymuşdur. Belə ki, BMT Baş Assambleyasının 1985-ci ildə qəbul etdiyi qətnaməyə əsasən 5 dekabr "İqtisadi və Sosial İnkişaf üçün Beynəlxalq Könüllülər Günü" elan olunmuşdur. Baş Assambleya 20 noyabr 1997-ci ildə 2001-ci ilin "Beynəlxalq könüllülər ili" elan olunması ilə əlaqədar qətnamə qəbul etmişdir. Təcrübə göstərir ki, bu qərarın təsiri ilə 2001-ci ildə beynəlxalq miqyasda könüllülüynün təbliği, iş yerlərinə əlçatanlığın asanlaşdırılması, beynəlxalq sosial şəbəkənin yaradılması istiqamətində işlər xüsusi vüsət almışdır. Hazırda icra olunmaqda olan BMT Könüllülər Proqramının 2016-2030-cu illər Tədbirlər Planı isə BMT-nin Davamlı İnkişaf Məqsədlərinə istiqamətlənmişdir [5, 7]. Hazırda icra olunmaqda olan BMT Könüllülər Proqramı Davamlı İnkişaf Məqsədlərinə hədəflənmişdir. BMT-nin "Dünya könüllülüynün vəziyyəti 2022" hesabatında qeyd edildiyi kimi, könüllülük bərabər hüquqlu və inklüziv cəmiyyətlərin qurulmasında mərkəzi rol oynayır və qlobal böhranlar zamanı sosial davamlılığı təmin edən ən mühüm vasitədir" [16, s.17].

Avropa İttifaqı da "Könüllülər ili" ənənəsini davam etdirmişdir. Avropa Komissiyasının qərarı ilə 2011-ci il "Avropa könüllülük ili" elan olunmuşdur. Avropa Komissiyasının yaratdığı Avropa Könüllü Xidməti könüllülük fəaliyyətinin təşkili istiqamətində üçbucaqlı mexanizm qurmuşdur: göndərən assosiasiya və təşkilatlar, qəbul edən təşkilatlar və əlaqələndirici xidmət. Bu mexanizm Avropa Könüllü Xidmətinin əmək bazarında özünəməxsus iştirakında və mövqeyinin formalaşmasında mühüm əhəmiyyət daşıyır.

Rusiyada 2018-ci il "Könüllülər İli" elan olunmuşdu. İlin yekunları ilə bağlı qiymətləndirmələrə əsasən, ölkə ərazisində könüllülərin sayı iki dəfə artmış və könüllülük konkret tarixə bağlı olmayan daimi təşəbbüsə çevrilmişdir. Rusiya Federasiyasının regionlarında könüllülüyə dəstək resurs mərkəzləri yaradılmışdır. Könüllü siyasətin davamlılığını təmin etmək məqsədilə hər il "Xoş əməllər regionu" adlı regional layihə müsabiqəsi keçirilir və qalib regionlara büdcədən subsidiya ayrılır. "Könüllülərin kütləvi tədbirlərə hazırlığı və təlimi" ilə bağlı sistemli yanaşma yaranmışdır. Proseslərin davamlı xarakter daşması dövlət siyasətinin prioritetlərindən hesab olunur və artıq 2025-ci ilədək olan dövrü əhatə edən Könüllülüynün İnkişaf Konsepsiyası təsdiq olunmuşdur. Könüllülər hərəkətinin "Sosial aktivlik" milli layihəsi çərçivəsində aparılan işlər nəticəsində daha da genişlənməsi, ölkə əhalisinin 20 faizinin könüllük fəaliyyətinə cəlb olunması nəzərdə tutulmuşdur.

Qonşu ölkələr arasında Qazaxıstanda da könüllülər hərəkətinə gənclər siyasətinin aparıcı istiqamətlərindən biri kimi baxılır. Milli Könüllülər Şəbəkəsinin hesablamalarına görə, hər səkkiz Qazaxıstan vətəndaşından biri bu və ya digər dərəcədə könüllü fəaliyyətə cəlb olunmuşdur. Qazaxıstanda da 2020-ci il "Könüllülər ili" elan edilmişdir. "Biz birlikdəyik" şüarı ilə Tədbirlər Planı yeddi mühüm istiqaməti nəzərdə tutmuşdur. Birinci istiqamət könüllülük fəaliyyəti üçün əlverişli mühitin yaradılması - normativ-hüquqi bazanın təkmilləşdirilməsi, milli metodikanın hazırlanması ilə bağlıdır. İkinci istiqamət könüllülük fəaliyyəti ilə bağlı infrastrukturun inkişafı və iştirakçıların potensialının inkişafını əhatə edir. Könüllü proqramların və layihələrinin monitorinqi və koordinasiyası üzrə ofisin yaradılması da nəzərdə tutulur. Üçüncü istiqamət vətəndaşların könüllülük fəaliyyətində iştirak imkanlarının genişləndirilməsinə yönəlmişdir və dövlət qurumları tərəfindən müəyyən sosial təşviq mexanizmlərinin tətbiqi təklif edilmişdir. Dördüncü istiqamət korporativ könüllü fəaliyyətin inkişafıdır və bununla bağlı ən

uğurlu beynəlxalq təcrübənin öyrənilməsi və tətbiqi gözlənilir. Beşinci istiqamət olaraq bu sahədə beynəlxalq əməkdaşlıqdır ki, Qazaxıstan könüllüləklə bağlı daha çox Rusiya və BMT şəbəkəsinə üstünlük verir. Altıncı istiqamət könüllülüğün populyarlaşması istiqamətində tədbirləri əhatə edir. Xüsusi media planlarının, televiziya verilişlərinin, müsabiqələrin, videoroliklərin, kütləvi informasiya vasitələrinin xətti ilə fərdi və kollektiv uğurların təbliğinin geniş auditoriyaya çatdırılması hədəflərin davamlılığına yönəlmişdir. Bu çərçivədə artıq vahid könüllü platforması (<https://qazvolunteer.kz>) yaradılmışdır. Nəhayət, sonuncu istiqamət Davamlı İnkişaf Məqsədlərinə hədəflənmiş könüllülüğün təşviqidir. Bu məqsədlə təhsil, səhiyyə, gənclər, ekologiya, mədəni irsin qorunması, sosial xidmət, yoxsulluğun azaldılması sahələrində yeddi layihənin həyata keçirilməsi nəzərdə tutulur [5].

Ümumilikdə, beynəlxalq təcrübədə “Könüllülər ili” könüllülük hərəkatının təbliği və müxtəlif sahələrdə dövlət siyasətinin həyata keçirilməsində mühüm vasitə olaraq uğurlu bir model kimi özünü göstərir.

Azərbaycanda müasir anlamda könüllülər hərəkatı gənclər siyasətinin prioritet istiqamətlərindən biri olaraq nəzərdən keçirilir. Hələ 1998-ci ildə Gənclər, İdman və Turizm Nazirliyi, BMT İnkişaf Proqramı və BMT Könüllüləri Proqramının həyata keçirdiyi birgə layihə könüllülük hərəkatı ilə bağlı ilkin təşəbbüslərdən hesab olunur. Həmin proqram əsas götürülərək o dövrdən başlayaraq ölkəmizdə könüllülük prinsiplərinin geniş təbliğinə başlanılmışdır. 2009-cu ildə “Könüllü fəaliyyət haqqında” Qanun qəbul olunmuş və normativ-hüquqi əsaslar yaradılmışdır [11]. Lakin könüllülər hərəkatının yeni mərhələyə keçidini 2013-cü ildə ASAN Könüllüləri Təşkilatı yaradılması ilə əlaqələndirmək doğru olar. Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev 2019-cu il fevralın 1-də Azərbaycan Gəncləri Gününə həsr olunmuş respublika toplantısındakı çıxışında dövlət orqanları qarşısında gənclərin potensialından daha səmərəli

istifadə etmək, cəmiyyətin bütün sahələrində gənclərin fəal iştirakına şərait yaratmaq, onlara peşə vərdişlərini aşılamaq, təcrübə biliklərini artırmaq, onların yaradıcı, innovativ potensialının üzə çıxarılmasını dəstəkləmək və ölkədə könüllülük hərəkatını inkişaf etdirmək vəzifəsi qoymuşdur: “Azərbaycanda könüllülər hərəkatı geniş vüsət almışdır. Mən bunu çox alqışlayıram. Təxminən 20 min gənc könüllü olaraq çalışmış və indi müxtəlif təşkilatlarda müxtəlif vəzifələrdə işləyir, xeyir gətirir. Könüllülər hərəkatının xüsusi əhəmiyyəti var. Bu, cəmiyyətdə xeyirxahlıq, yeni davranış qaydalarını təbliğ edir və təsadüfi deyil ki, bu sahədə gənclər öz rolunu oynayır. Könüllülər hərəkatı “ASAN xidmət”dən başladı və “ASAN xidmət”də işləyənlərin mütləq əksəriyyəti gənclərdir” [6, 12].

2019-cu ildə 3 minə yaxın gəncin iştirakı ilə Könüllülərin II Həmrəylik Forumunun keçirilməsi könüllülər hərəkatının yeni vüsət almasında, könüllülər təşkilatlarının cəmiyyətə həyatında daha fəal iştirakında təkan olmuşdur. Hazırda ölkəmizdə dövlətin ciddi dəstəyi və cəmiyyətin sosial sifarişi nəticəsində yaranmış “ASAN könüllüləri”, “Regional İnkişaf” İctimai Birliyi, “Bir” Tələbə könüllüləri, “Könüllü DOST”, “Aqrar İnkişaf könüllüləri” və digər könüllü hərəkatları gəncliyin avanqardına çevrilib. Bu baxımdan Azərbaycan Respublikasının Prezidenti cənab İlham Əliyevin 2020-ci ilin Azərbaycan “Könüllülər ili” elan edilməsi barədə Sərəncamı üçüncü minillikdə gənclərin müxtəlif sahələrdə öz potensialını göstərməsinə, sosial məsuliyyət və ictimai nəzarətlə bağlı dövlət siyasətinin həyata keçirilməsinə meydan açan mühüm əlamətdar hadisədir. [4]

Nəticə

Nəticə etibarilə könüllülük fəaliyyəti həm tarixi, həm sosial, həm də iqtisadi baxımdan cəmiyyətlərin inkişafında mühüm rol oynayan çoxfunksiyalı bir fenomendir. Klassik dövrdə altruizmə əsaslanan könüllülük müasir zamanda dövlət siyasəti və sosial idarəetmə mexanizmləri ilə sıx inteqrasiya olunmuşdur.

Qloballaşma şəraitində könüllülük transsərhəd əməkdaşlıq, ekoloji problemlərlə mübarizə və humanitar təşəbbüslərin aparıcı qüvvəsinə çevrilmişdir. Müasir gənclər üçün könüllülük həm təcrübə, həm şəxsi inkişaf, həm də sosial məsuliyyət formalaşdıran məktəb rolunu oynayır. İnkişaf etmiş ölkələrdə könüllülərin ÜDM-ə real töhfəsi könüllülüyn iqtisadi əhəmiyyətini daha da artırır. Azərbaycanda könüllülük hərəkəti dövlət dəstəyi ilə genişlənərək yeni təşkilati modellər və sosial təşəbbüslər yaratmışdır. Bütün bunlar göstərir ki, könüllülük gələcək cəmiyyətlərin sosial kapitalının gücləndirilməsində əsas faktor olaraq qalacaqdır. Beləliklə, könüllülük yalnız sosial fəaliyyət forması deyil, həm də gənclərin vətəndaş məsuliyyətinin formalaşmasında və dövlət gənclər siyasətinin həyata keçirilməsində mühüm institusional mexanizm kimi çıxış edir.

Bu tədqiqatın elmi yeniliyi könüllülük fəaliyyətinin yalnız virtual könüllülük, ənənəvi

altruizm və xeyriyyəçilik müstəvisində deyil, müasir dövlət idarəçiliyi, iqtisadi artım və rəqəmsal transformasiya kontekstində kompleks şəkildə təhlil edilməsindən ibarətdir. Məqalədə ilk dəfə olaraq rəqəmsal (virtual) könüllülüyn Dördüncü Sənaye İnqilabı şəraitində inklüziv bir mexanizm kimi rolu və onun 'Z nəsli' arasındakı sosial təcrid meyillərinə qarşı preventiv təsir imkanları elmi-nəzəri baxımdan əsaslandırılmışdır.

Tədqiqatın empirik əhəmiyyəti isə beynəlxalq təcrübədə (BMT, OECD və Avropa İttifaqı) tətbiq olunan könüllülük modellərinin və statistik göstəricilərin (ÜDM-ə 4-8% töhfə) Azərbaycanın spesifik gənclər siyasəti və institusional modelləri (ASAN, DOST, RİİB) ilə müqayisəli analizi vasitəsilə ortaya qoyulmuşdur. Bu yanaşma ölkədə könüllülük hərəkətinin gələcək inkişaf strategiyalarının hazırlanması və sosial kapitalın gücləndirilməsi üçün praktiki tövsiyələr irəli sürməyə imkan verir."

Ədəbiyyat:

1. Ackermann, K., & Manatschal, A. (2018). Online volunteering as a new form of participation.
2. Adilman (Adilov), N. (2020). Könüllünün özəl kitabı. AZFCOD İnformasiya Agentliyi, 192 s. ISBN: 9789952-3739-8-1.
3. Adilov, N., & Paşayev, E. (2017). Könüllülük: uğur formulu. Bakı.
4. ASAN Xidmət. (n.d.). Azərbaycan könüllülərinin 2-ci həmrəylik forumu keçirilib. <https://asan.gov.az/media/press-releases/azerbaycan-koenuelluelerinin-2-ci-hemreylik-forumu-kecirilib>
5. Azerbaijan-news.az. (n.d.). Könüllülük – gəncliyin sabaha açılan pəncərəsidir. <https://www.azerbaijan-news.az/az/posts/detail/konulluluk-gencliyin-sabaha-achilan-penceresidir-195978>
6. Azertac. (n.d.). 5 dekabr – Beynəlxalq Könüllülər Günüdür. https://azertag.az/xeber/5_dekabr___Beynelxalq_Konulluler_Gunudur-1363396
7. AzTV. (n.d.). 5 dekabr – Beynəlxalq Könüllülər Günüdür. <https://www.aztv.az/az/news/3504/5-dekabr-%E2%80%93-beynelxalq-konulluler-gunudur>
8. Checkoway, B. (2011). What is youth participation?
9. “Həftə içi” qəzeti (ANL). (2026). Könüllülük hərəkəti: sabaha açılan pəncərə. https://www.anl.az/down/meqale/hafta_ichi/2026/fevral/991282.htm
10. İCT.az. (n.d.). Elektron könüllülük və rəqəmsal transformasiya. <https://ict.az/az/news/292>
11. “Könüllü fəaliyyət haqqında” Azərbaycan Respublikasının Qanunu. (2009). Bakı.
12. Namazova, İ. (2020). Könüllülük: tarixçəsi və strategiyası. <https://scara.gov.az/az/xeberler/print/konulluluk-tarixcesi-ve-strategiyasi>

13. OECD. (2024). Unleashing the potential of volunteering for local development. https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2024/12/unleashing-the-potential-of-volunteering-for-local-development_719f94b6/deab71bd-en.pdf
14. Putnam, R. D. (2000). Bowling Alone: The Collapse and Revival of American Community.
15. UN Volunteers (UNV). (2021). One click to sustainable development. <https://unvolunteers.exposure.co/one-click-to-sustainable-development>
16. UNV. (2022). State of the World's Volunteerism Report: Building Equal and Inclusive Societies. (BMT-nin müasir hesabı).

Açar sözlər: *Könüllülük hərəkəti, altruizm fəlsəfəsi, sosial məsuliyyət, dövlətin gənclər siyasəti, globallaşma və könüllülük, iqtisadi töhfə və sosial kapital, Azərbaycan könüllülük modeli*

Ulkar Shafiyeva

*The Academy of Public Administration under the President of the Republic of Azerbaijan
Head of the Department of Languages,
Ph.D. in Philology, Associate Professor*

Erol Ahmadov

*The Academy of Public Administration under the President of the Republic of Azerbaijan,
Master's student of the Faculty of "Retraining of Management Personnel"
State Agency for Public Service and Social Innovations under the President of the Republic of Azerbaijan,
the Human Resources Management Department, Senior Advisor*

VOLUNTEERING ACTIVITY AND ITS IMPACT ON YOUTH POLICY

ABSTRACT

This article examines the role of volunteering as a multifaceted social phenomenon and its impact on the development of youth policy in the context of globalization and digital transformation. Drawing on both theoretical perspectives and international practices, the study traces the evolution of volunteering from its classical altruistic foundations to its contemporary institutional and policy-oriented forms. Particular attention is paid to the integration of volunteering into state youth policies, where it functions as a mechanism for enhancing civic engagement, social capital, and professional skills among young people.

The paper also analyzes the socio-economic significance of volunteering, including its measurable contribution to national economies and its role in addressing global challenges such as environmental issues and social inequality. Furthermore, the study highlights the growing importance of digital and virtual volunteering in expanding participation and inclusivity. The case of Azerbaijan is explored to demonstrate how state support and institutional initiatives have strengthened the volunteering movement. The findings suggest that volunteering plays a crucial role in shaping responsible, active citizens and remains a key instrument for sustainable social development.

Keywords: *volunteering, youth policy, social capital, civic engagement, digital volunteering, globalization, economic contribution, Azerbaijan*

Улькаяр Шафиева

*Заведующая кафедрой Языков Академии Государственного Управления
при Президенте Азербайджанской Республики,
доктор философии по филологии, доцент*

Эрол Ахмадов

*Магистрант факультета «Переподготовки руководящих кадров»
Академии Государственного Управления при Президенте
Азербайджанской Республики, старший консультант отдела
Управления человеческими ресурсами Государственного Агентства
по обслуживанию граждан и социальным инновациям
при Президенте Азербайджанской Республики*

ВОЛОНТЕРСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И ЕЁ ВЛИЯНИЕ НА МОЛОДЁЖНУЮ ПОЛИТИКУ

РЕЗЮМЕ

В данной статье рассматривается волонтерская деятельность как многогранное социальное явление и анализируется её влияние на формирование государственной молодёжной политики в условиях глобализации и цифровизации. На основе теоретических подходов и международного опыта прослеживается эволюция волонтерства от его классических форм, основанных на принципах альтруизма, к современным институционализированным и политически значимым моделям. Особое внимание уделяется роли волонтерства как эффективного инструмента повышения гражданской активности молодёжи, формирования социального капитала и развития профессиональных навыков. Также анализируется социально-экономическая значимость волонтерской деятельности, включая её вклад в валовой внутренний продукт и участие в решении глобальных проблем, таких как экологические вызовы и социальное неравенство. Отдельно подчёркивается значение цифрового и виртуального волонтерства, расширяющего возможности участия и способствующего инклюзивности. На примере Азербайджана показывается, как государственная поддержка и институциональные инициативы способствуют развитию волонтерского движения. В заключение делается вывод о том, что волонтерство является важным фактором формирования активного гражданского общества и устойчивого социального развития.

Ключевые слова: волонтерство, молодёжная политика, социальный капитал, гражданская активность, цифровое волонтерство, глобализация, экономический вклад, Азербайджан

DOI: <https://doi.org/10.30546/2309-1347.93.2026.01.339>

SİYASİ NƏZƏRİYYƏ POLITICAL THEORY

UOT 32:316.77; 32:070; 32.049.5; 32:316.65

ÜLVİYYƏ HAQVERDİ

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında
Dövlət İdarəçilik Akademiyasının
Politologiya və siyasi idarəetmə kafedrasının dosenti,
siyasi elmlər üzrə fəlsəfə doktoru
e-mail: ulviyyahaqverdi@gmail.com

XX ƏSRDƏ MİQRASIYA PROSESLƏRİNİN DEMOQRAFİK SİYASƏTƏ TƏSİRİ

Giriş

XX əsrdə miqrasiya proseslərinin demoqrafik siyasətə təsiri həm qlobal, həm də regional səviyyədə siyasi qərarların formalaşmasında həlledici rol oynadığı üçün son dərəcə aktualıq kəsb edir. İki dünya müharibəsi, imperiyaların süqutu, etnik təmizləmələr, zorakı deportasiyalar, müharibə qaçqınları, soyuq müharibə dövrünün siyasi bloklashmaları, əmək miqrasiyasının sənaye ölkələri tərəfindən institusional şəkildə təşkili və qloballaşmanın intensivləşməsi XX əsrdə əhali hərəkətililiyini kütləvi və struktur xarakterli bir fenomenə çevirmişdir. Bu proseslər həm Avropada, həm ABŞ-da, həm Sovet məkanında, həm də postkolonial dünyada əhalinin yaş strukturu, etnik tərkibi, əmək bazarının tələbləri və urbanizasiya səviyyəsi kimi əsas demoqrafik göstəriciləri köklü şəkildə dəyişdirmişdir. XX əsrin ikinci yarısından başlayaraq Qərbi Avropanın yaşlanma və əmək çatışmazlığı səbəbindən miqrasiyaya artan asılılığı, ABŞ-ın immiqrasiya qanunvericiliyini yenidən formalaşdırması, SSRİ-nin daxili deportasiya və köçürmə siyasəti, eləcə də postkolonial miqrasiya axınlarının yeni çoxmədəniyyətli cəmiy-

yət modelləri yaratması müasir demoqrafik siyasətin tarixi təməlini təşkil edir. Digər tərəfdən, miqrasiya sosial inteqrasiya, multikulturalizm, təhlükəsizlik, vətəndaşlıq siyasəti və siyasi iştirak kimi sahələrdə dövlətlərin uzunmüddətli strategiyalarını müəyyən edən əsas amillərdən birinə çevrilmişdir. Bu baxımdan XX əsrdəki miqrasiya dalğalarını araşdırmaq həm müasir demoqrafik siyasətin köklərini anlamaq, həm də gələcək dövrdə əhali proseslərinin istiqamətlərini düzgün proqnozlaşdırmaq üçün mühüm elmi əhəmiyyət daşıyır.

İkinci dünya müharibəsinə qədərki dinamikanın təhlili

XX əsrin əvvəlində isə miqrasiya trendləri həm miqyas, həm coğrafiya, həm də motivasiyalar baxımından kəskin şəkildə dəyişmiş və tarixdə bənzəri az olan böyük hərəkətililik dalğası formalaşdırmışdı. Bu dövrdə xüsusilə 1900-1914 arası qlobal miqrasiyanın zirvə illəri hesab olunur; çünki həm sənaye inqilabının son mərhələsi, həm də imperiyalar dövrünün iqtisadi-siyasi strukturları insanların kütləvi şəkildə yer dəyişməsinə şərait

yaradırdı. Ən böyük istiqamət Avropadan Şimali Amerikaya doğru idi: 1900-1914-cü illər arasında hər il təxminən 1 milyon Avropalı ABŞ-a köçür, ümumi rəqəm 14 milyona yaxın insan təşkil edirdi [9]. Bu axına əsasən İtaliya, Almaniya, İrlandiya, Rusiya imperiyası (xüsusilə yəhudilər) və Avstriya-Macaristanın kənd əhalisi daxil idi. ABŞ bu dövrdə sənayeləşmənin ən yüksək mərhələsinə qədəm qoyduğu üçün ucuz işçi qüvvəsinə tələbatı kütləvi şəkildə artırırdı. Paralel olaraq, Kanada, Argentina və Braziliya da Avropa miqrantları üçün yeni aqrar-sənaye imkanları yaradan mühüm cəlbedici mərkəzlərə çevrilmişdi.

Eyni zamanda, Asiyada da mürəkkəb miqrasiya axınları baş verirdi. Yaponiya əhalisinin bir hissəsi ABŞ-ın Qərb sahillərinə və Cənubi Amerikaya köçür, Çin və Hindistan isə həm kolonial işçi axınının mənbəyi kimi, həm də regional miqrasiyanın mərkəzi kimi çıxış edirdi. İngiltərənin kolonial iqtisadiyyatı minlərlə hindli və çinli Karib hövzəsinə, Cənubi Afrikaya və Cənub-Şərqi Asiyanın plantasiyalarına göndərirdi. Rusiyada isə Sibir və Orta Asiyaya dövlət təşviqli daxili miqrasiya sürətlənirdi; bu proses həm yeni torpaq sahələrinin məskunlaşdırılması, həm də imperiyanın iqtisadi-siyasi mövqelərinin möhkəmləndirilməsi məqsədi daşıyırdı.

Digər tərəfdən, siyasi təqiblər və etnik zorakılıqlar da XX əsrin əvvəlində miqrasiyanın əsas motivasiyalarından biri olmuşdu. Çar Rusiyasında yəhudi əhaliyə qarşı poqromlar, Osmanlı imperiyasında etnik gərginliklər, Balkan savaşları, həmçinin Avropada yüksələn millətçi hərəkatlar milyonlarla insanın başqa ölkələrə sığınmasına səbəb olurdu. Birinci Dünya Müharibəsi başlamazdan əvvəl dünya tarixinin ən geniş könüllü miqrasiya axını məhz bu dövrə təsadüf edir və bu axın 1914-cü ildə qloballaşmanın ilk dalğasının əsas demoqrafik prosesini formalaşıdırırdı.

Burada xüsusilə Osmanlı imperiyasına kütləvi köçlər diqqət çəkir. Ümumiyyətlə Osmanlının içlərinə doğru miqrasiya daha əvvəl başlamışdı. Osmanlı imperiyasının son dövr-

ləri və erkən Türkiyə Cümhuriyyəti mərhələsində baş verən kütləvi miqrasiya dalğaları həm siyasi, həm hərbi, həm də etnik səbəblərə bağlı olaraq regionun demoqrafik strukturunu köklü şəkildə dəyişmişdir. İlk böyük kütləvi köç 1771-1800 arasında Krımın Rusiya tərəfindən işğalı və sistemli zorakılıqlar nəticəsində meydana gəldi; 35000 krımlı türkün qılıncdan keçirilməsi və davamlı təzyiqlər nəticəsində 1789-1790-cı illərdə başlayan və 1800-ə qədər davam edən prosesdə təxminən 500 min Krım türkü Osmanlı torpaqlarına sığındı. 1812-ci ildə Osmanlının Fransa ilə əməkdaşlığı Rusiyanın Krım tatarlarına yəni-dən zülm etməsinə səbəb oldu və bu mərhələdə Noqayların da qoşulduğu yeni köç dalğası yarandı. Şimali Qafqazda isə rus ekspansiyası 1768-dən başlayaraq davam edir, 1855-1863 dövründə Rusiya-Qafqaz savaşında məğlubiyyət nəticəsində 295 min nəfər Anadolunun müxtəlif bölgələrinə yerləşirdi. 1864-cü ildə isə Batı Qafqaz və Kuban bölgəsində aparılan genişmiqyaslı deportasiya nəticəsində bir milyondan çox insan bir ay içində yurdlarını tərk etməyə məcbur edildi; bunlardan təxminən 400 min nəfəri yolda həyatını itirdi və proses 1886-ya qədər ümumilikdə 2 milyon nəfərin Türkiyəyə köçü ilə nəticələndi. Eyni dövrdə Balkanlarda rus təsiri ilə yüksələn millətçi hərəkatlar və müharibələr də yeni köç dalğaları yaratdı. 1828-ci ildə Rusiyanın Dunay çayını aşaraq Ədirnəyə qədər irəliləməsi nəticəsində 30 min türk Anadoluya sığındı. 1876-1878-ci illər arasında baş verən hadisələrdə 200 min türk Ədirnə və ətrafına, 300 min nəfər isə Rumelidən Anadoluya köçərək yeni demoqrafik mərkəzlər formalaşırdı. Bundan sonrakı mərhələdə, 1885-1923 illəri arasında Balkanlardan Osmanlı-Türkiyə coğrafiyasına 500 min nəfərin daha köç etməsi region miqrasiyasının davamlı xarakter aldığı göstərir. XX əsrin əvvəllərində baş verən siyasi təlatümlər miqrasiya proseslərini daha da dərinləşdirdi. 1917-ci il Rusiyada baş verən Oktyabr inqilabı və arxasınca gələn vətəndaş müharibəsi nəticəsində Rusiyanın aristokrat, ziyalı və anti-bolşevik təbəqələri – təxminən

200 min nəfərlik “Bəyaz ruslar” 151 gəmi ilə Türkiyəyə sığındı və xüsusilə İstanbul və Marmara bölgəsinə yerləşdilər. 1800-1920-ci illər arasında Azərbaycan coğrafiyasından Türkiyəyə yönəlmiş 45 min nəfərlik köç dalğası da eyni tarixi prosesin tərkib hissəsi idi; onlar əsasən Kars, Ardahan, Posof və İğdır rayonlarında məskunlaşmışdılar. Türkiyənin demoqrafik tarixində ən kəskin miqrasiya əməliyyatlarından biri isə Lozan müqaviləsi çərçivəsində 1923-cü ildə həyata keçirilən məcburi əhali mübadiləsi idi; bu prosesdə Anadoludan 1200000 rumun Yunanıstana göndərilməsi və əvəzində 400 min müsəlmanın Türkiyəyə gətirilməsi nəticəsində ümumilikdə 1600000 insan doğulduğu yerlərdən köçürüldü. Demoqrafik baxımdan bu homogenləşdirmə cəhdi milli dövlət quruculuğunun siyasi amalı olmaqla yanaşı, iqtisadi cəhətdən ciddi itkilər yaratdı; çünki Anadoludan gedən 1200000 rumun böyük hissəsi sənətkar və ticarət təbəqəsini təşkil edir, əvəzində gələn müsəlman əhali əsasən kənd təsərrüfatı ilə məşğul olurdu. Bütün bu proseslər göstərir ki, Osmanlıdan Cümhuriyyətə uzanan dövrdə köç hadisələri geosiyasi təzyiqlər, müharibələr, imperiya çökməsi və millətçilik ideologiyasının yüksəlişi fonunda regionun etnik xəritəsini tamamilə yenidən formalaşdıran, milyonlarla insanın taleyinə təsir edən dərin struktur dəyişiklikləri yaratmışdır [2; 7; 20; 21].

XX əsrin əvvəllərində həm Avropa-Amerika xəttində, həm də Osmanlı coğrafiyasında baş verən bu kütləvi miqrasiya prosesləri dünya demoqrafiyasını dərin şəkildə dəyişdirərək həm global, həm də regional səviyyədə tamamilə yeni əhali strukturları yaratdı. Avropadan ABŞ-a 1900–1914 arasında 14 milyon nəfərlik böyük köç dalğası Şimali Amerikanın etnik müxtəlifliyini kəskin artırdı, sənaye şəhərlərinin sürətli böyüməsinə səbəb oldu və ABŞ-ın iqtisadi yüksəlişinin demoqrafik təməlini formalaşdırdı. Eyni zamanda Avropada əmək bazarında nisbi yüngülləşmə baş verdi, kəndlər boşaldı, urbanizasiya daha da gücləndi. Asiyada isə hindli və çinli işçilərin Karib hövzəsinə, Cənubi Afrikaya və

Cənub-Şərqi Asiyaya daşınması həmin regionların etnik tərkibini çoxmillətli hala gətirdi və kolonial iqtisadiyyatın insan resurslarını yenidən formalaşdırdı. Osmanlı imperiyasına yönəlmiş Krım, Qafqaz və Balkan mənşəli milyonlarla köçkün isə imperiyanın etnik xəritəsini köklü şəkildə dəyişdirdi: təkcə 1771-1886 arasında 2 milyondan çox Qafqazlı və türkün köçü, 1828-1878 arasındakı Balkanlardan 530 min nəfərin Anadoluda məskunlaşması və 1923-də 1,6 milyon nəfərlik məcburi əhali mübadiləsi Anadoluda homogenləşmə meylini gücləndirdi, bölgələrin demoqrafik paylanması yenidən qurdu və sosial-iqtisadi strukturda kəskin transformasiyaya səbəb oldu. Bu məcburi miqrasiyalar bir tərəfdən türk-müsəlman əhalinin say və coğrafi yayılmasını artırdı, digər tərəfdən qeyri-müsəlman şəhər zümrələrinin azalmasına və iqtisadi ixtisasların bölgələr üzrə yenidən bölünməsinə gətirdi. Nəticədə, XX əsrin əvvəllərindəki bu nəhəng miqrasiya axınları global miqyasda çoxmillətli cəmiyyətlərin formalaşmasına, regional səviyyədə isə Osmanlıdan Cümhuriyyətə keçid prosesinin demoqrafik əsaslarını müəyyən edən dərin struktur dəyişikliklər yaratdı.

Birinci dünya müharibəsindən sonra global miqrasiya axınları həm siyasi xəritənin dəyişməsi, həm dövlətlərin dağılması, həm də iqtisadi böhranların təsiri altında əvvəlki dövrlərdən kəskin şəkildə fərqlənən, daha çox məcburi xarakter daşıyan geniş proseslərə çevrildi. Müharibənin yaratdığı böyük dağıntılar, sərhədlərin yenidən çəkilməsi, yeni dövlətlərin yaranması və imperiyaların süqutu milyonlarla insanın yaşayış yerini dəyişməsinə səbəb oldu. Bir tərəfdən, Avstriya-Macaristan, Rusiya, Osmanlı və Alman imperiyalarının dağılması nəticəsində 1918-1925-ci illərdə Avropada 10 milyona yaxın insan siyasi və etnik səbəblərlə köç etmək məcburiyyətində qaldı; xüsusilə Şərqi Avropa və Balkanlarda yeni sərhədlərin çəkilməsi milyonlarla etnik azlığın “azlıq” statusuna düşməsinə və kütləvi yer dəyişmələrə yol açdı [14; 19]. Digər tərəfdən, Rusiya imperiyasının çökməsi və 1917-1922-ci illər arasında baş verən vətəndaş

müharibəsi təxminən 1,5 milyon rus miqrantın Avropa, Yaxın Şərq və xüsusilə İstanbul, Balkanlar və Paris istiqamətində köç etməsi ilə nəticələndi.

Müharibədən sonra Avropada iqtisadi çöküş və sosial xaos könüllü miqrasiyanı da məhdudlaşdırdı: ABŞ 1921 və 1924-cü illərdə miqrasiya kvotaları tətbiq edərək Avropadan kütləvi axını demək olar ki, dayandırdı; Kanada və Argentina da analoji məhdudiyyətlər qoydu. Buna görə də 1920-ci illərdə transatlantik miqrasiya kəskin şəkildə azaldı. Eyni zamanda Osmanlı imperiyasının süqutu və ardınca Anadoluda milli dövlət quruculuğu prosesi yeni köç dalğaları yaratdı: 1923-cü il Türkiyə-Yunanistan əhali mübadiləsi çərçivəsində 1,2 milyon rum və 400 min müsəlman yer dəyişdi. Yaxın Şərqdə isə Suriya, Livan, İraq və Fələstində yeni mandat idarələrinin qurulması nəticəsində həm erməni qaçqınları, həm də digər etnik qruplar üçün yeni məskunlaşma mərkəzləri formalaşdı. Asiya regionunda Britaniya Hindistanında baş verən siyasi gərginliklər, Çin daxili müharibələri və Yaponiyanın imperiya genişlənməsi də milyonlarla insanın daxili və xarici miqrasiyasına səbəb oldu.

Bundan bir müddət sonra Avropada nasizmin yüksəlişi və Hitlerin diktaturası 1930-cu illər boyunca qitənin miqrasiya xəritəsini radikal şəkildə dəyişdirərək müasir dövrün ən böyük siyasi qaçqın dalğalarından birini yaratdı. Almaniyada 1933-cü ildə Hitlerin hakimiyyətə gəlməsi ilə birlikdə yəhudilər, siyasi müxaliflər, sosial-demokratlar, kommunistlər, liberallar, eləcə də qaraçılar, sintilər, homoseksuallar və müxtəlif dini qruplar sistemli şəkildə təqib edilməyə başlandı. Təkcə 1933-1939-cu illər arasında Almaniya 300 min yəhudi və siyasi mühacir ölkəni tərk etdi; bu, Avropa tarixində müharibəncəsi ən böyük qaçqın dalğalarından biri idi [8]. Nasistlərin qanunları, xüsusilə 1935-ci ilin Nürnbərg qanunları yəhudilərin hüquqi statusunu tamamilə ləğv etdikdən sonra Almaniya onlar üçün yaşanılmaz mühitə çevrildi və kütləvi qaçış Yaxın Şərqə, ABŞ-a,

Böyük Britaniyaya, Fransa və Skandinaviya ölkələrinə doğru sürətləndi. Hitler Almaniya'nın əvvəlcə Avstriyanı (1938), sonra Çexoslovakiyanı işğal qısa müddətdə yeni qaçqın dalğaları yaratdı: Avstriyada "Anschluss"dan sonra təxminən 130 min yəhudi və siyasi müxalif ölkəni tərk etdi; Sudet bölgəsi və Praqanın işğalı ilə Çexoslovakiyadan on minlərlə insan qurtuluş yolu axtarmağa başladı [17]. Kristallnacht (1938) hadisəsi isə kütləvi şəkildə ölkədən çıxışın kulminasiya nöqtəsi oldu. Müharibə başlayandan sonra nasistlərin işğal etdiyi Polşa, Hollandiya, Belçika, Fransa və Balkan ölkələrində yəhudilərə və digər qruplara qarşı aparılan zorakı siyasət təkcə qaçqın axınlarını genişləndirmədi, həm də insanların bir hissəsinin məhv edilməsinə, digər bir hissəsinin isə işğal zonalarından Sovet İttifaqına, Britaniya nəzarətindəki ərazilərə və Qərbi Avropanın azad bölgələrinə sığınmasına səbəb oldu. Beləliklə, nasizmin yüksəlişi təkcə Almaniya deyil, bütün Avropada siyasi, dini və etnik motivli məcburi miqrasiyanı kəskin şəkildə artıraraq qitənin demoqrafik strukturu üzərində dərin və uzunmüddətli iz buraxdı.

Birinci dünya müharibəsindən sonrakı kütləvi yerdəyişmələr, 1920-1930-cu illərin siyasi təlatümləri və nasizmin yüksəlişi Avropanın və Yaxın Şərqin demoqrafik mənzərəsini köklü şəkildə dəyişdirərək həm əhali sayında, həm də etnik-coğrafi bölgədə dərin struktur dəyişiklikləri yaratdı. 1918-1925-ci illərdə imperiyaların dağılması nəticəsində təxminən 10 milyon insanın məcburi köçü Avropada yeni çoxluq-azlıq balansları yaratdı, bir çox etnik qrupları tarixən yaşadıkları torpaqlardan ayırdı və dövlətlərin milli sərhədlərini yeni demoqrafik əsaslarla yenidən qurmağa məcbur etdi. 1,5 milyon rusun inqilab sonrası miqrasiyası Şərqi Avropada rus varlığını zəiflətdi, əvəzində Balkanlar və Yaxın Şərqdə rus diasporunun yaranmasına səbəb oldu. 1930-cu illərdə Almaniya 300 min yəhudi və siyasi mühacirin, Avstriya 130 min nəfərin və işğal altındakı ölkələrdən on minlərlə insanın qaçışı Avropanın intellektual və mədəni

potensialının böyük hissəsinin ABŞ, Böyük Britaniya və digər ölkələrə axmasına gətirib çıxardı; bu proses Avropada bəzi urban mərkəzləri boşaldarkən ABŞ və Qərbi Avropada yeni elmi, mədəni və texnoloji elitaların formalaşmasını sürətləndirdi. Eyni zamanda nasistlərin işğal etdiyi ərazilərdə yəhudilərin, romanların və digər qrupların sistemli məhv edilməsi milyonlarla insandan ibarət demoqrafik boşluqlar yaratdı, Şərqi Avropada etnik nisbətləri geri dönüşü olmayan şəkildə dəyişdirdi və regionu daha homogen, lakin sosial cəhətdən daha sarsılmış vəziyyətə gətirdi.

İkinci dünya müharibəsindən sonra miqrasiya proseslərinin demoqrafik vəziyyətə təsirləri

Bunun ardınca isə ikinci dünya müharibəsi dünya demoqrafiyasına həm miqyas, həm də təsir dərinliyi baxımından insanlıq tarixinin ən ağır nəticələrini buraxdı və bu nəticələr təkcə əhali sayının azalması ilə məhdudlaşmadı, həm də global miqrasiya, etnik struktur, şəhərləşmə və sosial dinamika üzərində uzunmüddətli təsirlər yaratdı. Müharibə nəticəsində təxminən 70-75 milyon insan həlak oldu; bunun 25 milyonunu Sovet İttifaqında, 7 milyonunu Almaniyada, təxminən 20 milyonunu isə Çində idi. Xüsusilə Holokost zamanı 6 milyon yəhudi, eləcə də yüz minlərlə qaraçı, siyasi məhbus, əlillər və digər qruplar sistemli şəkildə məhv edildi ki, bu da Avropanın etnik xəritəsində geri dönüşü olmayan boşluqlar yaratdı. Müharibə Avropada demoqrafik piramidanı ciddi şəkildə pozdu: gənc kişi əhali kütləvi şəkildə itirildiyi üçün doğum səviyyəsi müharibədən dərhal sonra minimuma düşdü, lakin 1945-1960-cı illər arasında baş verən “baby boom” həmin azalmanı qismən kompensasiya etdi və Qərb ölkələrində yeni nəsil dalğasının formalaşmasına səbəb oldu [3]. Eyni dövrdə miqrasiya prosesləri də kəskin şəkildə intensivləşdi. Müharibənin bitməsi ilə Avropada təxminən 12-14 milyon alman Şərqi Avropadan qovularaq Qərbi və Şərqi

Almaniyaya sığındı; bu, qitənin tarixində ən böyük zorakı əhali köçürülmələrindən biri idi. Eyni zamanda Polşa-Almaniya sərhədlərinin dəyişdirilməsi 2 milyondan çox polyak və almanın yerlərini dəyişməsinə səbəb oldu. Sovet İttifaqı daxilində isə Baltikyanı ölkələrdən, Qafqazdan və Krımdan yüz minlərlə insan deportasiya edildi; məsələn, 1944-cü ildə təxminən 190 min Krım tatarı Orta Asiyaya sürgün olundu [1]. Asiyada da demoqrafik böhran yaşandı: Yaponiyanın müharibə dövründə genişlənməsi və müharibədən sonrakı məğlubiyyət nəticəsində milyonlarla koreyalı, çinli və yapon müxtəlif bölgələrdən geri qayıtmağa məcbur oldu; yalnız Yaponiyadan müharibədən sonra təxminən 6,5 milyon insan geri çəkildi [18]. Müharibə həmçinin şəhərlərin kütləvi dağıdılması, kənd təsərrüfatı istehsalının çökməsi və qaçqın düşərgələrinin yaranması ilə nəticələndi ki, bu da uzun illər regional əhali strukturlarının bərpasını ləngitdi.

İkinci dünya müharibəsi başa çatdıqdan sonra global miqrasiya və yerdəyişmə prosesi tarixin ən böyük və ən kompleks əhali hərəkətlərindən birinə çevrildi. Müharibə Avropanı tam dağıtdığı üçün həm məcburi, həm siyasi, həm də iqtisadi səbəblərlə milyonlarla insan yerini dəyişdi. 1945-1950-ci illər arasında Avropada təxminən 30 milyona yaxın insan müxtəlif səbəblərlə evini tərk etməyə məcbur oldu: qaçqınlar, əsirlər, deportasiya edilən xalqlar, repatriasiya olunan əsgərlər və siyasi mühacirlər bu axının əsas hissəsini təşkil edirdi. Bu dövrün ən kütləvi proseslərindən biri isə Şərqi və Mərkəzi Avropadan 12-14 milyon almanın çıxarılıb Qərbi və Şərqi Almaniya ərazisinə yerləşdirilməsi idi; bu, Avropa tarixinin ən böyük zorakı yerdəyişmələrindən biri kimi qeydə düşdü. Eyni zamanda Polşa-Almaniya sərhədlərinin dəyişdirilməsi, Sovet İttifaqı daxilində Krım tatarlarının, çeçenlərin, inquşların və digər xalqların deportasiyası, Balkanlardan yeni köç dalğaları müharibədən sonrakı Avropanı mürəkkəb etnik-demosiyasi vəziyyətə saldı [15].

ABŞ-a miqrasiya isə müharibədən dərhal sonra mövcud olsa da, əvvəlki geniş transatlantik dalğalar kimi kütləvi deyildi. Səbəbi ondan ibarət idi ki, ABŞ 1921 və 1924-cü illərin immiqrasiya qanunları ilə Avropadan gələnlərin sayını ciddi şəkildə məhdudlaşdırmışdı və bu kvotalar 1950-ci illərə qədər qüvvədə qaldı. Buna baxmayaraq, Almaniya və digər müharibə bölgələrindən ABŞ-a müəyyən həcmdə köç baş verdi. 1945-1952-ci illər arasında ABŞ-a təxminən 400000-450000 nəfər Avropa mənşəli insan qəbul olundu; onların arasında çoxlu sayda alman mühacir, nasizm qurbanları, siyasi qaçqınlar, elm adamları və müharibədə məhv olmuş ölkələrdən gələn iqtisadi mühacirlər vardı. Bu dövrdə ABŞ iki istiqamət üzrə alman mənşəli miqrant qəbul edirdi:

- Displaced Persons Act (1948) çərçivəsində nasizm dövründə təqib olunanlar və müharibədən sonra siyasi cəhətdən təhdid altında qalanlar [5];
- Operation Paperclip kimi xüsusi proqramlarla alman alim və mütəxəssislər (xüsusilə raket və aerokosmik sahələrində) [6].

Bununla belə, ABŞ-a böyük miqrasiya dalğası xüsusilə 1950-ci illərin sonundan sonra, yəni Avropanın bərpası sürətləndikdən sonra baş verdi və əvvəlki kimi yalnız Almaniya deyil, İtaliya, Yunanistan və Şərqi Avropadan da axınlar müşahidə olundu. Ümumilikdə, müharibədən sonrakı dövrdə miqrasiya global səviyyədə həm siyasi sistemlərin dəyişməsi, həm də iqtisadi yenidənqurma ehtiyacları ilə formalaşmış və ABŞ bu prosesin mühüm, lakin sərt kvotalarla tənzimlənən istiqamətlərindən biri olmuşdur.

İkinci dünya müharibəsinin yaratdığı nəhəng insan itkiləri, kütləvi deportasiyalar və müharibədən sonrakı zorakı yerdəyişmələr global demoqrafik struktur kökündən dəyişdirərək həm Avropada, həm Asiyada, həm də Şimali Amerikada uzunmüddətli, geri dönüşü olmayan dəyişikliklər yaratdı. Avropada 70–75 milyon nəfərin ölümünün səbəb olduğu

demoqrafik boşluq, xüsusilə gənc kişi əhalinin kütləvi itirilməsi nəticəsində əhali piramidasını ciddi şəkildə pozdu və doğum səviyyəsinin müharibədən dərhal sonra kəskin düşməsinə səbəb oldu; sonrakı “baby boom” dalğası bu boşluğu qismən doldursa da, Avropanın yaş strukturu davamlı olaraq yaşlanma istiqamətinə yönəldi. Şərqi və Mərkəzi Avropadan 12-14 milyon almanın qovulması, Polşa və Almaniya arasında sərhədlərin dəyişməsi nəticəsində milyonlarla polyak və almanın yerləşdiyi coğrafiyanın dəyişməsi qitənin etnik xəritəsini yenidən qurdu və yüz illərlə mövcud olan etnik müxtəlifliyi xeyli azaltdı. SSRİ daxilində Kırım tatarları, çeçenlər, inquşlar və digər xalqların yüz minlərlə nəfərlik deportasiyası regionların etnik balansını dəyişdirdi və Qafqazdan Orta Asiyaya qədər geniş bir ərazidə süni demoqrafik kompozisiyalar formalaşdırdı. Asiyada Yaponiyanın müharibə sonrası geri çəkilməsi nəticəsində 6,5 milyon insanın repatriasiyası, Koreya və Çində siyasi qarışıqlıqların yaratdığı kütləvi daxili miqrasiya bu bölgənin demoqrafik xəritəsini yeni siyasi reallıqlara uyğunlaşdırdı. ABŞ-da isə 1945-1952 arasında qəbul olunan 400000-450000 Avropa mənşəli miqrant ölkənin intellektual və elmi potensialını gücləndirdi və xüsusilə alman alim və mütəxəssislərin qəbulu texnoloji inkişafın sürətini gözəçarpaq şəkildə artırdı. Bütün bu yerdəyişmələr nəticəsində Avropa daha homogen, lakin daha yaşlı demoqrafik struktur əldə etdi; ABŞ isə daha çox kosmopolit və yüksək ixtisaslı əhali tərkibi qazandı; SSRİ-də isə etnik balans süni şəkildə yenidən quruldu və bu, gələcəkdə etnik-siyasi gərginliklərin əsasını təşkil etdi.

XX əsrin ikinci yarısında Avropada demoqrafik siyasət həm müharibədən çıxmış qitənin bərpa ehtiyaclarına, həm də sənayeləşmə, urbanizasiya, sosial rifah dövlətinin yaranması və miqrasiya axınlarının yeni mərhələsinə uyğun olaraq formalaşdı. Ümumilikdə bu dövrdə Avropa ölkələri demoqrafik siyasəti dörd böyük istiqamətdə həyata keçirməyə başladılar: doğum səviyyəsinin tənzimlənməsi, ailə və sosial rifah proqramlarının

gücləndirilməsi, miqrasiya siyasətinin idarə olunması və yaşlanma problemlərinə adaptasiya. 1945-1960-cı illərdə bir çox ölkədə yüksək doğum göstəricilərini qorumaq məqsədilə ailələrin maddi dəstəyi ön plana çıxarıldı: Fransa, Almaniya, İsveç və İtaliya kimi dövlətlər ailə müavinətləri, çoxuşaqlı ailələrə vergi endirimləri, analıq məzuniyyətinin uzadılması və uşaq bağçası xidmətlərinin genişləndirilməsi kimi pronatalist siyasət tətbiq edirdilər. Doğum səviyyəsinin sonrakı illərdə (1960–1980) enməyə başlaması Avropada yeni sosial rifah institutlarının, başqa sözlə, universal səhiyyə, sosial sığorta, analıq və atalıq məzuniyyətlərinin genişləndirilməsi və dövlət tərəfindən maliyyələşən uşaq baxımı sistemlərinin formalaşmasına gətirib çıxardı [4]. Şimali Avropa ölkələri 20-ci əsrin ikinci yarısında ailə və əhali siyasətində gender bərabərliyini mərkəzə qoyaraq Avropanın ən irəli və nümunəvi modellərini formalaşdırdılar. Xüsusilə İsveçdə 1974-cü ildə analıq məzuniyyətinin “valideyn məzuniyyəti” kimi yenidən tərtib olunması və ataların da bərabər hüquqla məzuniyyət götürə bilməsi demoqrafik siyasətdə inqilabi dönüş nöqtəsi sayılırdı. Bu da öz növbəsində təkcə qadınların üzərindəki sosial yükü azaltmadı, həm də ailə daxilində əmək bölgüsünün daha ədalətli qurulmasına şərait yaratdı, qadınların əmək bazarında mövqeyini gücləndirdi və doğum səviyyəsinin sabit şəkildə qorunmasına müsbət təsir göstərdi [16]. İsveç, Norveç, Finlandiya və Danimarkanın tətbiq etdiyi dövlət tərəfindən maliyyələşən uşaq baxımı, uzunmüddətli və çevik valideyn məzuniyyəti, yüksək gəlir əvəzetməsi və qadınların tam zamanlı işə dönüşünü dəstəkləyən sistemlər sonradan digər Avropa ölkələrinə nümunə oldu.

Bu dövrdə qitənin digər ciddi demoqrafik reallığı kütləvi əmək miqrasiyası idi: 1950-1973-cü illərdə Qərbi Avropa ölkələri “qonaq işçi” proqramları vasitəsilə Türkiyə, Yunanıstan, İtaliya, Yuqoslaviya, Mərakeş və Tunisdən milyonlarla işçi qəbul etdilər. Almanyanın Gastarbeiter proqramı çərçivəsində təkcə Türkiyədən 1961-1973 arasında 800 minə

yaxın işçi Almaniya getmişdi [11]. Bu proses nəticəsində Avropada etnik tərkib xeyli müxtəlifləşdi və yeni diaspor icmaları yarandı. 1973 neft böhranından sonra isə Avropa ölkələri miqrasiya axınlarını məhdudlaşdıraraq ailə birləşməsi və siyasi sığınacaq üzərində dayanan daha sərt miqrasiya siyasətinə keçdilər.

XX əsrin sonlarında Avropanın demoqrafik mənzərəsində ən kritik dönüş nöqtəsi əhalinin sürətlə yaşlanması oldu və bu proses demək olar ki, bütün qitədə dövlət siyasətinin yenidən qurulmasını şərtləndirdi. 1970-ci illərdən başlayaraq doğum səviyyəsinin 2,1 əvəzləmə həddinin altına düşməsi, paralel şəkildə tibbi texnologiyaların inkişafı, ölüm səviyyələrinin azalması və ömür uzunluğunun kəskin artması demoqrafik piramidanın tərsinə çevrilməsinə şərait yaratdı; məsələn, İtaliyada, Almaniya və İspaniyada doğum səviyyəsi 1990-cı illərdə 1,2-1,4 aralığına qədər enərək dünyanın ən aşağı göstəricilərindən biri oldu, eyni zamanda Yaponiyadan sonra ən yüksək yaşlı əhali payı Avropada qeydə alınmağa başladı [13]. Bu tendensiya pensiya sistemlərini ciddi təzyiq altına saldığı üçün dövlətlər yaş həddinin artırılması və təqaüdə çıxma müddətinin uzadılması kimi islahatlara getdilər; Almaniya və Fransada pensiya yaşı 65-dən yuxarı qaldırıldı, Skandinaviya ölkələri isə elastik pensiya modelləri tətbiq etdilər. Yaşlanmaya qarşı iqtisadi dayanıqlığı artırmaq üçün aktiv yaşlanma proqramları genişləndirildi: İsveçdə yaşlıların əmək bazarında daha uzun müddət qalması üçün vergi güzəştləri təqdim edildi, Finlandiyada yaşlı işçilərin sağlamlıq və iş qabiliyyətini qoruyan xüsusi proqramlar yaradıldı. Eyni dövrdə qadınların əmək bazarında iştirakını stimullaşdırmaq demoqrafik strategiyaların əsas elementinə çevrildi: məsələn, Fransa uşaq bağçasını tam dövlət dəstəyi ilə universal hala gətirərək həm doğum səviyyəsinin azalmasının qarşısını aldı, həm də qadınların tam zamanlı işə qayıtma imkanlarını genişləndirdi. Bununla yanaşı, bəzi Avropa ölkələri yaşlanan əhali strukturunu tarazlaşdırmaq məqsədilə seçici miqrant qəbulunu

artırmağa başladı: Böyük Britaniya, Almaniya və İsveç 1990-cı illərdə yüksək ixtisaslı işçi axını üçün xüsusi proqramlar yaratdı və bu ölkələrdə miqrant mənşəli əhəlinin payı sürətlə artdı. Bütün bu tədbirlər göstərir ki, XX əsrin sonlarında yaşlanma problemi təkcə sosial rifah sistemləri üçün deyil, həm də əmək bazarı, iqtisadi artım və dövlət maliyyəsi üçün strateji çağırışa çevrilmişdi və Avropa dövlətləri müxtəlif siyasət alətləri ilə bu problemi idarə olunacaq səviyyədə saxlamağa çalışırdılar.

Paralel dövrdə, yəni XX ikinci yarısında ABŞ-da demoqrafik siyasət həm əhəlinin sürətli artımı, həm baby-boom dalğası, həm də 1960-cı illərdən başlayaraq formalaşan yeni miqrasiya reallıqları fonunda formalaşmış və ölkənin sosial-iqtisadi inkişafına uyğun şəkildə dəyişmişdir. Bu dövrdə ABŞ demoqrafik siyasəti əsasən üç böyük istiqamətdə cəmlənirdi: əhəli artımının idarə olunması, sosial rifah və ailə siyasəti, eləcə də immiqrasiya qanunvericiliyinin yenidən qurulması. Belə ki, ikinci dünya müharibəsindən sonra baş verən və 1946-1964-cü illəri əhatə edən baby-boom dövründə dövlət ailələri stimullaşdıran siyasət tətbiq edirdi: GI Bill vasitəsilə veteranlara təhsil, ev krediti və sosial təminat imkanları yaradıldı, genişmiqyaslı suburb (ətraf yaşayış məntəqələri) layihələri ailələrin uşaq sahibi olmaq imkanlarını artırdı və bu, ABŞ-da tarixin ən böyük demoqrafik genişlənmə dalğasına səbəb oldu. 1960-cı illərdən etibarən doğum səviyyəsinin azalması fonunda dövlət birbaşa pronatalist siyasət yürütməsə də, səhiyyə və sosial rifah proqramları gücləndirildi: 1965-ci ildə Medicare və Medicaid sistemlərinin yaradılması əhəlinin yaşlanmasına qarşı ilk institusional tədbirlər oldu və bu, XX əsrin sonunda ABŞ-ın yaşlanan cəmiyyətlərdən biri olmasının qarşısını qismən aldı [12]. Bu dövrün ən mühüm demoqrafik siyasəti immiqrasiya qanunlarının dəyişdirilməsi idi. ABŞ 1921 və 1924-cü illərin kvota qanunları ilə Avropa köçünü məhdudlaşdırmışdı, lakin 1965-ci il "Immigration and Nationality Act" qlobal miqrasiyanın strukturunu köklü

şəkildə dəyişdirdi: milli mənşə kvotaları ləğv olundu və immiqrasiya ailə birləşməsi və yüksək ixtisaslı əmək axınına əsaslanan sistemlə əvəz edildi [10]. Bu, ABŞ-ın etnik tərkibini sürətlə dəyişdirdi: 1965-ci ildən sonra Latin Amerikası, Asiya və Karib hövzəsindən böyük miqrasiya dalğaları başladı və ölkə çoxmillətli modelə çevrildi. 1980-ci illərdə qaçqın siyasətinin sistemləşdirilməsi üçün "Refugee Act" qəbul edildi və Vyetnam, Kamboca, SSRİ-dən gələn qaçqınlar yeni demoqrafik mərkəzlər formalaşdırdı. 1986-cı ildə IRCA (Immigration Reform and Control Act) qeyri-leqal miqrantların bir hissəsinə leqallaşdırma imkanı yaratdı ki, bu da 2,7 milyon insanın status alması ilə nəticələndi.

Nəticə

XX əsrdə miqrasiya prosesləri həm qlobal demoqrafik strukturu, həm də dövlətlərin demoqrafik siyasət fəlsəfəsini köklü surətdə yenidən müəyyənləşdirən çoxşaxəli və mərhələli bir transformasiya yaratmışdır. Əsrin əvvəllərində Avropa-Amerika xəttində baş verən kütləvi könüllü miqrasiyalar, Osmanlıdan Cümhuriyyət Türkiyəsinə keçid prosesində müşahidə olunan zorakı köçlər və etnik təmizləmə xarakterli yerdəyişmələr, birinci dünya müharibəsinin və imperiyaların süqutunun doğurduğu sərhəd dəyişiklikləri və qaçqın axınları dünya əhalisinin bölgüsünü əsaslı şəkildə dəyişdirmiş, yeni çoxmillətli və eyni zamanda müəyyən dərəcədə homogenləşdirilmiş siyasi-coğrafi məkanlar formalaşdırmışdır. Nasizmin yüksəlişi, Holokost və digər siyasi repressiyalar təkcə milyonlarla insanın məhv edilməsi və məcburi köçü ilə nəticələnməmiş, həm də Avropanın intellektual, elmi və mədəni potensialının mühüm hissəsinin ABŞ və digər ölkələrə transferi ilə qlobal güc balansında yeni mərkəzlərin formalaşmasına təkan vermişdir. İkinci dünya müharibəsinin yaratdığı 70-75 milyonluq insan itkisi, 12-14 milyon almanın Şərqi və Mərkəzi Avropadan qovulması, SSRİ daxilində həyata keçirilən deportasiyalar, Yaponiyanın geri çəkilməsi ilə

Asiyada baş verən repatriasiya dalğaları və bütövlükdə 1945-1950-ci illər arasında 30 milyona yaxın insanın müxtəlif statuslarla yer dəyişməsi XX əsrin miqrasiya tarixini sadəcə kəmiyyətə böyük bir hadisə deyil, həm də dövlətlərin demoqrafik qərarvermə mexanizmini dəyişən struktur şok kimi səciyyələndirir. Bunun ardınca formalaşan “baby boom” nəsli, sənayeləşmə və urbanizasiya dalğası, əmək bazarının yeni tələbləri və sosial rifah dövlətinin yüksəlişi miqrasiyanı artıq təkcə humanitar və təhlükəsizlik problemi deyil, eyni zamanda əmək resurslarının yenilənməsi, yaşlanma prosesinin balanslaşdırılması və iqtisadi-modernləşmə strategiyasının ayrılmaz komponentinə çevirmişdir.

Əsrin ikinci yarısından etibarən həm Avropa, həm də ABŞ demoqrafik siyasəti məhz bu kəskin tarixi təcrübənin nəticələri üzərində qurulmuş, miqrasiya isə demoqrafik siyasətin hədəf və alətlərini birbaşa formalaşdıran determinant faktora çevrilmişdir. Qərbi Avropada “qonaq işçi” proqramları vasitəsilə milyonlarla insanın gətirilməsi, sonradan ailə birləşməsi və siyasi sığınacaq kanallarının ön plana çıxması, Skandinaviya ölkələrinin demoqrafik siyasəti

gender bərabərliyi, sosial rifah və yüksək doğum səviyyəsinin tarazlaşdırılması əsasında yenidən dizayn etməsi, eyni zamanda yaşlanma fonunda seçici miqrasiya mexanizmlərinin inkişafı göstərir ki, XX əsrin sonuna doğru miqrasiya artıq dövlətlərin uzunmüddətli pensiya, əmək bazarı, şəhərsalma və multikultural integrasiya strategiyalarının mərkəzi hərəkətverici qüvvəsidir. ABŞ-da baby-boom dalğasının yaratdığı əhali artımı, GI Bill və suburb mədəniyyətinin ailə modelini dəyişməsi, 1965-ci il immiqrasiya islahatları ilə Avropaya yönəlik kvota sisteminin ləğv edilib Latin Amerikası, Asiya və Karib hövzəsindən kütləvi miqrasiyanın başlanması ölkənin demoqrafik tərkibini köklü surətdə yeniləmiş, etnik və mədəni plüralizmi struktur xüsusiyyətə çevirmişdir. Beləliklə, XX əsrdə miqrasiya prosesləri bir tərəfdən müharibələr, imperiya çökmələri və ideoloji qarşıdurmalarla bağlı zəruri və çox vaxt zorakı yerdəyişmələr kimi ortaya çıxsada, digər tərəfdən sənayeləşmə, qloballaşma və sosial rifah dövlətinin tələblərinə uyğun olaraq planlı şəkildə idarə olunan, demoqrafik boşluqları dolduran, yeni iqtisadi və sosial modeləri mümkün edən alətə çevrilmişdir.

Ədəbiyyat:

1. Aurelie, C. The Soviet Massive Deportations - A Chronology. 5 Novembre, 2007. URL: <https://www.sciencespo.fr/mass-violence-war-massacre-resistance/fr/document/soviet-massive-deportations-chronology.html>
2. Barut, I. Osmanlı Dönemi'nde Gerçekleşen Göçlerin Kurumsallaşma ve Göç Politikaları Üzerindeki Etkileri. Sosyal Politika Çalışmaları Dergisi, 2018, 18, 161-190.
3. Bean, F. D. The Baby Boom and Its Explanations. The Sociological Quarterly, 1983, 24(3), 353–365. <http://www.jstor.org/stable/4106183>
4. Bourgeois-Pichat, J. The Unprecedented Shortage of Births in Europe. Population and Development Review, 1986, 12, 3–25.
5. Displaced Persons Act (1948). URL: <https://immigrationhistory.org/item/1948-displaced-persons-act/>
6. Djangi, P. How Operation Paperclip brought Nazi scientists to the U.S. National Geographic. May 12, 2025. URL: <https://www.nationalgeographic.com/history/article/operation-paperclip>
7. Efe, H. Osmanlı İmparatorluğu ve Türkiye'de Yaşanan Göçler ve Etkileri. Sosyal Bilimler Metinleri, 2018 (1), 16-27.
8. German Jewish Refugees, 1933–1939. URL: <https://encyclopedia.ushmm.org/content/en/article/german-jewish-refugees-1933-1939>
9. Hirschman, C.; Mogford, E. Immigration and the American industrial revolution from 1880 to 1920. Soc Sci Res. 2009 Dec;38(4):897-920.
10. Immigration and Nationality Act of 1965. URL: <https://history.house.gov/Historical-Highlights/1951-2000/Immigration-and-Nationality-Act-of-1965/>
11. İçduygu, A. 50 years after the labour recruitment agreement with Germany: The consequences of emigration for Turkey. Perceptions, 2012, 17(2), 11-36.
12. Medicare and Medicaid Act (1965). URL: <https://www.archives.gov/milestone-documents/medicare-and-medicaid-act>
13. OECD. Society at a Glance 2024: OECD Social Indicators, OECD Publishing, Paris, 2024. <https://doi.org/10.1787/918d8db3-en>.
14. Oltmer, J. Protecting Refugees in the Weimar Republic, Journal of Refugee Studies, Volume 30, Issue 2, June 2017, Pages 318–336.
15. Peach, C. Postwar Migration to Europe: Reflux, Influx, Refuge. Social Science Quarterly, 1997, 78(2), 269–283.
16. Reforming the Welfare State: Recovery and Beyond in Sweden. URL: <https://dokumen.pub/reforming-the-welfare-state-recovery-and-beyond-in-sweden-9780226261911.html>
17. Schütz, W., Erker, L., Rathkolb, O., & Sitte, H. H. (Eds.). (2018). "Anschluss" 1938: Aftermath on medicine and society [Special issue]. Wiener klinische Wochenschrift, 130 (Suppl. 5). <https://doi.org/10.1007/s00508-018-1366-4>
18. Sheng, J. Homeward Bound: The Postwar Repatriation of Japanese Civilians in Shanghai, 1945-1948. Asia-Pacific Journal. December 1, 2020. URL: <https://apjpf.org/2020/23/sheng>
19. Stola, D. Forced Migrations in Central European History. The International Migration Review, 1992, 26(2), 324–341.
20. Turan, A. Türkiye'de Göç ve Siyasi Boyutları. Cumhuriyet Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Dergisi, 2023, 24(3), 331-347.
21. Tümtaş, M. S., & Köse, A. C. Yüz Yıllık Cumhuriyetin Göç Tarihi. Stratejik ve Sosyal Araştırmalar Dergisi, 2023, 7 (Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. Yılı Özel Sayısı), 63-75.

Açar sözlər: miqrasiya prosesləri, demoqrafik siyasət, əhəlinin hərəkətliliyi, beynəlxalq miqrasiya, XX əsr

Ulviyyə Həgverdi

*The Academy of Public Administration under the President of Azerbaijan Republic,
Department of Political Science and Political Administration,
Associate professor Ph.D. in Political Science*

IMPACT OF TWENTIETH-CENTURY MIGRATION PROCESSES ON DEMOGRAPHIC POLICY

ABSTRACT

The paper examines how migration processes in the twentieth century influenced the formation of demographic policy at both global and regional levels, using a historical-comparative analytical framework. The study explores how the scale, geography and motivations of migration changed across different phases of the century, and how these transformations affected key demographic indicators such as population structure, age distribution, ethnic composition, urbanization, and labour market dynamics. Migration regimes shaped by the First and Second World Wars, the collapse of empires, forced deportations, political persecution, organized labour-migration programs, and the intensification of globalization are assessed simultaneously as challenges and instruments within demographic policymaking. The article compares cases from Europe, the United States, the Soviet Union and postcolonial regions, showing that migration served as a tool for ethnic homogenization in some contexts, while in others it fostered the emergence of multicultural social models. The empirical basis relies on statistical datasets, reports from international institutions, and secondary analysis of historical and archival materials, which together allow reconstruction of causal links between major migration waves and demographic policy choices. The analysis demonstrates that pronatalist programs, immigration quotas, refugee regimes, family-reunification mechanisms and dual labour-migration systems increasingly made demographic planning dependent on migration flows. Particular attention is devoted to the demographic consequences of legal reforms, population ageing, labour shortages, pension-system sustainability, and asylum policy. The study concludes that in the twentieth century migration reshaped not only demographic realities but also the strategic logic of state planning, integrating demographic policy with security, economic development, social welfare and citizenship regimes.

Keywords: *migration processes, demographic policy, population mobility, international migration, twentieth century*

Ульвия Хагверди

*Доцент кафедры Политологии и политического управления
Академии Государственного Управления
при Президенте Азербайджанской Республики,
доктор философии по политическим наукам*

ВЛИЯНИЕ МИГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ XX ВЕКА НА ДЕМОГРАФИЧЕСКУЮ ПОЛИТИКУ

РЕЗЮМЕ

В статье анализируется влияние миграционных процессов XX века на формирование демографической политики на глобальном и региональном уровнях, опираясь на историко-сравнительный подход. Рассматривается, как менялись масштаб, география и мотивации миграции на различных этапах столетия и в какой степени эти изменения воздействовали на такие ключевые демографические показатели, как структура населения, возрастная пирамида, этнический состав, урбанизация и рынок труда. Миграционные режимы, возникшие под воздействием Первой и Второй мировых войн, распада империй, насильственных депортаций, политических преследований, программ трудовой миграции и волны глобализации, рассматриваются как вызов и одновременно инструмент демографической политики. Проводится сопоставление примеров из Европы, США, бывшего СССР и постколониального пространства, показывается, что миграция в одних случаях служила механизмом этнической гомогенизации, а в других – основой формирования многокультурных обществ. Эмпирическая база исследования опирается на статистические данные, отчёты международных организаций и вторичный анализ архивных материалов, позволяющий реконструировать причинно-следственные связи между миграционными волнами и содержанием демографических решений. Анализ показывает, что пронаталистские программы, иммиграционные квоты, режимы для беженцев, механизмы воссоединения семей и двусторонние модели трудовой миграции всё больше превращали демографическую политику государств в зависимую от миграции сферу. Особое внимание уделяется последствиям изменений в иммиграционном законодательстве, проблемам старения населения, нехватки рабочей силы, устойчивости пенсионных систем, а также политике убежища. В итоге делается вывод, что миграция в XX веке изменила не только демографическую реальность, но и стратегическую логику государственного планирования, тесно интегрировав демографическую политику с вопросами безопасности, экономического роста, социальной защиты и режимов гражданства.

Ключевые слова: XX век, миграционные процессы, демографическая политика, мобильность населения, международная миграция

DOI: <https://doi.org/10.30546/2309-1347.93.2026.01.343>

BEYNƏLXALQ MÜNASİBƏTLƏR INTERNATIONAL RELATIONS

UOT 327

ZAUR MƏMMƏDOV

**Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında
Dövlət İdarəçilik Akademiyasının
Politologiya və siyasi idarəetmə kafedrasının dosent əvəzi,
siyasi elmlər üzrə fəlsəfə doktoru**

e-mail: zaurmammadov@mail.ru

MÜASİR ÇAĞIRIŞLAR FONUNDA AZƏRBAYCAN RESPUBLİKASININ XARİCİ SİYASƏTİ VƏ SÜLH STRATEGİYASI

Bu gün beynəlxalq münasibətlər sistemi ciddi şəkildə artan transformasiya və dərin turbuləntlik çağını yaşayır. Azərbaycan və Ermənistan arasında münaqişənin vaxtilə danışıqlar yolu ilə beynəlxalq hüquq çərçivəsində dünya birliyi tərəfindən həll edilməməsi bizə yaxşı məlum olsa da, ən son Rusiya və Ukrayna arasında davam etməkdə olan müharibə və Latın Amerikasında, Yaxın Şərqdə, Qəzza ətrafında, yaxın və uzaq regionlarda baş verənlər beynəlxalq nizamsızlığı bir daha göstərmiş oldu. Beynəlxalq nizamın qorunması və hüququn aliliyinə məsul olan beynəlxalq təşkilatlar təəssüflər olsun ki, öz funksiyalarını tam olaraq yerinə yetirə bilmir, nəticədə minlərlə və milyonlarla insanlar öz yurd – yuvalarından didərgin salınır, dövlətlərin ərazi bütövlüyü pozulmuş olur.

Bu kontekstə artıq uzun müddətdir ki, global nizamın qorunmasının vacibliyi və BMT başda olmaqla beynəlxalq təşkilatların funksionallığı bir çox dövlətlərin liderləri tərəfindən sual altına qoyulur. Türkiyə Cümhuriyyətinin prezidenti Rəcəb Tayyib Ərdoğan dəfələrlə beynəlxalq kürsülərdəki çıxışları zamanı BMT-də islahatların vacibliyinə

toxunur. O qeyd edir ki, “son illər dünya radikal dəyişiklik prosesindən keçir. İkinci Dünya müharibəsindən sonra qurulan iqtisadi, hərbi və siyasi sistemin əsasları hər yeni hadisə ilə daha da ciddi sarsılır. Beynəlxalq sistemdə tarazlıq pozulub, qeyri-müəyyənlik artıb, qeyri-sabitlik və kaos dünyanın hakim rənginə çevrilib. Türkiyə olaraq uzun müddətdir bu vəziyyətə diqqət çəkirik. Qlobal sistem bütün amilləri ilə bugünkü reallıqlara uyğun olaraq yenidən qurulmalıdır. “Dünya 5-dən böyükdür” sözlərim sistemin təcili dəyişdirilməsinə olan ehtiyacın göstəricidir” [1]. Doğrudan da, İkinci dünya müharibəsinin nəticəsində formalaşan dünya nizamı və beynəlxalq münasibətlər sistemi hazırda özünü doğrultmur və həmin dövrdəki proseslərin nəticəsi olaraq qurulan qlobal nizam bu gün mövcud ola bilməz. Müasir dünya isə, əvvəlki dövrlərdən fərqli olaraq artıq iki və ya üç hegemon aktorla məhdudlaşmır. Bu gün dünyada daha çox müstəqil dövlət mövcuddur və onların bəziləri təkcə nəinki regional, eyni zamanda qlobal proseslərə təsir etmək imkan və rıçaqlarına malikdir. Hazırda dünya siyasətində olan nizamsızlıq bəzən BMT Təhlükəsizlik Şurasının

beş dövlətinin özlərini də ayrı-ayrı mövzularda narahat etsə də, görünən odur ki, beynəlxalq münasibətlər sistemi ilə bağlı “status-kvo”-nun dəyişdirilməsi ABŞ, Rusiya, Çin, Fransa, Britaniya kimi dövlətləri yeni çağırışlar qarşısında qoya bilər.

Bütün bunlara baxmayaraq, aydındır ki, BMT Təhlükəsizlik Şurasının 5 üzvü II Dünya müharibəsindən sonra beynəlxalq prosesləri öz monopoliyalarına alaraq faktiki olaraq dünyanı istədikləri kimi idarə etməyə cəhd göstərməkdədirlər. Bu fonda, XXI əsrin 20-ci illərində münacişələrin nizamlanmaması, əksinə müharibələr ilə nəticələnməsi qlobal nizamın gələcəyi ilə bağlı narahatlıqları artırmaqdadır. Azərbaycan prezidenti İlham Əliyev 2026 -cı ilin fevral ayında Münhendə mətbuata müsahibəsində baş verənlərə aşağıdakı kimi aydınlıq gətirir: “Biz Birləşmiş Millətlər Təşkilatının tamamilə iflic vəziyyətə düşdüyünü görürük. O, hər hansı bir məsələyə təsir göstərə bilməyəcək. Alternativ də yoxdur. Ümidvarıq ki, biz birgə fəaliyyət zamanı daha çox sağlam düşüncəni görəcəyik. Çünki yeni dünya nizamı “kim güclüdür, o da haqlıdır” anlamına gəlməməlidir. Yeni dünya nizamı sivil dünyanın münasibətləri və beynəlxalq nizamın yeni mexanizmləri deməkdir” [2].

Prezident İlham Əliyevin bildirdiyi kimi yeni beynəlxalq münasibətlər sistemində beynəlxalq nizamın və qaydaların yeni mexanizmləri olmalıdır. Hələlik gördüklərimiz isə, siyasi, iqtisadi və hərbi cəhətdən güclü olan tərəfin kobud şəkildə sərhədləri keçərək ərazi bütövlüyünü pozması, dövlətlərin suverenliklərini məhdudlaşdırmasıdır. Beləliklə, hazırkı şəraitdə dünya birliyinə formal olaraq demokratiya və hüquq prinsiplərini təşviq etdiyini bəyan edən, beynəlxalq nizam və sabitliyə görə məsuliyyət daşımalı olan dövlətlərin fəaliyyətində ziddiyyətlər müşahidə olunur. Onların bir sıra hallarda sülh və sabitlik əvəzinə münacişələrə, zorakılığa və humanitar böhranlara səbəb olan proseslərdə iştirak etməsi bu ziddiyyətləri daha da qabarıq şəkildə ortaya qoyur.

Beləliklə, BMT-nin mövcud çağırışlara vaxtında operativ və tutarlı cavab verə bilmə-

məsi, faktiki olaraq bu təşkilatın fəaliyyətsizliyi daha çevik həll mexanizmlərinin formalaşdırılmasına ehtiyacı açıq şəkildə ortaya qoyur. Məhz bu fonda, alternativ sülh və təhlükəsizlik platformasının yaradılması məqsədilə “Sülh Şurası” təşəbbüsü ötən ilin sonunda - Donald Trump Administrasiyası tərəfindən irəli sürülmüşdür.

Azərbaycan Respublikası yeni yaradılan və artıq beynəlxalq təşkilata çevrilən Sülh Şurasının qurucularından biri kimi bu platformada aktiv şəkildə iştirak etməkdədir. Bu, Bakının ənənəvi olaraq üstünlük verdiyi “siyasi pragmatizm” yanaşmasına uyğun gəlir. Diplomatik təmsilçilik vasitəsilə sülh təşəbbüslərində iştirak etmək, humanitar və siyasi dəstək mexanizmlərini gücləndirmək Azərbaycanın məsuliyyətli aktor kimi beynəlxalq imicini möhkəmləndirir.

Azərbaycanın aktiv şəkildə beynəlxalq proseslərdə iştirakı, 44 günlük müharibədən sonra ölkəmizin dünya ölkələri sırasında regional miqyasdan qlobal miqyasa keçid etdiyini, siyasi – diplomatik platformalarda aparıcı dövlətlər siyahısına daxil olduğunun göstəricisidir. Bu, xüsusilə hazırda regionda və onun ətrafında qlobal və bölgə gücləri arasında geosiyasi ziddiyyətlərin açıq müstəviyə keçdiyi vaxtda vacibdir. Son bir neçə ildə Avrasiyanın orta xəttində yerləşən dövlətlərin suverenliklərinə və müstəqilliklərinə təhdidlər məsələsi aktual xarakter alır. Venesuela hadisələri, Rusiya və Ukrayna arasında müharibə və ABŞ, İsrail-İran arasında davam etməkdə olan müharibə və qarşıdurma, Yaxın Şərq ölkələrində, Ermənistanda və digər ölkələrdə davam edən faktiki olaraq vətəndaş müharibələri və ya ictimai qeyri-həmrəylik diqqət mərkəzindədir. Yuxarıda sadalanan və dünyada qlobal güc uğrunda mübarizə aparan dövlətlərinin apardıqları müharibələrdən fərqli olaraq, Azərbaycan dövləti cəmi 44 günlük müharibə ərzində işğala son qoydu, müharibəni başa çatdırdı. Nəticə etibarilə, bu mürəkkəb və çoxşaxəli proseslərin sonunda əldə olunan qələbə sistemli və düşünülmüş siyasətin nəticəsi kimi qiymətləndirilə bilər.

Azərbaycan Prezidenti İlham Əliyevin bu illər ərzində atdığı addımlar bütövlükdə dövlətin təhlükəsizliyi, suverenliyi və inkişafı modelini təşkil edir.

Bütün bu proseslər fonunda Prezident İlham Əliyevin rəhbərliyi altında Azərbaycan Respublikası Cənubi Qafqazın əsas açar dövləti rolunu oynamaqdadır. Eyni zamanda, ölkəmiz Avrasiyanın geoiqtisadi və nəqliyyat – kommunikasiya coğrafiyasının dəyişikliyə məruz qaldığı bir zamanda ticarət və enerji resurslarının mənbəyi və ötürücüsü qismində olduqca vacib status almaqdadır. Sözsüz ki, yeni geosiyasi reallıqlarda suveren siyasət aparmağın yolu milli maraqların düzgün şəkildə reallaşdırılmasına nail olmaq üçün sistemli dövlət siyasətindən keçir.

Bütün bunları nəzərə alaraq Sülh Şurasında Azərbaycan Respublikasının təmsilçiliyi ölkənin qlobal proseslərdəki mövqeyini gücləndirir. Mövcud reallıqlar fonunda Azərbaycan həm regional, həm də beynəlxalq müstəvidə balanslaşdırılmış, pragmatik və milli maraqlara əsaslanan siyasət yürütməklə yeni təhlükəsizlik arxitekturasında təkcə öz yerini möhkəmləndirmir, eyni zamanda Cənubi Qafqaz – Mərkəzi Asiya regionunda geosiyasi arxitekturanı özü formalaşdırır.

Azərbaycan Respublikasının “Sülh Şurası”na yaradıcı (founding) üzv statusu ilə qoşulması isə xüsusi vurğulanmalı bir məqamdır. Bu status ölkəmizin təşkilatın ideya əsaslarının formalaşmasında, onun missiya və məqsədlərinin müəyyənəşdirilməsində aktiv rol oynadığını nümayiş etdirir. Yaradıcı üzv qismində çıxış edən Azərbaycan yalnız iştirakçı deyil, həm də qlobal sülh təşəbbüslərinin konturlarını müəyyən edən subyekt kimi çıxış edir. Nəticə etibarilə, Azərbaycanın “Sülh Şurası” çərçivəsində fəal iştirakı ölkəmizin beynəlxalq müstəvidə sülhün, dayanıqlığın və qlobal həmrəyliyin təşviqinə yönəlik strateji xəttinin ardıcıl davamı olmaqla yanaşı, Azərbaycanın etibarlı tərəfdaş və sülhün təşviqində aparıcı aktor kimi mövqeyini daha da möhkəmləndirir.

Azərbaycan Respublikasının xarici siyasət davranışı bir çox dövlətlərdən fərqli olaraq hər

hansı tək bir beynəlxalq münasibətlər nəzəri paradigması ilə məhdudlaşmır, əksinə, müxtəlif nəzəri yanaşmaların pragmatik və funksional elementlərini sintez edərək milli maraqlara uyğun çevik və çoxvektorlu siyasət xətti ilə səciyyələnir. Hazırda dünyada neoliberalizm və neokonservatizm yanaşmalarının tətbiqi əsasında ayrı-ayrı qütblər arasında qruplaşmanın getdiyi vaxtda ölkəmiz beynəlxalq hüququn aliliyinə vurğu edərək beynəlxalq və regional institutların inkişafı istiqamətində əməli addımlar atır. Bu fonda Azərbaycanın dövlət siyasətində qüvvələr balansı və hərbi – siyasi, iqtisadi qüdrət kimi istiqamətlər də prioritet hesab olunmaqdadır.

Azərbaycan Prezidenti İlham Əliyev təmsalında biz əminliklə deyə bilərik ki, hazırki çətin geosiyasi şəraitdə qlobal subyektlər arasında rəasional siyasət yürüdərək Qarabağ mövzusunə həmişəlik nöqtə qoymaq, mahir diplomatik çeviklik və duyumluluq tələb edirdi. Dövlət başçısının həm müharibənin gedişində, həm də müharibədən sonra, beynəlxalq ictimai rəyi Azərbaycanın xeyrinə dəyişməyi necə bacardığının hər kəs şahididir.

44 günlük müharibə və 2023-cü ildə baş tutan antiterror tədbirlərindən sonra Azərbaycan dövləti tərəfindən regional siyasi proseslərə dair pragmatik yanaşma bir daha ortaya qoyuldu. Ölkəmiz Ermənistan ilə müharibənin arxada qaldığını, regiondakı gələcək proseslərin əsasının məhz sülh vasitəsilə, əməkdaşlıq vasitəsilə həllini tapmalı olduğunu bəyan etdi. Nəticədə, 2025-ci ilin avqust ayında Azərbaycan və Ermənistan liderlərinin və ABŞ prezidentinin iştirakı ilə tərəflər arasında Vaşinqton sazişi imzalandı. Bununla da, Azərbaycan xarici siyasəti sülh, sabitlik və təhlükəsizlik istiqamətində konseptual yanaşmanı ortaya qoymuş oldu. Bunun da nəticəsi kimi Azərbaycanın yaxın gələcək üçün qarşısına qoyduğu iqtisadi, nəqliyyat layihələrinin işə salınması tezləşdirildi. Təsədüfi deyil ki, bu pragmatik siyasət dəfələrlə Qərbdəki bir çox siyasətçi tərəfindən etiraf edildi. 2026-cı ilin fevralın 19-da Vaşinqtonda Sülh Şurasının ilk sammitindəki çıxışı zamanı ABŞ prezidenti

Donald Trampın növbəti dəfə Azərbaycan Prezidentinin, onun xarici siyasətinin uğurlarını xüsusi fərqləndirməsi dünya mediasının diqqət mərkəzində oldu. Çıxışı zamanı D.Tramp Azərbaycan – Ermənistan sülh gündəliyini bir daha vurğuladı [3].

Dünyanın siyasi mərkəzi sayılan Vaşinqtondan Azərbaycan Respublikasının lideri ilə bağlı söylənilən fikirlər sözsüz ki, rəsmi Bakının beynəlxalq nüfuzu və imici üçün əhəmiyyətli sayılmalıdır. 2025-ci ilin payızında ABŞ Prezidenti Donald Trampın Yaxın Şərq məsələləri üzrə xüsusi elçisi Stiven Uitkoff Mayamida keçirilən Amerika Biznes Forumunda çıxışı zamanı Azərbaycan və Ermənistan arasındakı sülh prosesinə toxunaraq qeyd etmişdi ki, “Prezident Tramp Oval kabinetdə Azərbaycan lideri İlham Əliyevdən üstün ordusu olduğu halda niyə münaqişəni davam etdirmədiyini soruşdu... İlham Əliyev cavab verdi ki, məqsədi yalnız işğaldakı əraziləri geri qaytarmaq olub. Artığı yox” [4]. Bölgədə erməni məsələsini gündəmdə saxlayan xarici dairələr və Ermənistan daxilindəki bir qrup revanşist qüvvələr üçün ABŞ liderinin Azərbaycanın sülhsevərliyi ilə bağlı bəyannatları sözsüz ki onların məkrli planlarını alt-üst etməkdədir.

Azərbaycan Prezidenti İlham Əliyevin bu addımları uzaqgörən xarici siyasətin nəticəsi idi. Beləliklə, uzun illər ərzində formalaşmış mürəkkəb geosiyasi vəziyyətə qarşı yalnız sistemli, ardıcıl və strateji yanaşma ilə nəticə əldə etmək mümkün olmuşdur. Bu kontekstdə əldə olunan nəticələr təsadüfi deyil, əksinə, düşünülmüş və mərhələli şəkildə həyata keçirilən siyasətin məntiqi yekunu kimi çıxış edir. Göründüyü kimi, Azərbaycan Prezidenti həyata keçirdiyi addımlarla uzunmüddətli milli maraqları əsas götürən, regional və global prosesləri düzgün qiymətləndirən və buna uyğun çevik qərarlar qəbul edən xarici siyasət kursu formalaşdırmışdır.

Beynəlxalq münasibətlər nəzəriyyələrinə də nəzər saldıqda biz ölkəmizin xarici siyasətində nəzəri-praktiki addımların bir-biri ilə vəhdət təşkil etdiyini vurğuluya bilərik.

Misalçun, R. Koxeyn, C. Nay, R.Kuper və digər tanınmış nəzəriyyəçilər beynəlxalq münasibətlərdə əməkdaşlıq, ələlxusus iqtisadi münasibətlərə xüsusi diqqət yetirirdilər. Onların fikrincə mübahisələrin qarşısının alınması üçün dövlətlər arasında iqtisadi və sosial münasibətlər olduqca vacibdir [5, s.151]

Digər tərəfdən, Kissincerin realizm və “güc balans” yanaşması Azərbaycanın xarici siyasətində aydın şəkildə müşahidə olunur. Onun fikrincə, beynəlxalq sistemdə sabitlik yalnız böyük güclər arasında tarazlığın qorunması ilə mümkündür.

Azərbaycan isə müxtəlif güc mərkəzləri – Qərb, Rusiya, Türkiyə və digər regional aktorlar arasında balanslaşdırılmış siyasət həyata keçirərək, milli maraqlarını qorumağa nail olmuşdur. Bu siyasət həm də ölkənin müstəqil qərarvermə qabiliyyətini möhkəmləndirmiş və onu regionda etibarlı tərəfdaş kimi ön plana çıxarmışdır.

Buradan görünür ki, həm liberal yanaşmanı təmsil edən Koxeyn və Nayın əməkdaşlıq konsepsiyası, həm də Brzezinski və Kissincerin realist baxışları Azərbaycanın xarici siyasətində sintez halında tətbiq olunur. Bu isə onu göstərir ki, ölkənin xarici siyasət kursu yalnız nəzəri modellərə əsaslanmır, eyni zamanda real siyasi praktikaya uyğun çevik şəkildə formalaşdırılır. Nəticə etibarilə, Azərbaycan beynəlxalq münasibətlər sistemində həm əməkdaşlıq, həm də güc balansı prinsiplərini effektiv şəkildə uzlaşdıraraq dayanıqlı və çoxşaxəli xarici siyasət modeli ortaya qoymuşdur.

Azərbaycan və Ermənistan arasında normalaşma prosesi yalnız iki dövlət arasında münasibətlərin bərpası deyil, həm də regionda yeni geosiyasi və geoiqtisadi nizamın formalaşması baxımından strateji əhəmiyyət daşıyan çoxsəviyyəli prosesdir. Bu proses Azərbaycanın xarici siyasət fəlsəfəsi ilə birbaşa bağlıdır və onun əsas prinsipləri üzərində qurulur.

Postmünaqişə mərhələsində Azərbaycanın Ermənistanla iqtisadi müstəvidə əlaqələrin perspektivinə və nəqliyyat-kommunikasiya

layihələrinin təşviqinə verdiyi önəm məhz bu konseptual cəhətlərlə uzlaşır. Nəqliyyat dəhlizlərinin açılması, regional logistika şəbəkələrinin formalaşdırılması və ticarət əlaqələrinin institusional əsasda qurulması potensial gərginliklərin transformasiyasına xidmət edən geoiqtisadi strategiya kimi dəyərləndirilə bilər. Belə yanaşma qarşıdurmadan əməkdaşlığa keçidi təşviq edən pragmatik sülh modelini əks etdirir və iqtisadi qarşılıqlı asılılıq vasitəsilə uzunmüddətli sabitliyin normativ və funksional əsaslarını formalaşdırmağa yönəlmiş xarici siyasət fəlsəfəsinin tərkib hissəsi kimi çıxış edir.

Beləcə, iqtisadi addımlar, həm də təhlükəsizlik arxitekturasının sabitləşdirici komponenti kimi çıxış edir və mübahisələrin idarə olunmasını strukturlaşdırılmış qarşılıqlı maraqlar müstəvisinə keçirir.

Nəticə etibarilə, global sistemin artan turbulentliyi, beynəlxalq institutların funksional məhdudiyyətləri və regional münaqişələrin transformasiya olunmuş xarakteri fonunda Azərbaycan hakimiyyətinin yürüdüüyü xarici siyasət xətti pragmatik realizm, hüquqa əsaslanan legitimlik və geoiqtisadi əməkdaşlıq prinsiplərinin sintezi kimi çıxış edir. Postmünaqişə mərhələsində normallaşma gündəliyinin irəli sürülməsi, iqtisadi və nəqliyyat-kommunikasiya layihələrinin prioritetləşdirilməsi, eləcə də yeni təhlükəsizlik və sülh platformalarında aktiv təmsilçilik ölkənin yalnız regional sabitləşdirici aktor deyil, həm də formalaşmaqda olan yeni beynəlxalq arxitekturanın məsuliyyətli subyekti kimi çıxış etdiyini göstərir. Bu baxımdan Azərbaycanın xarici siyasət davranışı hazırda münaqişə yaşayan bir çox dövlətlər üçün nümunə rolunu oynayır.

Ədəbiyyat:

1. Qlobal sistem bütün amilləri ilə indiki reallıqlara uyğun olaraq yenidən qurulmalıdır. Azərbaycan qəzeti, 1 mart 2026.
2. BMT iflic vəziyyətə düşüb. Qafqazinfo saytı. Elektron link: <https://qafqazinfo.az/news/detail/bmt-iflic-veziyyete-dusub-tesir-gostere-bilmeyecek-prezident-498825>
3. Tramp Azərbaycan və Ermənistan arasında sülhün əhəmiyyətini bir daha vurğuladı / 525-ci qəzet, 19 fevral 2026. Elektron link: <https://525.az/news/321416-hikmet-haciyev-tramp-azerbaycan-ve-ermenistan-arasinda-sulhun-ehemiyetini-bir-daha-vurguladi>
4. Donald Tramp İlham Əliyev haqqında. Qafqazinfo informasiya agentliyi. 06.11.2025. Elektron link: <https://qafqazinfo.az/news/detail/cavab-verdi-ki-meqsedi-yalniz-o-olub-488126>.
5. „Дробот, Г. Либерализм в теории международных отношений // Москва: Социально-гуманитарные знания, - 2014. №5, - с.151.
6. Баранов, Н.А.; Пикалов, Г.А. Теория политики // Международные отношения и геополитика: [Электронный ресурс] / URL: http://read.virmk.ru/b/BARANOV_POLITICA/21.htm

Açar sözlər: transformasiya dövrü, global turbulentlik, global təhlükəsizlik arxitekturası, ABŞ, Rusiya-Ukrayna, Qəzza, BMT, Sülh Şurası, Azərbaycan-Ermənistan normallaşma prosesi

Zaur Mammadov

*The Academy of Public Administration under the President of the Republic of Azerbaijan,
Department of Political Science and Political Management,
Associate Professor, Ph.D. in Political Sciences*

FOREIGN POLICY AND PEACE STRATEGY OF THE REPUBLIC OF AZERBAIJAN AGAINST THE BACKDROP OF MODERN CHALLENGES

ABSTRACT

It is well known that global processes are currently undergoing a period of profound change. Since the 1990s, states vying for global dominance toward a unipolar and multipolar world have entered a period of military, political, and economic conflicts with one another. Recent events demonstrate that international organizations are powerless to address the problems facing humanity. In an era when promoting peace is currently urgent, the Republic of Azerbaijan is one of the few countries in the world that stands out for its peace initiatives and pursues a pragmatic political course. This article provides a comprehensive analysis of Azerbaijan's participation in the Peace Council, official Baku's initiatives aimed at reducing contradictions in the region and beyond, as well as the conceptual foundations and strategic priorities of the state's foreign policy amid the transformation of the modern international system.

Keywords: *transformation period, global turbulence, global security architecture, USA, Russia-Ukraine, Gaza problem, Azerbaijan-Armenia normalization process, UN, Peace Council*

Заур Мамедов

*И.о. доцента кафедры Политологии и политического управления Академии
Государственного Управления при Президенте Азербайджанской Республики,
доктор философии по политическим наукам*

ВНЕШНЯЯ ПОЛИТИКА И МИРНАЯ СТРАТЕГИЯ АЗЕРБАЙДЖАНСКОЙ РЕСПУБЛИКИ НА ФОНЕ СОВРЕМЕННЫХ ВЫЗОВОВ

РЕЗЮМЕ

Известно, что в настоящее время глобальные процессы переживают период серьезных изменений. С 1990-х годов государства, боровшиеся за мировое господство в направлении однополярного и многополярного мира, вступили в период военно-политических и экономических конфликтов друг с другом. Последние события показывают, что международные организации бессильны в решении проблем, стоящих перед человечеством. В настоящее время, в период, когда продвижение мира актуально, Азербайджанская Республика является одним из немногих государств мира, выделяющихся мирными инициативами и проводящих прагматичный политический курс. В статье проводится комплексный анализ участия Азербайджана в деятельности Совета Мира, инициатив страны, направленных на снижение противоречий в регионе и за его пределами, а также концептуальных основ и стратегических приоритетов внешнеполитического курса Азербайджанского государства в условиях трансформации современной международной системы.

Ключевые слова: *период трансформации, глобальная турбулентность, глобальная архитектура безопасности, США, Россия – Украина, проблема Газы, ООН, Совет мира, Азербайджан – Армения*

DOI: <https://doi.org/10.30546/2309-1347.93.2026.01.355>

FƏLSƏFƏ PHILOSOPHY

UOT 1(4/9)

ЗАКИР МАМЕДАЛИЕВ

**Профессор кафедры Гуманитарных дисциплин
Азербайджанского Государственного Экономического Университета,
доктор философских наук**

e-mail: zakirm57@mail.ru

ЗАПАДНЫЙ РАЦИОНАЛИЗМ, СПРАВЕДЛИВОСТЬ И ВСЕОБЩЕЕ

Введение

При условиях форсирования жестокой конкуренции интересов перерастание последних в притязания на мировое господство – неизбежно. Победитель этой конкуренции на мировой арене, в конце концов, хочет перекраивать мировой порядок по своим меркам. Погоня за мировым господством достигла сегодня таких чудовищных размеров, что этот гигантский процесс поглощает почти без остатка все экономические, духовные и творчески-созидающие ресурсы человечества. Острая конкуренция за гегемонию заставляет супердержав тратить колоссальные экономические ресурсы, денежные средства и силу разума на создание сверхновых оружий массового уничтожения и ведения локальных войн, тогда как на глазах у сытой части мира ежедневно умирают с голоду и из-за отсутствия элементарных условий жизни тысячи детей. Отчужденность господ мира сего от общечеловеческого и их ничем не обузданное рвение к реализации своих партикулярных интересов оборачиваются тем, что на огромном пространстве Ближнего Востока и Африки разыгрывается сегодня настоящая трагедия человека. Сила разума, науки и техники вместе того, чтобы улучшить усло-

вия существования человека (что обещали идеологи европейского Просвещения) на Земле, самым бесчеловечным образом направлена на истребление человечества. Актуальность настоящего исследования обусловливается крайним обострением сложившейся международной ситуации, угрожающей человечеству новой мировой войной. В статье, через философский анализ культурно-исторических корней столь масштабного безумия, предпринята попытка очертить контуры возможной переориентации западного мышления.

Ограниченность западного рационализма

Сегодня почти никто не оспаривает, что рационализм представляет нечто специфическую черту и довольно устойчивую традицию западной культуры, положительно выделяющую Запада от остального мира. Процессы общественной рационализации, развернувшиеся с XVII в., как «историческая объективация структур разума» (Хабермас) создали на Западе тип общества, преимущества и достижения которого имеют, безусловно, всемирно-историческое значение. М.Вебер в «Предварительном замечании» к первому тому сборника своих

сочинений по социологии религии обращает пристальное внимание на эти достижения и характеризует их как продукты процесса рационализации специфически западного типа [3, с.44-60].

Западное общество, согласно Веберу, является детищем целерационального социального действия, в котором, в отличие от других форм социального действия, рациональность впервые всецело реализовала свою подлинную сущность. Вебер определяет рациональность через традиционное для Запада соотнесение цели и средства действия, т.е. через выбор средств в соответствии с целью действия: «Социальное действие, подобно всякому действию, может быть определено: 1) целерационально, т.е. через ожидание определенного поведения предметов внешнего мира и других людей и при использовании этого ожидания как «условия» или как «средства» для рационально направленных и регулируемых целей...» [3, с.20]. Степень рациональности действия зависит от успешности выбора средств, индикатором которой выступает успех действия, что в индустриальном обществе равнозначно такому сочетанию обстоятельств, которое благоприятно для максимального извлечения прибыли. Отсюда и известная поговорка: цели оправдывают средства. Любое средство хорошо, если оно гарантирует успех. Чем лучше оно делает это, тем рациональнее становится действие.

Узость подобного понятия рациональности уже давно замечена. Известный американский философ-лингвист Дж. Сёрль называет данные представления о рациональности «классической моделью». Согласно последней, рациональность относится исключительно к выбору средств и не имеет никакого отношения к осмыслению и выбору цели. Дж. Сёрль ссылается на авторитетное подтверждение Бертрانا Рассела: «У разума есть совершенно ясное и четкое назначение. Он обеспечивает выбор правильных средств для достижения цели. С выбором целей он не имеет ничего общего» [10, с.26]. Из современных ему

авторов он приводит слова Герберта Саймона: «Разум имеет полностью инструментальный характер. Он не может сказать нам, куда идти, в лучшем случае он может сказать, как попасть туда, куда нам надо» [10, с.26].

Появление «классической модели» рациональности непосредственно связано с коренным переворотом, произошедшим в духовной жизни западного общества в Новое время. Ни космоцентризм античности, ни теоцентрическое восприятие мира не предоставляли условия, позволившие воспринимать человека как подлинного творца (автора) знания и автономного субъекта действия. Платон истолковывал знание человека исключительно припоминанием душою того, что созерцала она в мире идей как подлинных оригиналов человеческих знаний; античная же покорность судьбе исключала мыслить человека как свободно действующего субъекта. Средневековая гносеология была полностью обусловлена библейским учением откровения, согласно которому не человек, а сверхмировой Бог является подлинным автором (субъектом) знания. Несмотря на то, что библейская традиция наделяла человека как «образа и подобия Бога» свободой воли, христианское упование на Бога во всем и практика исповеди пресекали возможность зарождения представлений о человеке как самостоятельном субъекте действия.

В философии Нового времени произошел решительный поворот к человеку; теперь уже не человека рассматривали, как прежде, исходя из мира, а сам мир стали истолковывать исключительно на основе человека. Человек, освобожденный из тисков всеобъемлющего внешнего порядка, решительно превращается в подлинный субъект познания и действия. Внешний по отношению к человеку порядок бытия, державший человека в своих тисках, разорван; теперь общемировой порядок должен быть учрежден исключительно исходя из самого человека. Философия Нового времени находит последнее основание для

познания и поступков человека в области его сознания. Декартово *cogito ergo sum*, самосознание, становится первейшим постулатом достоверности как для всевозрастающего корпуса знания, так и для человеческого действия. Сознание субъекта, следовательно, рациональное, таким образом, превращается в верховную инстанцию, «перед которой должно искать оправдания все то, что предъявляет любые претензии на законность и действительность» [13, с.18]. Именно на данной почве и выросла «классическая модель» рациональности.

Мир, каким он воспринимается человеком уже в статусе субъекта, представляет собой совокупность объектов, последнее основание существования которых находится в самосознании субъекта. В этом плане мир объектов есть не что иное, как совокупность, установленную благодаря субъекту. С другой стороны, человек находит и самого себя внутри мировых явлений, среди объектов, т.е. превращает себя в объект и пытается через последний познавать себя. Отсюда и рефлексия как всеобщий метод философии Нового времени. Глубоко рефлексивная критика Просвещения (направленная прежде всего против религии) инициировала разделение основных форм проявлений жизни в обществе и превращение их в самостоятельные сферы. Раньше гармоничное единство этой жизни обеспечивалось тем, что священные писания регламентировали и контролировали взаимодействие различных сфер духовной жизни общества. Внедрение рефлексии в религиозное сознание и непримиримая критика Просвещения привели к распаду религиозной картины мира, а субъект как первооснова и, следовательно, конститутивный принцип в отношении всего существующего, оказался не в состоянии возродить прежнюю гармонию жизни. Обособление человека в качестве субъекта от остального мира, противопоставление последнего к субъекту, неизбежно учреждает объективирующую установку, которая превращает все существующие вокруг

субъекта, в том числе и людей, в объект познания и действия или средства для достижения его цели, и, тем самым с необходимостью порождает отношения господства и подчинения. Рациональность, содержащаяся в новом понимании разума, сосредоточенного в самосознании как основе принципа субъекта, оказалась неспособной устранить те противоречия, которые обязаны своим происхождением именно разуму.

Согласно Гегелю, тот факт, что Просвещение оказалось не в состоянии справиться с порожденными ими же противоречиями, не указывает на слабость разума, к которому постоянно апеллировало Просвещение; скорее, этот факт указывает на слабость самого Просвещения. Дело в том, что Просвещение возвысило всегда ограниченное человеческое сознание (рассудок) до уровня бесконечного, и, тем самым поместило неоправданно абсолютизированный рассудок на место разума [13, с.31]. Следовательно, оказалось, Просвещением не задействован подлинный потенциал разума. На этом убеждении Гегель спроектировал свое понятие разума («абсолютный дух»), в котором он сумел растворить инициированные Просвещением противоположности. Однако на деле сконструированный Гегелем разум оказался фиктивным понятием – реально-исторические противоречия модерна не упразднились, напротив, они обострились.

Рационализм, внутренне присущий Просвещению, нашел в философии Гегеля наиболее систематическое воплощение. Гегель резюмировал сущность западного рационализма, развернувшегося в традициях платонизма, в общеизвестной выразительной формуле: «Все разумное действительно, все действительно разумно». Он сознательно поместил рациональное начало в самом фундаменте мироздания и строго систематически вывел из него содержание всего существующего. То, что не укладывалось в сконструированную им рациональную схему, он объявлял преходящим, относитель-

ным и, следовательно, фактически несуществующим. Однако это «несуществующее» уже при жизни Гегеля стало претендовать на свое право подлинного существования. Шопенгауэр указал на так называемую «неразумную волю», которую, по его твердому убеждению, никак нельзя свести к рациональному началу. Основатели исторического материализма обратили внимание на материальные потребности и мотивы, принципиально несводимые к разуму и независимо от последнего подталкивающие людей на практическую деятельность.

Теория коммуникативного действия Ю.Хабермаса была грандиозной попыткой отвечать на обвинения, выдвинутые постмодернистским течением мысли со времен Ницше против западного рационализма. Согласно Хабермасу, главная ошибка постмодернистской мысли заключается в том, что она недопустимым образом упрощает связь между платонизмом и рациональностью. Платонизм представляет собой исторически первым величественным толкованием разума, которое отрывая последний от подлинного места его обитания – коммуникативной практики повседневности, превращает его в самостоятельное и самодостаточное начало. Победа капитализма создала благоприятную почву для процветания подобного понимания разума, что и способствовало повсеместному распространению представлений об определенном типе рациональности, названной позднее «классической моделью» рациональности.

Хабермас вслед за Гегелем считает, что конститутивной основой модерна выступает принцип субъективности. Все главные достижения модерна, символизирующие его величие – открытие и институционализация индивидуальной свободы, право индивида иметь собственное мнение по любому вопросу и свобода выбора – являются творениями принципа субъективности. Вместе с тем, та же самая субъективность оказалась источником и всех бедствий

модерна. Она инициировала непримиримую рационалистическую критику религии, исходившую из традиций разума, оторванного от «духовной тотальности» или повседневной коммуникативной практики. Эта критика парализовала силы интеграции в обществе, генерируемые до тех пор религией, и разум, отстраненный от тотальности коммуникативной практики, оказалось, не в состоянии выполнять возложенную Просвещением на него задачу по регенерации интеграционных сил. Но это не дает основание, полагает Хабермас, диагностировать кризисы модерна как кризис рациональности вообще, ибо кризисные явления модерна обусловлены ограниченностью исторически определенного типа рациональности, базирующейся на понимании разума в русле традиций платонизма.

Хабермас уверен, что повседневная коммуникативная практика содержит в себе действенный рациональный потенциал, способный противостоять подобной узурпации разума и создавать тем самым необходимые предпосылки для реализации в горизонте исторического времени великих идеалов Просвещения. Он полагает, что ведущая тенденция современного исторического процесса отмечена наращиванием рационализации жизненного мира и реализацией «заложенного в коммуникативном действии разумного потенциала» [13, с.336], что и составляет солидную базу для уверенности в том, что всеобщий консенсус и единство – в принципе достижимый идеал человечества. Однако позиция Хабермаса в этом ключевом вопросе внутренне противоречива. С одной стороны, универсализацию ценностей и норм он фиксирует как доминирующую тенденцию современного мира, в которой заложена возможность всеобщего консенсуса; но, с другой стороны, уверяет, что универсализм – это всего лишь форма постановки вопроса в философии и поэтому каждый достигнутый консенсус есть и всегда будет временным контрактом [13, с.221-222].

Временность консенсуса в реальной практике обуславливается тем, что любой феномен, особенно в философии и социокультурной действительности, содержит в себе определенную долю неопределенности и достижение всеобщего консенсуса означало бы уничтожение этого момента неопределенности. Убеждение возможности достижения всеобъемлющего консенсуса, из которого исходила классическое метафизическое обоснование (традиция платонизма), предполагает, что всегда существуют точные критерии фиксации феномена, или, выражаясь словами Дж.Сёрля, – строгие и точные дистинкции. Анализ, проведенный Сёрлем, сводится к тому, что наши дистинкции между истиной и вымыслом «опираются на сложную сеть языковой и социальной практики. В общем случае эта практика не требует и не допускает строгих внутренних границ и простых механических методов выяснения, имеется или отсутствует некий феномен» [11].

Отсутствие у нас строгой и точной дистинкции между истиной и вымыслом означает, что она всегда допускает существования множества «родственных, маргинальных, аномальных случаев» [11], а именно тех случаев, которые не поддаются фиксации разумом и потому, являются гетерогенными образованиями. Следовательно, достижение всеобъемлющего консенсуса предполагает уничтожение этих гетерогенных элементов, и поэтому постмодернисты стремятся к осуществлению подобного идеала консенсуса совершенно оправданно приравнивают террору [8, с.151-152]. Хабермас, в полном согласии с традициями платонизма, фактически отрицает существование чего-либо, которого в принципе невозможно уложить в горизонт разума, и критикует Ницше и его последователей за то, что они не опознали в гетерогенном какие-то моменты разума (всего лишь!) [13, с.105]. Тогда остается непонятным, откуда появляется та свобода, которая создает возможность игнорировать достигнутый консенсус в любом масштабе и

превратить его в локальный контракт. Ведь именно внутренне присущее нашему повседневному бытию гетерогенное заставляет переносить надежды на достижение всеобщего консенсуса каждый раз на все более отдаленное и неопределенное будущее, если вообще подобные надежды являются оправданными.

Ценности, всеобщее и справедливый миропорядок

Дж. Сёрль убежден, классическая модель рациональности восходит к запоминающейся формуле Д.Юма о том, что ценности нельзя вывести логически из фактов внешнего мира. Поскольку ценности всегда являются предписаниями («ты должен», или «не должен»), другой, равносильный первому, вариант «принципа Юма» можно сформулировать следующим образом: «должен» нельзя извлечь из фактов эмпирического мира. Это – очень глубокая общефилософская проблема, одним из проявлений которой выступает вопрос о соотношении между опытом и теорией: как происходит переход от отдельных эмпирических наблюдений к теоретическому знанию? Многолетний опыт и большая неудача логического эмпиризма показали, что ее нельзя решить чисто логическими средствами. Карл Поппер диагностировал отрицательный опыт логического эмпиризма как невозможность логического обоснования индукции [9, с. 46–50].

Д. Юм неэмпирическое происхождение ценностей трактовал как указание на то, что бытие ценностей лежит вне сферы компетенции разума. Ценности как предписания ставят перед нами цели, следовательно, и цели, оказалось, расположены вне сферы компетенции разума – с выбором целей разум не имеет ничего общего – твердо констатировал Рассел.

Ценности в своей совокупности представляют собой не что иное, как ценности культуры, через которые культура реализует

свою нормативную функцию. Ценности вырастают из трактовки культурой «всеобщего»; как таковое, бытие ценностей восходит к всеобщему. Недаром же неокантианцы надстраивали мир ценностей, как трансцендентный, над эмпирическим миром. Древние греки воспринимали себя в качестве неотъемлемой части Космоса и глубоко верили, что это единство покоится на всеобъемлющем космическом порядке, охватившем всю природу и человека. Этот всеобщий порядок, преломляясь в соотношениях отдельного человека и родовой общины, а затем древнегреческого полиса, давал о себе знать в каждом миге земной жизни древнего грека. Именно данная трактовка всеобщего (космического) начала обуславливала духовное содержание ценностей древнегреческой культуры. Не случайно, что вся система воспитания и образования в Древней Греции – пайдейя – была поставлена на службу установления и поддержания гармонии в отношениях отдельного индивида и социума с учетом верховенства последнего как земного воплощения упомянутого всеобщего (космического) порядка бытия в сфере человеческого. Греки были уверены, что через целенаправленно организованное воспитание и образование можно формировать в человеке умение, позволяющее, подлаживаясь к императивам социального целого (полисов), способствовать соблюдению чувства меры и справедливости в гражданских и личных делах. Воспитание и развитие духовного человека, умело сочетающего свои действия с императивами всеобщего начала, осталось призванием культуры и средневекового Запада. Религиозная культура средневековья подлаживала индивидуальное человеческое существование к присутствию трансцендентного творца мира – вот подлинный источник, где черпала свой духовный заряд ценности средневековой культуры. Последняя связала индивида со всеобщим началом и научила его жить в присутствии трансцендентного бога, воспитывая тем самым в нем нового

духовного человека. Только уповая на бога и совершенствуя свою веру, человек может одержать победу над своими пороками и надеяться на спасение своей души.

Ценности образуют устойчивые традиции культуры, регламентирующие поведение и взаимодействия индивидов. С появлением в Европе индустриального общества, ценности перестают быть основополагающими духовными ориентирами. Индустриализм заложил основу общества, которое решительно порвалось со всякой культурной традицией. Традиционное общество, в котором традиции культуры были преобладающими формами регламентации социальной, экономической и духовной жизни, впервые в истории оказалось достоянием прошлого. «Стандартизация повседневной жизни, – отмечает Энтони Гидденс, – вообще не имеет внутренних связей с прошлым... Обоснование практики ее традиционностью теряет силу, и традиция может быть оправдана лишь в свете знания, которое само по себе ею не определяется» [5, с. 104]. Кант даже определял разрыв эпохи с традициями как сущностную характеристику Просвещения [5]. Новое время является новым именно потому, что традиция (следовательно, и ценности), которая всегда отсылает на прошлое, уже больше не может служить основанием для «нормативной ориентации» (Хабермас) эпохи. Индустриальное общество черпает свои нормативные ориентиры, исключительно, из самого себя [13, с.13].

Индустриальное общество появляется тогда, когда по ряду причин, в т.ч. и инициированной Возрождением непримиримой критики религии, вера в сверхъестественного творца (всеобщего) необратимо идет на убыль. Авторитет всеобщего как источника духовной энергии средневековой западной культуры начал катастрофически падать. На смену всеобъемлющего мировоззрения приходит эгоцентрическое мировосприятие, которое и создало, в конце концов, индустриальное общество как систему частнособственнических отношений.

Поэтому это общество выдвигает интересы как выражения частного в качестве оснований для своего нормативного самоопределения.

Ценности культуры предписывают нам координировать свои действия в соответствии со всеобщим, т.е. с такими началами, как добро, гуманность, истина, любовь и т.п. Поскольку индустриальное общество решительно порвалось с традициями, постольку ценности как основополагающие начала традиции вытесняются интересами, которые отнюдь не проистекают из всеобщего. Напротив, они всегда связаны с приватным, частным. Неслучайно, что в Новое время появляются понятие «национальное государство» и тесно связанное с последним понятие «национальные интересы», трансформировавшие через несколько столетий в «западные интересы», исходя из которых Запад продолжительно противопоставляет себя к незападному миру.

Частные интересы естественным образом порождают жесткое соперничество, в условиях которого единственным гарантом выживания выступает прибыль. Все остальное оказывается потенциальным средством для достижения этой главной цели – извлечения максимальной выгоды, т.е. достижения успеха в жестокой конкуренции. Таким образом, индустриальное общество ставит индивида в условие, при котором рациональное осмысление цели – извлечения максимальной выгоды – теряет всякий смысл; сферой компетентности разума (сферой рациональности) оказывается уже не цель действия, а средства достижения цели. Поскольку при этом цель не соотносится со всеобщим, в т.ч. и общечеловеческим, постольку сфера рациональности оказывается сильно ограниченной.

Запад уже давно перешагнул те пределы ограничения рациональности, за которыми последняя неизбежно переходит в свою противоположность – в иррациональность. Сегодня многие творения западного рационализма, на которые с гордостью ссылается Запад, воспринимаются, в лучшем случае,

подозрительно. Многими десятилетиями широко рекламированные этикетки западного мира – «свобода воли», «свобода слова», «права человека» и т.п. – уже давно перестали отослать нас на такие всеобщие начала, как «добро», «любовь», «достоинство человека», «милосердие», «сочувствие» и т.д. В реальной практике, с самого же начала, они оказались всеобщими инструментами подавления любого потенциального соперника, появившегося на горизонте реализации сугубо западных интересов.

Справедливость [О философской эволюции концепции социальной справедливости см.: [1, 4, 6, 12]] предусматривает такое устройство мира, где отношения между его составляющими регламентируются в соответствии с гармонизацией отношений между частными интересами и общечеловеческим началом. Общечеловеческое оказывается, в данном случае, конститутивным началом справедливого мироустройства. Западное понимание справедливости исходит из диаметрально противоположного. Запад хочет устанавливать справедливый миропорядок, исходя из частного, а именно, из своих интересов. Известный американский стратег Збигнев Бжезинский констатирует, что конечной целью американской мировой политики является установление справедливости в мировом масштабе, однако при этом справедливость не должна угрожать мировому господству Америки! Америка не может позволить себе появление такого соперника, который бы игнорировал ее интересы [2, с. 13].

Иррациональность мироустройства, оторванного от всеобщего (духовного) и вырастающего из жестокой конкуренции частных интересов, уже давно стала жуткой реальностью современности. Ю. Хабермас совершенно справедливо сравнивает это состояние с животным инстинктом «борьбы за выживание»: «Международная конкурентоспособность – на рынках или в космосе – нацелена исключительно на

выживание и обусловлена в конечном итоге порождаемым повседневной практикой чувством уверенности, в котором конденсируются системные факторы принуждения. Любой человек способен оправдать свою экспансию ... тем, что другой, делая то же самое, руководствуется аналогичными мотивами. Оба ведут себя так, словно не знают, что на самом деле это – сформулированные социал-дарвинизмом правила игры, лежащие в основе любого силового противостояния. Современная Европа создала духовные и заложила материальные предпосылки для формирования мира, в котором этот менталитет занял место разума...» [13, с. 375].

Заключение

После распада целостного (всеохватывающего) мировоззрения средневековья, европейское Просвещение выдвинуло разум в качестве всеобъемлющего принципа структурирования мира. Однако, оказалось, что западное понимание разума имеет сугубо инструментальный характер, и как таковое, не может служить всеобщим началом для какого-либо целостного мировоззрения. Поэтому постмодернизм с его отрицанием моноцентрического миропонимания вполне можно рассматривать как закономерный результат западного понима-

ния разума. Отчужденность от всеобщего – характерная черта современного Запада, и, как таковой, ему не дано уживаться с духовным мировосприятием, ибо духовность всегда есть умение быть в гармонии со всеобщим. Общечеловеческие ценности как таковые вырастают из духовного начала – отсюда и разнонаправленность ценностей и интересов. Любая инициатива, исходящая из духовных источников на любом уголке мира, если она стоит наперекор на пути западных интересов, немедленно окутывается их ледяным дыханием.

Хабермас, вот уже сколько лет, интенсивно разрабатывает идею о необходимости «перехода от национальной к постнациональной структуре» [14, с.14] как предпосылки устранения животного менталитета силы, доминирующего в современных международных отношениях. Его усилия являются косвенным подтверждением того, что всеобщее должно служить конститутивным началом для справедливого мироустройства, ведь, солидарность, с которой Хабермас неизменно ассоциирует надежды человечества на хорошее будущее, может вырасти лишь на почве благоговения перед всеобщим: «...призывы к солидарности относятся к заинтересованности в целостности общей формы жизни, которая включает собственное благополучие» [15, с. 10].

Литература:

1. Архимандрит (Игумнов) П. Концепция справедливости в античном и европейском сознании // – Москва: Вестник славянских культур, – 2010. № 16. Т.2. – С. 7–18.
2. Бжезинский З. Великая шахматная доска. Господство Америки и ее геостратегические императивы. Пер. с англ. О.Ю.Уральской. – Москва: Международные отношения, – 1999. – 256 с.
3. Вебер М. Избранные произведения. Пер. с нем. Ю.Н.Давыдова. – Москва: Прогресс, – 1990. – С. 44–60.
4. Волков Н.С. Эволюция концепции справедливости от античности до эпохи глобализации // – Москва: Вестник московского ун-та. Сер. XXVII. Глобалистика и геополитика. – 2016. №1. – С. 72–82.
5. Гидденс Э. Последствие модернити / Новая постиндустриальная волна на Западе. – Москва: Academia, – 1999. – С. 101–122.
6. Канарш Г.Ю. Социальная справедливость: философские концепции и

- русская ситуация. – М. : Изд-во Моск. гуманит. ун-та, – 2011. – 236 с.
7. Кант И. Ответ на вопрос: что такое Просвещение? / Кант И. Сочинения в шести томах. Пер. с нем. Б.А. Фохта. – Москва: Мысль, – 1966. – Т. 6. – С. 24–36.
 8. Лиотар Ж.-Ф. Состояние постмодерна / Пер. с фр. Спб.: Алетейя, 1998. 160 с.
 9. Поппер К. Логика научного исследования. Пер. с англ. В.Н.Брюшинкина и А.Л.Никифорова / К.Поппер. Логика и рост научного знания. – Москва: Прогресс, – 1983. – С. 33–235.
 10. Сёрль Дж. Рациональность в действии. Пер. с англ. А.Колодия, Е.Румянцевой. – Москва: Прогресс-Традиция, – 2004. – 336 с.
 11. Сёрл Дж. Слово вверх дном / Пер. с англ.: А. Кардаш и А. Чистов // Insolarance. — 2022. — 10 ноября.
 12. Согомонов А.Ю. Гражданское образование и свобода // – Москва: Общая тетрадь, – 2014. № 4 (66). – С. 40–53.
 13. Хабермас Ю. Философский дискурс о модерне. Пер. с нем. М.М. Беляева, К.В. Костина и др. – Москва.: Весь мир, – 2008. – 416 с.
 14. Хабермас Ю. Дискуссия о прошлом и будущем международного права. Переход от национальной к постнациональной структуре. Пер. с англ. В.Г.Федотовой и А.И.Уткиной // – Москва: Вестник российского философского общества, – 2003. № 3. – С. 14–23.
 15. Habermas J. Plea for a constitutionalization of international law // Journal of Philosophical Research. Selected Papers from XXIII World Congress of Philosophy. Vol. 40, Issue Supplement, – 2015. – Pp. 397–405.

Ключевые слова: *всеобщее, интересы, рациональность, справедливость, ценности*

Zakir Məmmədəliyev

*Azərbaycan Dövlət İqtisad Universitetinin
Humanitar elmlər kafedrasının professoru, fəlsəfə elmlər doktoru*

QƏRB RASİONALİZMİ, ƏDALƏT VƏ “ƏN ÜMUMİ”

XÜLASƏ

Klassik Qərb rasionalizmi çərçivəsində ağıl vasitənin mənalandırılması sferasına aid olub məqsədin mənalandırılması ilə heç bir əlaqəsi yoxdur. Bu yanaşma dəyərləri məntiqi olaraq faktlardan hasil etməyin mümkünsüz olduğunu iddia edən D. Hyumdan qaynaqlanır: bizim qarşımıza məqsədləri ağıl deyil, dəyərlər qoyur. Dəyərlər mədəniyyətin ən ümumi olana verdiyi interpretasiyadan qaynaqlanır, buna görə də dəyərlər öz başlanğıcını ən ümumidən götürür. Qərbdə industrial cəmiyyətin qərarlaşması ilə eqosentrik dünyaduyumu universal dünyagörüşünü əvəz edir. Bu cəmiyyət hissəvi olanın ifadəsi kimi maraqları özünü normativ olaraq təyin etmənin əsası qismində irəli sürür. Industrial cəmiyyət qəti olaraq ənənələrdən qopub ayrıldığına görə ənənənin əsasını təşkil edən dəyərlər maraqlar tərəfindən arxa plana sıxışdırılır. Təsadüfi deyil ki, Yeni dövrdə “milli dövlət” və onunla sıx bağlı olan “milli maraqlar” anlayışı meydana çıxır; bunlardan çıxış edərək Qərb, davamlı olaraq özünü qeyri-Qərb dünyasına qarşı qoyur. Qərb ədalətli dünya nizamını hissəvi olandan, məhz öz maraqlarından, çıxış edərək qurmağa çalışır. Ədalətli dünya nizamının konstitutiv əsasını ən ümumi olan təşkil etməlidir, belə ki, Y. Habermasın dəyişməz olaraq bəşəriyyətin işıqlı gələcəyə olan ümidlərini əlaqələndirdiyi həmrəylik yalnız ən ümumiyə pərəstiş etməklə mümkündür.

Açar sözlər: *ən ümumi, maraqlar, rasionallıq, ədalət, dəyərlər*

Zakir Mammadaliyev

Azerbaijan State University of Economics,

Department of Humanities,

Doctor of Philosophy, Professor

WESTERN RATIONALISM, JUSTICE AND THE UNIVERSAL

ABSTRACT

Within the classical Western understanding of rationality, reason pertains to the sphere of understanding the means and has nothing to do with understanding the end. This approach goes back to D. Hume, according to whom values cannot be logically deduced from facts: values set goals for us not reason. Values grow out of a culture's interpretation of the universal; as such, values go back to the universal. With the emergence of industrial society in the West, an egocentric worldview replaces a comprehensive worldview. This society puts forward interests as expressions of the private as the basis for its normative self-determination. Since industrial society has decisively broken with tradition, values as the fundamental principles of tradition are supplanted by interests that do not at all stem from the universal. It is no coincidence that in the New Age the concept of the "national state" and the closely related concept of "national interests" appeared, based on which the West has long opposed itself to the non-Western world. The West wants to establish a just world order based on the particular, namely, on its own interests. For a just world order, the universal must serve as a constitutive principle, because the solidarity with which J. Habermas invariably associates humanity's hopes for a good future can only grow on the soil of reverence for the universal.

Keywords: *universal, interests, rationality, justice, values*

DOI: <https://doi.org/10.30546/2309-1347.93.2026.01.362>

SOSİOLOGİYA SOCIOLOGY

UOT 141.201

MÜJKAN MƏMMƏDZADƏ

**Azərbaycan İdman Akademiyasının baş müəllimi,
pedaqogika üzrə fəlsəfə doktoru,
Hərbi Elmi Tədqiqat İnstitutunun dissertantı**

e-mail: mujkan@mail.ru

ALİ HƏRBİ TƏHSİLİN TƏKMİLLƏŞDİRİLMƏSİ ÜZRƏ KONSEPTUAL YANAŞMALARIN ELMİ-NƏZƏRİ ƏSASLANDIRILMASI

Giriş

Müasir dövrdə global təhlükəsizlik mühitində baş verən dinamik dəyişikliklər və hərbi-siyasi reallıqlar, ali hərbi təhsil sisteminin məzmun və idarəetmə mexanizmlərinin yenidən nəzərdən keçirilməsini zəruri edir. Qlobal miqyasda informasiya-kommunikasiya texnologiyalarının inkişafı, döyüş əməliyyatlarının yüksək texnoloji mühitdə aparılması, hibrid müharibə konsepsiyalarının aktuallaşması, zabit və komandir heyətinin peşəkar hazırlığına yeni tələblər formalaşdırır. Bu kontekstdə ali hərbi təhsilin təkmilləşdirilməsi yalnız metodik bazanın yenilənməsi ilə deyil, həm də konseptual yanaşmaların elmi-nəzəri əsaslandırılması ilə mümkün ola bilər.

Azərbaycan Respublikasında hərbi təhsil sistemi, xüsusilə də ali hərbi təhsil müəssisələri, Silahlı Qüvvələrin kadr ehtiyaclarını qarşılayan strateji strukturlar hesab olunur. Azərbaycan Ordusunun 44 günlük Vətən müharibəsində qazandığı hərbi uğurlar göstərdi ki, yüksək ixtisaslı zabit heyətinin hazırlanması müasir təlim metodlarının tətbiqi, çevik qərarvermə qabiliyyəti və əməliyyat şəraitinə

uyğunlaşdırılmış idarəetmə bacarıqları ilə birbaşa əlaqədardır. Bununla yanaşı, döyüş təcrübəsi göstərdi ki, ənənəvi yanaşmaların müasir tələblərə tam cavab verməsi üçün onların konseptual baxımdan yenidən işlənməsi və beynəlxalq təcrübə ilə uzlaşdırılması vacibdir.

Beləliklə, təqdim olunan araşdırma, ali hərbi təhsil sisteminin təkmilləşdirilməsi üzrə konseptual yanaşmaların yalnız pedaqoji və metodik deyil, həm də strateji və idarəetmə aspektlərindən əsaslandırılmasına xidmət edir.

Ali hərbi təhsil sisteminin nəzəri əsasları

Ali hərbi təhsil sistemi hərbi kadrların – zabit, qərargah və komandir heyətinin – peşəkar hazırlığını təmin edən xüsusi məqsədli və strukturlaşdırılmış bir təhsil modelidir. Bu sistemin nəzəri bazası, klassik pedaqoji yanaşmalarla yanaşı, hərbi pedaqogika, idarəetmə nəzəriyyələri, psixologiya, sosiologiya və strateji təhlükəsizlik elmlərinin integrasiyasına əsaslanır [1]. Hərbi pedaqogikanın əsas məqsədi, şəxsi heyətin döyüş hazırlığını, əməliyyat şəraitinə uyğun çevik qərarvermə

qabiliyyətini və liderlik xüsusiyyətlərini formalaşdırmaqdır.

Hərbi pedaqogikanın nəzəri çərçivəsi dörd əsas prinsip üzərində qurulur:

1. **Məqsədyönlülük prinsipi** – təlim-tərbiyə prosesinin hərbi vəzifələrin yerinə yetirilməsi məqsədinə uyğun təşkili.
2. **Sistemlilik prinsipi** – təhsil prosesinin bütün elementlərinin (məqsəd, məzmun, metodlar, vasitələr, nəticə) qarşılıqlı əlaqədə olması.
3. **Müasirlik prinsipi** – təlim məzmununun və metodlarının müasir hərbi texnologiyalar, əməliyyat taktikaları və beynəlxalq təcrübə ilə uzlaşdırılması.
4. **Fəallıq prinsipi** – kursant və zabitlərin təlim prosesində aktiv iştirakını, təşəbbüskarlığını və yaradıcılığını stimullaşdırmaq [13].

Beynəlxalq təcrübədə hərbi pedaqogikanın əsaslandığı model, həm nəzəri biliklərin, həm də praktiki bacarıqların integrasiyasına üstünlük verir. NATO-nun Təhsil və Təlim Siyasəti (Education and Training Policy) sənədinə görə, müasir hərbi təhsil sistemləri, liderlik, etik davranış, qərarvermə, risklərin idarə olunması və texnoloji savadlılıq kimi komponentləri məzmunun mərkəzinə qoyur [19].

Ali hərbi təhsilin nəzəri əsaslarını formalaşdıran digər mühüm istiqamət, müasir idarəetmə nəzəriyyələrinin hərbi təlim prosesinə uyğunlaşdırılmasıdır. Bura klassik idarəetmə nəzəriyyəsi, sistem yanaşması, insan resurslarının inkişafı nəzəriyyəsi, transformativ liderlik modeli daxildir.

Müasir hərbi təhsil müəssisələrində bu nəzəri çərçivələr, simulyasiya texnologiyaları, virtual təlim platformaları və problem əsaslı öyrənmə (Problem-Based Learning – PBL) metodları ilə dəstəklənir [23, s.10-18].

Ali hərbi təhsil yalnız texniki və taktiki biliklərin verilməsi ilə məhdudlaşmır; eyni zamanda zabıt və kursantların psixoloji davamlılığı, stressə qarşı dözümlülüyü və kollek-

tivdə effektiv işləmə bacarıqları formalaşdırılır. ABŞ Hərbi Akademiyasının araşdırmalarına görə, yüksək döyüş qabiliyyətinə malik şəxsi heyətin hazırlanması üçün psixoloji hazırlığın təlim proqramına sistemli integrasiyası vacibdir [26].

Sosioloji baxımdan, hərbi təhsil sistemləri milli təhlükəsizlik strategiyasına integrasiya olunmuş sosial institutlar kimi fəaliyyət göstərir. Bu, həm dövlətin müdafiə siyasəti, həm də cəmiyyətin milli-mənəvi dəyərləri ilə sıx bağlıdır. Azərbaycan Respublikasının Müdafiə Nazirliyi tərəfindən təsdiq edilmiş hərbi təhsil strategiyası da milli identiklik, vətənpərvərlik və beynəlxalq hərbi əməkdaşlıq prinsiplərini əsas prioritetlərdən biri kimi müəyyən edir [2].

Konseptual yanaşmalar

Ali hərbi təhsilin təkmilləşdirilməsi sahəsində konseptual yanaşmalar, təhsil prosesinin məqsəd, məzmun, metod və idarəetmə mexanizmlərinin yenilənməsi ilə bağlı elmi əsaslı strateji istiqamətləri əhatə edir. Müasir dövrdə bu yanaşmalar yalnız bilikvermə funksiyası ilə məhdudlaşmır, eyni zamanda zabıt və qərargah heyətinin müasir döyüş şəraitinə adaptasiyasını təmin edən kompleks kompetensiya modelinin formalaşdırılmasına xidmət edir [29, s.411-430].

Ali hərbi təhsilin konseptual inkişafına dair beynəlxalq və yerli təcrübədə geniş yayılmış əsas istiqamətlərə kompetensiya əsaslı yanaşma, integrativ-modul yanaşma, innovasiya və texnologiya yönümlü yanaşma, liderlik və etik dəyərlərə əsaslanan yanaşma və beynəlxalq integrasiya yönümlü yanaşmalar aiddir.

Kompetensiya əsaslı yanaşma (Competency-Based Approach – CBA), zabıt və kursantların yalnız nəzəri biliklərlə deyil, həm də real əməliyyat şəraitində tətbiq oluna bilən praktiki bacarıqlarla təmin olunmasını hədəfləyir. Bu modelin əsas prinsipləri aşağıdakılardır:

1. **Məqsədin nəticə yönümlü müəyyənləşdirilməsi** – tədris prosesinin nəticələri əvvəlcədən müəyyən edilmiş kompetensiya göstəriciləri ilə ölçülür [22].
2. **İntegrativ tədris** – nəzəri dərslərlə praktiki məşğələlərin qarşılıqlı əlaqədə təşkili.
3. **Qiymətləndirmə meyarlarının şəffaflığı** – kursantın hazırlıq səviyyəsinin obyektiv qiymətləndirilməsi üçün açıq və ölçülə bilən göstəricilər.
4. **Davamlı inkişaf** – öyrənmə prosesinin karyera boyunca davamlı olaraq təkmilləşdirilməsi.

NATO-nun Ali Hərbi Təhsil Təşəbbüsü çərçivəsində kompetensiya əsaslı yanaşma, xüsusilə qərarvermə, əməliyyat idarəçiliyi, strateji planlaşdırma və beynəlxalq əməliyyatlara integrasiya bacarıqlarına diqqət yetirir [20].

İntegrativ-modul yanaşma isə, ali hərbi təhsil prosesinin məzmununu modul prinsipi əsasında qurmaqla, hərbi ixtisas hazırlığını müxtəlif sahələr üzrə birləşdirən çevik bir struktur təqdim edir. Bu yanaşmanın əsas üstünlüklərinə çeviklik (təhsil proqramlarının dəyişən əməliyyat tələblərinə tez uyğunlaşdırılması), məzmunun fərdiləşdirilməsi (kursantların mövcud bilik və bacarıqlarına uyğun fərdi tədris trayektoriyalarının qurulması), fənlərarası integrasiya (taktika, strategiya, texnologiya, idarəetmə və psixologiya kimi sahələrin vahid modul çərçivəsində birləşdirilməsi) aiddir [6, s.45-56].

Məsələn, Böyük Britaniya Müdafiə Akademiyasının tətbiq etdiyi modul əsaslı proqramlarda hərbi rəhbərlik, təhlükəsizlik siyasəti, hərbi texnologiyalar və beynəlxalq münasibətlər fənləri integrativ şəkildə təqdim olunur [7].

XXI əsrin hərbi əməliyyatları, yüksək texnologiyaların döyüş sahəsinə nüfuz etməsi ilə xarakterizə olunur. Bu səbəbdən, ali hərbi təhsil sistemlərinin təkmilləşdirilməsində innovasiya və texnologiya yönümlü yanaşma xüsusi yer tutur. Buraya aşağıdakılar daxildir:

- Simulyasiya və virtual reallıq texnologiyalarının tətbiqi – əməliyyat şəraitinin real modelləşdirilməsi üçün.
- Məlumat analitikası və qərar dəstək sistemləri – əməliyyat qərarlarının dəqiq və sürətli verilməsi üçün.
- Hibrit və kiber müharibə təlimləri – müasir təhlükə spektrinə qarşı hazırlıq.

ABŞ Hərbi Dəniz Qüvvələrinin Təhsil Sistemi (Naval Education and Training Command) artıq bütün zabit hazırlığı mərhələlərində “Live-Virtual-Constructive” (LVC) simulyasiya sistemindən istifadə edir [26].

Azərbaycan kontekstində də texnologiya yönümlü yanaşma artıq mühüm yer tutur. Müdafiə Nazirliyinin 2024-cü ildə qəbul etdiyi hərbi təhsil strategiyasında, elektron təlim platformalarının yaradılması, simulyasiya mərkəzlərinin inkişafı və kibertəhlükəsizlik üzrə xüsusi təlim proqramlarının tətbiqi prioritet istiqamətlər kimi göstərilir [2].

Ali hərbi təhsilin təkmilləşdirilməsi yalnız texniki və taktiki hazırlığı deyil, həm də yüksək liderlik keyfiyyətlərinin formalaşdırılmasını nəzərdə tutur. Liderlik yönümlü yanaşmada strateji düşüncə, komanda idarəçiliyi, etik qərarvermə əsasdır.

Kanada Kral Hərbi Kollecinə (Royal Military College of Canada) liderlik hazırlığı, “Leadership in the Profession of Arms” adlı xüsusi proqramla bütün kursantların təhsil planına daxil edilir [21].

Beynəlxalq təhlükəsizlik mühitində artan qarşılıqlı asılılıq, ali hərbi təhsildə beynəlxalq əməkdaşlığı zəruri edir. Bu yanaşma çərçivəsində NATO və tərəfdaş ölkələrin birgə təlimləri və kursları, Beynəlxalq mübadilə proqramları (Erasmus Military, Partnership for Peace), xarici dillərin intensiv tədrisi xüsusi üstünlük təşkil edir. Azərbaycan Silahlı Qüvvələri NATO-nun “Partnership for Peace” proqramı çərçivəsində bir sıra beynəlxalq təlim və təhsil tədbirlərinə qoşulmuş, bu təcrübə yerli ali

hərbi təhsil proqramlarının məzmununa inteqrasiya olunmuşdur.

Qeyd olunan konseptual yanaşmalar göstərir ki, ali hərbi təhsilin təkmilləşdirilməsi multidissiplinar, çevik və texnologiya yönümlü bir prosesdir. Onun uğurlu tətbiqi yalnız milli hərbi doktrinanın tələblərinə deyil, həm də beynəlxalq təhlükəsizlik sisteminin çağırışlarına cavab verməlidir.

Beynəlxalq təcrübə və müqayisəli təhlil

Müasir təhlükəsizlik mühitində ali hərbi təhsil sistemlərinin inkişafı, ölkələrin milli müdafiə strategiyalarına uyğun olaraq müxtəlif modellər əsasında formalaşır. Beynəlxalq təcrübənin öyrənilməsi, Azərbaycanın ali hərbi təhsilinin təkmilləşdirilməsi prosesində nəzəri və praktiki əsas kimi mühüm əhəmiyyət kəsb edir. Bu hissədə NATO ölkələrinin, postsovet məkanının, Asiya və Yaxın Şərq regionlarının hərbi təhsil modelləri təhlil ediləcək və müqayisəli qiymətləndirmə aparılacaq.

NATO-nun hərbi təhsil siyasəti, 2010-cu ildən etibarən “NATO Education and Training Policy” sənədinə əsaslanaraq fəaliyyət göstərir (NATO, 2022). Bu sənəd ali hərbi təhsili üç əsas istiqamət üzrə təşkil edir:

1. **Strateji rəhbərlik hazırlığı** – qərarvermə, beynəlxalq əməliyyatların idarə olunması, təhlükəsizlik siyasəti;
2. **İntegrativ müttəfiqlik** – üzv dövlətlərin hərbi təhsil sistemlərinin qarşılıqlı tanınması və uyğunlaşdırılması;
3. **Müasir texnologiyaların tətbiqi** – simulyasiya sistemləri, kiber təhlükəsizlik, əməliyyat planlaşdırma proqramları.

ABŞ nümunəsi – ABŞ Hərbi Akademiyası (USMA – West Point) və ABŞ Milli Müdafiə Universiteti (NDU) modelində liderlik, etik davranış və innovasiya yönümlü təlim ön plandadır. Burada tədris prosesinə problem

əsaslı öyrənmə (Problem-Based Learning – PBL) metodları, real əməliyyat təcrübələrinin təhlili və yüksək texnoloji simulyatorlar inteqrasiya olunur [25].

Böyük Britaniya nümunəsi – Defence Academy of the United Kingdom, ali hərbi təhsildə modul əsaslı integrativ proqramlardan istifadə edir. Burada strateji liderlik, beynəlxalq münasibətlər və əməliyyat idarəçiliyi üzrə kurslar birləşdirilərək təlimin çevikliyi artırılır [7].

Almaniya nümunəsi – Bundeswehr Command and Staff College, NATO prinsiplərinə uyğun olaraq “Joint, Combined, Multinational” (birləşmiş, qarışıq, çoxtərəfli) konseptini tətbiq edir. Bu yanaşma zabidlərin müxtəlif qoşun növlərində və beynəlxalq əməliyyatlarda koordinasiya qabiliyyətini inkişaf etdirir.

Rusiya Federasiyasının ali hərbi təhsil sistemində isə Sovet dövründən miras qalmış ənənəvi struktura əsaslanır, lakin son illərdə müəyyən modernizasiya prosesləri aparılmışdır [10, s.451–470]. Əsas xüsusiyyətləri mərkəzləşdirilmiş idarəetmə, güclü ixtisaslaşma (qoşun növlərinə görə ayrı akademiyalar), və nəzəri hazırlığın üstün mövqeyidir.

Qazaxıstan Müdafiə Nazirliyinin Hərbi Akademiyası, Rusiya modelini NATO elementləri ilə birləşdirir. Burada həm ənənəvi fənlər, həm də beynəlxalq sülhməramlı əməliyyatlar üzrə modullar yer alır [16]. Belarus Hərbi Akademiyası isə əsasən Rusiya proqramlarına əsaslanır, lakin regional təhlükəsizlik kontekstinə uyğun olaraq sərhəd mühafizəsi, informasiya təhlükəsizliyi kimi xüsusi fənlər əlavə edir.

Asiya ölkələrinin təcrübəsinə nəzər yetirək Çin Xalq Respublikasında Milli Müdafiə Universiteti, ali hərbi təhsil sistemində texnologiya yönümlü yanaşmaya xüsusi önəm verir. Kiber təhlükəsizlik, süni intellekt, pilotsuz uçuş aparatlarının idarə olunması kimi mövzular məcburi tədris moduluna daxildir [8, s.899–920]. Çin modelində milli ideoloji hazırlıq da güclü yer tutur.

Yaponiyada hərbi təhsil sahəsində Özünü-müdafiə Qüvvələrinin Komanda və Qərargah Kolleci, “Joint Operations” konsepsiyasını tətbiq edərək dəniz, hava və quru qüvvələrinin koordinasiyasına üstünlük verir. Burada simulyasiya mərkəzləri və beynəlxalq mübadilə proqramları aktiv istifadə olunur [11].

Koreya Milli Müdafiə Universiteti isə ABŞ modeli ilə oxşar olaraq innovativ texnologiyalara əsaslanır. Burada zabıt hazırlığı proqramına hərbi innovasiya menecmenti və müdafiə sənayesi ilə əməkdaşlıq modulları əlavə olunub.

Yaxın Şərq ölkələrinin təcrübəsinə əsasən Türkiyə Milli Müdafiə Universiteti (2016-cı ildən fəaliyyət göstərir) ölkənin bütün hərbi akademiyalarını vahid strukturda birləşdirib. Proqram NATO standartlarına uyğunlaşdırılıb, zabıt hazırlığında liderlik, etik dəyərlər və texnologiya tətbiqi əsas istiqamətlərdir [24]. İsrail Müdafiə Qüvvələrinin Komanda və Qərargah Kolleci isə real döyüş təcrübəsinə əsaslanan təlim metodları ilə seçilir. Burada əməliyyat təcrübələrinin dərhal tədris proqramına inteqrasiya edilməsi prinsipi tətbiq olunur. Körfəz ölkələri olan BƏƏ, Səudiyyə Ərəbistanı və Qətər ali hərbi təhsil sistemlərində ABŞ və Böyük Britaniya modelləri üstünlük təşkil edir. Xarici təlimçilərin iştirakı ilə intensiv kurslar təşkil edilir.

Hərbi təhsildə beynəlxalq modellərin müqayisəsi göstərir ki ortaqlar liderlik və etik dəyərlərə önəm, texnologiya yönümlü təlim, beynəlxalq əməkdaşlıq, çevik proqram strukturudursa, fərqli cəhət olaraq NATO ölkələri çevik modul sisteminə üstünlük verir. Rusiya və postsovet məkanı ixtisaslaşmış ənənəvi modeldən istifadə edir, Asiya ölkələri texnologiya və milli ideoloji komponentləri birləşdirir. Yaxın Şərq isə xarici təcrübənin adaptasiyasına əsaslanır.

Azərbaycan üçün optimal yanaşma – NATO standartları + milli xüsusiyyətlər + texnoloji innovasiyalar kombinasiyasıdır. Bu model həm beynəlxalq əməliyyatlarda iştirak

imkanlarını artıracaq, həm də milli təhlükəsizlik maraqlarına uyğun tədris məzmununu təmin edəcək.

Azərbaycan ali hərbi təhsilinin hazırkı vəziyyəti və inkışaf ehtiyacları

Azərbaycan Respublikasının milli təhlükəsizlik strategiyasında insan kapitalının inkışafı, xüsusilə yüksək ixtisaslı hərbi kadrların hazırlanması prioritet istiqamətlərdən biri kimi müəyyən edilir. Müasir dövrdə global və regional təhlükəsizlik mühitində baş verən dəyişikliklər - hibrid müharibələr, kiberhədəflər, yüksək dəqiqlikli silah sistemləri, rəqəmsal əməliyyat mühiti və informasiya müharibəsinin genişlənməsi ali hərbi təhsil sisteminin çevik, innovativ və qabaqlayıcı şəkildə inkışafını tələb edir. Bu səbəbdən Azərbaycan ali hərbi təhsilinin hazırkı vəziyyətinin obyektiv təhlili və inkışaf ehtiyaclarının elmi əsaslarla müəyyənəndirilməsi strateji zərurətdir.

Hazırda ali hərbi təhsil Azərbaycan Respublikasının “Təhsil haqqında” Qanunu [3], “Hərbi vəzifə və hərbi xidmət haqqında” Qanunu [2] və Azərbaycan Respublikası Müdafiə Nazirliyinin normativ aktları əsasında tənzimlənir. Ali hərbi məktəblərin fəaliyyətinə ümumi rəhbərlik Müdafiə Nazirliyi tərəfindən həyata keçirilir, təhsil prosesinin metodoloji təminatı isə Təhsil Nazirliyi və digər aidiyyəti qurumlarla koordinasiya aparılır.

Bu çərçivədə ölkədə əsas ali hərbi təhsil müəssisələri və xüsusi təyinatlı bölmələr üçün ixtisaslaşmış kurslar fəaliyyət göstərir. Bu təhsil müəssisələrində mövcud tədris proqramları beynəlxalq standartlara uyğun olaraq strateji, əməliyyat və taktiki səviyyələrdə zabıt hazırlığını nəzərdə tutur. Bununla belə, bəzi fənni bloklarında yenilənməyə ehtiyac vardır. Məsələn:

- Əməliyyat planlaşdırılması və idarəetmə modullarında NATO STANAG standartla-

- rına uyğun simulyasiya və qərarvermə texnologiyalarının tətbiqi məhduddur;
- Kibertəhlükəsizlik və informasiya müharibəsi üzrə ixtisas kursları hələ də tam formalaşmayıb;
 - Birləşmiş əməliyyatlar və koalisiya hərəkətləri mövzuları praktik məşqlərlə kifayət qədər dəstəklənmir.

Bundan başqa, pedaqoji heyətin metodoloji hazırlığı, müasir texnoloji vasitələrin istifadəsi, interaktiv və problem yönümlü təlim metodlarının tətbiqi baxımından da yeniliklər tələb olunur.

Azərbaycan ali hərbi təhsil sisteminin struktur funksionallığını müəyyən edən əsas komponentlərdən biri tədris planları və kurikulumların elmi-metodoloji baxımdan adekvat səviyyədə formalaşdırılmasıdır. Tədris planı hərbi kadr hazırlığının məqsədlərini, məzmununu, fənlərin strukturunu, onların məntiqi ardıcılığını və tədris yükünün bölgüsünü müəyyən edən strateji sənəd kimi çıxış edir. Kurikulum isə təhsil prosesinə fəaliyyət yönümlü yanaşmanı təmin edən, nəzəri biliklərlə yanaşı, praktiki fəaliyyət bacarıqlarının formalaşdırılmasına xidmət edən kompleks modeldir. Müasir təhlükəsizlik mühiti və hərbi təşkilatlanma formalarının dəyişməsi göstərir ki, ali hərbi təhsil müəssisələrində tətbiq olunan proqramların məzmunu yalnız ənənəvi akademik mühazirələrdən ibarət olmamalı, əksinə, dinamik əməliyyat realitətlərinə çevik şəkildə uyğunlaşa bilən modullu, kompetensiya yönümlü təlim mühitini əhatə etməlidir.

Mövcud vəziyyətin təhlili göstərir ki, Azərbaycan ali hərbi təhsili müəyyən modernləşmə mərhələsi keçsə də, kurikulumların tam şəkildə yenilənməsi üçün hələ də əsaslı ehtiyac mövcuddur. Bir çox tədris proqramları hələ də postsovet hərbi-pedaqoji modelinin struktur elementlərinə əsaslanır və diqqət daha çox nəzəri biliklərin öyrədilməsinə yönəlmişdir. Halbuki NATO və Avropa İttifaqı ölkələrinin hərbi təhsil sistemində kurikulumlar daha çox prob-

lem əsaslı öyrənmə (problem-based learning), fəaliyyət yönümlü təlim (outcome-based education) və simulyasiya modellərinə əsaslanır.

Azərbaycan ali hərbi məktəblərində bir sıra ixtisaslar üzrə elmi-nəzəri baza kifayət qədər möhkəmdir, lakin əməliyyat-taktiki mühitin dəyişməsi səbəbindən fənlərin daxili inteqrasiyası zəif inkişaf etmişdir. Məsələn, quru qoşunları, hava hücumundan müdafiə, kəşfiyyat və rabitə kimi ixtisaslarda texnoloji yeniliklərin proqramlara uyğun adaptasiyası tələblərinə tam əməl olunmur. Xüsusilə kiber müharibə, informasiya əməliyyatları, avtonom silah sistemləri, PUA-lar, elektron mübarizə və rəqəmsal döyüş mühiti kimi sahələr üzrə müasir fənlərin həcmi məhduddur.

Bundan əlavə, kurikulumların əsas funksiyaları – məqsəd, məzmun, pedaqoji proses, qiymətləndirmə və nəticələrin monitorinqi komponentləri arasında bağlılıq tam şəkildə təmin olunmur. Bu isə hərbi təhsilin keyfiyyətinə birbaşa təsir göstərir. Belə ki, kurikulumda nəzərdə tutulan bacarıq məqsədləri çox zaman qiymətləndirmə mexanizmlərində əks olunmur və nəticədə fənlərin nəticəyönümlülük səviyyəsi zəifləyir.

Analitik tədqiqatlar göstərir ki, kurikulumların strukturunda aşağıdakı problemlər üstünlük təşkil edir:

Məzmunun köhnə modellərə əsaslanması. Bir çox fənlərdə informasiya həcmi ənənəvi mühazirələr üzərində qurulduğu üçün məzmunun aktuallığının qorunması çətinləşir. Halbuki müasir döyüş mühiti barədə biliklər sürətlə dəyişir. Bu dəyişikliklərə adaptasiya üçün kurikulumların yenilənməsi ən azı hər 2-3 ildən bir aparılmalıdır. NATO təcrübəsində bu proses mütəmadi və institusional xarakter daşıyır.

İntegrativlik səviyyəsinin aşağı olması. Hərbi fəaliyyətin çoxşaxəli xarakteri tələb edir ki, müxtəlif fənlər arasında qarşılıqlı əlaqə gücləndirilsin. Lakin hazırda bir çox tədris proqramlarında əməliyyat planlaşdırılması, taktiki idarəetmə, kəşfiyyat, artilleriya hazır-

lığı, rabitə təminatı kimi sahələr arasında kompleks integrasiya zəif təmsil olunmuşdur. Bu isə zabitlərin döyüş məkanını sistemli şəkildə dərk etmə bacarıqlarını məhdudlaşdırır.

Rəqəmsal təlim elementlərinin məhdudluğu. Simulyasiya, virtual reallıq, oyun əsaslı təlim platformaları, elektron komanda-qərar-gah məşqləri və rəqəmsal əməliyyat modelləri kurikulumlarda yetərinə integrasiya olunmamışdır. Bəzi təlim mərkəzlərində bu istiqamətdə addımlar atılsa da, ali hərbi təhsil müəssisələrində sistemli tətbiq hələ də mövcud deyil.

Praktiki komponentin zəifliyi. Ali hərbi təhsil proqramlarında nəzəri və praktiki hissə arasında balans tam təmin olunmur. Müasir müharibələr daha çox tekstual deyil, situativ bilik tələb etdiyindən təlim prosesində praktik məşqlərin həcmi artırılması zəruridir.

Azərbaycanın ali hərbi təhsil sistemində kurikulumun modernləşdirilməsi milli təhlükəsizlik çağırışları, hərbi-siyasi dinamika və müharibələrin dəyişən xarakteri nəzərə alınmaqla strateji zərurətə çevrilmişdir. Müasir silahlı qüvvələrin səmərəli fəaliyyəti yalnız texniki imkanlar və maddi təchizatla deyil, həm də yüksək peşəkar, çevik qərarvermə bacarığına malik, yeni əməliyyat mühitini dərk edən və onun tələblərinə uyğunlaşa bilən zabit heyətinin hazırlanması ilə bağlıdır. Bu baxımdan ali hərbi təhsil müəssisələrində kurikulumların yenilənməsi kompleks, çoxşaxəli və elmi əsaslandırılmış yanaşma tələb edir. Aşağıdakı istiqamətlər kurikulumun modernləşdirilməsi prosesinin təməl prioritetlərini təşkil edir.

Kompetensiya əsaslı modelə keçid. Müasir hərbi təhsil sistemi bilik yönümlü ənənəvi modeldən fəaliyyət nəticələrinə əsaslanan kompetensiya yönümlü yanaşmaya keçidi zəruri edir. Bu model zabitləri yalnız nəzəri biliklərlə deyil, eyni zamanda sırf əməli fəaliyyət üçün tələb olunan strateji, kognitiv və sosial bacarıqlarla təmin etməyi hədəfləyir. Belə ki, XXI əsrin döyüş mühiti sürətlə

dəyişdiyindən zabitlər strateji düşünmə, operativ planlaşdırma, analitik qərarvermə, liderlik, situasiyanın sürətli qiymətləndirilməsi, stress altında davranış, kiber və informasiya təhdidlərinə çevik reaksiya vermə kimi geniş spektrli kompetensiyalara malik olmalıdırlar.

Kompetensiya əsaslı yanaşma tələb edir ki, tədris planlarında fənlər yalnız bilik ötürməyə deyil, bacarıq formalaşdırmağa yönəldilsin. Bu baxımdan kurikulumda nəticəyönümlü modul strukturları, fəaliyyətə əsaslanan tapşırıqlar, real döyüş situasiyalarının modelləşdirilməsi və praktik məşğələlərə geniş yer verilməlidir. Beləliklə, kompetensiya əsaslı kurikulum zabit hazırlığının keyfiyyətini yüksəltməklə yanaşı, onların müasir əməliyyat mühitinə adaptasiya imkanlarını da genişləndirir.

Kurikulumda hibrid müharibə komponentlərinin genişləndirilməsi. Hibrid müharibə artıq müasir silahlı münaqişələrin ayrılmaz tərkib hissəsinə çevrildiyindən hərbi təhsildə bu sahə üzrə bilik və bacarıqların formalaşdırılması xüsusi əhəmiyyət kəsb edir. Hibrid əməliyyatlar informasiya müharibəsini, kiberuğurların idarə olunmasını, psixoloji təsir texnikalarını, diplomatik və iqtisadi təzyiq alətlərini, həmçinin klassik hərbi vasitələrlə paralel olaraq qeyri-ənənəvi fəaliyyət formalarını bir sistemdə birləşdirir. Buna görə ali hərbi məktəblərdə kurikulumun genişləndirilməsi aşağıdakı istiqamətləri əhatə etməlidir:

- **İnformasiya əməliyyatları və informasiya mühitinin idarə olunması:** Müasir müharibələrdə informasiya üstünlüyü çox zaman döyüş meydanındakı üstünlüyü müəyyən edir.
- **Kiber təhlükəsizlik və kiber hücum strategiyaları:** Zabitlər kiber təhdidlərin identifikasiyası, qarşısının alınması və kiber əməliyyatların idarə edilməsi metodlarını mənimsəməlidirlər.
- **Psixoloji əməliyyatlar və əks-təbliğat:** Əhalinin davranışına, hərbi personalın döyüş ruhuna və düşmənin qərarvermə

sisteminə təsir edən mexanizmlərin öyrənilməsi vacibdir.

- **Elektron mübarizə:** Hərbi əməliyyatlarda radioelektron mühitin idarə olunması hibrid müharibənin əsas komponentidir.
- **PUA-ların döyüş tətbiqi:** PUA texnologiyalarının sürətli inkişafı kurikulumda müstəqil modulun ayrılmasını tələb edir.

Bu istiqamətlərin kurikulumda geniş şəkildə əks etdirilməsi zabidlərin müasir müharibələrin çoxşaxəli təbiətini dərk etməsinə şərait yaradır.

Rəqəmsal və simulyasiya əsaslı təlimin tətbiqi. Rəqəmsal transformasiya hərbi sahədə də yeni tədris metodlarının tətbiqini zəruri edir. Simulyasiya texnologiyaları, virtual və artırılmış reallıq platformaları, komanda-qərargah oyunları və rəqəmsal əməliyyat modelləri zabidlərin təlimini daha effektiv və real döyüş şəraitinə yaxın edir. Bu texnologiyalar təhsil prosesində riskin minimuma endirilməsi, müxtəlif əməliyyat ssenarilərinin təhlükəsiz mühitdə sınaqdan keçirilməsi, qərarvermə bacarıqlarının inkişafı və komanda idarəetməsi və koordinasiyanın möhkəmləndirilməsi kimi üstünlüklər yaradır.

Tədris planlarında bu məqsədlə xüsusi simulyasiya modullarının yaradılması, rəqəmsal laboratoriyaların təşkili, virtual döyüş ssenarilərinin hazırlanması və elektron tədris platformalarının geniş tətbiqi zəruri hesab olunur.

Multidissiplinar fənlərin daxil edilməsi. Müasir hərbi əməliyyatlar yalnız taktiki və texniki biliklərlə məhdudlaşmır, onların sosial, psixoloji, diplomatik və informasiya aspektləri də böyük əhəmiyyət kəsb edir. Bu baxımdan ali hərbi təhsil multidissiplinar yanaşma tələb edir. Kurikulumda aşağıdakı yeni fənlərin daxil edilməsi vacibdir:

- **Hərbi sosiologiya və psixologiya:** Döyüşçünün davranışı, kollektivin idarə edilməsi və sosial dinamika hərbi fəaliyyətin əsas elementlərindəndir.

- **Münaqişə və sülh araşdırmaları:** Müasir regional və global münaqişələrin analizi zabidlərin strateji düşüncə imkanlarını genişləndirir.

- **Rəqəmsal kommunikasiya:** İnformasiya axınlarının idarə olunması və rəqəmsal platformalarda təhlükəsiz fəaliyyət bu gün hərbi xidmətin ayrılmaz hissəsidir.

- **Etik liderlik:** Liderlik yalnız idarəetmə bacarığı deyil, eyni zamanda etik qərarvermə, davranış mədəniyyəti və şəxsi nümunədir.

Bu multidissiplinar yanaşma zabidlərin peşəkar fəaliyyətini daha kompleks şəkildə dərk etməsinə və müasir təhlükəsizlik sisteminə uyğunlaşmasına şərait yaradır.

Beynəlxalq standartlara uyğunlaşdırılmış qiymətləndirmə sistemi. Kurikulumun modernləşdirilməsi yalnız məzmun yeniliyi ilə məhdudlaşmamalı, qiymətləndirmə sistemində də ciddi islahatlar aparılmalıdır. Çünki qiymətləndirmə tədrisin nəticələrinin obyektiv və dəqiq şəkildə müəyyən edilməsi üçün əsas mexanizmdir.

Ali hərbi təhsil müəssisələrinin maddi-texniki bazası son illərdə əhəmiyyətli dərəcədə modernləşdirilsə də, bəzi sahələrdə yenə də inkişaf ehtiyacı qalmaqdadır. Müasir simulyatorlar, virtual reallıq texnologiyaları və döyüş meydanı analizi sistemlərinin təlim prosesinə inteqrasiyası yalnız qismən həyata keçirilib. Bununla yanaşı kitabxana və elmi-tədqiqat resursları rəqəmsallaşdırılmalı, tədris poliqonlarının texniki imkanları genişləndirilməli, xarici dil laboratoriyaları beynəlxalq hərbi əməkdaşlıq üçün lazımı səviyyəyə çatdırılmalıdır.

Kadr potensialının əsasını yüksək hərbi rütbəli, təcrübəli zabit-müəllimlər təşkil edir. Lakin beynəlxalq təcrübəyə malik gənc tədqiqatçıların və mülki akademiklərin ali hərbi təhsilə cəlb olunması daha geniş həcmdə həyata keçirilməlidir. Elmi-tədqiqat fəaliyyəti əsasən hərbi tarix, strateji planlaşdırma, hərbi

psixologiya və texniki sistemlərin tətbiqi sahələrində aparılır. Lakin hibrid müharibə, kibertəhlükəsizlik, pilotsuz uçuş aparatlarının taktikası və süni intellektin hərbi idarəetmədə istifadəsi kimi yeni istiqamətlərdə tədqiqatlar hələ ilkin mərhələdədir.

Mövcud vəziyyətin təhlili göstərir ki, Azərbaycan ali hərbi təhsil sisteminin inkişafı üçün aşağıdakı istiqamətlər prioritet təşkil edir:

1. **Normativ bazanın beynəlxalq standartlara uyğunlaşdırılması** – NATO və digər müasir müttəfiq strukturların təhsil standartları ilə uyğunluq [18];
2. **Proqram yenilənməsi** – əməliyyat simulyasiyası, kiber müdafiə, müasir silah sistemlərinin tətbiqi üzrə ixtisas kurslarının artırılması;
3. **Texnoloji transformasiya** – təlim prosesinə VR/AR texnologiyaları, böyük verilənlər (big data) analitikası, süni intellekt tətbiqlərinin daxil edilməsi;
4. **Kadrların peşəkar inkişafı** – beynəlxalq təlim proqramlarına göndərilmə, ikili diplom və ortağ tədris layihələrinin təşkili;
5. **Elmi-tədqiqat mərkəzlərinin gücləndirilməsi** – müdafiə innovasiyaları və hərbi texnologiyalar sahəsində tədqiqat laboratoriyalarının yaradılması.

Azərbaycan ali hərbi təhsil sistemi son illərdə nəzərəcarpacaq dərəcədə inkişaf etsə də, qlobal təhlükəsizlik mühitinin dəyişməsi və texnoloji inqilab prosesləri bu sahədə daha dərin və sürətli islahatlar aparmağı tələb edir. Həm normativ-hüquqi, həm də metodoloji sahədə beynəlxalq təcrübənin adaptasiyası, texnoloji imkanların genişləndirilməsi və elmi-tədqiqat fəaliyyətinin gücləndirilməsi zabit kadrların peşəkarlığını yüksəltmək üçün əsas şərtlərdir.

Elmi-nəzəri əsaslandırma

Ali hərbi təhsil sisteminin təkmilləşdirilməsi məsələsi müasir dövrdə qlobal və

regional təhlükəsizlik çağırışları, texnoloji inkişaf və sosial-mədəni dəyişikliklərlə sıx şəkildə bağlıdır. XXI əsrin geosiyasi reallıqları göstərir ki, müharibə və münaqişələrin xarakteri getdikcə daha mürəkkəb, çoxölçülü və texnologiyaya əsaslanan formaya keçir [19]. Bu isə zabit kadrlarının hazırlanmasını yalnız ənənəvi hərbi biliklərlə məhdudlaşdırmamağı, eyni zamanda strateji düşünmə, idarəetmə, informasiya təhlükəsizliyi, kiberhücumlara qarşı müdafiə və hibrid müharibə ssenarilərinə uyğunlaşma kimi geniş spektrli kompetensiyalarla təmin etməyi tələb edir [20].

Elmi ədəbiyyatda ali hərbi təhsilin inkişafı məsələsi ümumi pedaqogika və xüsusi hərbi pedaqogika kontekstində araşdırılır (23, 30). Klassik pedaqoji nəzəriyyələr təcrübə yönümlü təlim konsepsiyası və sosial konstruktivizm yanaşması [28] – hərbi təhsil mühitində də aktualdır. Bu nəzəriyyələrə əsasən, zabidlərin formalaşması yalnız nəzəri biliklərin mənimsənilməsi ilə deyil, həm də praktiki fəaliyyət və kollektiv öyrənmə prosesləri ilə möhkəmlənməlidir.

Azərbaycan kontekstində ali hərbi təhsilin nəzəri bazası milli təhlükəsizlik strategiyası, milli müdafiə doktrinası və dövlətin təhsil siyasətinin prinsipləri ilə uzlaşdırılmalıdır [3, 4]. Bu sənədlər ali hərbi təhsilin əsas məqsədini – milli suverenliyi və ərazi bütövlüyünü qorumağa qadir, yüksək intellektual və mənəvi keyfiyyətlərə malik peşəkar kadrların hazırlanmasını – prioritet kimi müəyyənləşdirir.

Ali hərbi təhsilin elmi-nəzəri əsaslarının işlənməsində sistemli yanaşma mühüm əhəmiyyət daşıyır. Bertalanffy-nin ümumi sistemlər nəzəriyyəsinə görə [5], təhsil prosesi qarşılıqlı təsirdə olan elementlərin – müəllim, kursant, təlim texnologiyaları, idarəetmə strukturları – vahid bütöv kimi öyrənilməlidir. Bu yanaşma ali hərbi məktəblərdə idarəetmə və tədris proseslərinin optimallaşdırılmasına, resursların effektiv bölüşdürülməsinə və nəticəyönümlü qiymətləndirmə mexanizmlərinin qurulmasına imkan yaradır.

Müasir menecment nəzəriyyələri də ali hərbi təhsilin inkişafı üçün nəzəri dayaq rolunu oynayır. Xüsusilə strateji idarəetmə modeli [17] uzunmüddətli inkişaf planlarının hazırlanması və tətbiqində, keyfiyyət menecmenti yanaşmaları isə tədris nəticələrinin davamlı monitorinqində əhəmiyyətli rol oynayır. NATO və Avropa İttifaqı ölkələrinin ali hərbi məktəblərində tətbiq edilən “Performance-Based Education” (nəticəyönümlü təhsil) modeli bu baxımdan nümunəvi hesab olunur [9].

XXI əsrdə ali hərbi təhsilin elmi əsaslandırılması innovasiya nəzəriyyələrini və rəqəmsal transformasiya prinsiplərini nəzərə almadan mümkün deyil. Yeni texnologiyaların qəbul sürəti institusional mədəniyyət, liderliyin təşviqi və istifadəçi motivasiyası kimi faktorlarla müəyyən olunur. Azərbaycan ali hərbi məktəblərində rəqəmsal təlim mühitinin yaradılması, simulyasiya texnologiyalarının tətbiqi və süni intellekt əsaslı tədris platformalarının istifadəsi üçün bu nəzəri çərçivə istiqamətverici rol oynaya bilər.

Beynəlxalq təcrübə göstərir ki, ABŞ-ın West Point Hərbi Akademiyası və Böyük Britaniyanın Sandhurst Kral Hərbi Akademiyası kimi aparıcı qurumlar tədris prosesində müasir texnologiyalardan – elektron təlim platformaları, virtual realıq simulyatorları və onlayn qərar qəbulətmə laboratoriyalarından – geniş istifadə edir [27]. Bu modellərin elementlərinin milli ali hərbi təhsil sisteminə uyğunlaşdırılması gələcək zabidlərin peşəkar hazırlığının keyfiyyətini yüksəldə bilər.

Ali hərbi təhsil yalnız texniki bilik və bacarıqların deyil, həm də sosial-mənəvi dəyərlərin formalaşdırılmasına xidmət etməlidir. Hərbi etikaya dair müasir tədqiqatlar göstərir ki, zabidlərin liderlik keyfiyyətləri və qərar qəbulətmə davranışları əsasən təhsil prosesində formalaşan dəyərlərdən asılıdır. NATO təhsil standartları da zabit hazırlığında etik liderlik və insan hüquqlarına hörmətin təməl prinsiplər kimi qorunmasını tövsiyə edir [18].

Ali hərbi təhsil sahəsində beynəlxalq təcrübənin öyrənilməsi və uyğunlaşdırılması nəzəri baxımdan iki istiqamətdə həyata keçirilməlidir: birincisi, qlobal standartların mənimsənilməsi; ikincisi, milli təhlükəsizlik və mədəni özünəməxsusluq prinsiplərinin qorunması.

Azərbaycan Silahlı Qüvvələrinin ali hərbi təhsil müəssisələrinin NATO-nun Müdafiə Təhsilinin Təkmilləşdirilməsi Proqramında (DEEP) iştirakı bu baxımdan əhəmiyyətli addımdır. Bu proqram çərçivəsində tədris planlarının modernləşdirilməsi, təlimçilərin beynəlxalq təcrübə əsasında hazırlanması və təlim-metodik resursların yenilənməsi kimi proseslər nəzəri cəhətdən elmi əsaslara söykənir və praktik nəticələr verir [19].

Göstərilən yanaşmaların sintezi göstərir ki, Azərbaycan ali hərbi təhsil sisteminin təkmilləşdirilməsinin elmi-nəzəri əsasları dörd mühüm sütuna dayanır:

1. Pedaqoji-fəlsəfi baza – təcrübə yönümlü öyrənmə, sosial konstruktivizm və milli dəyərlərin inteqrasiyası;
2. Sistemli idarəetmə – resursların optimalaşdırılması və nəticəyönümlü qiymətləndirmə;
3. İnnovasiya və rəqəmsal transformasiya – müasir texnologiyaların tədrisə tətbiqi və adaptasiya;
4. Beynəlxalq-milli sintez – qlobal standartların milli təhlükəsizlik və mədəni prinsiplərlə uyğunlaşdırılması.

Bu nəzəri çərçivə ali hərbi təhsilin modernləşdirilməsi üzrə həyata keçiriləcək konseptual islahatların elmi əsasını təşkil etməklə yanaşı, praktik tətbiq üçün də geniş imkanlar açır.

Konseptual inkişaf modeli

Azərbaycan Respublikasında ali hərbi təhsil sisteminin modernləşdirilməsi yalnız

mövcud vəziyyətin təhlili ilə məhdudlaşmır, həm də nəzəri əsaslara söykənən, uzunmüddətli inkişaf perspektivlərini əhatə edən konseptual modelin işlənməsini tələb edir. Bu model beynəlxalq təcrübənin uyğunlaşdırılmış elementlərinə, milli təhlükəsizlik prioritetlərinə və sürətlə dəyişən texnoloji mühitin çağırışlarına əsaslanmalıdır [19].

Konseptual inkişaf modeli ali hərbi təhsilin struktur və məzmun transformasiyasını təmin etməklə yanaşı, idarəetmə, təlim metodikası, rəqəmsal texnologiyaların tətbiqi və sosial-mənəvi komponentləri də əhatə etməlidir. Bu baxımdan təklif olunan model aşağıdakı əsas bloklardan ibarətdir: strateji idarəetmə və planlaşdırma, tədris məzmununun yenilənməsi, pedaqoji və texnoloji innovasiyalar, insan kapitalının inkişafı, beynəlxalq inteqrasiya və keyfiyyət təminatı.

Ali hərbi təhsilin inkişafı üçün strateji idarəetmə yanaşması həlledici əhəmiyyət kəsb edir. Mintzberg-in strateji planlaşdırma nəzəriyyəsinə əsasən, uzunmüddətli inkişaf planları çevik idarəetmə mexanizmləri ilə tamamlanmalıdır [17]. Bu çərçivədə Azərbaycan Silahlı Qüvvələrinin ali hərbi məktəblərində “strateji idarəetmə mərkəzləri” yaradılması məqsədəuyğundur.

Bu mərkəzlər:

- təhsil prosesinin nəticələrini davamlı monitorinq edir;
- tədris və idarəetmə göstəricilərini statistik modellərlə təhlil edir;
- beynəlxalq akkreditasiya və NATO standartları ilə uyğunluq üzrə hesabatlar hazırlayır [9].

Strateji idarəetmə bloku, eyni zamanda, milli təhlükəsizlik prioritetlərini nəzərə alaraq tədris planlarının yenilənməsi üçün uzunmüddətli yol xəritələrinin hazırlanmasını nəzərdə tutur. Bu yanaşma Azərbaycan Respublikasının “Milli Təhlükəsizlik Konsepsiyası” (2007) və “Təhsil Qanunu” (2009) ilə uyğunlaşdırılmalıdır.

XXI əsrin hərbi reallıqları – kiberhücumlar, informasiya müharibəsi, pilotsuz uçuş aparatlarının (PUA) geniş tətbiqi – zabıt hazırlığında yeni bilik və bacarıqların öyrədilməsini zəruri edir [12]. Bu səbəbdən konseptual modeldə tədris məzmununun aşağıdakı istiqamətlər üzrə yenilənməsi nəzərdə tutulur:

- Hibrid müharibə və strateji kommunikasiya – informasiya təhlükəsizliyi, kütləvi dezinformasiya ilə mübarizə, psixoloji əməliyyatlar;
- Rəqəmsal əməliyyatlar və süni intellekt – kibermüdafiə, süni intellektin tətbiqi, qərar qəbulətmə alqoritmləri.
- Liderlik və etik dəyərlər – NATO təhsil standartlarında vurğulanan etik qərarvermə və vətəndaş-mülki münasibətlərin tənzimlənməsi [20].

Bu istiqamətlər təhsil proqramlarına yalnız nəzəri kurslar kimi deyil, həm də praktiki təlimlər, simulyasiya laboratoriyaları və qrup layihələri formasında daxil edilməlidir. ABŞ-ın West Point Hərbi Akademiyası və Böyük Britaniyanın Sandhurst Kral Hərbi Akademiyası tədris məzmununu bu prinsiplər əsasında davamlı yeniləyən aparıcı nümunələrdir [25].

Rəqəmsal transformasiya ali hərbi təhsil sisteminin gələcək inkişafının əsas istiqamətlərindən biridir. İnnovasiyaların yayılması nəzəriyyəsinə görə, texnologiyaların uğurla tətbiqi üçün institusional mədəniyyətin uyğunluğu, müəllim heyətinin hazırlığı və motivasiya səviyyəsi həlledici rol oynayır.

Bu blok çərçivəsində aşağıdakı tədbirlər təklif olunur:

- Hibrid təlim mühiti – ənənəvi dərslərlə yanaşı onlayn və simulyasiya əsaslı modulaların tətbiqi;
- Süni intellekt dəstəklı tədris platformaları – fərdi öyrənmə trayektoriyalarının avtomatik izlənməsi və qiymətləndirilməsi;

- Rəqəmsal kitabxanalar və açıq mənbə resursları – beynəlxalq elmi məlumat bazalarına inteqrasiya.

Bu təcrübənin tətbiqi Azərbaycan ali hərbi məktəblərinə beynəlxalq səviyyədə rəqabət qabiliyyətli zabıt kadrları hazırlamaq imkanı verəcək. NATO DEEP proqramı çərçivəsində təqdim edilən texnoloji həllər bu prosesin sürətləndirilməsi üçün sınaqdan çıxarılmış modeldir [20].

Azərbaycanın ali hərbi məktəblərinin beynəlxalq akkreditasiya proseslərinə qoşulması, ortaq tədris proqramlarının (joint degree) hazırlanması və xarici mütəxəssislərin mühazirələrinin təşkili bu blokun əsas istiqamətlərindəndir. Bu tədbirlər yalnız təhsil keyfiyyətinin yüksəldilməsinə deyil, həm də Azərbaycan zabıtlərinin beynəlxalq sülhməramlı əməliyyatlarda iştirak qabiliyyətinin artırılmasına xidmət edir [20].

Konseptual inkişaf modelinin uğurla tətbiqi üçün mərhələli yanaşma təklif olunur:

1. Hazırlıq mərhələsi (1–2 il) – hüquqi-normativ bazanın yenilənməsi, resursların qiymətləndirilməsi, beynəlxalq tərəfdaşlıqların qurulması.
2. Pilot mərhələ (3–4 il) – seçilmiş ali hərbi məktəblərdə tədris məzmunu və texnoloji innovasiyaların sınaq tətbiqi.
3. Tam tətbiq mərhələsi (5–7 il) – bütün ali hərbi təhsil müəssisələrində modelin geniş miqyasda tətbiqi və nəticələrin monitorinqi.

Bu mərhələli yanaşma resursların səmərəli bölüşdürülməsinə və islahatların risklərini minimuma endirməyə imkan verir [5].

Təklif olunan konseptual inkişaf modeli Azərbaycan ali hərbi təhsil sisteminin modernləşdirilməsi üçün kompleks, çoxsəviyyəli və elmi əsaslara söykənən yol xəritəsi təqdim edir. Bu model milli təhlükəsizlik prioritetləri ilə qlobal təhsil standartlarını birləşdirir, tədris məzmununu hibrid müharibə, kiber təhlükə-

sizlik və süni intellekt kimi yeni çağırışlara uyğunlaşdırır, rəqəmsal transformasiya vasitəsilə təlimin keyfiyyətini yüksəldir və insan kapitalının davamlı inkişafı üçün institusional mexanizmlər yaradır.

Bu yanaşmanın həyata keçirilməsi Azərbaycan Silahlı Qüvvələrinin döyüş qabiliyyətini artırmaqla yanaşı, ölkənin müdafiə elminin beynəlxalq elmi məkanla inteqrasiyasını da gücləndirəcək.

Nəticə

Aparılan tədqiqatın nəticələri göstərir ki, ali hərbi təhsilin təkmilləşdirilməsi üzrə konseptual yanaşmalar yalnız mövcud pedaqoji və inzibati modellərin modernləşdirilməsi ilə məhdudlaşmamalıdır. Müasir beynəlxalq təhlükəsizlik mühitinin dəyişməsi, hibrid müharibə formalarının genişlənməsi, informasiya-kommunikasiya texnologiyalarının intensiv tətbiqi və süni intellekt əsaslı döyüş idarəetmə sistemlərinin yayılması ali hərbi təhsil sisteminə fundamental islahatların aparılmasını zəruri edir.

Azərbaycan ali hərbi təhsil sistemi tarixi inkişaf mərhələlərində müəyyən uğurlara nail olsa da, qlobal hərbi təhsil standartları ilə müqayisədə hələ də struktur, metodoloji və texnoloji boşluqlar mövcuddur. Müasir tələblərə cavab verən, çevik və ssenariyə uyğunlaşdırıla bilən təlim modellərinin tətbiqi, tədris proqramlarının NATO və digər beynəlxalq təşkilatların standartlarına uyğunlaşdırılması, eyni zamanda milli-mənəvi və geostrateji prioritetlərin qorunması vacibdir.

Beynəlxalq təcrübə göstərir ki, uğurlu hərbi təhsil sistemləri yalnız taktiki və texniki hazırlığı deyil, həm də strateji düşüncə, analitik bacarıqlar, liderlik keyfiyyətləri və etik dəyərlərin formalaşdırılmasını hədəfləyir. Buna görə də, Azərbaycan ali hərbi təhsilində müasir idarəetmə yanaşmaları, kompetensiya əsaslı kurikulumlar, simulyasiya və modelləşdirmə texnologiyaları, həmçinin interaktiv

tədris metodlarının tətbiqi prioritet istiqamətlər kimi müəyyən edilməlidir.

Bu tədqiqatın elmi yeniliyi ondan ibarətdir ki, ali hərbi təhsilin təkmilləşdirilməsi mövzusu ilk dəfə olaraq Azərbaycan reallığı kontekstində beynəlxalq müqayisəli təhlillə yanaşı konseptual və nəzəri əsaslarla sistemləşdirilmiş şəkildə təqdim olunur. Araşdırmada həm NATO, həm postsovet, həm də Asiya və Yaxın Şərq təcrübələri əsasında hibrid model təklifi irəli sürülmüşdür. Bu yanaşma milli hərbi təhsil sisteminin beynəlxalq standartlara uyğunlaşdırılması ilə yanaşı, milli təhlükəsizlik strategiyasına inteqrasiyanı təmin edir.

İşin tətbiqi əhəmiyyəti ondan ibarətdir ki, təqdim olunan nəticələr və tövsiyələr ali hərbi təhsil müəssisələrinin tədris planlarının yenilənməsi, idarəetmə modellərinin modernləşdirilməsi, müəllim-kadr hazırlığının beynəlxalq standartlara uyğunlaşdırılması və yeni texnoloji təlim platformalarının tətbiqi sahəsində praktik baza kimi istifadə oluna bilər. Həmçinin, bu tədqiqatın nəticələri Müdafiə Nazirliyi,

Milli Müdafiə Universiteti və digər aidiyyəti qurumlar üçün strateji qərarların hazırlanmasında elmi-metodoloji əsas rolunu oynaya bilər.

Beləliklə, aparılan araşdırma göstərir ki, Azərbaycan ali hərbi təhsilinin rəqabət qabiliyyətini artırmaq üçün:

1. Beynəlxalq standartlara uyğun kompetensiya əsaslı kurikulumların hazırlanması;
2. İnnovativ tədris texnologiyalarının tətbiqi;
3. Beynəlxalq əməkdaşlıq və mübadilə proqramlarının genişləndirilməsi;
4. Milli təhlükəsizlik strategiyasına uyğunlaşdırılmış konseptual yanaşmaların formalaşdırılması əsas istiqamətlər kimi müəyyənəndirilməlidir.

Bu istiqamətlərin həyata keçirilməsi, Azərbaycanın hərbi kadr hazırlığında keyfiyyətin yüksəldilməsinə, milli müdafiə qabiliyyətinin möhkəmlənməsinə və beynəlxalq hərbi əməkdaşlıqda mövqelərinin gücləndirilməsinə xidmət edəcəkdir.

Ədəbiyyat:

1. Abdullayev, R. Hərbi pedaqogikanın əsasları. Bakı: Hərbi Nəşriyyat, 2018
2. Azərbaycan Respublikası Müdafiə Nazirliyi. Azərbaycan ordusunun hərbi elm və təhsil sistemi. <https://mod.gov.az/az/azerbaycan-ordusunun-herbi-elm-ve-tehsil-sistemi-326/>
3. Azərbaycan Respublikası Təhsil Nazirliyi. Təhsil haqqında Azərbaycan Respublikasının Qanunu. 2009. <https://e-qanun.az/framework/18343>
4. Azərbaycan Respublikasının Milli Təhlükəsizlik Konsepsiyası. 2007. <https://e-qanun.az/framework/13373>
5. Bertalanffy, L. General System Theory. New York: Braziller. 1968
6. Clark, I. Modular Learning in Defence Education. Military Review, 96(3), 2016.
7. Defence Academy of the United Kingdom. 2023. <https://www.da.mod.uk>
8. Dewey, J. Experience and Education. New York: Macmillan. 1938.
9. European Security and Defence College. 2021. https://www.esdc.europa.eu/index_en
10. Ivanov, A. Military Education in Russia: Tradition and Modernization. Russian Education & Society, 61(5), 2019.
11. Japan Ministry of Defence. 2023. <https://www.mod.go.jp>
12. Kaldor, M. New and Old Wars: Organized Violence in a Global Era. Stanford University Press. 2013

13. Quliyev, E. Hərbi təlimdə pedaqoji metodların inkişafı. Bakı: Təhsil Nəşriyyatı, 2020
14. Li, X. Innovation in Chinese Military Education. *Journal of Strategic Studies*, 44(6), 2021
15. Məmmədzaadə, M. Azərbaycanca ali hərbi təhsilin inkişafının tarixi-pedaqoji tədqiqi. *Elmi Tədqiqat Beynəlxalq Elmi Jurnal*. 2025, Cild: 5 Sayı: 3. 15-20
<https://aem.az/uploads/posts/2025/04/5.3%20-%20%20-%20%20-%20--9-14.pdf>
16. Ministry of Defence of Kazakhstan. 2023. <https://mod.gov.kz>
17. Mintzberg, H. *The Rise and Fall of Strategic Planning*. Free Press. 1994
18. NATO. *Allied Command Transformation: Education and Training*. 2023 <https://www.act.nato.int/education-training>
19. NATO. *Education and Training Policy*. 2022
https://www.nato.int/cps/en/natohq/topics_82707.htm
20. NATO. *Military Education and Training*. 2020. <https://www.nato.int>
21. Royal Military College of Canada. *Leadership in the Profession of Arms*. 2021. <https://www.rmc-cmr.ca>
22. Spencer, L. M., & Spencer, S. M. *Competence at Work: Models for Superior Performance*. New York: Wiley. 1993
23. Sweeney, M. Problem-Based Learning in Military Education. *The RUSI Journal*, 164(3), 2019.
<https://doi.org/10.1080/03071847.2019.1624001>
24. Turkish National Defence University. 2023. <https://msu.edu.tr>
25. US National Defense University. 2023. <https://www.ndu.edu>
26. US Navy. *Live, Virtual, Constructive Training*. 2022. <https://www.navy.mil>
27. USMA – United States Military Academy. 2021. <https://www.westpoint.edu>
28. Vygotsky, L. S. *Mind in Society*. Harvard University Press. 1978
29. Zhang, L. Competency-Based Military Education Reform. *Defence Studies*, 21(4), 2021. <https://doi.org/10.1080/14702436.2021.1937458>
30. Ягупов, В.В. *Военная психология*. Киев: Либра. 2004, 656 с.
https://www.studmed.ru/yagupov-vv-vyskova-psihologiya_e5168d24a4a.html

Açar sözlər: Ali hərbi təhsil, konseptual yanaşmalar, beynəlxalq təcrübə, hərbi pedaqogika

Mujkan Mammadzada

*The Azerbaijan Sports Academy, Senior teacher, Ph.D. in Pedagogy,
Military Scientific Research Institute, Doctoral Researcher*

SCIENTIFIC AND THEORETICAL JUSTIFICATION OF CONCEPTUAL APPROACHES TO THE IMPROVEMENT OF HIGHER MILITARY EDUCATION

ABSTRACT

The article is devoted to a comprehensive scientific analysis of the current state of the higher military education system in the Republic of Azerbaijan, the identification of its development needs, and the elaboration of conceptual reform directions based on international experience. The main objective of the research is to propose a theoretical and practical model for enhancing the quality and efficiency of officer training in the context of a changing global security environment, emerging technological capabilities, and the realities of hybrid warfare.

The study extensively examines the structural and functional challenges of higher military education, the level of application of innovative teaching methods in the officer training process, and the mechanisms for forming military leadership and ethical values. A comparative analysis of the military education systems of NATO, the European Union, the post-Soviet space, the Middle East, and Asian countries has been conducted, with optimal elements scientifically selected for adaptation to Azerbaijan's context.

The research presents a multi-component conceptual framework for modernizing the higher military education system, aligned with national security priorities and based on international standards. This framework encompasses directions such as updating curricula, strengthening training and methodological support, creating a digital learning environment, and developing the strategic management and decision-making skills of senior personnel.

The significance of the study lies in the fact that the results can be directly applied to improving the quality of education in Azerbaijan's higher military schools, increasing the efficiency of military research activities, and strengthening human capital within the national defense strategy.

The methodology applied includes source analysis, comparative analysis, and systematic approaches. The article makes a significant contribution to the scientific discourse by introducing theoretically grounded and practically adaptable strategic approaches to the development of higher military education.

Keywords: *higher military education, conceptual approaches, international experience, military pedagogy*

Мюжган Маммедзаде

*Старший преподаватель Азербайджанской Академии Спорта,
доктор философии по педагогике,
докторант Военно-научно-исследовательского института*

НАУЧНО-ТЕОРЕТИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ КОНЦЕПТУАЛЬНЫХ ПОДХОДОВ К СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ВЫСШЕГО ВОЕННОГО ОБРАЗОВАНИЯ

РЕЗЮМЕ

Статья посвящена комплексному научному анализу современного состояния системы высшего военного образования в Азербайджанской Республике, выявлению потребностей её развития и разработке концептуальных направлений реформ на основе международного опыта. Основная цель исследования заключается в представлении теоретико-практической модели повышения качества и эффективности подготовки офицерских кадров в условиях изменяющейся глобальной системы безопасности, новых технологических возможностей и реалий гибридных войн.

В работе проведён всесторонний анализ структурно-функциональных проблем высшего военного образования, уровня внедрения инновационных методов обучения в процессе подготовки кадров, а также механизмов формирования военного лидерства и этических ценностей. Выполнен сравнительный анализ систем военного образования НАТО, Европейского Союза, стран постсоветского пространства, Ближнего Востока и Азии, на основе которого научно обоснован отбор оптимальных элементов, пригодных для адаптации в Азербайджане.

Исследование предлагает многоэлементную концептуальную рамку модернизации системы высшего военного образования, согласованную с приоритетами национальной безопасности и основанную на международных стандартах. Данная рамка охватывает обновление учебных планов, усиление учебно-методического обеспечения, создание цифровой обучающей среды, развитие стратегического управления и навыков принятия решений у руководящего состава.

Практическая значимость исследования заключается в том, что полученные результаты могут быть использованы для повышения качества преподавания в высших военных учебных заведениях Вооружённых Сил Азербайджана, повышения эффективности военно-научно-исследовательской деятельности и укрепления человеческого капитала в национальной оборонной стратегии.

В качестве методологической базы применены источниковедческий анализ, сравнительный анализ и системный подход. Статья вносит важный вклад в научный оборот, представляя теоретически обоснованные и практически адаптируемые стратегические подходы к развитию высшего военного образования.

Ключевые слова: *высшее военное образование, концептуальные подходы, международный опыт, военная педагогика*

SOSIOLOGIYA SOCIOLOGY

UOT 316

BISERKA JAKOVLJEVIĆ**Ph.D. Candidate at the Faculty of Education and Rehabilitation,
University of Belgrade, Belgrade, Serbia***e-mail: jakovljevicbiserka@yahoo.com*

SOCIAL PROTECTION SERVICES INTENDED FOR ELDERLY PERSONS WITH POOR HEALTH CONDITIONS LIVING IN RURAL AREAS: EVIDENCE FROM CENTRAL SERBIA

Introduction

An individual or a family has the right to comprehensive social assistance and support for overcoming social and life difficulties and for creating conditions for meeting basic life needs. Effective social protection implies a set of measures aimed at reducing the consequences of risks arising from illness, dysfunctional old age, and disability [1].

The aging of the agricultural population began when economic development caused a decrease in the relative and absolute share of the agricultural population within the total population; this was a gradual aging process and, at the beginning, it did not impose itself as a specific problem [2].

Industrialization and the development of the tertiary sector absorbed young generations from villages to a much greater extent and within a relatively shorter period of time than all previous migrations. The emergence of elderly households is a reflection of industrialization, that is, of the development of processing capacities based on local raw materials, as well as the specific circumstances of the individualization of agricultural households and families [3].

With the disappearance of labor force on agricultural estates, the issue of securing the existence of an increasing number of elderly persons arises. The number of households in which simple reproduction does not take place is increasing; in local communities where agricultural labor has been absorbed by industrial plants and other non-agricultural activities, elderly households have become dominant [3].

Older male persons living in rural areas generally possess property in their ownership, but they are often unable to cultivate it. Older female persons most often do not have property in their ownership, and the reason for this lies in patriarchal customary norms [4].

Previously, rural development was focused on improving agricultural performance, increasing competitiveness, consolidating land, and improving market orientation. More recent measures for improving rural development are based on environmental protection and the sustainable use of resources, in order to improve quality of life, reduce poverty, and prevent environmental degradation [5].

Research conducted by the Institute for Social Policy in Belgrade during the period

from 1966 to 1970 showed that a significant number of elderly persons in rural areas were not able to live independently without the help of others, while a considerable number of persons depended on individuals outside their family environment. It is necessary to provide elderly persons with appropriate services through institutions in the field of social work, as well as service activities that satisfy existential needs [6].

It is assumed that elderly persons are particularly affected in situations where their villages are geographically distant from the city, which may result in insufficient accessibility to healthcare and administrative institutions, post offices, banks, and other important institutions. In areas where public transportation is well organized, these negative consequences of inaccessibility may be mitigated. Inaccessibility may also be caused by poorer road infrastructure. During the winter period, in times of heavy snowfall, families in which persons over 65 years of age live may be completely cut off from healthcare, humanitarian, and any other form of assistance [7].

Traditional frameworks do not favor elderly persons at all. The wider social community most often perceives them as persons who do not have their own specific needs, but rather interprets their needs through traditional customary constructs. It is assumed that persons over 65 years of age living in rural areas are usually insufficiently visible within the wider social community [8].

The World Health Organization defines the elderly population as persons over 65 years of age [9]. Aging is a physiological process that brings numerous changes in the functioning of an individual. Persons older than 65 constituted 19.1% of the population of Europe in 2020, and it is predicted that this percentage will reach 30.4% by the year 2100 [10].

A person in a state of social need is an individual who requires social assistance and support in overcoming social and life difficulties while creating conditions for

meeting basic life needs. The right to social protection belongs to every individual or family for whom social assistance and support are necessary for overcoming social and life difficulties and for creating conditions for satisfying basic life needs. Social protection services are activities of providing support and assistance to an individual and family for the purpose of improving or preserving quality of life, and eliminating or mitigating risks arising from unfavorable life circumstances [1].

Material support is achieved through financial social assistance, allowance for the care and assistance of another person, increased allowance for the care and assistance of another person, assistance for work rehabilitation, one-time financial assistance, and assistance in kind. The right to financial social assistance belongs to an individual or family whose income from work, property, or other sources is lower than the amount of financial social assistance itself. The right to an allowance for the care and assistance of another person belongs to a person who, due to physical, sensory, intellectual difficulties, or changes in health condition, requires the help and care of another person in order to satisfy their basic life needs. One-time financial assistance is assistance provided to a person who suddenly finds themselves in a state of social need. The provision of one-time financial assistance is the responsibility of the local self-government unit [1].

Home assistance or geronto-service is available to children, adults, or elderly persons who have limitations in physical or psychological abilities due to which they are unable to live independently in their homes without regular assistance and support in daily life activities, care, and supervision, while family support is insufficient or unavailable. The purpose of home assistance is to support users in meeting everyday life needs, in order to improve or maintain quality of life [11].

The research was conducted in the territory of the Pomoravlje District during October and November 2025. The Pomoravlje District is

located in the central part of the Republic of Serbia and includes one larger city, Jagodina, and five smaller towns: Čuprija, Paraćin, Rekovac, Svilajnac, and Despotovac. According to data from the most recent census in 2022, the district has a population of 182,047 inhabitants [12].

Participants and methods

The aim of the research is to examine the level of development of rights and services within social protection for elderly persons living in rural areas, and to identify the need for the development of further services.

The research is focused on the need, representation, and content of services of financial social assistance, cash compensation for the care and assistance of another person, one-time financial assistance, home care or geronto-service, and the right to a free meal during the period of 2022, 2023, and 2024.

The sample of this research consisted of employees in Centers for Social Work and Health Care Centers in the territory of the Pomoravlje District who work directly with persons older than 65 years of age. A total of 79 interviews were conducted. The interviews were conducted with: social workers (12), psychologists (8), special educators (7), physicians (10), nurses (20), and geronto-housekeepers (22). Among them were 55 female and 20 male respondents. The oldest respondent was 64 years old, and the youngest was 20 years old.

The analysis determined that social protection services are entrusted to state institutions, primarily Centers for Social Work [5], and only rarely to the non-governmental sector [1]. It can be concluded that the state apparatus places the greatest trust in Centers for Social Work in the provision of social protection services intended for the elderly.

The analysis is based on data obtained through the application of interviews [13]. The instrument used – the GUIDE FOR INDIVIDUAL INTERVIEW – was designed

for the purposes of previous research, and consent for its use was obtained from the author [14]. The total number of persons living in the territory of the Pomoravlje District is 182,047. The total number of persons older than 65 years of age living in the Pomoravlje District is 47,949. The total number of persons older than 65 years of age living in rural settlements is 27,796 [12]. Therefore, it can hypothetically be stated that the collected data qualitatively describe social protection services intended for elderly persons living in rural areas for 6,542 persons.

The interview is conducted on four different topics: the first topic – the role of the organization in the process of providing social protection services for persons over 65 years of age living in villages within the territory of the city or municipality; the second topic – the assessment of the needs of persons over 65 years of age living in villages and the availability of social protection services; the third topic – the significance and impact of social protection services on beneficiaries older than 65 years of age living in villages; the fourth topic – proposals, ideas, and opinions [14].

Results

For the purpose of statistical analysis, a qualitative analysis of the respondents' answers was applied [13]. The questionnaire contained 19 open-ended questions. Employees from six Centers for Social Work participated in the research.

What is the role of Centers for Social Work in the process of providing social protection services for elderly persons? The respondents stated that their role consists of needs assessment and the provision of professional services (83.08%). Support for elderly people in order to facilitate their daily functioning was identified by 16.92% of respondents. This refers to a very broad spectrum of support implemented through the realization of various rights to material and non-material assistance.

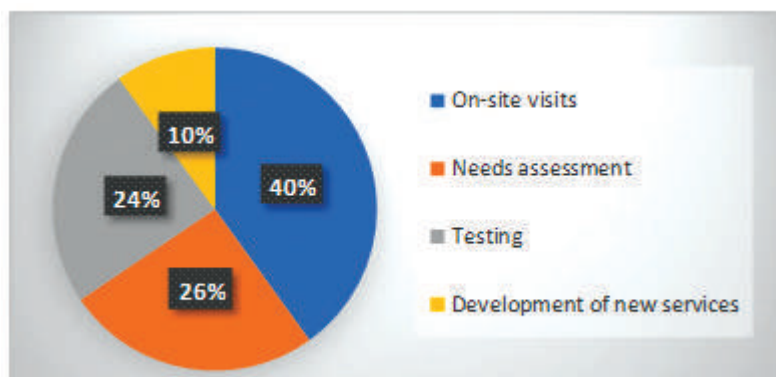


Figure 1. Activities of social protection services intended for elderly persons living in rural areas

What are the activities related to social protection services intended for elderly persons living in villages? The activities refer to field visits in order to determine who needs assistance and to what extent (40.00%); needs assessments for the purpose of exercising rights and services within the social protection system (25.40%); activities within the home care service; activities aimed at testing and conducting assessments of people's needs (24.40%); and project activities in the form of developing new services, such as the free public transport service for elderly persons (10.02%).

Respondents stated in a high percentage that the work of service providers is organized

in accordance with the prescribed norms and service standards established by the state (83.43%) (Figure 1).

The social protection services received by elderly persons in rural areas in 2022 were: care and assistance provided by another person; financial assistance; home care; free meals; geronto-service; and free transportation.

The social protection services received by elderly persons in rural areas in 2023 were: care and assistance provided by another person; financial assistance; home care; free meals; free transportation; and geronto-service.

The social protection services received by elderly persons in rural areas in 2024 were: care and assistance provided by another

Table 1. Social protection services received by elderly persons in rural areas in the Pomoravlje District.

Social protection services received by elderly persons in rural areas		
2022	2023	2024
Care and assistance provided by another person	Care and assistance provided by another person	Care and assistance provided by another person
Financial assistance	Financial assistance	Financial assistance
Home care	Home care	Home care
Free meals	Free meals	Free meals
Geronto-service	Geronto-service	Geronto-service
Free transportation	Free transportation	Free transportation

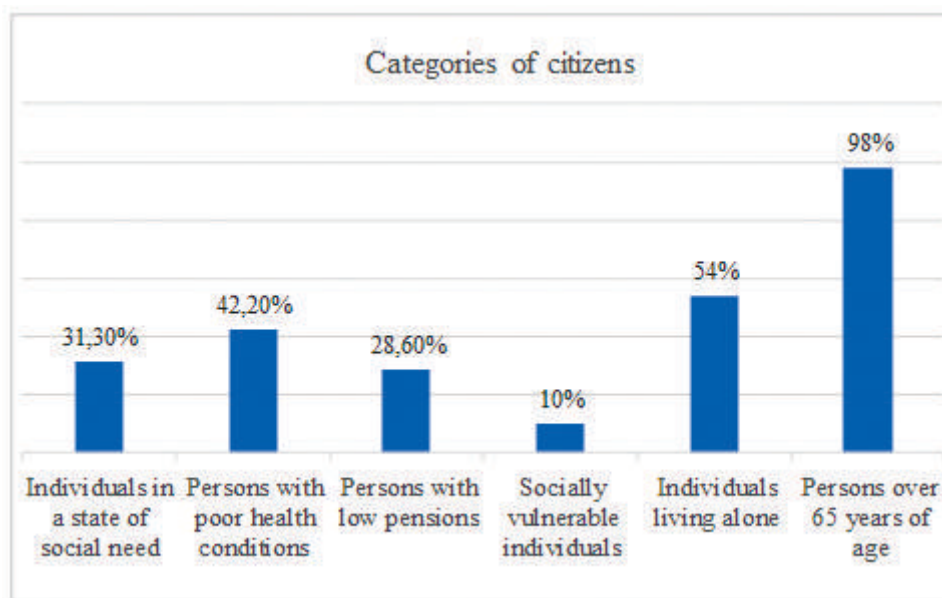


Figure 2. Categories of citizens for whom social protection services are intended in the Pomoravlje District.

person; financial assistance; home care; free transportation; free meals; and geronto-service (Table 1).

Social protection services were intended for the following categories of citizens: persons in a state of social need (31.3%), persons with health problems (42.2%), elderly persons with low pensions (28.6%); persons who are socially vulnerable (10%), who live alone (53.9%), and who are older than 65 years of age (98%) (Figure 2).

Elderly persons require assistance in obtaining basic food supplies and medicines, as well as support that would improve their quality of life. The following are highlighted as the highest-priority needs of citizens in terms of social protection services: home care; assistance for persons with disabilities; shelters and temporary accommodation.

A high percentage of respondents emphasized the importance of continuity in the provision of services (70.05%). When it comes to the impact of social protection services on the lives of beneficiaries, the assessment is that the impact is positive (75.2%). Respondents stated that social protection services improve quality of life and facilitate everyday functioning,

enabling people to satisfy their daily needs.

Regarding the quality of social protection services at the local level, these services were assessed as good by the majority of respondents (80.3%). Respondents stated that social protection services largely satisfy needs (76%), especially for people who are immobile, live alone, and do not have family support, in terms of improving quality of life within the social environment in which they live; in meeting basic needs (20%); and providing basic care (4%).

Respondents emphasized that in their communities, the number of users of social protection services is increasing, primarily among elderly people. The needs of beneficiaries follow existential standards.

Discussion

The importance of social protection services is extremely significant, because with adequate assistance and support, it is possible to improve the quality of life of citizens with the aim of achieving more natural daily functioning. Social protection services improve the lives of people who need assistance the most, enable the performance of

everyday activities, and it is necessary to work as much as possible on encouraging the development of these services.

The task of these services is to respond to the needs of citizens who face material and health-related difficulties, and to enable them to more easily perform daily activities in resolving basic life problems. The first step in providing social protection services is the adequate assessment of beneficiaries' needs.

The quality of existing services is high; these services have been functioning for years with positive feedback from beneficiaries, and the reason for this lies in the established standards at the national level (15). The established minimum conditions for service provision enable quality control of what a person actually receives from the service content.

Social protection services facilitate the everyday life of elderly people living in rural areas who, in those environments, do not have resources such as shops, pharmacies, healthcare institutions, and other necessary facilities (16). The importance of continuity in service provision is emphasized; once the provision of a social protection service begins, it is important to continue providing that service as long as there is a need for it.

The development of services should be directed toward the most vulnerable categories and toward improving their living conditions. It is necessary to expand services to a larger number of beneficiaries, considering that due to limited financial resources, a relatively small number of users currently have access to social protection services.

Conclusion

Elderly persons in rural areas are dependent on additional social and material support and assistance. The lack of access to healthcare and administrative services represents a significant problem for this population. Social protection services in the form of financial assistance exist as an important form of support, but they are not always sufficient.

Systematic integration and expansion of all services are necessary in order to improve the quality of life of elderly persons in rural areas (17). Only through the joint efforts of social and healthcare institutions can conditions be created for safer and more comfortable aging within their natural environment.

References:

1. Law on Social Protection. (2011/2022). Official Gazette of the Republic of Serbia, No. 24/2011, 117/2022.
2. Šifrer, Ž. (1963). Development of the population of Slovenia in the last hundred years. *Stanovništvo*, 1(1), 338–366.
3. Livada, S. (2002). Elderly agricultural households. *Sociologija*, 44(1), 3–16.
4. Protector of Citizens. (2023, September). Special report of the Protector of Citizens on the representation of social and healthcare protection services for elderly women living in rural areas: Availability and content of home care and home treatment services.
5. Mesec, B. (2000). Elderly people in Slovenia. *Revija za socijalnu politiku*, 7(1), 114.
6. Manojlović, P. (1972). Elderly households and elderly people in rural areas. *Sociologija i prostor*, 10(38), 3-5.
7. Hellström, Y., & Hallberg, I. R. (2001). Perspectives of elderly people receiving home help on health, care and quality of life. *Health and Social Care in the Community*, 9(2), 61–71.

8. Bobić, M. (2023). On aging: Is demography destiny? University of Belgrade, Faculty of Philosophy.
9. European Commission. (2020). The burden of healthcare on households' budgets.
<https://ec.europa.eu/eurostat/web/product-s-eurostat-news/-/ddn-20190219>
10. United Nations. (2019). World population prospects 2019. Department of Economic and Social Affairs, Population Division.
<https://population.un.org/wpp/DataQuery/>
11. Rulebook on detailed conditions and standards for the provision of social protection services. (2013).
12. Statistical Office of the Republic of Serbia. (2023). Statistical report (p. 20).
13. Lamza Posavec, V. (2021). Methodology of social research: A fundamental insight. *Savremena psihologija*, 24(1), 109–110.
14. Stojiljković Rolović, T. (2023). Availability of social protection services and material support for women in the municipality of Rekovac [Report]. Belgrade Open School.
15. Dwyer, P., & Hardill, I. (2011). Promoting social inclusion? The impact of village services on the lives of older people living in rural England. *Ageing & Society*, 31(2), 243–264. <https://doi.org/10.1017/S0144686X10000851>
16. Leutar, Z., Štambuk, A., & Rusac, S. (2007). Social policy and quality of life of elderly persons with physical disabilities. *Revija za socijalnu politiku*, 14(3), 327–346.
17. Jakovljević, B. (2015). Social protection services in Jagodina from 2008 to 2014 (Master's thesis, University of Belgrade, Faculty of Special Education and Rehabilitation).

Keywords: *elderly persons, poor health conditions, rural environment, social protection services*

Biserka Yakovlyevič

*Belgrad Universitetinin Xüsusi Təhsil və Reabilitasiya
Fakültəsinin doktorantı (fəlsəfə doktoru proqramı üzrə),
Belgrad, Serbiya*

KƏND YERLƏRİNDƏ YAŞAYAN, SAĞLAMLIQ PROBLEMLƏRİ OLAN YAŞLI İNSANLAR ÜÇÜN NƏZƏRDƏ TUTULMUŞ SOSIAL MÜDAFİƏ XİDMƏTLƏRİ: MƏRKƏZİ SERBİYADAN DƏLİLLƏR

XÜLASƏ

Məqalədə Serbiyanın mərkəzində qeyri-sabit şəraitdə yaşayan sağlamlığı zəif insanlar üçün sosial müdafiə sistemini təhlil edilir. Bu problemin aktuallığı, yaşlı əhalinin əsas xidmətlərə çıxışını əhəmiyyətli dərəcədə maneə törədən və onların mövcudluq həssaslığını artıran dəyişikliklər, tibbi və maliyyə şəraiti səbəbindən yaşayış məntəqələrinin dərin coğrafi təcrid olunmasından irəli gəlir. 2025-ci ildə aparılan tədqiqat, sosial iş və səhiyyə mərkəzlərinin mütəxəssisləri ilə müsahibələrə əsaslanaraq, əsas dəstək formalarının inkişafını araşdırdı: qayğı üçün nağd kompensasiya, birdəfəlik yardım, pulsuz yemək və evdə geriatrik xidmətlər. Nəticələr göstərir ki, milli standartların tətbiqi və yüksək keyfiyyətli istifadəçi xidməti sayəsində sosial xidmətlər yüksək səmərəliliklə fəaliyyət

göstərir və müsbət rəy alır. Bununla belə, tədqiqat həmçinin büdcə vəsaitlərinin çatışmazlığı səbəbindən qeyri-bərabər paylanma və məhdud əhatə dairəsi kimi kəskin problemləri də aşkar etdi. Müəlliflər mövcud proqramların icrasının aşağı keyfiyyətini nəzərə alaraq, vacib bir addımın qocalıqda sosial nəticələrin aradan qaldırılması üçün sistemin miqyasını genişləndirmək və yardım alanların dairəsini genişləndirmək olduğu qənaətinə gəlirlər.

Açar sözlər: yaşlı insanlar, pis sağlamlıq şəraiti, kənd mühiti, sosial müdafiə xidmətləri

Бисерка Яковлевич

*Докторант факультета Образования и реабилитации
Белградского Университета,
Белград, Сербия*

**СОЦИАЛЬНАЯ ЗАЩИТА ПОЖИЛЫХ ЛЮДЕЙ
С ПЛОХИМ СОСТОЯНИЕМ ЗДОРОВЬЯ,
ПРОЖИВАЮЩИХ В СЕЛЬСКОЙ МЕСТНОСТИ:
ДАННЫЕ ИЗ ЦЕНТРАЛЬНОЙ СЕРБИИ**

РЕЗЮМЕ

В статье анализируется система социальной защиты людей с ослабленным состоянием здоровья, проживающих в условиях нестабильности в центральной Сербии. Актуальность проблемы обусловлена глубокой географической изоляцией поселений, вызванной переменами, медицинскими и финансовыми условиями, что значительно затрудняет доступ пожилого населения к базовым услугам и усиливает их экзистенциальную уязвимость. В ходе исследования, проведенного в 2025 году на основе интервью со специалистами центров социальной работы и здравоохранения, был изучен уровень развития ключевых форм поддержки: денежных компенсаций по уходу, единовременной помощи, бесплатного питания и геронто-услуг на дому. Результаты показывают, что благодаря внедрению национальных стандартов и высокого качества обслуживания пользователей, социальные сервисы работают с высокой эффективностью и получают положительные отзывы. Вместе с тем, выявлена острая проблема неравномерности распределения и ограниченного охвата населения из-за дефицита бюджетных ресурсов. Обосновано, что при низком качестве реализации текущих программ важным шагом является масштабирование системы и расширение круга получателей помощи для преодоления социальных последствий в пожилом возрасте.

***Ключевые слова:** пожилые люди, плохое состояние здоровья, сельская местность, услуги социальной защиты*

İQTİSADİYYAT ECONOMY

UOT 330.1; 330.8

MƏMMƏD MƏMMƏDOV

**Azərbaycan Dövlət İqtisad Universitetinin
Biznes və logistika kafedrasının dosenti,
iqtisad üzrə fəlsəfə doktoru**

e-mail: mhmammadov@gmail.com

“MENECEMENT” TERMİNİNƏ YANAŞMALARIN GENEZİSİ

“Menecment” terminin etimologiyasını (mənşəyini) mütəxəssislərin də etiraf etdiklərinə görə tam dəqiqliyi ilə müəyyənləşdirmək o qədər asan bir məsələ deyil. Başqa sözlə “menecment” termininə bu sözün müxtəlif çalarlarını özündə əks etdirən şərhindən başlamaq lazımdır. Bu zaman qarşıma haqlı və qanunauyğun olaraq belə bir sual çıxır ki, biz nə üçün bu termini iqtibas edirik, deyək ki, onun son dövrlərə qədər işlətdiyimiz, analoqu olan idarəetmə terminilə kifayətlənmirik?

Menecmenti (idarəetməni) – qədim ustalıq sənəti və ən yeni elm adlandırırlar. Şübhəsiz ki, bu elmin yaranmasından və təşəkkül tapmasında “elmi menecment”, “klassik” “insan münasibətləri”, “sosial sistemlər” və “emprik” məktəblərinin nümayəndələrinin hər birinin təkzib edilməz xidmətləri və rolu olmuşdur.

İşgüzar aləmdə hərtərəfli şöhrət qazanmış və geniş yayılmış “Biznesin təşkili və menecment” əsərinin müəllifləri V.Peterson və E.Ploumen menecmentin “Hökumət”, “dövlət menecmenti”, “Hərbi menecment”, “assosiasiya menecmenti”, “biznes menecmenti”, “dövlət mülkiyyətində menecment” növlərini göstəmişlər. P.F.Druker isə onlardan fərqli olaraq menecmenti yalnız biznesdə idarəetmə məharəti kimi müəyyən etmişdir. Əgər V.Peterson və E.Ploumen menecmenti makro

və mikro (biznes) səviyyəsində öyrənməmişdilsə, P.F. Druker onu yalnız mikro (biznes) səviyyədə tədqiq etmişdi. Meri Parker Folletə görə isə “menecment insanlardan istifadə etməklə müvəffəqiyyət əldə edilməsi məharətidir”. Göründüyü kimi menecment termini haqqında bir-birindən fərqli baxışlar və fikirlər mövcuddur. Bunları nəzərə alaraq oxucuların diqqətinə çatdırılan araşdırmada bu terminin bir sıra aspektlərinə aydınlıq gətirməyə çalışmışıq.

Fikrimizcə bu terminin əsl mahiyyətinə, ancaq onun tarixi köklərinə ekskurs etməklə aydınlıq gətirmək olar.

Araşdırmalar göstərir ki, Antik Yunanıstanda “menecment” sözünün tam mənasını özündə əks etdirən analoquna heç bir mənbədə rast gəlmək mümkün deyildir. Səslənməsinə və əhəmiyyətinə görə bu terminə daha yaxın olan usta sözü isə heç bir vəchlə “rəhbərlik etməyi bacaran” kimi yox, “axtarış aparan”, “axtarmağı bacaran” kimi anlaşıla bilər.

İnsanların idarə edilməsi məharəti yunanca “demoqluq” adlandırılırdı. Qərribə olsa da, öz üzərlərinə ağır və məsuliyyətli funksiyaların yerinə yetirilməsini götürən insanları eşitməyə məhkum olduqları bu təhqiramiz ifadə ilə çağırırdılar. “Demoqoqiya” “xalqa rəhbərlik”, “ölkənin idarə edilməsi” (demos-xalq, aqo-aparım) kimi tərcümə olunur. Qədim Yunan

demokratiyasının çiçəklənməsi (inkışafı) idarəetmənin spesifik formasını – sözlərin köməyi ilə insan kütləsini öz arxasınca aparmağı tələb edirdi. Ritorikanın (bəlağət elminin) və natiqlik məharətinin inkışafı (çiçəklənməsi) bir qayda olaraq demokratik rejimlərin (dövlət quruluşlarının) dövrünə təsadüf edir. Məhz, bu gün, XXI əsrin birinci rübündə, bütün dünyada olduğu kimi, ölkəmizdə də demokratik hakimiyyət populizmi, xalqın qılığına girməyi, onunla dilxosluq etməyi, vəd verilən sözlərlə nüfuz qazanmağa cəhd etməyi (əgər istəsəniz bunu demoqogiya adlandırma bilərsiniz) bir növ təşviq edilir.

Azad vətəndaş statusuna malik olan böyük sayda insan qrupunu müasir dövrdə hər hansı bir işi zorla yerinə yetirməyə məcbur etmək praktiki olaraq qeyri-mümkündür. İdarəetmənin digər metodu – “neqativ”, başqa sözlə “despotizm” adlanır. Bu metod dövlətin qeyri-məhdud hakimiyyətini özündə əks etdirən qəddar (zülmkar) rejimli ölkələrdə idarəetmənin spesifik xüsusiyyətlərini özündə əks etdirən fiziki təsirlərin vasitəsi ilə öz arxasınca aparmaq bacarığını özündə ehtiva edir.

Beləliklə, fikrimizcə aşağıdakı anlayışlara aydınlıq gətirmək lazımdır:

- istibdad hakimiyyəti – qeyri-müəyyən hakimiyyət;
- öz mənfəətini (maraqlarını) güdən, məşhurluq axtaran;
- pedaqoq və rəhbər (müəllim);
- sahibkar və menecer;
- öyrətmək məharəti;
- könüllü tabe olmaq, motivasiya;
- uğurun görünməyən, sezilməyən amilləri;
- menecmentin psixoloji aspektləri;
- menecer-muzdlu işçi;
- menecmentdə liderlik;
- yoxsa (bəlkə) “buyruq qulu” olan oğlan.

İstibdad hakimiyyəti – qeyri-məhdud hakimiyyət. Beləliklə, Yunan sözü olan “despoteia”ya xalq üzərində hökmranlıq edən bir şəxsin qeyri-məhdud hakimiyyəti kimi, başqa sözlə nə isə demaqoqluğun əksi kimi ifadə olunurdu. Lakin, ilk dövrlərdə “despot”

sözü, evin yiyəsi, sahib (kar), rəisi və başçı mənasını ifadə edən sözlər kimi şərh edilirdi. Təbii ki, bu sosial münasibətlərin tamamilə başqa tipidir (növidür). Demaqoq özünə “tay” olan, iradəsini ifadə etməkdə sərbəst olan vətəndaşlarla münasibəti özündə əks etdirir. İrəliləmək (qabağa getmək), rəhbər (başçı) olmaq üçün insanların, şüuruna, dərrakəsinə (ağılna), qəlbinə təsir etmək (nüfuz etmək) lazımdır. Buradan da insanlarda natiqlik məharəti inkışaf etməyə başlayır.

“Despotiya” – bu hər şeydən əvvəl ağanın qullar üzərindəki hakimiyyətidir. Burada heç bir azadlıqdan, hüquq bərabərliyindən söhbət gedə bilməz. Despotizm – istibdada (mütləqiyyətə), insanın qeyri-məhdud hakimiyyətə cəhd etməsinə əsaslanan rəhbərlik növüdür. Burada məcbur etmə metodu qaçılmazdır (des kökü qədim yunanca “əlaqələndirmək”, “əl-qolunu bağlamaq” mənasını ifadə edirdi).

Öz mənfəətini (maraqlarını) güdən, məşhurluq axtaran. Əgər ilk dövrlərdə demaqoqluq sözü xalqa başçılıq etmək məharəti kimi qəbul edilirdisə, sonradan o neqativ çalar kəsb etməyə başladı. Demaqoqluq sözü xalqın qarşısında yaltaqlanmaq sözünün sinoniminə çevrildi. Xalqa rəhbərlik etməkdən onun xeyir-duasını və etimadını qazanmağa keçməyin məntiqi olduqca ibrətverici (ibrətamiz) idi. Aristoteldə belə bir fikrə rast gəlmək olar ki, oliqarxlar (oliqarxlıq çox olmayanların hakimiyyət) demaqoqluq fəndlərinin, söz ekvilibristikasının (kəndirbazlığının) köməyi ilə xalqı öz tərəfinə cəkərək dövlət quruluşunu dəyişirlər. Demokratiya demokratik fəndləri, üsulları tətbiq etməyin köməyi ilə oliqarxiyanın təkamülü nəticəsində yaranmışdır.

Beləliklə “demaqoq” sözü dövlət xadiminin və eyni zamanda öz maraqlarından çıxış edərək məşhurlaşmaq istəyini ifadə edir. “Demokratiya” sözü xalqın gücü və hakimiyyətini, “demoqogiya” isə öz ziyanına istək və arzularının əleyhinə bu hakimiyyətlə manipulyasiya etmək məharətini ifadə edir.

Pedaqoq və rəhbər (müəllim). Qədim Yunan sözü olan, “aqo” “demos”a birləşdirilənə qədər özündə rəhbərlik, idarəetmə,

bundan əlavə isə işi aparan, tərbiyə edən mənasını ifadə edirdi. Yetər ki, ancaq “demos” önsəkilçisini “paid” (uşaq) önsəkilçisi ilə əvəz edək “aqo” kökünü isə olduğu kimi saxlayaq, onda biz yeni bir söz – pedaqogika sözünü almış olarıq. Pedaqogika – bu tərbiyə vermə məharəti və uşağa qulluq etmək deməkdir. Bununla bərabər qədim Yunan “paidaqoqeo”su yalnız, “tərbiyə etmək” yox, həm də “rəhbərlik etmək”, “təşkil etmək”, “yoluna qoymaq” (düzəltmək), “öyrətmək” (təlim vermək) mənasını özündə ehtiva edirdi. İlk əvvəl, uşağı məktəbə müşayiət edən qulu, yaxud da nəzarət üçün uşağın yanına qoşulmuş xidmətçini pedaqoq adlandırıdılar. Bir qədər sonra bu sözün digər – “başçı”, “rəhbər” mənaları meydana gəlir.

Tərbiyəçi kimi rəhbər haqqında yalnız qədim dövrlərdə danışılmırdı. Sovet dönəmində 70 il ərzində digər postsovet ölkələrində olduğu kimi bizim ölkəmizdə də rəhbər sözü birinci növbədə mürəbbi, tərbiyəçi kimi assosiasiya olunurdu. Kollektiv tüfeyliyə (müftəxora) “zəmin dururdu”, rəhbər isə onu tərbiyə edirdi. İş artıq (lazımsız) olurdu – bərabərçilik şəraitində tərbiyə vermək mümkün olmurdu. Rəhbərlik sanki, öyüd, nəsihət verməklə əvəzlənirdi. Onlar tərəfindən udulan (itib-batan) rəhbərlər özlərinin istehsal – peşə funksiyalarından, işləri idarə etməkdən yayınmalı olurdular.

Daha qərribəsi isə odur ki, pragmatik amerikalılar mürəbbiliyə tərbiyələndirməyə meyillidirlər. Əlbəttə hamısı yox. Belə ki, XIX əsrin 80-cı illərinin axırlarında F. Teylor və XX əsrin 80-cı illərinin axırlarında isə P. Uotermen eyni bir şeyi deyirdilər: təbəçilikdəkilər – böyük uşaqlar, rəhbər – ata və mürəbbidir. Əslində, paternalist rəhbərlik üslubu (paternalizm) “ata qayğısı” mənasını verir, zira latın sözü “pater”, “ata” kimi tərcümə olunur. Yalnız, amerikalılarda heç vaxtı tərbiyə – mürəbbilik funksiyası istehsal funksiyasını sıxışdırıb arxa plana keçirilməmişdir. Görünür ki, demoqoqiyanın və pedaqogikanın motivləri idarəetmənin universal simvolları bütün tarixi eralarda və bütün xalqlarda demək olar ki,

eynidir. Lakin Qədim Yunanıstanda onun bütün çalarları ilk dəfə özünün bütün aydınlığı, aşkarlığı və qaçılmazlığı ilə müşahidə olunduğunu görmək olar.

Sahibkar və menecer. Vaxt öz axarı ilə gedərək Yunan sivilizasiyasını Roma sivilizasiya ilə əvəz etdi. Latın dilində “mancepts” – sahibkar, podratçı sözü vardır. İlk dövrlərdə dövlət gəlirlərinin iltizamçılarını (otkup sahiblərini) belə adlandırırdılar. Qədim Romada “mancipium” kiminsə mülkiyyətində olan əmlaka mülkiyyət hüququ olmaq kimi anlaşıldı. Lakin, burada xarakterik olan sözün “iki mənalı” olmasıdır. Belə ki, “mancipium” bir tərəfdən qeyri-məhdud hakimiyyətin olması, digər tərəfdən isə qulların hüquqsuz vəziyyətdə olması mənasını verirdi. Bəs nə üçün bu mümkün olurdu? Məsələ onda idi ki, “mancipio” hər hansı bir şəxsin “mülkiyyətinə vermək”, nəyisə (və ya kimisə) almaq mənasını verir. Qədim Romada qullar əmlakın, quldarın mülkiyyətinin bir hissəsi idi. Onların satınalmaq və ya başqasının mülkiyyətinə vermək (varisi olmaq) olardı.

Əslində, “mancipio” sözü iki müstəqil sözün: “manus” və “kapio” sözlərinin qovuşmasından əmələ gəlmişdir. Latınca manus sözü bir çox (əl-zorakılıq-hakimiyyət-iş-əmək-əsər...) mənalarda işlədilir. Konkret – tarixi istehsal üsulunu xarakterizə edən “manufaktura” iqtisadi kateqoriyası da törəmə söz olaraq yenə də iki sözün: manus (əl) və faktura (hazırlamaq) sözlərinin birləşməsindən əmələ gəlmişdir. Buna görə də manufaktura – əmək bölgüsünə və emalatxanada əl əməyindən istifadəyə əsaslanan müəssisə forması kimi qəbul edilmişdir.

Bəs, “capio” sözü hansı mənanı verir? Bilmək o, qədər də çətin deyil – bu müasir iqtisadiyyatın ən başlıca termini olan kapitalın ulu babasıdır. Doğrudan da “capio” sözü əldə etmək, varis olmaq, əlinə almaq, tamamilə özünə təbə etmək, mənimsəmək, yiyələnmək mənasını verir. İndi isə iki sözün – “manus” və “capio”nun mənasını müqayisə edək. Biz bu sözlərin fikir və məzmun oxşarlığını görürük: istehsal etmək və toplamaq, işləmək (zəhmət

çəkmək) və mənimsəmək (yiyələnmək). Buna görə də “mancepts” sözü sahibkar – öz əlləri ilə öz əməyilə, yalnız əzmkarlığı (inadkarlığı ilə) deyil, həm də bicliyi və diribaşlığı (zirəkliyi) ilə kapital qazanan insan başa düşülür.

Öyrətmək məharəti. Alman tarixçisi İ.Sayd müasir menecment terminin gözlənilməyən və maraqlı şərhini vermişdir. O, bu sözün etimologiyasını italyan sözü olan maneggiare – atların idarə edilməsi bacarığı sözü ilə izah edir [7, s.219]. Bəs nə üçün at? İlk baxışda bu iki söz arasında sanki, heç bir əlaqə yoxdur. Bir tərəfdən o sahibkar və kapitalistdir, digər tərəfdən isə məharətli (bacarıqlı) at sürəndir (çapandır). Onlar arasında ümumi olan nədir? Söz, ancaq səslənməsinə görə oxşar olsa da tamamilə fərqlidir, az qala bir birinin əksidir. Ancaq, nəticə çıxarmağa tələsmək lazım deyil.

İngilis sözü olan “manage” sadəcə olaraq idarəetmək mənasını yox, həm də yolunu tapmaq; sadəcə olaraq rəhbərlik yox, həm də müvəffəq olmaq (bacarmaq) mənasını verir. Başqa sözlə “alında tər” başa salmaq yox, biclik (fənd) işlətmək, fürsəti gözləmək (əlvərişli ani tutmaq), digərlərin ram etmək və ya sakitləşdirməkdir. Atı idarəetmək bacarığı özünü “gələcəkdə onun sərbəst olduğu zaman müəyyən hərəkətləri bəzi şəraitlərdə tamamilə sərbəst icra etməsində” ifadə edir. İdarəetmə, bu məharət (bacarıq), istedad və elmin qarşılıqlı təsirinin məhsuludur. Onun vəzifələrindən birincisi, insanları stimullaşdırmaq və istiqamətləndirməkdir ki, onlar tapşırılmış işlər çərçivəsində hərəkət etsinlər. Eyni zamanda bu işdə onlar bütün qarşılıqlı əlaqələri, konkret situasiyaların səbəb və nəticələrini dərk etsinlər. İkincisi, isə təşkilat daxilindəki bütün insanların fəaliyyətini ələqələndirsinlər [7, s.29].

Könüllü tabe olmaq, motivasiya. Şübhəsiz ki, atın idarə edilməsi və heyətin idarə edilməsi fərqli anlayışlardır. Lakin, o qədərdə yox, çünki bir məharət (bacarıq) kimi idarəetmənin spesifikliyini müəyyən edən ümumi cəhətləri görməməzliyə vurmaq mümkün deyildir. Necə adlandırılmasından (bacarıq və ya biclik) asılı olmayaraq məhz bu məharət

hiss olunmadan, insanların özlərinə qarşı təzyiq və güc göstərilməsinin his etmədən hərəkətlərinin tənzimlənməsinin mahiyyətini özündə əks etdirir. Başqa sözlə desək, tabeçilikdə olan ona tapşırılmış işləri icra edərkən özünü elə aparmalıdır ki, guya o, bu işləri öz istəyi və təşəbbüsü ilə edir. Menecerin məharətinin başlıca şərti, incəliyi insanları könüllü olaraq tabeçiliyə motivləşdirmək və maraqlandırmaqdır.

Əgər siz insanları məcbur edirsiniz və onların hissləri ilə manipulyasiya edirsinizsə, başqa sözlə “qamçı və qoğal” metodu ilə hərəkət edirsinizsə, onda bu menecment olmur. Bunu idarəetmə, rəhbərlik və yaxud başqa nə istəyirsiniz adlandırın, ancaq bunun menecer məharəti ilə heç bir ümumi əlaqəsi yoxdur. Atla da müxtəlif cür davranmaq olar. (Məsələn, müqavimət göstərəndə onu ağır arabaya qoş, ya da ki, onu qamçıla, şallaqla). Lakin, bunun at çapmaq məharəti ilə heç bir ümumi əlaqəsi yoxdur.

Beləliklə, atın idarə edilməsi məharətini və insanların idarə edilməsi məharətini son dərəcədə müxtəlif formalarda başa düşmək olar.

Məsələn, bu kobud şəkildə qısnamaqla, yaxud qabarıq şəkildə yaltaqlanmaqdan başlamış onlara (idarəetmə obyektlərin) heç bir şəkildə əl-qollarının bağlanmasını hiss etdirmədən incəliklə stimullaşdırmağa qədər, və ya başqalarının ömrlərini özlərinin xüsusi vəzifələri kimi etmələrinə qədər müxtəlif çalarlı hərəkətlər ola bilər.

Uğurun görünməyən, sezilməyən amilləri. Böyük Alman sosioloqu Maks Veber vaxtı ilə yazırdı ki, kapitalizm yarandıqdan sonra menecerin fəaliyyət və funksiyalar dəyişdi. İlk kapital yığımı dövründə sahibkarın uğuru onun işə qoyduğu kapitalın ölçüsündən, ixtisaslı kadrların sayından və ən başlıcası isə müasir texnika və texnologiyadan asılı idi. Onlar biznesin uğur qazanmasının təqribən 80%-i təmin edirdi. Lakin tədricən işin uğur qazanması daha güclü şəkildə sahibkarın bazarda manevr etmək (hiylə işlətmək), məhsulu əlvərişli qiymətə satmaq, marketinqi bilmək, rəqibləri üstələmək,

əlvərişli tədarükçü və müştəriləri tapmaq bacarığından asılı oldu. Qısasını söyləsək, qazanılan uğurlar özündə istehlakçıların psixologiyasını, onların göstərişlərini, motivlərini və onların üstünlük verdikləri amilləri özündə birləşdirən gözlə görünməyən labirintdə manevr etmək, hiylə işlətmək və zirəklik göstərməklə müəyyən edilirdi.

Təşkilatda heyətin tərkibində baş verən bir çox neqativ davranışların – pis işlərin, əmək və texnoloji intizamın pozulmasının və s. əsasını işçilərin duyğu və fikirləri onların problemləri, insanların daxili aləmi təşkil edir. Tabeçiliyinizdə olan işçilərin davranışlarını dəyişmək istəyirsinizsə onda onların daxili aləminə nüfuz etməyə çalışın. Qərb ölkələrində əmək məhsuldarlığının artırılmasında insan amilindən istifadə edilməsini və onun praktikada rolunu artıq çoxdan dərk etmişlər. Vaxtı ilə H.Ford öz biznesini qurarkən belə bir ideyanı irəli sürmüşdü ki, “hər kəsi əmək haqqı ilə elə təmin etmək lazımdır ki, onun həyat səviyyəsinin göstəriciləri cəmiyyətə göstərdiyi xidmətin səviyyəsinə tam uyğun gəlsin”.

H.Ford XX əsrin əvvəllərində əmək məhsuldarlığını yüksəltmək üçün mühəndis yenilikləri ilə bərabər işçilərin maddi və mənəvi cəhətdən həvəsləndirilməsi zəruriliyini də dərk etmişdi. Beləliklə XX əsrin 30-cu illərində ABŞ-da “insan münasibətləri” doktrinası yarandı. İşçilərin şəxsiyyətini inkar edərək sərt və formal əmək təşkilinə əsaslanan teylo-rizmi əvəz edən “insan münasibətləri” ideologiyası eyni zamanda istehsal və sosial aspektdə öz müsbət nəticələrini göstərdi. Hal-hazırda “heyətin idarə edilməsi” funksiyası komandanəzarət kompleksinə nisbətən daha genişdir. Hər yerdə istehsal münasibətlərinin humanistləşdirilməsi meyli müşahidə olunur ki, bu da eyni zamanda neqativ təsir metodlarından imtina edilməsini nəzərdə tutur. Belə olduqda rəhbərin işgüzar münasibətləri qurmaq qabiliyyətinə, psixoloji mühiti tənzim etmək bacarığına menecerin müasir peşəyə yiyələnməsinin başlıca amillərindən biri kimi baxmaq lazımdır.

Menecerin psixoloji cəhətdən səlahiyyətli olması şəxsin (fərdin) özünü qiymətləndirməsi

və təkmilləşdirməsi üçün zəruri biliyi olması və buna cəhd etməsi ilə; işçilərlə ünsiyyət qurmaq üçün zəruri bilik və vərdislər kompleksinə yiyələnməsi ilə; tabeçilikdə onları tərbiyə etmək üçün psixo-pedaqoji səlahiyyətliliklə; kollektivin fəaliyyət göstəricilərinin psixoloji qanunauyğunluqlarını bilməsi ilə bağlıdır.

Təşkilatın rəhbəri çalışmalıdır ki, işçilərdə müəyyən məqsəd və motivasiya yaratsın. Eyni zamanda rəhbər çalışmalıdır ki bunlara nail olunması təşkilatın mənafeyinə cavab versin və əməkdaşları özgənə malı olmaq hissindən azad etsin. Buna görə də təşkilat işçilərinə kömək etməli, onlara şəxsən diqqət yetirməli, onlara olan təzyiqləri azaltmaq və beləliklə də onları prosesə cəlb edərək öz məqsədinə xidmət etməyə sövq etməlidir. Belə olduqda müxtəlif növ həvəsləndirmələrin bir-birini qarşılıqlı surətdə əvəz etməsi prinsipi reallaşır. Başqa formada ifadə etsək işçilərin maddi həvəsləndirilməsindən çox mənəvi həvəsləndirilməsinə üstünlük verilir. Bir çox hallarda bu növ mükafatlandırma adı pul təltifatına nisbətən daha səmərəli olur.

Həmçinin “vaxtla mükafatlandırma”da mümkündür, başqa sözlə əməkdaşa iş gününü istədiyi vaxtda başlamaq və qurtarmaq imkanı verməklə çevik iş qrafiki yaratmaq mümkündür. Bununla da ona etibar edildiyi, onun intizamlı olduğuna müdiriyyətin inandığı göstərilir, həmçinin əmək prosesinin deterministləşdirilməsi – bütün hadisələrin qanunauyğunluğu və səbəbiyyət əlaqəsindən asılı olduğu ilə əlaqədar olan psixoloji gərginliyi aradan qaldırır.

Praktikada psixoloji təsir üç əsas mexanizmin – inandırma, beyinə yeritmə və məcburetmənin üzvü şəkildə əlaqələndirildiyi halda səmərəli olur.

İdarəetmə üsulları təşkilat işçiləri arasındakı, həmçinin əmək kollektiv daxilində yaranmış qarşılıqlı münasibətlərdən asılıdır. Bu münasibətlərin üç əsas tipini fərqləndirmək lazımdır:

- Passiv və sözsüz tabeçilik şəraitində rəhbərlik. Belə şəraitdə əməkdaşların davranışı ciddi şəkildə reqlanmetləşdirilir,

şəxsin (fərdin) fəallığı və müsbət cəhətləri inkar edilir, kollektivə nisbi müstəqillik verilir. İdarəçilik funksiyaları tabeçilikdə olanlara verilmir. Bu simasızlaşdırılmış formal bürokratik rəhbərlik üslubudur;

- Təsir metodunun seçkili olmasını nəzərdə tutan idarəetmə. Məsələn bir fəaliyyət sferasında sözsüz tabeçilik tələb olunur ki, burada da məcbur etmə metodlarından istifadə olunur. Əgər həll edilən məsələnin səviyyəsi müstəqil təşəbbüs və yaradıcılıq tələb edirsə bu zaman idarəçilik funksiyalarının bir hissəsi kollektivə verilir və bununla da özünü dərk etmə elementləri tətbiq tətbiq edilir.

Bundan başqa qarışıq rəhbərlik tipi də mövcuddur.

- Rəhbərliyin vəzifəsi əsas məqsədi dəqiq müəyyənləşdirməkdən və iş üçün zəruri şərait yaratmaqdan ibarətdir. Rəhbər subyekt kimi (öz-özünə idarə olunan sistem kimi) kollektivə, şəxsə aiddir. Belə şəraitdə əsas təsir üsulu inandırmaqdır. Lakin bu ayrı-ayrı hallarda beyninə yeritmə və təşkil etmə (məcburetmə) xarakterli elementləri də istisna etmir.

Beləliklə rəhbərin əməkdaşlara təsir göstərməsi iki əsas nəticəyə - ruhlandırmağa və məyus etməyə gətirib çıxarır.

Menecer – muzzdlu işçi. Sahibkar – bu xüsusi mülkiyyətçi, kapital sahibidir. Nə qədər ki, firma o qədər də böyük deyilsə iqtisadi, texniki və xüsusilə də idarəçilik məsələləri ilə o, özü şəxsən məşğul olur. Lakin, təşkilatın miqyası böyüdükcə ona peşəkar köməkçilər lazımdır. Menecer – bu kapitalistin kompanyonu yox, muzzdlu işçidir. Onu sahibkarın o qədər də uğurla yerinə yetirə bilmədiyi işlərdə sınaqdan çıxarırlar. İnsanlara məharətlə rəhbərlik etmək, onları motivləşdirmək və maraqlandırmaq bacarığı menecerin ən ümdə peşə öhdəliklərindəndir.

Daha geniş və mükəmməl anlamda menecer dedikdə iqtisadiyyatın idarə edilməsi sahəsində hüquqi və digər məsələlərdə bilikli və

səriştəli olan mütəxəssis nəzərdə tutulur. Bütün ehtiyatlardan daha effektiv istifadə edilməsi üçün menecerin əsas vəzifəsi məqsədyönlü axtarış aparmaq, fasiləsiz təhsil sistemini təmin etmək və işləri düzgün təşkil etməkdir.

İnsan mürəkkəb və tələbatları sonsuz məxluq olduğundan rəhbər işçiləri maksimum dərəcədə anlamağa çalışmalı, onun istək və maraqlarını nəzərə almalıdır. Məlumdur ki, neqativ möhkəmlətmə hakimiyyət verilmiş adamlar tərəfindən çoxdan tətbiq olunur. Belə yanaşma adamların tənqid və cəzadan qaçmaq cəhdlərinə əsaslanır ki, bu da onların davranışını dəyişir. Lakin, o, da bir həqiqətdir ki, insan var gücü ilə kötək altında deyil, ona real qazanc imkanı olduqda işləyir. Neqativ çəllər isə onun əlini işdən soyudur, nəticədə hər iki tərəf ruhdan düşür.

İşçinin əmək fəaliyyətinin müsbət cəhətlərini aşkarlayıb onu həvəsləndirmək və hər vaxtla müdafiə etmək daha doğru üsuldur.

Bu zaman menecer işçinin işə can yandırmasını müəyyən etməyə və mükafatlandırmaya xüsusi əmək sərf edir.

Menecmentdə liderlik. Nadir idarəetmə məharəti olan liderlik M.Vudkok və D.Frantsisə görə insan və digər resurslardan müəyyən nəticə əldə etmək üçün istifadə etmək qabiliyyətidir.

Liderliyə müasir yanaşmalar idarəetmə üslubunun tabeçilikdə olan konkret işçiyə uyğun olaraq dəyişdirilməsindən ibarətdir. Bu zaman həmin şəxslə münasibətdə məndən hansı idarəetmə üslubu tələb olunur sualına cavab vermək lazımdır. Menecment nəzəriyyələrinə görə yaxşı menecer mürəkkəb situasiyalarda idarəetməyə olan tələbləri öyrənir və onlara müvafiq olan idarəetmə üslubunu həyata keçirir. İdarəetmə davranışın göstəriş vermək, şöhrətləndirmək, idarəetmədə iştirak və səlahiyyətləri ötürmək kimi üslublarını fərqləndirmək lazımdır.

Göstəriş vermək üslubunda rəhbər məsələlərin həllini diqqətlə izləyir, təlimatlar verir, baş verən hadisələri detallarına qədər ətraflı

öyrənir. Tələbata cavab verməyən iş tezliklə aşkar edilir və məsul şəxslərə göstərişlər verilir. Lider öz istədiyini dəqiq izah edir və şəxsi ustalığını artırmağa fikrin verərək işin yaxşılaşdırılmasını tələb edir. Belə üslubu işi bilməyən və öyrənmək istəməyən şəxslərə və qruplara qarşı tətbiq etmək daha yaxşıdır. Yeni işçilərə, yaxud da “perspektivsiz” bölmələrə bu cür yanaşma özünü doğruldur. “Perspektivsiz” dedikdə müəyyən təcrübəsi olsa da, köhnə düşüncəni dəyişdirməyə qadir olmayan kadrlar nəzərdə tutulur.

Şöhrətləndirmə üslubunda lider təşəbbüs-kar kimi çıxış edir. O, cari işlər üzrə göstəriş, təlimat verməkdə və nəzarətdə çox fəal olur. Ünsiyyət ən vacib element olduğundan lider insanlarla tanışlığı və əlaqələri genişləndirməyə cəhd edir. İşçilərin birbaşa iştirakı ilə nümunəvi iş formalaşır və bu işə uyğun konkret məsələlər müzakirə olunur və təşkilat üzrə bütün işlər əlaqələndirilir.

Belə üslub az-çox işə uyğunlaşmış, müəyyən vərdişləri əxz etmiş, tam peşəkarlaşmış şəxslərə və qruplara tətbiq edildikdə özünü doğruldur. Adətən belə qrupların üzvləri öyrənməyə cəhd etməklə bərabər öz üzvlərində daha çox işləməlidirlər. Bu cür yanaşma keyfiyyət və əmək məhsuldarlığı problemlərini həll etməyi bacarmayan qruplara münasibətdə də özünü doğruldur. Rəhbər tərəfindən nəzarətin və təlimatların olması işçilərin qabiliyyətini artırır.

Siz hər kəsə öz vaxtınızı sərf etdikdə; ümumi maraqlar gözlədikdə; fərdi xarakterlərlə qiymət verdikdə; tabeçilikdə olanlarla intensiv ünsiyyətə can atdıqda; əldə edilmiş yüksək nəticələrə görə qürur hissini yaydıqda; zəruri hallarda əmrlər verdikdə; işin müəyyən edilmiş nümunəsi işə uyğunluğunu izlədikdə; nümunəvi işi saxlamaq üçün lazım gəldikdə cəza tətbiq etdikdə; pozitiv davranışı mükafatlandırdıqda yaxşı nəticələr əldə edə bilərsiniz.

İdarəetmədə iştirak etmək. Bu üslubla rəhbər qrupların mənəvi durumunu yaxşılaşdırmağa çalışır, şəxsi münasibətlərin inkişafında fəallıq göstərir, işçilərdə əlaqəlilik hissini həvəsləndirir, insanlarda öz problemlərini özü

həll etmək cəhdlər formalaşdırır və əmrlər minimum sayda olur. Lakin lazım gəldikdə rəhbər müvafiq əmrlər verir. Bütün zəruri məsələlər işçilərə hərtərəfli izah olunur, təşkilatın işində daha çox payı olan işçilərin lider həvəsləndirir. Belə üslub baza vərdişlərindən əlavə son dərəcədə yüksək peşəkarlığa malik olan işçilərə və qruplara yanaşmada özünü doğruldur. Belə kollektivlərin inkişafı iş prosesində məsuliyyət artırılması və kollektiv pozitiv mühitin qorunması ilə bağlıdır.

Səlahiyyətlərin ötürülməsi. Lider axırıncı şans (ehtiyat) kimi çıxış edir. Yerinə yetirilən işin əsas hissəsinə qrupun ayrı-ayrı üzvləri nəzarət edir. Onların səlahiyyətinə gündəlik nəzarət və yoxlamalar aiddir. Bu cür üslub peşəkarlıq səviyyəsi yüksək olan və öz güclərini faydalı işlərə sərf etməyə can atan şəxslərə və qrupla yanaşmada tətbiq olunur. Belə şəraitdə idarəetmə öz təşkilatına məsuliyyətlə yanaşan və pozitiv münasibətli adamlar tərəfindən həyata keçirilir. Bu cür rəhbərliyə xas olan üsluba aşağıdakıları aid edirlər:

- məqsədlərin aydınlaşdırılması və razılıq əldə edilməsi;
- sizdən xahiş etsələr kömək edilməsi;
- başqalarının işinə qarışmaqdan çəkinmək;
- xahişlərə ciddi reaksiya vermək;

Qeyd etmək lazımdır ki, yaxşı lider qrupun yüksək səviyyəli məsuliyyət və səriştəlik istiqamətində inkişafına kömək edir. Praktiki olaraq daha yüksək yetkinlik səviyyəsinə çatmaq üçün bütün qruplara kömək etmək və onları motivasiya etmək mümkündür. Nəzarət və təlimatları azaltmaqla qrup üzvlərinin davranışını izləmək lazımdır ki, onlar özlərində məsuliyyət hiss etsinlər və işlərini yaxşı icra etsinlər.

Liderin qəbul etdiyi üslub bir sıra amillərdən asılı olsa da onun üçün şəxsi bütövlüyü qorumaq vacibdir və o, özünü həmişə hamı üçün “yaxşı adam” çevirməlidir.

İşçi qrupunda liderin başlıca funksiyası öz fərdi üzvlərinin güclü tərəfləri haqda ümumi bilik əldə etməkdir. Buna görə də yeni vəzifə

və tələblər meydana çıxdıqda lider dəyişə bilər. Dar düşüncəli rəhbər öz rəhbərlik və nəzarət imkanlarından əl çəkmək xatirinə belə müsbət prosesi ləngidə bilər. Ona görə də formal rəhbər öz hüquq və vəzifələrini bir hissəsindən imtina etməklə işə daha çox fayda verə bilər.

Yoxsa (bəlkə) “buyruq qulu” olan oğlan. Qərbdə geniş şöhrət qazanmış “Menecment və Makiavelli” adlı kitabında Entoni Djey bizi maraqlandıran anlayışın əhəmiyyəti haqqında son dərəcədə maraqlı şərh sərgiləyir. [9, s.81-83].

Amerikalı sosioloqun mülahizələrinə görə “menecer” sözü özündə təhqiredici, alçaldıcı çalarları ifadə edir. Belə ki, bu sözdə belə bir fikir ifadə olunur ki, menecer mülkiyyətçinin təyin etdiyi o şəxsdir ki, mülkiyyətçinin orada olmadığı zaman hər hansı bir işi yerinə yetirir. İlk kapital yığımı vaxtlarında menecerləri “buyruq qulu olan oğlan” kimi kapitalistin “müavini” statusunda qəbul edirdilər.

Lakin, “direktor” dedikdə isə əksinə dövlətli və hörmətli bir adam təəssüratı yaranırdı. Hətta “fəhlə” sözü daha şərəfli, “menecer” isə təhdidedici kimi qəbul edilirdi. Əslində,

“menecer” nəzarətçi (gözetçi) və ya usta sözlərinin daha yumşaq ifadəsidir. Əgər köhnə fabrik sistemini (manufakturanı) xatırlasaq yada düşəcək ki, usta istehsal prosesinin tam hakimiyyətli sahibi idi. O, işçilərin işdən azad və işə qəbul edirdi, istehsal (hasilat) normasını müəyyələşdirirdi, fəhlələri cəzalandırır (o, cümlədən əllə vurmaqdan istifadə etməklə) və mükafatlandırır. Göründüyü kimi bu sözdə şübhəsiz ki, təhdidedici notlar da (məqamlar da) var idi.

E.Djeyin mülahizələrinə görə “menecer” sözünün mənşəyi çox qədim zamanlara təsadüf edir. O dövrlərdə şaxta və ya mis əritmə zavodunun mülkiyyətçisi bütün yerlərdən işlərə eyni vaxtda müdaxilə edə bilmirdi, başqa sözlə özlüyündə sadə olan istehsal prosesinə şəxsən nəzarət edə bilmirdi. Buna görə də o orada olmadığı vaxtda işlərə rəhbərlik etmək üçün muzdlı köməkçi tuturdu. Həmin dövrlərdə menecerləri hətta fəhlələrin içərisindən cəlb edirdilər və həmin vaxta qədər iş verənin (mülkiyyətçinin, sahibkarın) yerinə yetirdiyi ən xoşagəlməz işləri onlara tapşırırdılar.

Ədəbiyyat:

1. Quliyev T.Ə. – Menecment (idarəetmənin) əsasları. Bakı 2006.
2. Şahbazov K.A., Məmmədov M.H., Həsənov H.S. – Menecment (dərslük). Bakı 2005, 2007.
3. Şahbazov K.A., Məmmədov M.H., Həsənov H.S. – Müasir menecment (dərs vəsaiti). Bakı 1994.
4. Беркович Д.М. – Формирования науки управления производством (краткий истории очерк). М. 1973.
5. Вейл П. – Искусство менеджмента (пер. с англ) – М. 1993.
6. Друкер П. – Эффективный управления. М. 1994.
7. Журавский А.Ф. Научная организация труда. – М.-Л., 1926.
8. Макаров С.Ф. – Менеджер за работой. М. 1989.
9. Организация управления производством в капиталистических странах. – М., 1972. С.81-89.
10. Тураев Б.А. – История древнего востока. Т.1.Л., 1936.

***Açar sözlər:** idarəetmə, demoqogiya, despotizm, müəllim və lider, sahibkar və menecer, pedaqoji ustalıq*

Mammad Mammadov

*Azerbaijan State University of Economics, Department of Business and Logistics,
Associate Professor, Ph.D. in Economics*

THE GENESIS OF APPROACHES TO THE TERM "MANAGEMENT"

ABSTRACT

This article provides a historical analysis of the origin and evolution of the term "management," exploring various conceptual approaches to governance. Starting from antiquity, the author categorizes management methods into two main directions: "democratic/demagogic" communication involving free citizens, and "despotic" management based on physical coercion. The study emphasizes that genuine management inherently involves guiding people through voluntary motivation and psychological influence rather than force. It thoroughly examines the status of the modern manager as a hired employee, the transition from Taylorism to the "human relations" doctrine, and distinct leadership styles (directing, coaching, supporting, and delegating). Ultimately, the article argues that successful management relies on understanding employees' inner world, prioritizing moral and psychological motivation over mere material incentives, and implementing flexible leadership methods.

Keywords: *management, demogogy, despotism, teacher and leader, entrepreneur and manager, pedagogical mastery*

Мамед Мамедов

*Доцент кафедры Бизнеса и логистики Азербайджанского Государственного
Экономического Университета, доктор философии по экономике*

ГЕНЕЗИС ПОДХОДОВ К ТЕРМИНУ «МЕНЕДЖМЕНТ»

РЕЗЮМЕ

В данной статье в историческом аспекте анализируются происхождение, эволюция термина «менеджмент» и различные концептуальные подходы к управлению. Автор рассматривает методы управления, начиная с античной эпохи, разделяя их на «демократическое/демагогическое» взаимодействие со свободными гражданами и «деспотическое» управление, основанное на принуждении. Подчеркивается, что суть истинного менеджмента заключается в регулировании действий людей без давления, через добровольную мотивацию и психологическое воздействие. В исследовании подробно рассматриваются статус современного менеджера, как наёмного работника, переход от тейлоризма к доктрине «человеческих отношений», а также различные стили лидерства (директивный, наставнический, партисипативный и делегирующий). Подводя итоги, автор обосновывает, что ключевым фактором успешного менеджмента в современную эпоху является понимание внутреннего мира сотрудников, акцент на моральном стимулировании наряду с материальным и применение гибких методов руководства.

Ключевые слова: *менеджмент, демокогия, деспотизм, педагог и лидер, предприниматель и менеджер, педагогическое мастерство*

DOI: <https://doi.org/10.30546/2309-1347.93.2026.01.377>

**GƏNC TƏDQIQATÇILAR
YOUNG RESEARCHERS**

**BEYNƏLXALQ MÜNASİBƏTLƏR
INTERNATIONAL RELATIONS**

UOT 327; 930.22

ЭЛЬМАН ГУРБАНОВ

**Диссертант кафедры Международных отношений и внешней политики
Академии Государственного Управления
при Президенте Азербайджанской Республики**

e-mail: elman_gurbanov@mail.ru

**ИСЛАМСКИЙ ФАКТОР КАК ИНСТРУМЕНТ ПОЛИТИЧЕСКОЙ
ЛЕГИТИМАЦИИ И ГЕОПОЛИТИЧЕСКОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ
В СОВРЕМЕННОЙ БЛИЖНЕВОСТОЧНОЙ ДИНАМИКЕ:
СИРИЙСКО-ИРАНСКИЙ РАКУРС**

Введение

В современной международной политике религия всё реже выступает в качестве автономного источника конфликта и всё чаще функционирует как символический, идеологический и политико-коммуникационный ресурс. Особенно отчётливо это проявляется на Ближнем Востоке, где исламский фактор используется для легитимации власти, мобилизации сторонников, делегитимации противников, объяснения внешнего давления, оправдания силовых действий и конструирования коллективной идентичности. В результате реальные причины конфликтов – борьба за власть, территорию, коммуникации, ресурсы, влияние, безопасность и контроль над региональными траекториями развития переводятся в язык религиозной идентичности, сакрализуются и приобретают более эмоционально насыщенное политическое звучание [3, с. 12-26; 13, с. 4-9].

Это обстоятельство имеет принципиальное значение для политологического анализа. Когда конфликт описывается исключительно как религиозный, исследователь рискует принять форму политического дискурса за сущность самого процесса. Между тем во многих ближневосточных кризисах религиозная риторика не столько создаёт конфликт, сколько оформляет его, придаёт ему моральный смысл, мобилизует сторонников и расширяет пространство политической легитимации. Иными словами, исламский фактор зачастую выступает не первичным источником насилия, а медиатором между геополитическим интересом и массовым восприятием. Через него элиты переводят сложные вопросы безопасности и влияния в понятные обществу категории веры, достоинства, сопротивления, справедливости, угрозы и исторической миссии [7, с.10-22].

Именно в этом контексте сирийское и иранское направления представляют осо-

бую аналитическую ценность. В обоих случаях ислам фигурирует не столько как подлинная причина конфликта, сколько как средство его интерпретации, символического оформления и политической мобилизации. Однако если в прежний период сирийско-иранское взаимодействие нередко трактовалось как выражение устойчивой конфессионально-идеологической общности, то новая региональная обстановка, сложившаяся после падения режима Башара Асада и последующей военной эскалации вокруг Ирана, требует более строгого пересмотра этой схемы. Падение Дамаска в декабре 2024 года, бегство Б.Асада в Россию и последующий отказ нового сирийского руководства автоматически втягиваться в войну на стороне Тегерана существенно изменили смысл прежних интерпретаций [9, с. 8-15; 16].

В прежней аналитической оптике сирийско-иранский союз часто объяснялся через категорию «оси сопротивления», через риторику антизападной и антиизраильской солидарности, через апелляцию к защите святынь, религиозных меньшинств и «региональной самостоятельности». Однако последующие события выявили ограниченность такого объяснения. Исчезновение прежней власти в Дамаске не привело к автоматическому сохранению прежней модели конфессионально-политической солидарности. Напротив, новый сирийский центр власти стал выстраивать линию поведения, исходя прежде всего из государственных интересов, задач восстановления, внутренней стабилизации и недопущения втягивания страны в очередную разрушительную региональную войну [9, с. 27-28].

С другой стороны, иранское направление показывает, что исламский фактор сохраняет значительную функциональность даже тогда, когда его конфессионально-интеграционный потенциал оказывается ограниченным. Для Ирана исламская риторика остаётся важнейшим ресурсом внут-

ренней консолидации, объяснения внешнего давления, поддержания режима легитимности и представления внешнеполитического курса как борьбы за достоинство, суверенитет и сопротивление внешнему диктату. В этом проявляется двойственная природа исламского фактора: он может быть слабым как реальная основа устойчивого межгосударственного единства, но сильным как язык легитимации, мобилизации и символического оправдания [21, с. 83-130].

Цель данной статьи состоит в том, чтобы проанализировать исламский фактор в современной ближневосточной динамике не как самостоятельную религиозную причину конфликтов, а как инструмент политической легитимации и геополитического воздействия. Для этого в статье рассматриваются сирийский кейс, трансформация сирийско-иранской конфигурации после падения режима Асада, иранская модель использования исламской риторики, военная эскалация 2026 года и более широкий теоретический вопрос о соотношении религиозного дискурса, государственной стратегии и международной безопасности.

Теоретико-методологическая рамка: религия, секьюритизация и политическая инструментализация

Для анализа исламского фактора в ближневосточной политике необходимо отказаться от двух крайностей. Первая крайность заключается в редукции всех региональных конфликтов к религии и конфессиональной идентичности. В таком случае сложные процессы борьбы за власть, безопасность, региональное лидерство, коммуникации и ресурсы объясняются чрезмерно упрощённо – как следствие «вечной» религиозной вражды. Вторая крайность, напротив, состоит в полном игнорировании религии как значимого политического ресурса. В этом случае исследователь недооценивает роль символов,

сакральной памяти, идентичности и моральной мобилизации в реальной политике.

Более продуктивным представляется подход, в рамках которого религия рассматривается как ресурс политической артикуляции, легитимации и секьюритизации. В логике секьюритизации определённый вопрос становится вопросом безопасности не автоматически, а через дискурсивное действие: политический актор представляет явление как экзистенциальную угрозу и тем самым обосновывает необходимость исключительных мер. На Ближнем Востоке религиозный дискурс часто используется именно таким образом. Противник представляется не просто конкурентом, а угрозой вере, святыням, идентичности, достоинству или исторической миссии. В результате политический конфликт получает морально-сакральное измерение. [4, с.119-146]

Инструментализация религии означает не отрицание её общественной значимости, а использование религиозных символов, терминов и идентичностей в целях, выходящих за рамки собственно духовной сферы. Когда исламский фактор применяется для мобилизации населения, оправдания военного присутствия, делегитимации оппонентов или расширения внешнеполитического влияния, он превращается в политический инструмент. При этом его эффективность обусловлена тем, что религиозный язык обладает высокой эмоциональной и нормативной силой. Он позволяет представить геополитический интерес как моральный долг, стратегический расчёт как защиту веры, а союзнические обязательства как проявление цивилизационной солидарности [19, с.19-28]

В ближневосточной политике этот механизм проявляется особенно ярко по нескольким причинам. Во-первых, религия исторически занимает значительное место в социальной и политической идентичности региона. Во-вторых, государственные

границы, конфессиональные сообщества и внешнеполитические ориентации здесь часто пересекаются, создавая сложные поля лояльности. В-третьих, внешние вмешательства, войны, распад институтов и гуманитарные кризисы усиливают потребность элит в мощных символических ресурсах легитимации. В-четвёртых, региональные державы используют религиозный фактор как элемент конкуренции за лидерство, влияние и статус [8, с.15-48].

Исламский фактор в этом контексте может выполнять несколько функций. Первая, легитимационная: власть или движение обосновывает свой курс ссылкой на исламские ценности, защиту святынь, сопротивление несправедливости или борьбу против внешнего диктата. Вторая, мобилизационная: религиозная риторика используется для привлечения сторонников, оправдания жертв и усиления групповой солидарности. Третья, делегитимирующая: противник представляется как враг религии, агент внешних сил, угроза умме или разрушитель сакрального порядка. Четвёртая, геополитическая: религиозные сети, институты, святыни и конфессиональные группы становятся каналами влияния. Пятая, интерпретационная: конфликт объясняется обществу не через сложную логику регионального баланса сил, а через понятные символические категории. [19, с.148-190]

Именно такая рамка позволяет более корректно анализировать сирийско-иранскую связку. Если рассматривать её только через конфессиональный фактор, можно прийти к выводу о прочной ценностной солидарности. Однако если включить в анализ стратегическую глубину, коммуникационные коридоры, противостояние с Израилем, роль негосударственных акторов и внешних покровителей, становится очевидно, что религиозная риторика была лишь одним из слоёв более сложной геополитической конструкции.

Сирийский кейс: от риторики ценностного единства к логике стратегической опоры

На протяжении значительного периода сирийско-иранские отношения часто описывались в категориях «оси сопротивления», защиты «священных мест», борьбы против внешнего доминирования и сохранения политико-цивилизационной субъектности региона. В этой конструкции сирийский режим представлялся не просто союзником Ирана, а частью более широкой архитектуры, якобы основанной на защите религиозно-ценностной идентичности и противостоянии внешнему принуждению. Сама Сирия изображалась как ключевой узел регионального сопротивления, соединяющий Иран, ливанскую «Хезболлу», палестинские движения и другие проиранские сети.

Однако более строгий политологический анализ показывает, что за данным дискурсом скрывалась прежде всего прагматическая логика. Сирия для Тегерана имела ключевое значение как пространственный коридор влияния в Леванте, как элемент сдерживания Израиля, как связующее звено с проиранскими силами в регионе и как компонент стратегии стратегической глубины. Иными словами, речь шла не столько о защите исламских ценностей как таковых, сколько о сохранении благоприятной конфигурации регионального баланса сил. Исламская и конфессиональная риторика придавала этой конфигурации моральный смысл, но не являлась её единственным или первичным основанием.

Особенно важно учитывать, что сирийский режим Башара Асада сам по себе не был теократическим проектом. Он опирался на авторитарно-республиканскую, баасистскую, силовую и кланово-институциональную логику власти. Союз с Ираном не превращал сирийское государство в религиозный режим, а скорее обеспечивал ему военную, финансовую, дипломати-

ческую и организационную поддержку в условиях гражданской войны и внешнего давления. Со стороны Ирана этот союз также имел не только идеологический, но и глубоко стратегический характер: контроль над сирийским направлением позволял Тегерану сохранять выход к Леванту, поддерживать «Хезболлу», влиять на палестинскую повестку и создавать давление на Израиль [15, с.21-24].

Таким образом, прежняя сирийско-иранская конфигурация была многослойной. На верхнем уровне она оформлялась языком сопротивления, защиты святынь и конфессиональной солидарности. На среднем уровне она функционировала как военно-политический союз против общих противников. На глубинном уровне она была связана с вопросами выживания режима, регионального баланса сил, контроля над коммуникациями и конкуренции с США, Израилем, Турцией и арабскими монархиями Персидского залива. Именно поэтому исламский фактор в сирийском кейсе нельзя понимать как самодостаточную основу союза; он был прежде всего символическим языком, через который стратегическая зависимость и геополитический расчёт представлялись как ценностное единство.

Особенно наглядно это проявилось после краха режима Башара Асада. В декабре 2024 года сирийские повстанческие силы заняли Дамаск, а сам Асад покинул страну и получил убежище в России. Уже после этого Тегеран начал искать каналы связи с новым сирийским руководством, стремясь предотвратить окончательный переход Сирии во враждебную для себя траекторию. Тем самым был фактически подтверждён не «ценностный», а сугубо стратегический характер прежнего союза. Если бы прежняя модель действительно была основана на глубокой конфессионально-идеологической общности, её распад не произошёл бы столь быстро после смены политического центра в Дамаске.

Сирийский кейс показывает, что религиозная риторика способна долгое время маскировать прагматическую природу союза. Она создаёт видимость органического единства там, где фактически существуют взаимные зависимости, расчёты и ситуативные интересы. Однако при резком изменении политической структуры именно прагматическая основа становится очевидной. После падения режима Асада старый дискурс «единого фронта сопротивления» уже не смог автоматически сохранить прежнюю конфигурацию. Это является одним из ключевых доказательств инструментального характера исламского фактора.

Падение старой сирийской конфигурации и пределы конфессиональной риторики

Новая политическая реальность особенно отчётливо высветила ограниченность прежней схемы, согласно которой сирийско-иранское взаимодействие якобы основывалось на устойчивом идеологическом и религиозном единстве. Если бы данная конструкция действительно обладала самостоятельной ценностной прочностью, то после смены власти в Дамаске можно было бы ожидать хотя бы частичного сохранения прежней модели солидарности. Однако произошло обратное. Новое сирийское руководство стало выстраивать политическую линию не как продолжение иранской региональной стратегии, а как самостоятельный курс, ориентированный на восстановление государственности, предотвращение новой войны и минимизацию внешних зависимостей.

В марте 2026 года новый сирийский президент Ахмед аш-Шараа прямо заявил, что Сирия не намерена участвовать в продолжающемся конфликте против Ирана, если только сама не подвергнется агрессии. Этот шаг имел принципиальное значение: он продемонстрировал, что в условиях

смены политического центра принятия решений на первый план вышли государственные интересы, соображения выживания и восстановления страны, а не риторика надгосударственной конфессиональной солидарности. Иначе говоря, Сирия перестала играть роль «автоматического продолжения» иранской региональной стратегии [16].

Этот момент важен не только для анализа Сирии, но и для более широкой теории политической инструментализации религии. Он показывает, что конфессиональный дискурс способен быть устойчивым лишь тогда, когда он подкреплён институтами, материальными ресурсами, силовой инфраструктурой и политической выгодой. Когда эти основания исчезают или трансформируются, сам по себе религиозный язык не может удержать прежний союз. Поэтому неправильно рассматривать конфессиональную риторику как самостоятельную гарантию политической лояльности.

Падение старой сирийской конфигурации выявило и другой важный аспект: религиозная солидарность часто оказывается асимметричной. В период войны и зависимости от внешней поддержки сирийский режим был заинтересован в сохранении иранского участия, а Тегеран в удержании сирийского коридора. В таких условиях риторика сопротивления и защиты святынь была функциональной для обеих сторон. Однако после смены власти новая Сирия оказалась заинтересована не в сохранении старых идеологических обязательств, а в снижении рисков, восстановлении инфраструктуры, поиске внешней легитимности и нормализации отношений с разными центрами силы.

Именно здесь становится особенно очевидным инструментальный характер исламского фактора. В прежней конфигурации он помогал придавать стратегическому союзу вид ценностного единства; в новой конфигурации, после исчезновения преж-

ней власти, этот дискурс резко ослаб. Следовательно, он выполнял прежде всего функцию политической упаковки интересов, а не выражения устойчивой религиозной общности. Более того, его ослабление показало, что даже длительная идеологическая риторика не способна полностью заменить государственные интересы и прагматические расчёты.

В этом смысле сирийский кейс является показательным примером того, как религиозный дискурс проходит проверку политической трансформацией. Пока существовал режим, заинтересованный в союзе с Ираном, исламская риторика представляла этот союз как естественный и ценностно оправданный. Когда режим исчез, прежняя символическая конструкция потеряла значительную часть своей убедительности. Поэтому научный анализ должен отличать риторику солидарности от реальной структуры зависимости и интересов [7, с.68-76].

Иранский ракурс: исламский язык власти и геополитический реализм

Иранский кейс демонстрирует принципиально важную закономерность: исламский фактор в политике Тегерана выступает одновременно как ресурс внутренней легитимации и как внешнеполитический инструмент. Исламская риторика, апелляция к сопротивлению, защите достоинства, борьбе против внешнего диктата и поддержке «угнетённых» составляют важную часть официального политического языка. Однако практическая линия поведения Ирана показывает, что религиозный дискурс функционирует в тесной связи с прагматическими государственными интересами.

Это проявляется в том, что иранская региональная стратегия на протяжении длительного времени развивалась не по линии абстрактной «исламской солидарности», а по логике отбора выгодных и невыгодных партнёрств, а также конфрон-

тации с теми государствами региона, чья политическая ориентация или архитектура безопасности не совпадали с интересами Тегерана. Уже одно это свидетельствует: ислам в иранской внешней политике не выступает универсальным объединяющим принципом в собственно религиозном смысле. Скорее, он служит рамкой, через которую геополитические и силовые интересы получают идеологически приемлемое выражение [5, с.130-186].

Иранская внешняя политика сочетает несколько уровней. На первом уровне находится революционно-исламская риторика, связанная с сопротивлением, антиимпериализмом, защитой мусульманских и угнетённых народов. На втором уровне функционирует государственная стратегия безопасности, ориентированная на предотвращение изоляции, расширение стратегической глубины и создание сети союзников. На третьем уровне действуют конкретные региональные механизмы: поддержка союзных движений, влияние на политические процессы в соседних странах, использование негосударственных акторов и создание асимметричных инструментов сдерживания. Эти уровни неразрывно связаны, но не совпадают полностью.

В аналитическом смысле важно подчеркнуть и другое. Сотрудничество Тегерана с немусульманскими державами, прежде всего с Россией, никогда не воспринималось как непреодолимое препятствие с точки зрения официальной идеологии, тогда как жёсткие разногласия с рядом мусульманских государств Ближнего Востока сохранялись на протяжении длительного времени и периодически переходили в острые фазы. Это означает, что религиозная близость в реальной политике не является определяющим критерием; она либо актуализируется, либо отодвигается на второй план в зависимости от стратегического расчёта [1].

Данная закономерность позволяет избежать упрощённого представления о Иране

как о государстве, чья внешняя политика полностью детерминирована религией. Безусловно, исламская идеология является важной частью политической идентичности Исламской Республики. Однако её практическая внешняя политика демонстрирует высокую степень реализма, адаптивности и инструментального подхода. Иран может использовать религиозный язык для обоснования своих действий, но сами действия часто определяются соображениями безопасности, баланса сил, регионального влияния и режима выживания. [21, с. 83-130].

Внутри страны исламский фактор выполняет ещё одну функцию — функцию символической консолидации. В условиях санкций, внешнего давления, военной угрозы и внутреннего социального недовольства власть стремится представить конфликт с внешними противниками не как результат конкретных политических решений, а как часть более широкой борьбы за независимость, достоинство и цивилизационное выживание. Такой дискурс позволяет переводить социально-экономические трудности в категорию «жертвенности ради сопротивления» и тем самым поддерживать определённый уровень политической мобилизации.

Военная эскалация 2026 года и новая фаза инструментализации исламского фактора

Открытая военная фаза американо-израильско-иранского противостояния, начавшаяся 28 февраля 2026 года, придала рассматриваемой проблеме новую остроту. Удары США и Израиля по Ирану запустили масштабную региональную эскалацию, вызвали ответные действия Тегерана, повлияли на судоходство в Ормузском проливе, энергоснабжение и инфраструктуру государств Персидского залива, а также инициировали сложный переговорный процесс о прекращении

войны. Таким образом, конфликт быстро вышел за пределы двустороннего противостояния и стал фактором региональной и глобальной нестабильности [2].

Особое значение для нашей темы имеет то обстоятельство, что данная война сопровождалась не только военными действиями, но и интенсивным идеологическим оформлением. Для Ирана исламский фактор вновь стал ресурсом внутренней консолидации, символом сопротивления и способом перевода стратегического конфликта в язык достоинства, суверенитета и цивилизационной обороны. Для его противников, напротив, религиозно-политическая природа иранского государства активно использовалась как аргумент в пользу необходимости сдерживания, давления и нормотворческой изоляции. Иначе говоря, исламский фактор оказался встроен одновременно в механику самооправдания и в механику внешней делегитимации.

Здесь проявляется важная особенность современных конфликтов: военная борьба сопровождается борьбой за интерпретацию. Каждая сторона стремится не только нанести материальный ущерб противнику, но и объяснить конфликт международной аудитории в выгодных для себя категориях. Иран представляет себя как жертву агрессии и защитника суверенитета; его противники акцентируют внимание на угрозах, исходящих от иранской региональной политики, ракетной программы, ядерной неопределённости и поддерживаемых им сетей. В обоих случаях исламский фактор становится частью дискурсивного поля, где решается вопрос о легитимности действий. [20, с.14-28].

Ещё более показательным, что в ходе этой войны Иран вступил в жёсткое противостояние не только с нерегionalными и нерелигиозно близкими акторами, но и с рядом государств Персидского залива. Сообщения о воздействии войны на объекты газовой, энергетической и транспортной инфраструктуры Катара, ОАЭ и Саудовской

Аравии имеют принципиальное значение, поскольку они наглядно демонстрируют: апелляция к исламской солидарности не препятствует силовому воздействию на другие мусульманские государства, если того требует логика стратегического конфликта. Следовательно, исламские лозунги не могут автоматически трактоваться как отражение подлинного ценностного единства; значительно чаще они выступают как средство легитимации ситуативной политики [2].

Военная эскалация 2026 года также усилила значение энергетического измерения. Ормузский пролив, маршруты транспортировки нефти и газа, инфраструктура Персидского залива и безопасность морских коммуникаций стали частью конфликта. Это ещё раз подтверждает, что религиозная риторика не отменяет материального содержания геополитики. За словами о сопротивлении, достоинстве и справедливости стоят вполне конкретные вопросы контроля над коммуникациями, рынками, ресурсами и режимами безопасности.

Символическое измерение войны, однако, не следует недооценивать. Оно влияет на восприятие конфликта внутри обществ, формирует готовность населения принимать издержки войны, усиливает или ослабляет поддержку режима, влияет на позицию внешних акторов и создаёт моральную рамку для дипломатических переговоров. Поэтому исламский фактор не является первопричиной конфликта, но он значительно влияет на то, как конфликт воспринимается, оправдывается и используется.

Конфессиональная солидарность и её политические пределы

Одним из ключевых выводов, вытекающих из сирийского и иранского кейсов, является ограниченность конфессиональной солидарности как самостоятельного политического фактора. В публичной риторике

региональные акторы часто апеллируют к умме, исламскому единству, защите святынь и сопротивлению внешнему давлению. Однако реальная политика показывает, что мусульманские государства и движения далеко не всегда действуют как единый ценностный блок. Их поведение определяется национальными интересами, режимной безопасностью, внешними союзами, экономическими зависимостями и страхами перед региональными конкурентами.

Сирийский пример показывает, что прежнее ценностное единство с Ираном оказалось привязанным к конкретному режиму и конкретной конфигурации власти. После смены режима Сирия стала выстраивать иную линию, исходя из собственных приоритетов. Иранский пример показывает, что исламская риторика не препятствует конфликту с мусульманскими государствами Персидского залива, если они воспринимаются как элементы враждебной архитектуры безопасности. Следовательно, категория «исламской солидарности» в региональной политике действует избирательно и ситуативно [9, с.39-45].

Это не означает, что религиозная идентичность не имеет значения. Напротив, она имеет большое значение как символический ресурс. Но её политическое действие зависит от того, насколько она совпадает с интересами конкретных государств и элит. Когда совпадает – она усиливает союз. Когда не совпадает – она отступает перед логикой безопасности и власти. В этом и заключается инструментальный характер исламского фактора.

Конфессиональная риторика особенно эффективна тогда, когда она позволяет мобилизовать общество вокруг понятных и эмоционально сильных образов: защиты святынь, сопротивления агрессии, помощи угнетённым, борьбы с внешним диктатом. Однако эта риторика не способна устранить реальные противоречия между государствами. Саудовско-иранское соперничество, напряжённость между Ираном и странами

Персидского залива, турецко-иранская конкуренция, различия между арабскими и неарабскими мусульманскими государствами показывают, что исламская идентичность не отменяет геополитики.

В этом смысле Ближний Восток демонстрирует не столько «религиозную войну», сколько политизацию религиозной идентичности. Конфессиональные различия становятся языком выражения конфликтов, но не всегда являются их глубинной причиной. Сектантская риторика может усиливать противостояние, но она часто накладывается на уже существующие линии борьбы за власть, статус, безопасность и влияние.

Исламский фактор как язык интерпретации, а не сущность конфликта

Из сирийского и иранского кейсов вытекает общий теоретический вывод. Исламский фактор в современной ближневосточной политике следует рассматривать прежде всего как язык интерпретации, мобилизации и легитимации, а не как непосредственную субстанциональную причину конфликта. Он позволяет переводить геополитические интересы в понятные обществу категории веры, достоинства, угрозы, морального долга и коллективной идентичности. Тем самым сложные конфигурации международной политики получают упрощённое, эмоционально насыщенное и политически пригодное оформление.

В сирийском случае исламский фактор помогал долгое время объяснять и оправдывать союз, который по существу был основан на расчёте, безопасности и региональной проекции силы. В иранском случае он продолжает использоваться как для внутренней консолидации, так и для внешнеполитического позиционирования. Однако именно новые события показали пределы этой схемы: после падения режима Асада исламский дискурс уже не смог

удержать прежнюю конфигурацию, а в ходе войны 2026 года он не помешал углублению конфронтации между Ираном и рядом мусульманских государств региона [2; 17].

Таким образом, исламский фактор не исчезает из политики, но всё более отчётливо выступает не как религиозная константа, а как переменная политической технологии. Его сила определяется не столько догматическим содержанием, сколько способностью обслуживать стратегические интересы, мобилизационные задачи и международные интерпретационные рамки. В этом смысле исламский фактор можно сравнить с политическим языком, который меняет свою интенсивность и направленность в зависимости от конфигурации власти.

Важно также подчеркнуть, что инструментализация исламского фактора имеет двойственный эффект. С одной стороны, она способна усиливать легитимность политических действий, мобилизовать общество и создавать ощущение моральной правоты. С другой стороны, она может углублять конфликты, затруднять компромиссы и превращать рациональные политические противоречия в сакрализованные столкновения. Когда конфликт получает религиозно-моральное оформление, уступка начинает восприниматься не как дипломатический компромисс, а как предательство ценностей. Это делает деэскалацию более сложной.

В этом заключается особая опасность религиозной инструментализации. Она повышает политическую эффективность мобилизации, но одновременно снижает пространство для переговоров. Если противник представлен не просто как конкурент, а как враг веры, достоинства и цивилизационной идентичности, то его легитимность полностью отрицается. В такой ситуации конфликт легче начать и труднее завершить. Поэтому научный анализ должен уделять внимание не только тому, как религиозный фактор используется для мо-

билизации, но и тому, как он влияет на возможность политического урегулирования.

Международные интерпретации: внешняя делегитимация и борьба нарративов

Исламский фактор в сирийско-иранском контексте используется не только самими региональными акторами, но и внешними силами. Для западных государств религиозно-политический характер иранского режима часто выступает аргументом в пользу политики сдерживания, санкций и военно-политического давления. В таком дискурсе Иран представляется не просто как государство с конкретными интересами, а как идеологический режим, несущий особую угрозу региональному порядку. Это усиливает процесс внешней делегитимации [21, с. 83-119].

С другой стороны, Иран и его союзники используют западное давление как доказательство враждебности внешних сил к исламской самостоятельности, региональному суверенитету и праву мусульманских обществ на собственную модель развития. В результате формируется замкнутый круг взаимной секьюритизации. Западные акторы секьюритизируют Иран как религиозно-политическую угрозу, а Иран секьюритизирует Запад и Израиль как силы агрессии, вмешательства и цивилизационного давления [20, с.27-36].

Такая борьба нарративов имеет серьёзные последствия для международной дипломатии. Она затрудняет поиск нейтрального языка переговоров, поскольку каждая сторона стремится закрепить собственную моральную рамку. Для одной стороны конфликт является борьбой с дестабилизирующим режимом; для другой – борьбой против агрессии и диктата. В обоих случаях исламский фактор оказывается вовлечён в глобальную конкуренцию интерпретаций.

Сирийский кейс также демонстрирует значение внешних интерпретаций. В пе-

риод гражданской войны разные внешние акторы по-разному описывали сирийский конфликт: как борьбу против терроризма, как революцию против диктатуры, как защиту меньшинств, как противостояние внешнему вмешательству или как часть региональной конфессиональной борьбы. Каждая интерпретация имела политические последствия, поскольку определяла, кого считать легитимным актором, кого поддерживать, кого изолировать и какие действия считать допустимыми.

Следовательно, исламский фактор является не только внутренним ресурсом ближневосточной политики, но и объектом международного смыслового производства. Внешние акторы также используют его для объяснения, оправдания и делегитимации. Это делает анализ исламского фактора особенно сложным: он существует одновременно на уровне внутренней политики, региональной геополитики и глобального информационного порядка [11, с.18-42].

Сирийско-иранский опыт и более широкие последствия для Ближнего Востока

Сирийско-иранский опыт имеет значение не только для понимания двух конкретных направлений, но и для более широкого анализа ближневосточной политики. Он показывает, что религиозная риторика в регионе часто выполняет функцию надстройки над более глубокими процессами. Государства и движения используют её для мобилизации, но их устойчивость определяется не только идеологией, а способностью контролировать территорию, ресурсы, институты, внешние связи и силовые структуры.

Это особенно важно в условиях распада прежних региональных конфигураций. Падение режима Асада изменило не только сирийскую внутреннюю политику, но и всю систему региональных связей. Иран потерял прежнюю степень влияния в одном из

ключевых направлений своей стратегии. Россия была вынуждена перестраивать отношения с новой властью. Турция, арабские государства, Израиль и западные акторы получили новые возможности и новые риски. В такой ситуации религиозная риторика не исчезает, но её функция меняется: она перестаёт быть языком стабильного союза и становится языком адаптации к новой неопределённости.

Иранская война 2026 года, в свою очередь, показала, что региональная безопасность остаётся глубоко взаимозависимой. Конфликт вокруг Ирана затронул не только Иран, Израиль и США, но и государства Персидского залива, морские коммуникации, энергетические рынки и глобальную экономику. Это означает, что исламский фактор, даже если он используется как идеологический ресурс, встроен в материальные структуры мировой политики. Символическая мобилизация имеет прямые последствия для рынков, инфраструктуры, миграции, дипломатии и безопасности.

В более широком плане можно сказать, что Ближний Восток вступил в фазу, где религиозная идентичность сохраняет значение, но всё более тесно переплетается с логикой многополярности, энергетической безопасности, региональной конкуренции и внешних вмешательств. Исламский фактор не исчезает и не становится второстепенным, но его необходимо анализировать в комплексе с другими переменными. Такой подход позволяет избежать как религиозного детерминизма, так и полного игнорирования религии.

Заключение

Современная ближневосточная динамика подтверждает, что исламский фактор в сирийском и иранском направлениях функционирует прежде всего как инструмент политической легитимации, геополитического воздействия и дискурсивной

переработки конфликтов. Период, когда сирийско-иранское взаимодействие можно было представить как выражение устойчивой конфессионально-идеологической солидарности, завершился вместе с крахом режима Башара Асада. Новая сирийская линия поведения, отказавшаяся автоматически втягиваться в войну на стороне Ирана, показала приоритет государственно-политического расчёта над религиозной риторикой [16].

Открытая война 2026 года, в свою очередь, выявила, что исламский фактор остаётся высокоэффективным средством политического воздействия, но не в качестве самостоятельного источника конфликта, а как форма его символического оформления. Он используется для внутренней консолидации, для морального оправдания силовых действий, для внешнего давления и для перевода борьбы за безопасность, коммуникации, ресурсы и влияние в язык идентичности. Именно поэтому в научном анализе ближневосточных процессов корректнее говорить не о «религиозной природе» современных конфликтов, а об инструментализации религиозного фактора в рамках изменяющейся геополитической конфигурации.

Сирийский кейс показывает, что религиозная риторика может долгое время придавать стратегическому союзу вид ценностной общности, однако при смене политической конфигурации её ограниченность становится очевидной. Иранский кейс демонстрирует, что исламский дискурс остаётся сильным ресурсом внутренней легитимации и внешнеполитического позиционирования, но его практическое применение определяется не универсальной исламской солидарностью, а государственными интересами, режимной безопасностью и региональным балансом сил.

Таким образом, исламский фактор в современной ближневосточной политике следует рассматривать как переменный и стратегически используемый ресурс. Он

может усиливать мобилизацию, легитимацию и символическое влияние, но не отрицает материальной логики геополитики. Более того, его чрезмерная политизация способна усложнять деэскалацию, поскольку переводит конфликт в морально-сакральную плоскость и сокращает пространство для компромисса.

Для международной безопасности данный вывод имеет принципиальное значение. Эффективное урегулирование ближневосточных конфликтов требует не только воен-

ных, дипломатических и экономических решений, но и внимательного анализа дискурсивных механизмов легитимации. Пока религиозные символы используются для сакрализации политических целей, конфликты будут приобретать дополнительную эмоциональную устойчивость. Поэтому задача научного анализа состоит в том, чтобы отделять ислам как религиозно-этическую систему от его инструментального использования в борьбе за власть, влияние и безопасность [6, с. 216-260].

Литература:

1. Al Arabiya. Syria will stay out of Iran conflict unless it faces aggression, al-Sharaa says. 31 March 2026. URL: <https://english.alarabiya.net/News/middle-east/2026/03/31/syria-will-stay-out-of-iran-conflict-unless-it-faces-aggression-alsharaa-says>
2. Al Jazeera. Iran war live updates: signs of progress amid efforts to reach US-Iran peace deal. 22 May 2026. URL: <https://www.aljazeera.com/news/liveblog/2026/5/22/iran-war-live-signs-of-progress-amid-efforts-to-reach-us-iran-peace-deal>
3. Armstrong, K. *Fields of Blood: Religion and the History of Violence*. New York: Alfred A. Knopf, 2014, 528 p.
4. Buzan, B., Wæver, O., de Wilde, J. *Security: A New Framework for Analysis*. Boulder, Colorado: Lynne Rienner Publishers, 1998, 239 p.
5. Gause, F. G. *The International Relations of the Persian Gulf*. Cambridge: Cambridge University Press, 2010, 270 p.
6. Halliday, F. *The Middle East in International Relations: Power, Politics and Ideology*. Cambridge: Cambridge University Press, 2005, 388 p.
7. Hashemi, N., Postel, D. (eds.). *Sectarianization: Mapping the New Politics of the Middle East*. London: Hurst & Company, 2017, 384 p.
8. Hinnebusch, R. *The International Politics of the Middle East*. Manchester: Manchester University Press, 2003, 272p.
9. Hinnebusch, R., Saouli, A. (eds.). *The War for Syria: Regional and International Dimensions of the Syrian Uprising*. London; New York: Routledge, 2020, 340 p.
10. Kepel, G. *Jihad: The Trail of Political Islam*. Cambridge, MA: Harvard University Press, 2002, 454 p.
11. Lynch, M. *The New Arab Wars: Uprisings and Anarchy in the Middle East*. New York: PublicAffairs, 2016, 304 p.
12. Maher, S. *Salafi-Jihadism: The History of an Idea*. London: Hurst & Company, 2016, 296 p.
13. Mandaville, P. *Islam and Politics*. 3rd ed. Abingdon, Oxon; New York: Routledge, 2020, 490 p.
14. Nasr, V. *The Shia Revival: How Conflicts within Islam Will Shape the Future*. New York: W. W. Norton & Company, 2006, 304 p.
15. Phillips, C. *The Battle for Syria: International Rivalry in the New Middle East*. New Haven: Yale University Press, 2016, 320 p.
16. Reuters. Putin hosts Syria's Sharaa with Russia's military presence on agenda. 28 January 2026. URL:

- <https://www.reuters.com/world/middle-east/putin-sharaa-will-discuss-future-russian-military-presence-syria-kremlin-ays-2026-01-28/>
17. Reuters. How has the Iran war affected Middle East states? 13 May 2026. URL: <https://www.reuters.com/world/middle-east/how-has-iran-war-affected-middle-east-states-2026-05-13/>
18. Reuters. Syria After Assad. Special reports and investigations. URL: <https://www.reuters.com/investigates/section/syria-after-assad/>
19. Roy, O. Globalized Islam: The Search for a New Ummah. New York: Columbia University Press, 2004, 349 p.
20. Said, E. W. Covering Islam: How the Media and the Experts Determine How We See the Rest of the World. Rev. ed. New York: Vintage Books, 1997, 288 p.
21. Wehrey, F. M. Sectarian Politics in the Gulf: From the Iraq War to the Arab Uprisings. New York: Columbia University Press, 2014, 336 p.

Ключевые слова: исламский фактор, инструментализация, Сирия, Иран, Ближний Восток, политическая легитимация, геополитика, конфессиональный дискурс, идентичность, секьюритизация, международные отношения

Elman Qurbanov

*Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında
Dövlət İdarəçilik Akademiyasının
Beynəlxalq münasibətlər və xarici siyasət kafedrasının dissertantı*

MÜASİR YAXIN ŞƏRQ DİNAMİKASINDA SİYASİ LEGİTİMLİK VƏ GEOSİYASİ TƏSİR ALƏTİ KİMİ İSLAM AMİLİ: SURIYA-İRAN RAKURSU

XÜLASƏ

Məqalədə müasir Yaxın Şərqdə siyasi proseslərdə islam faktorunun instrumentalizasiyası Suriya və İran istiqamətləri nümunəsində təhlil edilir. Əsaslandırılır ki, mövcud regional dinamika İslam getdikcə daha çox münaqişənin avtonom ilkin səbəbi kimi deyil, siyasi çərçivələndirmə dili, simvolik səfərbərlik vasitəsi, hakimiyyətin legitimləşdirilməsi mexanizmi, xarici təzyiq aləti və beynəlxalq interpretasiya resursu kimi çıxış edir. Xüsusi diqqət uzun müddət “müqavimət oxu”, “müqəddəs dəyərlərin” müdafiəsi, konfessional həmrəylik və xarici dominantlığa qarşı mübarizə kateqoriyaları ilə təqdim edilmiş Suriya-İran qarşılıqlı fəaliyyətinə yönəldilir. Lakin daha dərin təhlil göstərir ki, bu ritorikanın arxasında, ilk növbədə, strateji dərinlik, regional təsir, kommunikasiya dəhlizləri üzərində nəzarət və təhlükəsizlik infrastrukturunun qorunması ilə bağlı pragmatik maraqlar dayanmışdır. Bəşər Əsəd rejiminin süqutundan və əvvəlki Suriya-İran konfiqurasiyasının faktiki transformasiyasından sonra bəyan edilən dəyər-ideoloji birliyin sabit müstəqil mahiyyətə malik olmadığı aydın olmuşdur. Eyni zamanda, 2026-cı ildə ABŞ-İsrail-İran qarşıdurmasının açıq fazası göstərdi ki, islam faktoru daxili konsolidasiya, siyasi davranışın mənəvi əsaslandırılması, opponentlərin delegitimləşdirilməsi və geosiyasi münaqişənin identiklik, ləyaqət və sivilizasion müdafiə dilinə çevrilməsi vasitəsi kimi yüksək funksionallığını qoruyub saxlayır. Məqalədə belə nəticəyə gəlinir ki, müasir Yaxın Şərq siyasətində islam faktoru münaqişələrin müstəqil dini mahiyyəti kimi deyil, ilk növbədə, strateji şəkildə istifadə olunan diskursiv, ideoloji və legitimləşdirici resurs kimi nəzərdən keçirilməlidir.

Açar sözlər: islam faktoru, instrumentalizasiya, Suriya, İran, Yaxın Şərq, siyasi legitimləşdirmə, geosiyasət, konfessional diskurs, identiklik, seküritizasiya, beynəlxalq münasibətlər

Elman Gurbanov

*The Academy of Public Administration
under the President of the Republic of Azerbaijan
Department of International Relations and Foreign Policy, Ph.D. Student*

**THE ISLAMIC FACTOR AS AN INSTRUMENT
OF POLITICAL LEGITIMATION AND GEOPOLITICAL INFLUENCE
IN CONTEMPORARY MIDDLE EASTERN DYNAMICS:
THE SYRIAN-IRANIAN PERSPECTIVE**

ABSTRACT

The article analyzes the instrumentalization of the Islamic factor in contemporary political processes in the Middle East through the Syrian and Iranian cases. It substantiates the thesis that, within the current regional dynamics, Islam increasingly functions not as an autonomous root cause of conflict but as a language of political framing, a means of symbolic mobilization, a mechanism for legitimizing power, an instrument of external pressure, and a resource for international interpretation. Particular attention is paid to Syrian-Iranian interaction, which for a long period was presented in terms of the “Axis of Resistance,” the protection of “sacred values,” confessional solidarity, and the struggle against external domination. However, a deeper analysis shows that behind this rhetoric lay, above all, pragmatic interests related to strategic depth, regional influence, control over communication corridors, and the maintenance of security infrastructure. Following the fall of Bashar al-Assad’s regime and the actual transformation of the previous Syrian-Iranian configuration, it became evident that the declared value-based and ideological unity did not possess a stable autonomous nature. At the same time, the open phase of the U.S.-Israeli-Iranian confrontation in 2026 demonstrated that the Islamic factor retains a high degree of functionality as a means of internal consolidation, moral justification of political behavior, delegitimation of opponents, and the translation of geopolitical conflict into the language of identity, dignity, and civilizational defense. The article concludes that the Islamic factor in contemporary Middle Eastern politics should be regarded primarily as a strategically employed discursive, ideological, and legitimizing resource, rather than as an independent religious essence of conflicts.

Keywords: *Islamic factor, instrumentalization, Syria, Iran, Middle East, political legitimization, geopolitics, confessional discourse, identity, securitization, international relations*

DOI: <https://doi.org/10.30546/2309-1347.93.2026.01.379>GƏNC TƏDQİQATÇILAR
YOUNG RESEARCHERSTARİX
HISTORY

UOT 94 (479.24)

ГЮНЕЛЬ СУЛЕЙМАНОВА

Диссертант Национального Музея Истории Азербайджана

*e-mail: gunelsuleyman@gmail.com*СИТУАЦИЯ В КАРАБАХЕ НАКАНУНЕ ОБРАЗОВАНИЯ
ГЕНЕРАЛ-ГУБЕРНАТОРСТВА

Введение

Февральская революция 1917 года в России привела к коренным общественно-политическим и административным изменениям на всей территории империи, в частности в Азербайджане и его регионах.

Накануне распада Российской империи территория Карабаха входила в состав Елизаветпольской губернии и включала в себя четыре уезда: Шушинский, Зангезурский, Джеванширский и Карягинский (позже Джебраильский). Общая численность населения Карабаха по сведениям Кавказского календаря за 1917 г. составляло 242 тысячи армян и 322 тысячи мусульман (азербайджанцев и курдов) [23, с.357].

Свержение самодержавия создало условия для повышения общественно-политической активности в регионах Азербайджана. Однако по сравнению с представителями других национальностей, особенно армянами, политическая активность азербайджанцев была значительно ниже [13, с.32].

После Февральской революции в уездах и городах Азербайджана наряду с местными Национальными комитетами, стали создаваться и Национальные комитеты

меньшинств. Так, в Баку, Гяндже, Шуше, Нахчыване, Зангезуре, Шемахе, где проживало армянское население, были созданы Армянские Национальные Советы [2, с.24]. 13 августа в Шуше по инициативе местной интеллигенции был создан мусульманский Национальный комитет, председателем которого был избран Лютфали Бейбутов [16, с.58]. Наряду с этим продолжала существовать городская администрация в Шуше.

С целью прекращения межнациональных столкновений 25 декабря 1917 года в Общественном клубе города Шуша было созвано собрание представителей армян и азербайджанцев. На этом собрании было принято решение создать общий межнациональный орган по принципу равенства сторон: армяно-азербайджанский комитет, получивший название «Международного» или «Межнационального комитета». Он состоял из 13 членов: 6 армян, 6 турок (азербайджанцев – Г.С.) и 1 нейтрального человека, который одновременно был бы и председателем комиссии. И. Кобиев был избран председателем при единогласном одобрении обеих сторон [28]. Благодаря деятельности комитета, удалось на

некоторое время сохранить правопорядок в регионе и не допустить «межнационального пожара» [21, с.2].

После октябрьского переворота 1917 г. открытая доставка оружия и боевого снаряжения в армянские селения участились [23, с.30]. Активно вооружались армяне Шушинского уезда. Численность вооруженных банд здесь постоянно увеличивалась за счет бежавших с фронта вооруженных солдат и офицеров.

С декабря 1917 г. армянские вооруженные банды, вторгались в селения мусульманских обществ, расположенных в предгорной и горной полосе Джеванширского уезда, такие как Келанинское, Авраянское. В домах сельских жителей Келанинского общества ставили постой вооруженных отрядов, требуя подчинения Армянской Республике, взымали в свою пользу денежные суммы, для своего государства. Требовали прокормления своих отрядов в течение месяцев, совершали акты насилия в отношении жителей общества [25, с.32]. С целью помочь населению села и восстановить прежние добрые отношения с армянами, Мусульманский Национальный Комитет Джеванширского уезда посылал смешанные, мирные делегации в армянские селения. Однако эти мирные инициативы не имели успеха. С начала 1918 года армянские вооруженные отряды, занимая дорогу Шуша-Аскеран, Шуша-Карягин, грабили проходивших здесь мусульман, отнимали у них оружие, продовольствие. После захвата оружия, всех припасов гарнизона русской армии, расположенного в Ханкенди, армяне имели военное преимущество над азербайджанцами в Шушинском уезде [2, с.56].

На страницах газеты «Азербайджан», ситуация сложившаяся в Карабахе в тот период, характеризовалась как крайне напряженная. Отмечалось, что «шовинистические круги армян, руководимые

агрессивными частями партии «Дашнак-тюцун», то под флагом «независимой Карабахской Республики», то под флагом единой России и «Карабахской части Советской России», изолировали армянские части Карабаха, чем еще больше обострили национальную рознь» [29, с.2]. Газета также указывала на моральное состояние мусульманского населения, подчеркивая, что настроение среди них было подавленным, «а тут еще приходят сведения, что подступают войска Андроника и Шахназаряна. Наглость и разнузданность армян еще более возрастает» [21, с.2].

С провозглашением 28 мая 1918 г. Азербайджанской Демократической Республики события вокруг Карабаха перешли в принципиально иное состояние. Азербайджанский Национальный Совет после провозглашения независимости принял решение (29 мая 1918 г.) уступить город Иреван в качестве столицы Армянской Республике на условиях отказа от притязаний на Карабах. Однако данный вопрос в армянской историографии всячески замалчивается. Труд Степана Дадаева «Политическая история Арцах-Карабаха от Хамсы до автономии» яркое тому доказательство: «Главным вопросом, вокруг которого шел торг между правительством Азербайджана и представителями иностранных государств, в течение 23 месяцев, состоял в их содействии склонить армянство Карабаха в сторону Азербайджана и включить исторический Арцах в состав этой республики» [17, с.221]. Возможно С.Дадаев, упустил из вида, что вопрос о Карабахе был решен еще на Батумской конференции 11-26 мая 1918 г., о чем свидетельствуют документы, включенные в состав сборника «Нагорный Карабах 1918-1923» со ссылкой на Центральный Государственный Исторический Архив Армении. Однако С.Дадаев то ли намеренно, то ли «случайно» упускает очень важ-

ные моменты в цитируемых документах, что вводит исследователей в заблуждение. Сравним цитаты С. Дадаяна с оригиналом документов, из вышеупомянутого сборника. Согласно автору: «В это время между дипломатическими ведомствами Армении и Азербайджана, сосредоточенными в Тифлисе, начал назревать скандал. На вполне спокойный, выдержанный ответ (29.08.1918) представителя Армении, что данный вопрос будет разрешен самим населением Карабаха, его свободным волеизъявлением, сразу последовал ответ азербайджанского дипломата (11.09.1918г.) в очень резкой форме: «высказываемый Вами ... взгляд на политическое положение Карабаха в корне противоречит точке зрения моего правительства, считающего Карабах бесспорной и неотъемлемой частью Азербайджана.... пока Армянское правительство не станет на нашу точку зрения, и не даст своим делегатам соответствующих указаний работа последних может только углубить взаимное непонимание» [17, с.221]. В оригинале первого документа автор «упустил из вида», что представитель Армении Джамальян указывает, что вопрос о Карабахе планировалось решить не только «самим населением Карабаха, его свободным волеизъявлением», но и на «Константинопольской мирной конференции». Также в данном документе Джамальян, констатирует факт о «желание правительства Азербайджана придерживаться миролюбивой политики по отношению к его гражданам армянского происхождения» [26, с.22]. Что касается «очень резкого» ответа азербайджанского представителя, С. Дадаян «совершенно случайно забывает» дописать целое предложение, дабы суть вопроса в корне не изменилась, и чтобы ответ на самом деле, выглядел «достаточно резким», как и было заявлено. Так, «высказываемый Вами ... взгляд на политическое положение Кара-

баха в корне противоречит точке зрения моего правительства, считающего Карабах бесспорной и неотъемлемой частью Азербайджана» далее по Дадаяну многоточие, в оригинале же вместо многоточия следует: «Это точка зрения была принята в свое время и Армянской делегацией в Батуме» [26, с.23]. Таким образом, «забытое» предложение поменяло весь смысл происходящего. Между двумя правительствами уже была договоренность о принадлежности Карабаха, и действия правительства Ара-ратской республики вызывали явное недоумение в руководстве Азербайджанской Республики.

Тем не менее, армянские националистические круги, пользуясь тем, что основное внимание азербайджанского правительства было сосредоточено на освобождении Баку, создавали вооруженные отряды в Шушинском, Зангезурском и Джаванширском уездах, стремясь путем этнических чисток добиться отторжения Карабаха. Армянский Национальный Совет (АНС – Г.С.) консолидировал вокруг себя армянское население Карабаха в июне 1918 года, находясь в прямом контакте с правительством Иревана, создал здесь независимые от правительства Азербайджана органы власти. По этой причине в регионе сложилась довольно непростая ситуация: фактически на территории Карабаха возникло двоевластие [9, с.38]: с одной стороны власть правительства Азербайджанской Республики, с другой Армянский Национальный Совет Карабаха.

Укрепившись осенью 1918 года в части Зангезура, Андраник организовал здесь своего рода армянское «губернаторство», сделав Герус его «центром». Согласно далеко идущим планам Андраника, на этих территориях впоследствии должно было быть создано государство «Малая Армения» со столицей в городе Шуша [27, с.2].

Столь энергичная деятельность Андра-

ника в Зангезуре воодушевила карабахских армян. К этому времени в армянских деревнях действовали хорошо вооруженные воинские отряды, с помощью которых удалось прервать сообщение через Аскеран с Агдамом, и таким образом, нарушить связь между равнинными и горными районами Карабаха. Несколько раз депутация из мусульман и армян отправлялась в Аскеран для переговоров по открытию сообщения. И хотя армяне и заявляли, что «дорога открыта можете свободно передвигаться», тем не менее, стоило кому-нибудь рискнуть, как его немедленно убивали» [21, с.2]. С целью обезопасить себя от армянской агрессии местное население приступило к организации добровольческих отрядов в Шуше и в других областях. Было созданы четыре добровольческих мусульманских отряда. Были взяты на учет все мужчины, способные носить оружие, в возрасте от 15 до 60 лет [19, с.3; 20, с.2]. Однако этими мерами, носившими больше характер самообороны, невозможно было полностью предотвратить нараставший армянский сепаратизм и угнетение мусульманского населения во всем Карабахе.

Происходившие в этом регионе процессы беспокоили не только руководство Османской империи, но и командование Кавказской Исламской Армии. В конце мая турецкие войска вступили в Елисаветпольскую губернию и начали стягиваться к Гяндже, куда прибыл и их штаб во главе с Нуру пашой. 4-го июня 1918 г. был подписан договор о дружбе между Османской империей и Азербайджанской Республикой. Включение в договор пункта о военной помощи, на деле означало, что бесчинствующие в нагорной части Карабаха армянские банды будут ликвидированы [8, с.44]. По этому поводу С.Дадаян, со ссылкой на коллективный труд «Азербайджанская Демократическая

Республика», пишет: «еще в начале июня 1918 г. турецкий генерал Нуру паша для покорения армян Нагорного Карабаха специально двинул на Шуши батальон пехоты с артиллерией, а также бандформирования азербайджанской армии, сколоченной на скорую руку» [17, с.214]. В оригинале же, на указанной странице находим следующее: «Одновременно с нанесением главного удара он (Нуру паша – Г.С.) решил предпринять продвижение на Шушу. Для занятия этого города предполагалось двинуть батальон пехоты с артиллерией» [8, с.44]. Армянский «ученый», мало того, что полностью перефразировал цитату, но и добавил от себя отсутствующее словосочетание «бандформирования азербайджанской армии», намеренно вводя читателей в заблуждение. По С. Дадаяну, отечественная историография якобы характеризует формирующуюся азербайджанскую армию как «бандформирования». Антиисторический и антинаучный характер подхода С. Дадаяна неоднократно находил подтверждение в ходе проведенного выше исследования.

Первый съезд армян Карабаха 24 июля 1918 г. избрал сепаратистский орган управления и единогласно постановил, что Карабах является частью Араратской Республики. Несмотря на то, что регион был отрезан от Армении, делегаты подчеркнули необходимость стремиться к установлению связи и объединению с ней [12, с.83]. Съезд объявил нагорную часть региона, населенную армянами, независимой политико-административной единицей и провозгласил создание собственного правительства [4].

Принятое на Первом съезде армян Карабаха решение о вхождении региона в состав Араратской Республики, несмотря на фактическое отсутствие прямой территориальной связи, представляет собой яркий пример ирредентизма. Такая позиция

шла вразрез с принципом территориальной целостности и не учитывала этнический состав региона, где большинство имели азербайджанцы. Ирредентистские идеи, отражённые в решениях съезда, стали причиной будущего конфликта и использовались как инструмент для оправдания сепаратистских действий под видом «воли народа» и «исторической справедливости». С искусственным обособлением армянами нагорной полосы Карабаха, в отдельную политико-административную единицу, можно говорить о начале проблемы «Нагорного Карабаха».

Таким образом, армянское население нагорной полосы Карабаха фактически изолировало себя от местного азербайджанского населения, что положило начало процессу обособления этого региона. Впоследствии, после распада СССР, азербайджанский народ вновь столкнулся с аналогичной риторикой: карабахские армянские сепаратисты, ссылаясь на Конституцию СССР и провозглашённое в ней право на самоопределение, пытались придать своим действиям видимость легитимности.

Радикальные заявления армян значительно осложнили положение местного азербайджанского населения в Карабахе, усилив его социально-политическую изоляцию и создав предпосылки для дальнейшего обострения межэтнических противоречий в регионе. В телеграмме командующего Карабахским округом подполковника Исмаил Хакки-бея от 9 августа, на имя командующего Кавказской Исламской Армии Нуру-паши, говорилось, что местных сил для борьбы с армянской агрессией недостаточно и просил о предоставлении ему военной помощи. Эта телеграмма была отправлена в тот момент, когда все внимание было сосредоточено на освобождении Баку и на поиске для этой цели дополнительных военных сил. Таким

образом, возможность отправки в Карабах военных сил, для борьбы с армянской агрессией, появилась только после освобождения города (6, с. 359). Предотвращение армянской агрессии и убийств, а также грабежей в Карабахе было возложено на сформированную Первую Азербайджанскую дивизию, командиром которой был назначен Джамиль Джахид бей. Первая Азербайджанская дивизия была усилена 9-м и 106-м турецкими полками [6, с.360].

Утвердившись в Агдаме, Джамиль Джахид бей собрал представителей армян и поставил перед ними в виде ультиматума два требования: признать власть Азербайджана и сдать всё оружие. 6-13 сентября 1918 г. в Шуше был созван II съезд армян Карабаха, где должны были обсуждаться вопросы, касающиеся внутреннего и внешнего положения региона, а также ультиматумы Джахида бея. Съезд в категорической форме отверг требование турецкого командования и правительства Азербайджана к Национальному Совету Карабаха войти в состав Азербайджана» [18, с.5] и высказался за объединение с Араратской Республикой [11, с.172]. Данное решение отражающее стремление армянского населения региона к политическому присоединению к Армении усугубляло напряжённость и противоречия в Карабахе. Ультиматум Джамиль Джахида бея обсуждался и на созванном с 17 по 22 сентября 1918 г. III съезде армян Карабаха. В ходе нескольких дней обсуждений съезд разработал и принял проект ответа турецкой стороне, в котором решительно отвергал требования о разоружении и подчинении власти Азербайджана. Также были отклонены требования о вводе азербайджанских войск в Шушу и в целом о размещении вооружённых сил Азербайджана на территории Карабаха [18, с.5]. Таким образом, решения III съезда армян Карабаха свидетельствуют о полном и

решительном отказе признать любую легитимную власть Азербайджана на своей территории, включая требования о разоружении и подчинении. Отклонение требований о вводе азербайджанских войск в Шушу и на территорию Карабаха отражает намерение армянской стороны установить фактический контроль силой, что значительно обострило ситуацию и фактически предопределило развитие вооружённого конфликта.

Решение съезда 5-ю армянами было отправлено в Агдам Джамиль Джахид бею. Ознакомившись с ним, 19 сентября Джахид-бей выдвинул новый ультиматум, в котором указывалось, что если армяне в кратчайшие сроки не сдадутся, то начнется наступление на Шушу. Согласно М. Сулейманову, со ссылкой на турецкие источники, после этого ультиматума на принятие решения армянам был предоставлен один день, а азербайджанские источники сообщают, что им было предоставлено 3 или 5 дней [6, с.360-361]. В итоге, из сообщения Армянского Информационного бюро в Грузии, поверенному в делах Республики Армении в Грузии, о положении дел в Карабахе становится ясным, что: «в городе был созван съезд представителей всех деревень Карабаха. Съезд постановил признать Азербайджан и стараться снять с очереди вопрос о разоружении» [26, с.45]. Эти данные подкрепляются и сведениями из газеты «Азербайджан»: «для решения этого вопроса армяне устроили совещание, на котором было много споров и разногласий. В течение 5 дней они не давали ответа. На 5-ый день, в 9 часов вечера, армяне-члены интернационального комитета явились с заявлением, что они покоряются и признают власть Азербайджанского государства» [22, с.2]. Таким образом, представители армянской общины в конце сентября 1918 г. власть Азербайджанской Республики признали. Но как

показало время, это был всего лишь политический маневр. В это же время, согласно сведениям, приведенным в труде М.Т.Асояна «они (армяне— Г.С.) поддерживали связь с Андраником, доказывали необходимость его перехода в Карабах и с нетерпением ожидали прибытия его войск» [12, с. 128].

После признания власти Азербайджанской Республики, армяне, продемонстрировав свою «искреннюю» покорность, начали тоже украшать армянскую часть города: «поставили арки перед интернациональным комитетом и на верхнем Майдане, а также при въезде в город» [22, с.2]. 8 октября турецкие войска вошли в Шушу. Армяне вместе с азербайджанцами наблюдали за маршем войск в мусульманской части города. Были снесены баррикады между армянскими и мусульманскими кварталами, (установленные еще во время межнациональных столкновений 1905-1906 гг. — Г.С.), и это символизировало объединение двух частей города [7, с. 135]. В армянском и мусульманском кварталах были размещены войска, что обеспечило на некоторое время мир и порядок в городе.

По М.Сулейманову, в город вместе Джемаль Джахидбейем прибыл уполномоченный по военному ведомству правительства Азербайджанской Республики Исмаил Хан Зиядханов [10, с.18]. Согласно, Т.М.Асояну, Джамиль Джахид бей назначил Исмаил хан Зиядханова общим губернатором края, а Хосров бек Поладова — уездным начальником Шуши [12, с.89]. Что имел в виду Асоян под должностью «общий губернатор» не совсем ясно. Как было указано выше, И. Зиядханов занимал пост Уполномоченного по военному ведомству.

После торжественного вступления в город, Джемиль Джахид бей, обратился к населению с речью, в которой говорил, что цель прихода войск не в пролитии крови, а в установлении мира и порядка. Все народ-

ности государства будут пользоваться одинаковыми правами [22, с.2]. На страницах газеты «Мшак», следующим образом, описывалась встреча турецких войск в армянской части города: «Джемал Джеват-бей со своей свитой въехав в город, прежде всего, направился в армянскую церковь Казанче-цог. Епископ Ваган произнес верноподданническую речь. Джемал Джеват-бей уверял, что не тронет и волоска на голове армян и будет защищать их так же, как и местных турок (азербайджанцев – Г.С.)» [26, с.39].

Таким образом, чтобы не допустить дальнейшего обострения отношений между армянами и азербайджанцами, Джамиль Джахид-бей занял умеренную позицию по отношению к армянам, и прилагал все усилия для мирного разрешения конфликта. От мусульманского населения требовалось не вмешиваться во внутренние дела армянской общины. Эти обязанности брал на себя Дж. Джахид-бей [6, с.363-364]. Турецко-азербайджанским военным командованием были приняты решительные меры по восстановлению правопорядка в Шуше. Согласно М.Сулейманову, жителей, нарушивших закон, сурово наказывали. Так, в армянском и в мусульманском кварталах города были установлены виселицы. Число повешенных в мусульманском квартале было больше, чем в армянском [5, с.139].

Согласно Т. Асояну для установления прочного мира по распоряжению Исмаил хан Зиятханова были задержаны наиболее реакционные члены армянского правительства Карабаха во главе с Егише Ишханяном [12, с. 90].

Азербайджанский историк М.Сулейманов, ссылаясь на армянских авторов, пишет, что армяне стали свидетелями того, как после вступления турецко-азербайджанских военных в Шушу было объявлено временное перемирие. На основе этого соглашения была открыта дорога Агдам-

Шуша. Во имя укрепления взаимного доверия командование войсками разрешило жителям армянских сел вокруг Аскерана оставить оружие при условии, что жители деревни не должны с оружием покидать ее пределы [5, с.133].

После нормализации ситуации, Джамиль Джахид-бей через посредников обратился к представителям армян с требованием об их скорейшем разоружении. Однако армяне сдавали свое оружие только по острой необходимости, и даже в этом случае отдавали только самое непригодное и легкое вооружение. Тем самым, создавая искусную иллюзию покорности, тайно вооружались и подпольно продолжали подготовку к борьбе с турецко-азербайджанскими войсками. Для борьбы с частями Кавказской Исламской Армии армяне получали большую помощь от Араратской Республики. С этой целью из Армении в Карабах было отправлено около 600 человек. Так, например, в Довшанлы и Марагалы под руководством некоего Аршака был организован вооруженный отряд армян из 1000 человек. В Герусе у него был отряд из 700 пехотинцев и 200 кавалеристов. В Гяндже под руководством Шахназарова, находились Гянджинский, Шущинский, Самсунский полки, общей численностью в 1200 человек [1, с.104].

В то же время между армянами Карабаха и Андраником с октября 1918 г. велись переговоры. В результате было достигнуто соглашение о том, что Андраником 5 ноября 1918 г. «должен перейти в наступление и двигаться в сторону Шуши, а армянские дружины Карабаха должны были поддержать его и ударить с тыла [12, с.129].

В это же время правительство Армянской Республики, выступило с обвинениями в адрес правительства Азербайджана, о том, что руководство Республики, «не дожидаясь урегулирования спорных

вопросов границы Карабаха и Зангезура по обоюдному согласию, и захватив горные районы Арцаха-Карабах и Зангезур, применили насилие против армянского населения» [30, с.39]. С целью их защиты Совет министров Армянской Республики 16 ноября 1918 года принимает решение об организации вооруженных сил для Карабаха и Зангезура [30, с.39]. Данное решение свидетельствует о вмешательстве армянской стороны во внутренние дела Азербайджанской Республики и попытке военным путём укрепить свои позиции в спорных регионах. Под предлогом «защиты» армянского населения на деле реализовывалась ирредентистская политика, направленная на фактическое отделение этих территорий от Азербайджанской Демократической Республики.

Новая геополитическая ситуация, сложившаяся в результате окончания Первой мировой войны, не прошла бесследно для Азербайджана и его регионов. После того, как Османская империя потерпела поражение в войне, в соответствии с Мудросским договором от 30 октября 1918 г. ей пришлось вывести свои войска с Южного Кавказа. Тем самым вновь возникла угроза мусульманскому населению всей Иреванской губернии, Зангезурского, Джебраильского, Джаванширского, Шушинского и Газахского районов Гянджинской губернии. С уходом турецких войск из Азербайджана начался новый, более трагический этап зверств армян против азербайджанцев в Зангезуре и Карабахе. В ноябре 1918 года Андраник атаковал в направлении Шуши и сумел захватить 12 мусульманских деревень в долине Забуха и взять под свой контроль основные высоты, ведущие к городу. Армянские войска находились уже в 40 км от города [2, с.94]. Не обладая реальной военной мощью, Правительство Азербайджана, пыталось разрешить создавшуюся в

Карабахе ситуацию политико-дипломатическими способами. Так, глава азербайджанского правительства Ф.Хойский обратился к командующему оккупационными войсками союзников в Баку генералу Томсону и довел до его сведения свою обеспокоенность по поводу нападений Андраника. Реагируя на настойчивые требования азербайджанской стороны, в телеграмме, отправленной Андраннику и командирам других армянских частей 18 ноября, Томсон заявил, что ему известно о намерении Андраника напасть на Шушу и как представитель союзников потребовал от него воздерживаться от всех враждебных действий, направленных против турецких и азербайджанских войск [12, с.132].

После ухода турецких войск армяне Карабаха образовали так называемый Временный Совет. В декабре 1918 г. после прибытия в Шушу первой английской военной миссии, она неофициально признала Совет, но считала, что он должен заниматься лишь экономическими вопросами и проблемами оказания помощи беженцам [12, с.133].

После ухода турецких войск главной политической силой в регионе стали англичане, которые по ряду причин не были заинтересованы в дестабилизации здесь ситуации. Продолжение же атак Андраника наносило серьезный удар по интересам и авторитету англичан в Азербайджане. Именно с учетом этих факторов английское командование сдерживало деятельность Андраника в Шушинском уезде. 19 ноября 1918 г. представителями союзников – английским капитаном Г.Ф.Сквайром было передано Андраннику письмо – телеграмма генерал-майора Томсона, о прекращении боевых действий в Шушинском уезде. После этого Андраник приказал армянским воинским частям прекратить наступление. В приказе Андраника от 19 ноября 1918 г., опубликованном в газете «Мшак» объявля-

лось, что по требованию союзников нужно немедленно прекратить военные действия против «турок» и «татар» (азербайджанцев – Г.С.). В противном случае это может отрицательно сказаться на решении армянского вопроса на Мирном Конгрессе [26, с.65].

Ситуация в Карабахе и зверства банд Андраника обсуждались на заседании Азербайджанского парламента от 20 декабря 1918 года. Премьер-министр Ф.Хойский дал обширную информацию о совместных шагах, предпринятых правительством с британским командованием. В частности, об организации и отправке в Карабах, по личной инициативе Томпсона смешанной англо-армяно-мусульманской делегации. По словам Ф.Хойского: «Отправка делегации, на самом деле, оказала известное влияние на ход дел. К сожалению, влияние это оказалось действительным лишь на время пребывания членов делегации в Шуше. Когда же они выехали оттуда в Джеваншир, андраникские банды вероломно напали на мусульман» [9, с.64]. Однако Андраник терроризировал не только местное азербайджанское население, но по сообщениям Хойского, на основе показаний из телеграммы «раненого местного армянина», он терроризировал и самих армян, против их воли вербуя в свои отряды. В случае отказа, «вешает беспощадно». «Пока Андраник здесь, – говорит раненый, – не может быть и речи о мирном сожительстве армян с мусульманами» [9, с.65].

Правительству Азербайджанской Республики для решительной борьбы с территориальными притязаниями армян на Карабах и Зангезур, а также для обеспечения безопасности мирного населения указанных территорий, пришлось предпринять более радикальные меры. На заседании правительства от 15 января 1919 г. был заслушан доклад Министра Внутренних

Дел Х.Хасмаммедова о положении в Карабахе и Зангезуре. В этом докладе были даны сведения о военном и политическом положении в регионе за последние два года. Но самое важное, что Х.Хасмаммедов, приведя убедительные доводы, смог обосновать необходимость создания отдельного генерал-губернаторства, путем объединения этих двух областей: 1. После февральской революции, под влиянием усиливающейся дашнакской пропаганды, армяне Зангезура, Шуши и нагорных областей соседних уездов стали обособляться, пытаясь создавать свои отдельные административные единицы, что сопровождалось актами насилия над местным азербайджанским населением. На почве сепаратизма участились случаи неповиновения центральной власти. 2. Андраник, объявив целью своего похода, присоединение нагорной полосы Карабаха и Зангезура к Армении, бесчинствовал на указанных территориях, терроризируя местное мусульманское население. Местные армяне, вняв дашнакской агитации, стали создавать вооруженные отряды. В результате, было разрушено около 150 деревень, часть населения которых была истреблена, а остальная часть вынужденно бежала в соседние уезды и даже в Иран. 3. Чувствовалась нужда в непрерывном управлении и контроле. Однако, несмотря на достаточный опыт местных представителей власти в управлении, они не обладали всеми полномочиями в принятии решений, направленных на борьбу с армянским сепаратизмом, так как этими полномочиями, согласно законодательству АР, обладал генерал-губернатор Гянджи. Все это было в ведении Гянджинского губернатора. Местным представителям власти, для быстрого реагирования и принятия чрезвычайных решений в рамках закона, была необходима непрерывная связь с губернатором, которую, к сожалению, не всегда можно было установить и

это влекло за собой потерю драгоценного времени. И это создавало безусловную необходимость в создании высшего органа власти на местах и наличия там должностного лица, наделенного особыми полномочиями подчиненного напрямую центральному руководству и получающему от него важные указания [3, с.112].

По итогам данного доклада было принято решение учредить должность генерал-губернатора в Зангезурском, Шушинском, Джаванширском и Джебраильском уездах с центром в городе Шуша [14, л.19].

25 января 1919 г. Министерством Внутренних Дел был направлен очередной доклад премьер-министру Азербайджанской Республики о создании особого генерал-губернаторства на указанных уездах Гянджинской губернии и уточнении штата сотрудников. К докладу прилагался проект о создании народной милиции в составе 3000 человек. В этом докладе в качестве кандидатуры на пост генерал-губернатора была предложена кандидатура опытного военного и управленца – Гуда Гудиева [15, л.25]. Однако его существенным недостатком было не знание азербайджанского языка. В итоге на должность генерал-губернатора была предложена кандидатура известного общественно-го деятеля Хосрова бека Султанова.

На заседании Правительства 21 января 1919 года премьер-министр Республики Армения Ованнес Каджазунни, представил на утверждение правительства план создания временной администрации в нагорной Карабах и Зангезура. В результате был принят следующий план, состоявший из 16 статей, подготовленный при участии исполняющего обязанности Министра Внутренних Дел Армении Александра Хатисяна. Приведем некоторые из них: 1. «Армянские регионы Зангезур и Карабах, являясь неотъемлемой частью Республики Армения, должны управляться

органами, утвержденными Правительством Республики, на основании действующих в Армении законов. 2. Из-за трудностей со связью общее управление территорией временно передается существующему «Зангезурскому национальному совету», который будет называться «Региональный совет Зангезура и Карабаха». 3. Состав совета должен быть пополнен представителями населенных армянами районов Карабаха, а также представителями турецкого (азербайджанского – Г.С.) населения, проживающего в регионе, в соответствии с их численностью. 4. Правительство Республики направляет государственного уполномоченного по делам в Герусе в качестве своего представителя в армянский регион Зангезур-Карабах [30, с.40].

Данный документ в очередной раз демонстрирует попытку Армянской Республики узаконить свою административную власть над районами Зангезура и Карабаха, игнорируя при этом власть Правительства Азербайджанской Республики. Представление Зангезура и Карабаха как «неотъемлемой части» Армении, а также создание регионального совета с включением лишь ограниченного представительства азербайджанского населения свидетельствует о стремлении захватить контроль и навязать своё руководство этническому большинству региона – азербайджанцам, что фактически является захватом территории. Такое поведение подрывало основы территориальной целостности страны и препятствовало мирному сосуществованию обоих народов.

Таким образом, в ответ на столь грубое вмешательство во внутренние дела Азербайджанской Республики, с целью нарушения его территориальной целостности правительство Республики на своем заседании от 29 января 1919 г. приняло окончательное решение о создании на территории Джеванширского, Джебраильского, Шу-

шинского и Зангезурского уездов генерал-губернаторства, назначив на эту должность Хосров бека Султанова [24, л.66].

Заключение

Таким образом, ввиду создавшегося политического хаоса на территории Азербайджана вследствие распада Российской империи, армянская община Карабаха, вняв дашнакской пропаганде о воссоздании «Великой Армении», перешла к открытому сепаратизму, что нашло свое отражение в решении Первого съезда армян Карабаха. В осуществлении данной идеи активную поддержку армянам оказывало правительство Армянской Республики. Процесс воплощения этой идеи сопровождался актами этнических чисток в регионе. С целью восстановления порядка и пресечения сепаратизма, правительство Азербайджанской Республики создало на

территории Карабаха и Зангезура особую форму правления – генерал-губернаторство с центром в городе Шуша. Благодаря этому была обеспечена территориальная целостность страны. В результате создания генерал-губернаторства в Карабахе и Зангезуре были предприняты конкретные меры по нормализации внутривнутриполитической обстановки, налаживанию межэтнического взаимодействия. Генерал-губернатор проводил политику, направленную на обеспечение прав и свобод всех национальностей региона, что стало важным фактором для стабилизации социально-политической ситуации. Несмотря на отдельные случаи вооружённых столкновений, и провокаций, создание генерал-губернаторства способствовало предотвращению дальнейшей эскалации конфликта и укреплению власти правительства Азербайджанской Республики на стратегически важной территории Карабаха.

Литература:

1. Azərbaycan Xalq Cümhuriyyəti ensiklopediyası. II cild. Bakı, 2014, 472 s.
2. İsmayılov K. Cümhuriyyət dövründə Azərbaycan bölgələrində ictimai-siyasi proseslər (1918-1920-ci illər). Elmlər doktoru elmi dərəcəsi almaq üçün təqdim edilmiş dissertasiya. Bakı, 2023, 273 s.
3. Musayev İ. Azərbaycanın Naxçıvan və Zəngəzur bölgələrində siyasi vəziyyət və xarici dövlətlərin siyasəti (1917-1921-ci illər). Bakı, 1998, 385 s.
4. Niftəliyev İ. Qarabağ general-qubernatorluğu dövründə Erməni Milli Şurasının separatçılıq fəaliyyəti URL: <https://1905.az/qarabag-qeneral-qubernatorlugu-dovrund%C9%99-erm%C9%99ni-milli-surasinin-separatciliq-f%C9%99aliyy%C9%99ti>
5. Süleymanov M. Qarabağda erməni təcavüzünə qarşı mübarizə. Azərbaycan Xalq Cümhuriyyəti və Qafqaz İslam Ordusu. Bakı, 2013, 505 s.
6. Süleymanov M. Nuri paşa və silahdaşları. Bakı, 2014, 360 s.
7. Yüceer N. Birinci Dünya Savaşı'nda Osmanlı Ordusunun Azərbaycan və Dağıstan Harekatı: Azərbaycan və Dağıstan'ın Bağımsızlığını Kazanması 1918. Ankara, 1996, 311 s.
8. Азербайджанская Демократическая Республика (1918-1920). Баку, 1998, 316 с.
9. Азербайджанская Демократическая Республика (1918-1920). Парламент. Стенографические отчеты. Баку, 1998, 992 с.
10. Азербайджанская Республика. Документы и материалы (1918-1920). Баку, 1998 г., 316 с.
11. Арутюнян Г.М. Шуши как столица де-факто независимого Арцаха (1918-1920 гг.). Феномен Шуши. Историко-политологическое исследование. Коллективная монография. Под ред. Котанджян Г.С. Ереван, 2013, 238 с.
12. Асоян Т.М. Территориальные проблемы Республики Армении и Британская политика (1918-1920 гг.). Диссертация на соискание ученой степени кандидата исторических наук. Москва, 2005 г., 289 с.
13. Бельский С., Манвелов А. Революция 1917 г. в Азербайджане (хроника событий). Баку, 1927, 253 с.
14. Выписка из журнала постановлений Правительства Азербайджанской Республики от 29 января 1919 г. // ГААР ф. 894, с. 1, к. 22, л. 19
15. Выписка из журнала постановлений Правительства Азербайджанской Республики от 1 февраля 1919 г. // ГААР ф. 894, с. 1, к. 22, л. 25
16. Гасанов Г. На пути к Первой Азербайджанской Республике. Баку, 2010, 480 с.
17. Дадаш С. Политическая история Арцах-Карабаха от Хамсы до автономии. Степанакерт, 2017, 416 с.
18. Даниелянц Р.Н. Хроника событий Нагорного Карабаха: история и современность (1918-1993) Ереван, 1995, 197 с.
19. Ибрагим Х. Положение Карабаха в смутные дни. «Азербайджан». – 1918 г., 21 октября.
20. Ибрагим Х. Положение Карабаха в смутные дни (продолжение). «Азербайджан». – 1918 г, 23 октября.
21. Ибрагим Х. Положение Карабаха в смутные дни. «Азербайджан». – 1918 г., 28 октября.
22. Ибрагим Х. Положение Карабаха в смутные дни (окончание). «Азербайджан». – 1918 г, 1 ноября.
23. Кавказский календарь на 1917 г. (LXXII). Тифлис, 1916, 1231 с.
24. Копия телеграммы Министру иностран-

- ных дел из Эривани. ГААР.Ф.970, оп.1, д.62, л.66.
25. Мамедзаде Н.Геноцид азербайджанцев в Карабахском регионе Азербайджана (1918-1920). Баку, 2014, 342 с.
26. Нагорный Карабах в 1918-1923 гг. Сб. документов и материалов под ред. В.А.Микаелян. Ереван, 1992, 423 с.
27. Приказ Андраника. «Азербайджан», 17 ноября 1918 г.
28. Тумян А. Происшествия в Нагорном Карабахе (1917-1920 гг.). <https://hetq.am/hy/article/31397> (дата обращения 11.11.2024).
29. Ш.Р.Карабахское генерал-губернаторство. Азербайджан №131 26 июня, 1919 г. с.2.
30. Virabyan V. Armenian-Azerbaijani territorial conflict and the Karabakh issue in the context of the activities of the military-and-political representation of Great Britain in the Republic of Armenia and Transcaucasia in 1918-1920. Fundamental Armenology, No1 (15), 2022, p.39-71.

Ключевые слова: Елизаветпольская губерния, Карабахское генерал-губернаторство, «Межнациональный комитет», 1-ый съезд армян Карабаха, Армянский Национальный Совет Карабаха, Кавказская Исламская Армия, Джамиль Джахид бей, Андроник, Хосров бек Султанов

Günəl Süleymanova

Milli Azərbaycan Tarixi Muzeyinin dissertantı

QARABAĞDA GENERAL-QUBERNATORLUĞUN YARANMASI ƏRƏFƏSİNDƏ VƏZİYYƏT

Xülasə:

Məqalədə 15 yanvar 1919-cu il tarixində general-qubernatorluğun təsis edilməsindən əvvəl Qarabağda yaranmış vəziyyət təhlil edilir. Rusiya imperiyasının süqutundan sonra yaranmış siyasi xaos şəraitində ermənilər tədricən Qarabağın dağlıq hissəsinin ayrılması və sonradan erməni dövləti ilə birləşdirilməsi siyasətini həyata keçirirdilər. Azərbaycan Respublikasının yaranmasından sonra bölgədə separatçı idarəetmə orqanlarının yaradılması, “qurultay” adlandırılan toplantıların çağırılması və müxtəlif bəyannamələrin qəbul edilməsi yolu ilə öz “hakimiyyətlərini” legitimləşdirməyə cəhd göstərilirdi. Eyni zamanda bölgədə yerli müsəlman əhaliyə qarşı etnik zorakılıq siyasəti həyata keçirilirdi. Yaranmış şəraitdə Azərbaycan Respublikasının hökuməti bölgədə sabitliyin bərpası və dövlətin ərazi bütövlüyünün təmin edilməsi məqsədilə Qarabağ ərazisində general-qubernatorluq təsis etdi.

Tədqiqat geniş mənbə bazasına əsaslanır; Azərbaycan Respublikasının Dövlət Arxivinin sənədləri, həmin dövrün dövrü mətbuat materialları, eləcə də bu problematikaya həsr olunmuş elmi əsərlər, o cümlədən müasir erməni tədqiqatçılarının işləri araşdırmaya cəlb edilmişdir. Metodoloji əsasını obyektivlik, tarixilik, qərəzsizlik və hərtərəflilik prinsipləri təşkil edir. Müqayisəli metodun, xüsusilə arxiv materiallarının təhlili zamanı təbii, 1917–1919-cu illər dövründə bölgədə baş verən

hadisələrin qiymətləndirilməsində müxtəlif yanaşmaları müəyyənləşdirməyə və regiondakı vəziyyətin bütöv mənzərəsini bərpa etməyə imkan vermişdir.

Açar sözlər: Yelizavetpol quberniyası, Qarabağ General-qubernatorluğu, “Millətlərarası Komitə”, Qarabağ ermənilərinin Birinci Qurultayı, Qarabağ Erməni Milli Şurası, Qafqaz İslam Ordusu, Cəmil Cahidbəy, Andranik, Xosrovbəy Sultanov

Gunel Suleymanova

*National Museum of History of Azerbaijan,
Ph.D. Student*

THE SITUATION IN KARABAKH ON THE EVE OF THE ESTABLISHMENT OF THE GENERAL-GOVERNORSHIP

ABSTRACT

The article analyzes the situation that developed in Karabakh on the eve of the establishment of the governorate-general on January 15, 1919. In the course of political chaos that followed the collapse of the Russian Empire, the Armenians of Karabakh pursued a policy of gradual separation of the mountainous region with the subsequent goal of unification with the Armenian state. After the formation of the Democratic Republic of Azerbaijan, attempts were made to legitimize their “authority” in the region through the creation of separatist governing bodies, the convening of meetings, so-called “qurultay”, and the adoption of various declarations. At the same time, a policy of ethnic violence against the local Muslim population was carried out in the region. Under these circumstances, the government of the Democratic Republic of Azerbaijan founded a governorate-general in the territory of Karabakh with the aim of restoring stability in the region and ensuring the territorial integrity of the state.

The research is based on a wide range of sources, including documents from the State Archive of the Republic of Azerbaijan, and periodical press materials of the corresponding period, as well as scientific works devoted to this issue, including studies by contemporary Armenian researchers. The methodological framework of the study is grounded in the principles of objectivity, historicism, impartiality, and comprehensiveness. The application of the comparative method, particularly in the analysis of archival materials, enables one to identify various approaches to the assessment of the events under consideration and to reconstruct a comprehensive picture of the situation in the region during the period 1917–1919.

***Keywords:** Elizavetpol Governorate, Karabakh General-Governorship, “Interethnic Committee”, First Congress of the Armenians of Karabakh, Armenian National Council of Karabakh, Islamic Army of the Caucasus, Jamil Jahid Bey, Andranik, Khosrov Bey Sultanov*

DOI: <https://doi.org/10.30546/2309-1347.93.2026.01.384>

GƏNC TƏDQİQATÇILAR YOUNG RESEARCHERS

HÜQUQ LAW

UOT 341

KƏRAMƏT QƏNBƏROV

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında
Dövlət İdarəçilik Akademiyasının
Dövlət idarəçiliyinin hüquqi təminatı kafedrasının dissertantı

e-mail: karamatqanbarov@mail.ru

MÜASİR BEYNƏLXALQ HÜQUQDA UNİVERSAL YURİSDİKSİYA PRİNSİPİ VƏ BEYNƏLXALQ CİNAYƏT MƏSULİYYƏTİ MEXANİZMLƏRİNİN İNKİŞAFI

Giriş

Müasir beynəlxalq hüququn inkişafı beynəlxalq münasibətlər sistemində fundamental hüquqi transformasiyaların baş verdiyini göstərir. XX əsrin ortalarına qədər beynəlxalq hüquq əsasən dövlətlərin suverenliyinə və daxili yurisdiksiya prinsipinə əsaslanan hüquq sistemi kimi fəaliyyət göstərmişdir. Lakin İkinci Dünya müharibəsinin nəticələri, Nürnbərg və Tokio tribunal təcrübəsi, daha sonra Yuqoslaviya və Ruanda üzrə beynəlxalq tribunal mexanizmlərinin yaradılması beynəlxalq hüququn yeni inkişaf mərhələsinə daxil olduğunu nümayiş etdirmişdir. Bu mərhələnin əsas xüsusiyyəti ondan ibarət olmuşdur ki, soyqırımı, insanlıq əleyhinə cinayətlər, hərbi cinayətlər və işgəncə kimi ağır beynəlxalq hüquq pozuntuları artıq yalnız ayrı-ayrı dövlətlərin daxili işi hesab edilməmiş, bütövlükdə beynəlxalq ictimaiyyətə qarşı yönəlmiş cinayətlər kimi qiymətləndirilməyə başlanmışdır.

Beynəlxalq hüququn klassik Vestfaliya modelində dövlət beynəlxalq hüququn əsas və

faktiki olaraq yeganə subyekti hesab olunurdu. Müasir beynəlxalq hüququn inkişafı isə fərdin də beynəlxalq hüquqi məsuliyyət daşıya biləcəyini qəbul etmişdir. Məhz bu yanaşma beynəlxalq cinayət hüququnun müstəqil hüquq sahəsi kimi formalaşmasının əsasını təşkil etmişdir. Beynəlxalq cinayət hüququnun aparıcı nəzəriyyəçilərindən biri olan M. Cherif Bassiouni qeyd edirdi ki, beynəlxalq cinayət hüququnun əsas məqsədi impunitet siyasətinin qarşısını almaq və bəşəriyyətin fundamental hüquqi dəyərlərini qorumaqdır [1, s.3-5]. Bununla belə, aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, beynəlxalq cinayət məsuliyyəti mexanizmlərinin formalaşmasına baxmayaraq, ağır beynəlxalq cinayətlərin cəzasız qalması problemi müasir beynəlxalq münasibətlər sistemində hələ də tam aradan qaldırılmamışdır.

Müasir beynəlxalq hüquqda cəzasızlığın aradan qaldırılmasına yönəlmiş mühüm mexanizmlərdən biri universal yurisdiksiya prinsipidir. Universal yurisdiksiya müəyyən beynəlxalq cinayətlərin cinayətin törədildiyi ərazi, təqsirləndirilən şəxsin vətəndaşlığı və ya

zərərçəkmiş şəxslərin hüquqi mənsubiyyətindən asılı olmayaraq istənilən dövlət tərəfindən araşdırılmasına imkan verən hüquqi mexanizm hesab olunur. Bu prinsip beynəlxalq hüququn humanist transformasiyasının mühüm elementlərindən biri kimi çıxış edir. Antonio Cassese universal yurisdiksiyanın beynəlxalq hüququn humanist inkişaf istiqamətinin mühüm hüquqi ifadəsi olduğunu qeyd etmişdir [2, s.344-349]. Bununla yanaşı, Henry Kissinger universal yurisdiksiyanın həddindən artıq geniş tətbiqinin beynəlxalq hüququn siyasiləşdirilməsi riskini artırdığını vurğulamışdır [30, s.86-96]. Aparılmış müqayisəli hüquqi təhlil göstərir ki, universal yurisdiksiya prinsipinin əsas problemi onun hüquqi mahiyyətindən deyil, beynəlxalq münasibətlər sistemində selektiv və qeyri-bərabər tətbiqindən irəli gəlir.

Universal yurisdiksiya prinsipinin aktuallığı XXI əsrdə baş verən silahlı münaqişələr və beynəlxalq humanitar hüquq pozuntuları fonunda daha da artmışdır. Yuqoslaviya, Ruanda, Sudan, Suriya və Ukrayna ilə bağlı beynəlxalq hüquqi müzakirələr göstərir ki, beynəlxalq ictimaiyyət artıq ağır beynəlxalq cinayətlərin yalnız milli hüquq mexanizmləri çərçivəsində araşdırılmasını kifayət qədər effektiv hesab etmir. Bu baxımdan beynəlxalq tribunal sistemləri, Beynəlxalq Cinayət Məhkəməsi və universal yurisdiksiya mexanizmləri beynəlxalq hüququn yeni institusional arxitekturasını formalaşdırmağa başlamışdır.

Müasir beynəlxalq hüququn inkişafı kontekstində universal yurisdiksiya prinsipinin Azərbaycan üçün də xüsusi aktuallıq kəsb etdiyi qeyd olunmalıdır. Ermənistan-Azərbaycan münaqişəsi dövründə və xüsusilə Qarabağ ərazisində baş vermiş ağır beynəlxalq humanitar hüquq pozuntuları, müharibə cinayətləri, mülki əhaliyə qarşı törədilmiş əməllər, etnik təmizləmə siyasəti, itkin düşmüş şəxslər problemi və azad edilmiş ərazilərdə aşkarlanmış kütləvi məzarlıqlar beynəlxalq cinayət hüququ baxımından ciddi hüquqi qiymətləndirmə tələb edir. Aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, Qarabağda törədilmiş beynəlxalq cinayət xarakterli əməllərin universal

yurisdiksiya və beynəlxalq cinayət məsuliyyəti mexanizmləri kontekstində araşdırılması yalnız regional deyil, həm də beynəlxalq hüququn gələcək inkişafı baxımından mühüm hüquqi əhəmiyyətə malikdir.

Məqalənin əsas məqsədi universal yurisdiksiya prinsipinin müasir beynəlxalq hüquqda hüquqi mahiyyətini, beynəlxalq cinayət məsuliyyəti mexanizmlərinin inkişafını, beynəlxalq tribunal sistemlərinin və Beynəlxalq Cinayət Məhkəməsinin rolunu müqayisəli və tənqidi hüquqi təhlil əsasında araşdırmaqdan ibarətdir. Eyni zamanda məqalədə universal yurisdiksiya prinsipi ilə Beynəlxalq Cinayət Məhkəməsinin yurisdiksiyası arasındakı fərqlər, dövlət suverenliyi və dövlət immuniteti problemi, beynəlxalq hüququn humanist transformasiyası, habelə Qarabağda törədilmiş beynəlxalq cinayətlərin beynəlxalq hüquqi kvalifikasiyası elmi-nəzəri və praktiki aspektdən təhlil olunur.

Beynəlxalq cinayət hüququnun formalaşması və fərdi beynəlxalq cinayət məsuliyyəti konsepsiyasının inkişafı

Müasir beynəlxalq cinayət hüququnun formalaşması beynəlxalq hüququn dövlət-mərkəzli modelindən insan hüquqlarının və bəşəriyyətin fundamental hüquqi dəyərlərinin müdafiəsinə yönəlmiş yeni hüquqi sistemə keçidi ilə müşayiət olunmuşdur. XX əsrin ortalarına qədər beynəlxalq hüquqda dövlət suverenliyi əsas prinsip hesab olunsa da, İkinci Dünya müharibəsindən sonra beynəlxalq hüquq fərdin də beynəlxalq hüquqi məsuliyyət daşıya biləcəyini qəbul etmişdir. Bu dəyişiklik beynəlxalq hüququn inkişafında fundamental hüquqi transformasiya hesab edilməlidir.

Beynəlxalq cinayət hüququnun nəzəri əsaslarının formalaşmasında mühüm rol oynamış hüquqşünaslardan biri M. Cherif Bassiouni olmuşdur. O qeyd edirdi ki, beynəlxalq cinayət hüququ yalnız hüquqi institut deyil, həm də beynəlxalq əxlaqi məsuliyyət mexanizmidir [1, s.3-5]. Bununla yanaşı, aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, beynəlxalq cinayət hüququnun inkişafı yalnız humanist məqsədlərlə deyil, beynəlxalq təhlükəsizlik

sisteminin qorunması zərurəti ilə də bağlı olmuşdur.

Beynəlxalq cinayət hüququnun inkişafında Nürnberq Tribunalı xüsusi əhəmiyyət kəsb etmişdir. 1945-ci ildə yaradılmış Beynəlxalq Hərbi Tribunal beynəlxalq hüquq tarixində ilk dəfə dövlət rəhbərlərinin və yüksək vəzifəli şəxslərin beynəlxalq hüququn pozulmasına görə fərdi cinayət məsuliyyəti daşdıqlarını hüquqi şəkildə təsbit etmişdir. Tribunalın 1 oktyabr 1946-cı il tarixli qərarında göstərilmişdir ki, “beynəlxalq hüquqa qarşı cinayətlər abstrakt kateqoriyalar tərəfindən deyil, insanlar tərəfindən törədilir və yalnız həmin şəxslərin cəzalandırılması beynəlxalq hüququn təmin olunmasına imkan verir”. Nürnberq prosesi dövlət hakimiyyətinin beynəlxalq cinayət məsuliyyətindən yayınmaq üçün mütləq hüquqi sipər olmadığını nümayiş etdirmişdir.

Herş Lauterpaxt beynəlxalq hüquqda fərdi məsuliyyət ideyasının əsas nəzəri müəlliflərindən biri hesab olunur. Lauterpaxt qeyd edirdi ki, dövlət suverenliyi prinsipi insan hüquqlarının kobud şəkildə pozulmasını legitimləşdirə bilməz [3, s.36-40]. Aparılmış müqayisəli hüquqi təhlil göstərir ki, Lauterpaxtın konsepsiyası müasir beynəlxalq insan hüquqları hüququnun və beynəlxalq cinayət hüququnun nəzəri əsaslarının formalaşmasına mühüm təsir göstərmişdir.

Beynəlxalq cinayət hüququnun inkişafında Rafael Lemkinin fəaliyyəti də xüsusi əhəmiyyətə malik olmuşdur. Lemkin “genocide” terminini beynəlxalq hüquq doktrinasına daxil etmiş və soyqırımı cinayətinin beynəlxalq hüquqda ayrıca cinayət kateqoriyası kimi tanınmasının əsas ideoloqlarından biri olmuşdur [4, s.79-95]. Onun nəzəriyyəsi sonradan 1948-ci il “Soyqırımı cinayətinin qarşısının alınması və cəzalandırılması haqqında” Konvensiyanın qəbul edilməsinə birbaşa təsir göstərmişdir. William Schabas qeyd edir ki, 1948-ci il Konvensiyası beynəlxalq cinayət hüququnun tarixində dönüş nöqtəsi olmuşdur [5, s.52-57]. Bununla yanaşı, aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, Soyqırımı Konvensiyasının qəbul edilməsinə baxmayaraq, beynəlxalq

hüquqda onun tətbiqi uzun müddət selektiv xarakter daşımışdır. Soyuq müharibə dövründə beynəlxalq cinayət məsuliyyəti mexanizmlərinin inkişafı böyük dövlətlər arasındakı geosiyasi qarşıdurmalar səbəbindən ciddi şəkildə məhdudlaşdırılmışdır. Antonio Cassese qeyd edirdi ki, Soyuq müharibə beynəlxalq hüquqda “selektiv ədalət” problemini yaratmış və beynəlxalq cinayət məsuliyyətinin universal tətbiqinə mane olmuşdur [2, s.7-11]. Aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, beynəlxalq cinayət hüququnun inkişafı bir çox hallarda hüquqi prinsiplərlə deyil, beynəlxalq siyasi balans və böyük dövlətlərin maraqları ilə müəyyən olunmuşdur. 1990-cı illərdə Yuqoslaviya və Ruandada baş vermiş kütləvi insan hüquqları pozuntuları beynəlxalq ictimaiyyətin beynəlxalq cinayət mühakiməsi mexanizmlərini yenidən aktivləşdirməsinə səbəb olmuşdur. BMT Təhlükəsizlik Şurası tərəfindən yaradılmış Yuqoslaviya üzrə Beynəlxalq Cinayət Tribunalı (ICTY) və Ruanda üzrə Beynəlxalq Cinayət Tribunalı (ICTR) beynəlxalq cinayət hüququnun institusional inkişafında yeni mərhələnin başlanğıcı hesab olunur.

ICTY-nin “Prosecutor v. Duško Tadić” işi beynəlxalq humanitar hüququn yalnız beynəlxalq deyil, qeyri-beynəlxalq silahlı münaqişələrə də tətbiq olunduğunu təsdiq etmişdir [12, para.97-127]. Theodor Meron qeyd edir ki, bu qərar beynəlxalq humanitar hüququn humanistləşdirilməsi prosesinin mühüm mərhələsi olmuşdur [6, s.94-101]. Aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, Tadić işi beynəlxalq humanitar hüququn tətbiq dairəsinin genişləndirilməsi baxımından mühüm presedent hesab edilməlidir. Ruanda Tribunalının “Prosecutor v. Jean-Paul Akayesu” işi beynəlxalq hüququn inkişafında mühüm rol oynamışdır. Tribunal ilk dəfə sistemli seksual zorakılığı soyqırımı cinayətinin elementi kimi qiymətləndirmişdir [13, para.731-734]. Aparılmış müqayisəli hüquqi təhlil göstərir ki, Akayesu qərarı beynəlxalq hüquqda gender əsaslı zorakılığın beynəlxalq cinayət kimi tanınmasına mühüm təsir göstərmişdir.

Yuqoslaviya Tribunalının Slobodan Miloševićlə bağlı təcrübəsi beynəlxalq

hüquqda dövlət immuniteti konsepsiyasının transformasiyasına ciddi təsir göstərmişdir. Antonio Cassese qeyd edirdi ki, Miloşeviç işi beynəlxalq hüququn Vestfaliya suverenliyi modelindən uzaqlaşmasının simvolik göstəricilərindən biri olmuşdur [2, s.867-868]. Aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, müasir beynəlxalq hüquqda dövlət vəzifəsi artıq beynəlxalq cinayətlərə görə mütləq toxunulmazlıq təmin edən hüquqi institut kimi qəbul edilmir.

Beynəlxalq Cinayət Məhkəməsinin yaradılması və beynəlxalq cinayət məsuliyyəti sisteminin institusional inkişafı

Beynəlxalq tribunal təcrübəsi göstərdi ki, beynəlxalq hüquqda fərdi cinayət məsuliyyəti artıq yalnız nəzəri hüquqi konsepsiya deyil, praktiki tətbiq mexanizminə çevrilmişdir. Bununla yanaşı, Yuqoslaviya və Ruanda tribunal modellərinin fəaliyyəti bir sıra ciddi hüquqi və institusional problemləri də ortaya çıxarmışdır. Bu tribunalalar konkret münaqişələr üzrə yaradılmış ad hoc mexanizmlər idi və onların fəaliyyəti yüksək maliyyə xərcləri, uzunmüddətli prosedurlar və siyasi asılılıq problemləri ilə müşayiət olunurdu. Geoffrey Robertson qeyd edirdi ki, beynəlxalq tribunal sistemlərinin əsas problemlərindən biri onların universal deyil, selektiv xarakter daşması olmuşdur [7, s.498-503]. Aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, məhz bu çatışmazlıqlar beynəlxalq cinayət hüququnda daimi beynəlxalq məhkəmə modelinin formalaşdırılması zərurətini meydana çıxarmışdır.

Daimi beynəlxalq cinayət məhkəməsinin yaradılması ideyası ilk dəfə XX əsrin əvvəllərində irəli sürülsə də, dövlətlərin suverenliklə bağlı narahatlıqları və beynəlxalq münasibətlər sistemində geosiyasi balans bu ideyanın reallaşmasını uzun müddət mümkünsüz etmişdir. Birinci Dünya müharibəsindən sonra Almaniya imperatoru II Vilhelmin beynəlxalq tribunal qarşısında mühakimə olunması məsələsi gündəmə gəlsə də, effektiv beynəlxalq cinayət məhkəmə

sistemi yaradılmamışdır. Quincy Wright qeyd edirdi ki, Versal sistemində beynəlxalq cinayət məsuliyyəti ideyası siyasi kompromislər səbəbindən tam hüquqi mexanizmə çevrilə bilməmişdir [15, s.38-40].

Nürnberg və Tokio tribunal təcrübəsindən sonra beynəlxalq ictimaiyyət daimi beynəlxalq cinayət məhkəməsinin yaradılması məsələsini yenidən gündəmə gətirmişdir. 1948-ci ildə BMT Baş Assambleyası Beynəlxalq Hüquq Komissiyasına beynəlxalq cinayət məhkəməsinin yaradılması imkanlarının araşdırılması ilə bağlı tapşırıq vermişdir. Bununla belə, Soyuq müharibə şəraitində ABŞ və SSRİ arasında mövcud olan siyasi qarşıdurma beynəlxalq cinayət hüququnun institusional inkişafını uzun müddət ləngitmişdir. Nürnberg proseslərində prokuror kimi iştirak etmiş Benjamin Ferencz qeyd edirdi ki, beynəlxalq cinayət məhkəməsinin yaradılmasının qarşısında duran əsas maneə hüquqi deyil, siyasi xarakter daşıyırdı [16, s.17-20].

1990-cı illərdə Yuqoslaviya və Ruanda münaqişələri beynəlxalq ictimaiyyətə göstərdi ki, ad hoc tribunal mexanizmləri müəyyən hüquqi nəticələr versə də, daimi və universal beynəlxalq cinayət məhkəməsinin yaradılması zəruridir. Bu kontekstdə 1998-ci ildə Romada keçirilmiş diplomatik konfrans beynəlxalq hüquq tarixində mühüm dönüş nöqtəsinə çevrildi. 17 iyul 1998-ci ildə qəbul edilmiş Roma Statutu Beynəlxalq Cinayət Məhkəməsinin hüquqi əsaslarını formalaşdırdı və beynəlxalq cinayət hüququnun institusional inkişafında yeni mərhələnin başlanğıcı oldu. Philippe Kirsch qeyd edir ki, Roma Konfransı beynəlxalq hüquqda global hüquqi konstitusionalizmin mühüm mərhələsi hesab olunmalıdır, çünki beynəlxalq ictimaiyyət ilk dəfə universal cinayət mühakiməsi mexanizmi yaratmağa çalışmışdır [17, s.2-5]. Bununla yanaşı, aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, Roma Statutunun qəbul olunması beynəlxalq hüquqda dövlət suverenliyi ilə beynəlxalq cinayət məsuliyyəti arasındakı münasibətlərin yeni hüquqi modelini formalaşdırmışdır.

Roma Statutunun əsas xüsusiyyətlərindən biri tamamlayıcılıq (complementarity)

prinsipinə əsaslanmasıdır. Statutun 17-ci maddəsinə əsasən Beynəlxalq Cinayət Məhkəməsi milli məhkəmələri əvəz etmir və yalnız dövlətin istintaq aparmaq istəmədiyi və ya buna qadir olmadığı hallarda yurisdiksiya həyata keçirir. Mohamed El Zeidy qeyd edir ki, tamamlayıcılıq prinsipi beynəlxalq cinayət hüququ ilə dövlət suverenliyi arasında kompromis mexanizmi rolunu oynayır [18, s.157-162]. Aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, bu prinsip beynəlxalq hüquqda dövlətlərin cinayət yurisdiksiyasını formal olaraq qorusa da, eyni zamanda beynəlxalq ictimaiyyətə ağır beynəlxalq cinayətlərin cəzasız qalmasına müdaxilə etmək imkanı verir.

Roma Statutunda təsbit edilmiş ən mühüm beynəlxalq cinayət kateqoriyalarından biri soyqırımı cinayətidir. Statutun 6-cı maddəsi 1948-ci il Soyqırımı Konvensiyasının müddəalarını əsas götürərək soyqırımı beynəlxalq cinayət kimi müəyyən etmişdir. William Schabas qeyd edir ki, Roma Statutunun soyqırımı ilə bağlı müddəaları artıq formalaşmış beynəlxalq adət hüququnun kodifikasiyası xarakteri daşıyırdı [5, s.107-112].

İnsanlığ əleyhinə cinayətlər isə Roma Statutunda daha geniş və sistemli şəkildə müəyyən edilmişdir. Statutun 7-ci maddəsinə əsasən insanlığ əleyhinə cinayətlər dedikdə mülki əhaliyə qarşı genişmiqyaslı və ya sistemli hücum çərçivəsində törədilən qətl, deportasiya, işgəncə, zorla yox etmə, seksual zorakılıq və digər ağır hüquq pozuntuları nəzərdə tutulur. David Luban qeyd edir ki, insanlığ əleyhinə cinayətlərin əsas xüsusiyyəti onların yalnız fərdi şəxslərə deyil, bütövlükdə insan ləyaqətinə qarşı yönəlməsidir [19, s.120-125]. Aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, insanlığ əleyhinə cinayətlər anlayışı beynəlxalq hüququn humanist mahiyyətinin güclənməsinin ən mühüm hüquqi göstəricilərindən biri hesab edilməlidir.

Roma Statutunun mühüm yeniliklərindən biri seksual zorakılığı ayrıca beynəlxalq cinayət kateqoriyası kimi tanıması olmuşdur. Kelly Dawn Askin qeyd edirdi ki, beynəlxalq hüquq uzun müddət seksual zorakılığı “müharibənin qaçılmaz nəticəsi” kimi qiymət-

ləndirmiş, lakin Yuqoslaviya və Ruanda tribunal təcrübəsi bu yanaşmanı kökündən dəyişmişdir [20, s.276-281]. Aparılmış müqayisəli hüquqi təhlil göstərir ki, beynəlxalq tribunal təcrübəsi beynəlxalq hüquqda gender əsaslı zorakılığın hüquqi qiymətləndirilməsi baxımından mühüm dönüş nöqtəsi olmuşdur.

Roma Statutunun 8-ci maddəsi hərbi cinayətlərin geniş şəkildə kodifikasiyasını həyata keçirmişdir. Statut həm beynəlxalq, həm də qeyri-beynəlxalq silahlı münaqişələr zamanı törədilən ağır hüquq pozuntularını beynəlxalq hərbi cinayət kimi müəyyən etmişdir. Yoram Dinstein qeyd edir ki, bu müddəalar beynəlxalq humanitar hüququn cinayət-hüquqi müdafiə mexanizmlərini əhəmiyyətli dərəcədə gücləndirmişdir [10, s.892-896]. Aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, Roma Statutu beynəlxalq humanitar hüququn tətbiq dairəsini genişləndirərək dövlətlərin daxili silahlı münaqişələr zamanı törətdikləri ağır hüquq pozuntularının da beynəlxalq hüquqi məsuliyyət yaratdığını təsdiq etmişdir.

Roma Statutunda təcavüz cinayətinin ayrıca beynəlxalq cinayət kimi tanınması da mühüm hüquqi hadisə olmuşdur. Bununla belə, uzun müddət təcavüz cinayətinin konkret hüquqi tərfi ilə bağlı dövlətlər arasında konsensus mövcud olmamışdır. Yalnız 2010-cu ildə Kampalada keçirilmiş konfrans zamanı təcavüz cinayətinin hüquqi tərfi qəbul edilmişdir. Claus Kreß qeyd edir ki, təcavüz cinayətinin BCM yurisdiksiyasına daxil edilməsi beynəlxalq hüquqda güc tətbiqinin məhdudlaşdırılması istiqamətində mühüm addım olmuşdur [21, s.1-6].

Bununla yanaşı, Beynəlxalq Cinayət Məhkəməsinin fəaliyyəti ilə bağlı bir sıra ciddi hüquqi və siyasi problemlər də mövcuddur. Ən mühüm problemlərdən biri böyük dövlətlərin məhkəməyə münasibəti ilə bağlıdır. ABŞ Roma Statutunu imzalasa da, onu ratifikasiya etməmişdir. Çin, Rusiya və Hindistan da Statutun iştirakçısı deyillər. John Bolton açıq şəkildə bəyan etmişdir ki, BCM ABŞ-ın milli suverenliyi üçün risk yaradır [22, s.167-180]. Aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, böyük dövlətlərin BCM sistemindən kənarda qalması

beynəlxalq cinayət mühakiməsinin universallığı prinsipini müəyyən dərəcədə zəiflədir.

Digər mühüm problem beynəlxalq cinayət mühakiməsinin selektiv tətbiqi ilə bağlıdır. BCM-in ilk işlərinin əksəriyyətinin Afrika dövlətləri ilə bağlı olması bəzi dövlətlər tərəfindən “selektiv beynəlxalq ədalət” kimi qiymətləndirilmişdir. Makau Mutua qeyd edir ki, beynəlxalq cinayət hüququ müəyyən hallarda neo-kolonial hüquqi müdaxilə vasitəsi kimi qəbul edilir [23, s.201-205]. Bununla yanaşı, aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, beynəlxalq cinayət hüququnun problemləri onun hüquqi mahiyyətindən deyil, beynəlxalq münasibətlər sistemində mövcud olan siyasi qeyri-bərabərlikdən irəli gəlir.

Beynəlxalq Cinayət Məhkəməsinin yaradılması beynəlxalq hüququn institusional inkişafında yeni mərhələnin başlanğıcı hesab edilməlidir. Bununla belə, BCM universal yurisdiksiya prinsipi ilə eyni hüquqi mexanizm hesab edilə bilməz. Universal yurisdiksiya milli məhkəmələr tərəfindən həyata keçirilən beynəlxalq cinayət təqibi forması olduğu halda, Beynəlxalq Cinayət Məhkəməsi beynəlxalq müqavilə əsasında yaradılmış daimi beynəlxalq məhkəmə institutudur. Aparılmış müqayisəli hüquqi təhlil göstərir ki, universal yurisdiksiya və BCM bir-birinə alternativ deyil, beynəlxalq cinayət məsuliyyəti sisteminin qarşılıqlı tamamlayıcı elementləri kimi çıxış edir.

Universal yurisdiksiya prinsipi və Beynəlxalq Cinayət Məhkəməsinin yurisdiksiyasının müqayisəli hüquqi təhlili

Müasir beynəlxalq cinayət hüququnda ən mühüm nəzəri və praktiki məsələlərdən biri universal yurisdiksiya prinsipi ilə Beynəlxalq Cinayət Məhkəməsinin yurisdiksiyası arasındakı münasibətlərin hüquqi mahiyyətidir. Beynəlxalq hüquq doktrinasında bu institutlar bir sıra hallarda eyni hüquqi mexanizmlər kimi təqdim olunsada, aparılmış müqayisəli hüquqi təhlil göstərir ki, onların hüquqi təbiəti, tətbiq mexanizmləri və yurisdiksiya əsasları bir-birindən əhəmiyyətli dərəcədə fərqlənir.

Universal yurisdiksiya prinsipi müəyyən beynəlxalq cinayətlərin cinayətin törədildiyi yer, təqsirləndirilən şəxsin və ya zərərçəkmiş şəxsin vətəndaşlığı ilə hüquqi bağlılıq olmadan dövlətlərin milli məhkəmələri tərəfindən araşdırılmasına imkan verən hüquqi mexanizmdir. Bu prinsip beynəlxalq hüququn adət hüququ normaları əsasında formalaşmış və sonradan beynəlxalq müqavilələrdə öz əksini tapmışdır. Cedric Ryngaert qeyd edir ki, universal yurisdiksiya beynəlxalq hüququn kosmopolit ədalət modelinə doğru inkişafının hüquqi ifadəsidir [24, s.112-118]. Bununla yanaşı, Beynəlxalq Cinayət Məhkəməsinin yurisdiksiyası beynəlxalq müqavilə əsasında yaradılmış daimi beynəlxalq məhkəmə institutunun səlahiyyətlərinə əsaslanır və Roma Statutu ilə müəyyən edilir. Aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, universal yurisdiksiya ilə BCM yurisdiksiyası arasında ilk fundamental fərq onların institusional mahiyyəti ilə bağlıdır. Universal yurisdiksiya milli məhkəmələr tərəfindən həyata keçirilən beynəlxalq cinayət təqibi forması olduğu halda, Beynəlxalq Cinayət Məhkəməsi beynəlxalq hüququn ayrıca institusional subyekti kimi fəaliyyət göstərir. Universal yurisdiksiya zamanı dövlətlər öz milli qanunvericiliyi və beynəlxalq hüquq normaları əsasında beynəlxalq cinayətləri araşdırır, BCM isə Roma Statutundan irəli gələn beynəlxalq yurisdiksiya həyata keçirir.

İkinci mühüm fərq yurisdiksiyanın hüquqi əsasları ilə bağlıdır. Universal yurisdiksiya əsasən beynəlxalq adət hüququ və jus cogens xarakterli beynəlxalq cinayətlərin cəzasız qalmaması prinsipi əsasında formalaşmışdır. Beynəlxalq Cinayət Məhkəməsinin yurisdiksiyası isə yalnız Roma Statutundan irəli gəlir və əsasən Statutun iştirakçısı olan dövlətlərə və ya BMT Təhlükəsizlik Şurasının göndərişlərinə şamil olunur. Aparılmış müqayisəli hüquqi təhlil göstərir ki, universal yurisdiksiya bəzi hallarda BCM yurisdiksiyasından daha geniş tətbiq imkanlarına malik ola bilər.

Universal yurisdiksiya ilə BCM arasındakı digər mühüm fərq tamamlayıcılıq prinsipi ilə

bağlıdır. Roma Statutunun 17-ci maddəsinə əsasən BCM milli məhkəmələri əvəz etmir və yalnız dövlətin istintaq aparmaq istəmədiyi və ya buna qadir olmadığı hallarda fəaliyyət göstərir. Universal yurisdiksiya isə birbaşa milli məhkəmələr tərəfindən həyata keçirilən hüquqi mexanizmdir və onun tətbiqi üçün ayrıca beynəlxalq məhkəmə qərarı tələb olunmur. Mohamed El Zeidy qeyd edir ki, tamamlayıcılıq prinsipi beynəlxalq cinayət hüququnda dövlət suverenliyi ilə beynəlxalq ədalət arasında hüquqi kompromis formalaşdırır [18, s.157-162].

Universal yurisdiksiya prinsipinin tətbiqində ən mühüm presedentlərdən biri Augusto Pinoçet işi hesab olunur. 1998-ci ildə İspaniya hakimi Baltasar Garzón Çilinin keçmiş diktatoru Augusto Pinoçetin işgəncə və insanlıq əleyhinə cinayətlərə görə ekstradisiyasını tələb etmişdir. Böyük Britaniya Lordlar Palatası qeyd etmişdir ki, işgəncə cinayəti *jus cogens* xarakterli beynəlxalq cinayətdir və dövlət başçısı bu cinayətə görə mütləq immunitətdən istifadə edə bilməz. Aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, Pinoçet işi beynəlxalq hüquqda dövlət immuniteti doktrinasının transformasiyasında mühüm mərhələ olmuşdur. Rosalyn Higgins qeyd edirdi ki, Pinoçet işi beynəlxalq hüquqda dövlət immuniteti ilə beynəlxalq məsuliyyət arasındakı münasibətlərin yeni mərhələyə keçdiyini nümayiş etdirmişdir [27, s.94-97]. Bununla yanaşı, aparılmış müqayisəli hüquqi təhlil göstərir ki, Pinoçet işi universal yurisdiksiya prinsipinin beynəlxalq hüquqda praktiki tətbiq imkanlarını genişləndirməklə yanaşı, onun siyasi nəticələri ilə bağlı mübahisələri də gücləndirmişdir.

Universal yurisdiksiyanın tətbiq olunduğu digər mühüm presedent Adolf Eyxman işi olmuşdur. İsrail məhkəməsi Eyxmanı insanlıq əleyhinə cinayətlərə görə mühakimə etmiş və qeyd etmişdir ki, soyqırımı və insanlıq əleyhinə cinayətlər bütövlükdə beynəlxalq ictimaiyyətə qarşı yönəlmiş cinayətlərdir. Hannah Arendt qeyd edirdi ki, Eyxman prosesi beynəlxalq hüquqda “şərin banallığı” fenomenini ortaya qoymuşdur [29, s.252-253].

Aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, Eyxman işi beynəlxalq cinayətlərin yalnız konkret dövlətə qarşı deyil, bütövlükdə bəşəriyyətə qarşı yönəldiyini hüquqi baxımdan təsdiq etmişdir.

Universal yurisdiksiya prinsipi ilə bağlı mühüm hüquqi problemlərdən biri də dövlət immuniteti məsələsidir. Beynəlxalq Ədalət Məhkəməsinin “Democratic Republic of Congo v. Belgium” işi üzrə qərarında qeyd edilmişdir ki, fəaliyyətdə olan xarici işlər naziri xarici dövlətlərin milli məhkəmələri qarşısında toxunulmazlıq hüququndan istifadə edir [32, s.58]. Antonio Cassese həmin qərarı tənqid edərək qeyd etmişdir ki, beynəlxalq hüquq artıq ağır beynəlxalq cinayətləri rəsmi vəzifənin icrası kimi qiymətləndirməməlidir [2, s.870-873]. Aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, beynəlxalq hüquqda dövlət immuniteti ilə beynəlxalq cinayət məsuliyyəti arasındakı münasibət tam həll olunmuş hüquqi problem hesab edilə bilməz. Bir tərəfdən dövlət immuniteti beynəlxalq münasibətlər sisteminin mühüm elementi olaraq qalır, digər tərəfdən isə beynəlxalq hüququn humanist inkişaf istiqaməti ağır beynəlxalq cinayətlərin cəzasız qalmasının yolverilməz olduğunu göstərir.

Universal yurisdiksiya prinsipi ilə bağlı digər mühüm problem onun selektiv tətbiq edilməsidir. Henry Kissinger universal yurisdiksiyanın həddindən artıq geniş tətbiqinin beynəlxalq hüququn siyasiləşdirilməsi riskini artırdığını qeyd etmişdir [30, s.86-96]. Steven Ratner və Anne-Marie Slaughter isə universal yurisdiksiyanın əsas məqsədinin beynəlxalq cinayətlərin cəzasız qalmasının qarşısını almaq olduğunu vurğulamışlar [31, s.291-294]. Aparılmış müqayisəli hüquqi təhlil göstərir ki, universal yurisdiksiya prinsipinin legitimliyi onun universal və qeyri-selektiv tətbiqindən birbaşa asılıdır.

Müasir beynəlxalq hüququn inkişafı göstərir ki, universal yurisdiksiya və Beynəlxalq Cinayət Məhkəməsi beynəlxalq cinayət məsuliyyəti sisteminin rəqib deyil, qarşılıqlı tamamlayıcı elementləri kimi çıxış edir. Beynəlxalq Cinayət Məhkəməsi beynəlxalq institusional cinayət mühakiməsi mexanizmi

rolunu oynadığı halda, universal yurisdiksiya milli məhkəmələr vasitəsilə beynəlxalq cinayətlərin cəzasız qalmasının qarşısını almağa xidmət edir. Aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, beynəlxalq cinayət hüququnun effektivliyi məhz bu iki mexanizmin paralel və qarşılıqlı əlaqəli fəaliyyətindən asılıdır.

Qarabağ münaqişəsi kontekstində universal yurisdiksiya və beynəlxalq cinayət məsuliyyəti problemləri

Müasir beynəlxalq hüququn inkişafı göstərir ki, silahlı münaqişələr zamanı törədilən ağır beynəlxalq humanitar hüquq pozuntuları artıq yalnız regional və ya daxili təhlükəsizlik problemi kimi deyil, bütövlükdə beynəlxalq ictimaiyyətin hüquqi maraqlarına toxunan beynəlxalq cinayətlər kimi qiymətləndirilir. Bu baxımdan Ermənistan-Azərbaycan münaqişəsi və xüsusilə Qarabağ ərazisində uzun illər ərzində baş vermiş hadisələr beynəlxalq cinayət hüququ baxımından ciddi hüquqi təhlil tələb edir. Aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, Qarabağ münaqişəsi zamanı törədilmiş bir sıra əməllər beynəlxalq humanitar hüququn kobud pozuntuları və müəyyən hallarda beynəlxalq cinayət xarakterli aktlar kimi qiymətləndirilə bilər.

Müasir beynəlxalq hüquqda müharibə cinayətləri dedikdə beynəlxalq humanitar hüququn ciddi şəkildə pozulması ilə müşayiət olunan və fərdi beynəlxalq cinayət məsuliyyəti yaradan əməllər nəzərdə tutulur. Roma Statutunun 8-ci maddəsinə əsasən mülki əhalinin qəsdən hədəfə alınması, əsirlərlə qeyri-insani rəftar, işgəncə, girov götürmə, yaşayış məntəqələrinin əsassız dağıdılması və humanitar hüququn digər kobud pozuntuları hərbi cinayətlər hesab olunur [21]. Aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, Qarabağ münaqişəsi dövründə mülki yaşayış məntəqələrinin atəşə tutulması, mülki şəxslərin öldürülməsi, əsirlərlə qeyri-insani rəftar və yaşayış infrastrukturalarının dağıdılması beynəlxalq humanitar hüquq baxımından ciddi hüquqi qiymətləndirmə tələb edir.

Xüsusilə mülki əhaliyə qarşı həyata

keçirilmiş hücumlar beynəlxalq humanitar hüququn əsas prinsiplərindən biri olan fərqləndirmə prinsipinin pozulması kimi qiymətləndirilə bilər. Cenevrə Konvensiyaları və Əlavə Protokollar silahlı münaqişə iştirakçılarının mülki şəxslərlə hərbi obyektləri fərqləndirmək öhdəliyini müəyyən edir. Yoram Dinstein qeyd edir ki, beynəlxalq humanitar hüququn əsas məqsədlərindən biri silahlı münaqişələr zamanı mülki əhalinin maksimum hüquqi müdafiəsini təmin etməkdir [10, s.29-33]. Aparılmış müqayisəli hüquqi təhlil göstərir ki, müasir beynəlxalq hüquqda mülki əhalinin qəsdən hədəfə alınması beynəlxalq cinayət məsuliyyəti yaradan ən ağır hüquq pozuntularından biri hesab olunur.

Qarabağ münaqişəsi kontekstində beynəlxalq hüquqi qiymətləndirilməsi vacib olan məsələlərdən biri də etnik təmizləmə və zorla köçürmə problemidir. Beynəlxalq hüquqda etnik təmizləmə ayrıca beynəlxalq cinayət kateqoriyası kimi təsbit edilməsə də, onun elementləri insanlıq əleyhinə cinayətlər və soyqırımı cinayətləri ilə əlaqələndirilə bilər. Roma Statutunun 7-ci maddəsinə əsasən deportasiya və əhalinin zorla köçürülməsi insanlıq əleyhinə cinayət hesab olunur. Aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, uzun illər ərzində yüz minlərlə azərbaycanlının öz yaşayış yerlərindən məcburi şəkildə didərgin salınması beynəlxalq hüquq baxımından ciddi hüquqi məsuliyyət məsələsi yaradır.

Beynəlxalq hüquqda insanlıq əleyhinə cinayətlərin əsas xüsusiyyətlərindən biri onların sistemli və genişmiqyaslı xarakter daşımasıdır. David Luban qeyd edir ki, insanlıq əleyhinə cinayətlər yalnız ayrı-ayrı şəxslərə qarşı yönəlmiş əməllər deyil, bütövlükdə insan ləyaqətinə və mülki əhaliyə qarşı sistemli hücum formasıdır [19, s.120-125]. Aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, Qarabağ münaqişəsi zamanı mülki əhalinin uzunmüddətli və sistemli şəkildə zorla köçürülməsi, yaşayış yerlərindən məhrum edilməsi və fundamental hüquqlarının pozulması beynəlxalq hüququn insanlıq əleyhinə cinayətlər konsepsiyası çərçivəsində qiymətləndirilə bilər.

Qarabağ münaqişəsi kontekstində xüsusi hüquqi əhəmiyyət kəsb edən məsələlərdən biri də itkin düşmüş şəxslər və kütləvi məzarlıqlar problemidir. Müasir beynəlxalq hüquqda zorla yox etmə və itkin düşmüş şəxslərlə bağlı məsələlər beynəlxalq insan hüquqları hüququnun və beynəlxalq humanitar hüququn mühüm komponentlərindən biri hesab olunur. Beynəlxalq hüquq dövlətlərə silahlı münaqişələr zamanı itkin düşmüş şəxslərin taleyi barədə məlumat toplamaq, onların ailələrini məlumatlandırmaq və dəfn yerlərinin müəyyən edilməsini təmin etmək öhdəliyi qoyur.

Azad edilmiş ərazilərdə aşkarlanmış kütləvi məzarlıqlar beynəlxalq humanitar hüququn kobud pozuntularının mümkün sübut bazası kimi xüsusi hüquqi əhəmiyyət daşıyır. Aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, belə məzarlıqlar beynəlxalq cinayətlərin araşdırılması baxımından mühüm maddi sübut hesab edilə bilər. Beynəlxalq tribunal təcrübəsində, xüsusilə Yuqoslaviya və Ruanda tribunal işlərində kütləvi məzarlıqlar soyqırımı, insanlıq əleyhinə cinayətlər və hərbi cinayətlərin sübut edilməsində mühüm rol oynamışdır.

ICTY-nin “Prosecutor v. Radislav Krstić” işi Srebrenitsa hadisələrinin soyqırımı kimi qiymətləndirilməsi baxımından mühüm presedent hesab olunur [41, para.580-590]. Tribunal qeyd etmişdir ki, sistemli şəkildə həyata keçirilən kütləvi qətlər və mülki əhalinin məqsədli şəkildə məhv edilməsi soyqırımı niyyətinin müəyyən olunması üçün mühüm hüquqi göstəricilərdən biridir. Marko Milanović qeyd edir ki, Krstić işi beynəlxalq hüquqda “genocidal intent” elementinin şərh baxımından mühüm rol oynamışdır [42, s.553-554]. Aparılmış müqayisəli hüquqi təhlil göstərir ki, beynəlxalq tribunal təcrübəsi kütləvi məzarlıqları beynəlxalq cinayətlərin mühüm sübut elementlərindən biri kimi qəbul edir.

Qarabağ kontekstində itkin düşmüş şəxslər problemi də beynəlxalq hüquq baxımından xüsusi aktualıq daşıyır. Beynəlxalq Qırmızı Xaç Komitəsinin və beynəlxalq humanitar

hüququn əsas prinsiplərinə görə tərəflər itkin düşmüş şəxslərin taleyi ilə bağlı məlumatların açıqlanması və ailələrin məlumatlandırılması öhdəliyi daşıyırlar. Aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, itkin düşmüş şəxslərlə bağlı məlumatların uzun müddət gizli saxlanması və ya təqdim edilməməsi beynəlxalq hüququn humanitar mahiyyətinə zidd hesab edilməlidir.

Avropa İnsan Hüquqları Məhkəməsinin “Cyprus v. Turkey” və “Varnava and Others v. Turkey” işləri bu baxımdan mühüm hüquqi presedent hesab olunur. Məhkəmə qeyd etmişdir ki, itkin düşmüş şəxslərin taleyi ilə bağlı effektiv araşdırmanın aparılmaması və ailələrin uzun müddət qeyri-müəyyən vəziyyətdə saxlanması insan hüquqlarının pozulması yaradır. Aparılmış müqayisəli hüquqi təhlil göstərir ki, beynəlxalq hüquqda dövlətlərin yalnız hüquq pozuntularını törətməmək deyil, eyni zamanda onların effektiv araşdırılmasını təmin etmək öhdəliyi də formalaşmışdır.

Qarabağ münaqişəsi kontekstində universal yurisdiksiya prinsipinin nəzəri və praktiki əhəmiyyəti xüsusi qeyd edilməlidir. Universal yurisdiksiya müəyyən hallarda beynəlxalq cinayətlərin cəzasız qalmasının qarşısını alan subsidiar hüquqi mexanizm kimi çıxış edə bilər. Xüsusilə ağır beynəlxalq cinayətlərin effektiv şəkildə araşdırılmadığı hallarda universal yurisdiksiya beynəlxalq hüququn impunitetə qarşı mübarizə vasitələrindən biri hesab olunur.

Bununla yanaşı, aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, universal yurisdiksiya prinsipinin tətbiqi yalnız hüquqi deyil, həm də siyasi problemlərlə müşayiət olunur. Beynəlxalq münasibətlər sistemində böyük dövlətlərin siyasi maraqları bir sıra hallarda universal yurisdiksiya mexanizmlərinin effektiv tətbiqinə mane olur. Lakin bütün bu problemlərə baxmayaraq, beynəlxalq hüququn müasir inkişaf tendensiyası ağır beynəlxalq cinayətlərin cəzasız qalmasının getdikcə daha az qəbul edildiyini göstərir.

Qarabağda törədilmiş beynəlxalq cinayət xarakterli əməllərin beynəlxalq hüquq baxımından araşdırılması yalnız regional

ədalət məsələsi deyil, həm də beynəlxalq cinayət hüququnun gələcək inkişaf istiqamətləri baxımından mühüm hüquqi əhəmiyyət daşıyır. Aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, beynəlxalq hüququn effektivliyi beynəlxalq humanitar hüququn və insan hüquqlarının yalnız normativ səviyyədə deyil, praktiki müstəvidə də müdafiə olunmasından birbaşa asılıdır.

Universal yurisdiksiya prinsipinin tətbiqində selektiv ədalət problemi və müasir beynəlxalq hüququn çağırışları

Müasir beynəlxalq cinayət hüququnun inkişafı beynəlxalq ictimaiyyətin ağır beynəlxalq cinayətlərin cəzasız qalmasına qarşı daha həssas yanaşma formalaşdırdığını göstərsə də, beynəlxalq cinayət məsuliyyəti mexanizmlərinin tətbiqi ilə bağlı bir sıra ciddi hüquqi və siyasi problemlər hələ də qalmaqdadır. Bu problemlərdən ən mühümlərindən biri beynəlxalq cinayət mühakiməsinin selektiv tətbiqi məsələsidir. Aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, beynəlxalq hüququn effektivliyi yalnız hüquqi normaların mövcudluğundan deyil, həmin normaların bütün beynəlxalq hüquq subyektlərinə bərabər və qeyri-selektiv şəkildə tətbiq edilməsindən asılıdır.

Beynəlxalq cinayət hüququnun praktiki tətbiqi göstərir ki, bir sıra hallarda beynəlxalq məsuliyyət mexanizmləri geosiyasi maraqlardan və beynəlxalq siyasi balansdan asılı vəziyyətə düşür. Noam Chomsky qeyd edir ki, beynəlxalq münasibətlər sistemində güc faktoru bir çox hallarda hüquqi prinsiplərdən daha təsirli rol oynayır və bu vəziyyət beynəlxalq hüququn legitimliyi ilə bağlı problemlər yaradır [46, s.173-177]. Aparılmış müqayisəli hüquqi təhlil göstərir ki, beynəlxalq hüququn selektiv tətbiqi problemi yalnız beynəlxalq cinayət hüququnun deyil, ümumilikdə müasir beynəlxalq hüquq sisteminin əsas struktur problemlərindən biridir.

Bu problem xüsusilə BMT Təhlükəsizlik Şurasının beynəlxalq cinayət hüququ sistemindəki rolu ilə bağlı müzakirələrdə özünü göstərir. Roma Statutunun 13(b)

maddəsinə əsasən BMT Təhlükəsizlik Şurası Beynəlxalq Cinayət Məhkəməsinə iş göndərmək səlahiyyətinə malikdir. Lakin Təhlükəsizlik Şurasının veto hüququna malik daimi üzvlərinin siyasi maraqları bir sıra hallarda beynəlxalq cinayətlərin araşdırılmasına mane ola bilər. Dapo Akande qeyd edir ki, Təhlükəsizlik Şurasının siyasi xarakteri beynəlxalq cinayət mühakiməsinin universallığı prinsipi ilə müəyyən ziddiyyət yaradır [47, s.333-336]. Aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, beynəlxalq cinayət hüququnun institusional mexanizmləri formal olaraq universal xarakter daşısa da, onların praktiki fəaliyyəti beynəlxalq münasibətlər sistemində mövcud olan siyasi reallıqlardan ciddi şəkildə təsirlənir. Bu isə beynəlxalq hüquqda “selektiv ədalət” problemini formalaşdırır. Xüsusilə bəzi beynəlxalq cinayətlərin sürətli şəkildə araşdırıldığı halda, digər hallarda oxşar hüquq pozuntularına münasibətdə beynəlxalq mexanizmlərin passiv qalması beynəlxalq hüququn obyektivliyi ilə bağlı mübahisələri gücləndirir.

Universal yurisdiksiya prinsipinin tətbiqi ilə bağlı mübahisələr də əsasən bu kontekstdə formalaşır. Henry Kissinger universal yurisdiksiyanın geniş tətbiqinin beynəlxalq hüququn siyasiləşdirilməsi riskini artırdığını qeyd etmişdir [30, s.86-96]. Onun fikrincə, ayrı-ayrı dövlətlərin siyasi motivlərlə digər dövlətlərin vəzifəli şəxslərinə qarşı cinayət təqibi aparması beynəlxalq münasibətlərdə ciddi gərginlik yarada bilər. Bununla yanaşı, Steven Ratner və Anne-Marie Slaughter universal yurisdiksiyanın əsas məqsədinin siyasi təzyiq deyil, beynəlxalq cinayətlərin cəzasız qalmasının qarşısını almaq olduğunu vurğulamışlar [31, s.291-294]. Aparılmış müqayisəli hüquqi təhlil göstərir ki, universal yurisdiksiya prinsipinin legitimliyi onun universal tətbiqindən asılıdır. Əgər bu prinsip yalnız müəyyən dövlətlərə və ya siyasi baxımdan zəif aktorlara münasibətdə tətbiq olunursa, bu halda beynəlxalq hüququn legitimliyi və obyektivliyi ilə bağlı ciddi problemlər yaranır. Bununla yanaşı, beynəlxalq hüququn humanist inkişaf istiqaməti göstərir

ki, ağır beynəlxalq cinayətlərin yalnız siyasi səbəblərlə araşdırılmaması beynəlxalq hüququn fundamental prinsiplərinə zidd hesab edilməlidir.

Universal yurisdiksiya prinsipinin tətbiqində digər mühüm problem dövlət immuniteti ilə bağlıdır. Beynəlxalq Ədalət Məhkəməsinin “Democratic Republic of Congo v. Belgium” işi üzrə qərarında qeyd edilmişdir ki, fəaliyyətdə olan xarici işlər naziri xarici dövlətlərin milli məhkəmələri qarşısında toxunulmazlıq hüququndan istifadə edir [32, s.58]. Bu qərar beynəlxalq hüquq doktrinasında geniş müzakirələrə səbəb olmuşdur. Antonio Cassese həmin qərarı tənqid edərək qeyd etmişdir ki, beynəlxalq hüquq artıq ağır beynəlxalq cinayətləri rəsmi vəzifənin icrası kimi qiymətləndirməməlidir [2, s.870-873]. Aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, müasir beynəlxalq hüquqda dövlət immuniteti ilə beynəlxalq cinayət məsuliyyəti arasındakı münasibət tam həll olunmuş hüquqi problem hesab edilə bilməz. Bir tərəfdən dövlət immuniteti beynəlxalq münasibətlər sisteminin sabitliyi baxımından mühüm hüquqi institut olaraq qalır, digər tərəfdən isə beynəlxalq hüququn humanist transformasiyası ağır beynəlxalq cinayətlərin cəzasız qalmasının yolverilməz olduğunu göstərir. Bu baxımdan müasir beynəlxalq hüquq dövlət suverenliyi ilə beynəlxalq ədalət arasında yeni hüquqi balans formalaşdırmağa çalışır.

Müasir beynəlxalq hüququn inkişafı beynəlxalq cinayət məsuliyyəti mexanizmlərinin yalnız klassik silahlı münaqişələrlə bağlı məsələlərlə məhdudlaşmadığını da göstərir. Yeni texnologiyalar, kiberhücumlar, pilotsuz silah sistemləri və süni intellekt texnologiyalarının hərbi məqsədlərlə istifadəsi beynəlxalq humanitar hüquq qarşısında yeni problemlər formalaşdırır. Michael Schmitt qeyd edir ki, texnologiyanın sürətli inkişafı beynəlxalq hüququn klassik prinsiplərinin yenidən şərh olunmasını zəruri edir [48, s.3-9]. Aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, beynəlxalq hüquq texnoloji inkişafdan müəyyən mənada geri qalır və xüsusilə kiberməkanda beynəlxalq məsuliyyət mexanizmlərinin

tətbiqi ilə bağlı hüquqi boşluqlar mövcuddur. Müasir silahlı münaqişələrin hibrid xarakter alması beynəlxalq humanitar hüququn tətbiqi ilə bağlı yeni hüquqi problemlər yaradır. Bu isə beynəlxalq cinayət hüququnun gələcək inkişaf istiqamətlərinin yalnız klassik müharibə hüququ ilə deyil, yeni texnoloji çağırışlarla da müəyyən olunacağını göstərir.

Beynəlxalq cinayət hüququnun inkişafı keçid ədaləti konsepsiyasının formalaşmasına da ciddi təsir göstərmişdir. Ruti Teitel qeyd edir ki, keçid ədaləti yalnız cəzalandırma mexanizmi deyil, eyni zamanda cəmiyyətin hüquqi və mənəvi bərpasına yönəlmiş kompleks hüquqi modeldir [43, s.69-74]. Yuqoslaviya, Ruanda, Sierra Leone və Kamboca tribunal təcrübəsi göstərir ki, beynəlxalq cinayət mühakiməsi yalnız hüquqi məsuliyyət funksiyası daşımır, həm də tarixi həqiqətin müəyyən olunmasına xidmət edir.

Bu baxımdan Qarabağ münaqişəsi kontekstində beynəlxalq hüquqi həqiqətin müəyyən olunması məsələsi xüsusi aktuallıq daşıyır. Aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, beynəlxalq humanitar hüququn pozulması ilə bağlı hadisələrin hüquqi sənədləşdirilməsi, kütləvi məzarlıqların beynəlxalq standartlara uyğun araşdırılması, itkin düşmüş şəxslərlə bağlı məlumatların beynəlxalq hüquqi mexanizmlər vasitəsilə müəyyən olunması və müharibə cinayətlərinin hüquqi kvalifikasiyası gələcək beynəlxalq hüquqi proseslər baxımından mühüm əhəmiyyət daşıyır.

Müasir beynəlxalq hüququn inkişaf tendensiyası göstərir ki, beynəlxalq ictimaiyyət ağır beynəlxalq cinayətlərin cəzasız qalmasını getdikcə daha az qəbul edir. David Scheffer qeyd edir ki, XXI əsr “international accountability era” kimi xarakterizə oluna bilər [49, s.411-418]. Bununla yanaşı, aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, beynəlxalq cinayət məsuliyyəti mexanizmlərinin effektivliyi onların siyasi təsirlərdən nə dərəcədə müstəqil fəaliyyət göstərə bilməsindən birbaşa asılı olacaqdır.

Beləliklə, müasir beynəlxalq hüququn inkişafı beynəlxalq cinayət məsuliyyəti mexanizmlərinin tədricən gücləndiyini göstərsə də,

selektiv ədalət problemi, dövlət suverenliyi ilə beynəlxalq məsuliyyət arasındakı ziddiyyətlər və beynəlxalq münasibətlər sistemində mövcud olan siyasi qeyri-bərabərlik beynəlxalq cinayət hüququnun qarşısında duran əsas çağırışlar olaraq qalmaqdadır.

Müasir beynəlxalq hüququn humanist transformasiyası və beynəlxalq cinayət məsuliyyəti mexanizmlərinin gələcək inkişaf perspektivləri

Müasir beynəlxalq hüququn inkişaf tendensiyası göstərir ki, beynəlxalq hüquq tədricən klassik dövlətmərkəzli hüquq modelindən insan hüquqlarının və beynəlxalq humanitar dəyərlərin prioritet təşkil etdiyi yeni hüquqi mərhələyə keçməkdədir. XX əsrin ortalarına qədər beynəlxalq hüququn əsas məqsədi dövlətlərin suverenliyinin və ərazi bütövlüyünün qorunması hesab olunurdusa, müasir mərhələdə beynəlxalq hüquq eyni zamanda fərdin hüquqi müdafiəsini təmin edən qlobal normativ sistem funksiyası daşımağa başlamışdır. Aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, beynəlxalq cinayət hüququnun inkişafı məhz bu humanist transformasiyanın ən mühüm hüquqi təzahürlərindən biridir.

Anne Peters qeyd edir ki, müasir beynəlxalq hüquq artıq yalnız dövlətlərarası münasibətləri tənzimləyən sistem deyil, həm də insanı beynəlxalq hüququn müstəqil subyekti kimi qəbul edən normativ hüquqi modelə çevrilməkdədir [37, s.513-515]. Aparılmış müqayisəli hüquqi təhlil göstərir ki, beynəlxalq hüququn humanist transformasiyası beynəlxalq cinayət hüququnun inkişafı ilə birbaşa bağlıdır. Soyqırımı, insanlıq əleyhinə cinayətlər, işgəncə və hərbi cinayətlər kimi ağır beynəlxalq hüquq pozuntularının *jus cogens* xarakterli normalar kimi qəbul edilməsi beynəlxalq hüququn ümumbəşəri dəyərlər üzərində qurulduğunu nümayiş etdirir.

Erika de Wet qeyd edir ki, *jus cogens* normalarının və *erga omnes* öhdəliklərinin güclənməsi beynəlxalq hüququn artıq yalnız müqavilə hüququ sistemi deyil, eyni zamanda ümumbəşəri hüquqi dəyərləri qoruyan

normativ struktur olduğunu göstərir [38, s.55-60]. Aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, beynəlxalq cinayət hüququnun inkişafı dövlətlərin mütləq suverenlik konsepsiyasının tədricən məhdudlaşdırılması ilə müşayiət olunur. Müasir beynəlxalq hüquq dövlətlərin daxili yurisdiksiyasını tam inkar etməsə də, beynəlxalq humanitar hüququn və insan hüquqlarının kobud şəkildə pozulmasını artıq dövlətin daxili işi hesab etmir.

Bu kontekstdə beynəlxalq cinayət məsuliyyəti ilə dövlət məsuliyyəti arasındakı münasibət xüsusi hüquqi əhəmiyyət daşıyır. James Crawford qeyd edir ki, beynəlxalq cinayət məsuliyyəti ilə dövlət məsuliyyəti paralel hüquqi institutlardır və biri digərini istisna etmir [39, s.567-572]. Aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, beynəlxalq hüquqda eyni hüquq pozuntusu həm fərdi beynəlxalq cinayət məsuliyyəti, həm də dövlətin beynəlxalq hüquqi məsuliyyəti ilə nəticələnə bilər. Bu baxımdan Beynəlxalq Ədalət Məhkəməsinin “Bosnia and Herzegovina v. Serbia and Montenegro” işi mühüm hüquqi presedent hesab olunur. Məhkəmə qeyd etmişdir ki, dövlət soyqırımı cinayətinin qarşısını almaq öhdəliyini pozduqda beynəlxalq hüquqi məsuliyyət daşıyır [40, s.430-438]. Aparılmış müqayisəli hüquqi təhlil göstərir ki, beynəlxalq cinayət hüququnun inkişafı beynəlxalq hüquqda “duty to prosecute” — yəni ağır beynəlxalq cinayətləri araşdırmaq öhdəliyinin formalaşmasına səbəb olmuşdur. Diane Orentlicher qeyd edir ki, beynəlxalq hüquqda ağır insan hüquqları pozuntularını effektiv araşdırmaq öhdəliyi artıq formalaşmaqda olan beynəlxalq adət hüququ norması hesab edilə bilər [35, s.2597-2601]. Bu baxımdan beynəlxalq hüquq dövlətlərə yalnız hüquq pozuntularını törətməmək deyil, eyni zamanda onların effektiv araşdırılmasını təmin etmək öhdəliyi də qoyur.

Müasir beynəlxalq hüququn inkişafı beynəlxalq tribunal sistemlərinin və hibrid məhkəmə modellərinin də genişlənməsi ilə müşayiət olunmuşdur. Sierra Leone üzrə Xüsusi Tribunal və Kamboca tribunal təcrübəsi beynəlxalq və milli hüququn

kombinasiyasına əsaslanan yeni hüquqi mexanizmlərin formalaşdığını göstərmişdir. Charles Chernor Jalloh qeyd edir ki, Sierra Leone Tribunalı dövlət başçıların beynəlxalq cinayətlərə görə cəzasızlığının zəiflədiyini nümayiş etdirmişdir [44, s.97-101]. Aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, beynəlxalq tribunal sistemlərinin inkişafı beynəlxalq hüquqda fərdi məsuliyyət prinsipinin daha da güclənməsinə səbəb olmuşdur.

Kamboca tribunalı isə beynəlxalq hüququn lokal legitimlik problemi ilə bağlı mühüm hüquqi təcrübə formalaşdırmışdır. Cesare Romano qeyd edir ki, hibrid tribunal modelləri beynəlxalq cinayət hüququnun yerli hüquq sistemləri ilə daha effektiv integrasiyasına xidmət edir [45, s.2-8]. Aparılmış müqayisəli hüquqi təhlil göstərir ki, gələcəkdə beynəlxalq cinayət mühakiməsi mexanizmlərinin inkişafı daha çox beynəlxalq və milli hüququn qarşılıqlı əlaqəsinə əsaslanan qarışıq modellər üzərində qurula bilər.

Müasir beynəlxalq hüququn qarşısında duran mühüm problemlərdən biri də yeni texnologiyalar və müasir silahlı münaqişələrin dəyişən xarakteri ilə bağlıdır. Kiberhücumlar, pilotsuz uçuş aparatlarının istifadəsi, süni intellekt texnologiyalarının hərbi məqsədlərlə tətbiqi və hibrid müharibə metodları beynəlxalq humanitar hüququn klassik prinsiplərinin tətbiqini çətinləşdirir. Michael Schmitt qeyd edir ki, beynəlxalq hüquq texnoloji inkişafdan geri qalır və bu sahədə yeni normativ mexanizmlərin yaradılması zəruridir [48, s.3-9]. Aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, beynəlxalq cinayət hüququnun gələcək inkişaf istiqamətləri yalnız klassik silahlı münaqişələr və ənənəvi beynəlxalq cinayətlərlə məhdudlaşmayacaqdır. Xüsusilə kiberməkanda həyata keçirilən hücumların mülki əhaliyə ciddi zərər vurduğu hallarda onların beynəlxalq humanitar hüquq və beynəlxalq cinayət hüququ baxımından hüquqi kvalifikasiyası məsələsi aktual olacaqdır.

Qarabağ münaqişəsi kontekstində beynəlxalq cinayət məsuliyyəti mexanizmlərinin inkişaf perspektivləri də xüsusi hüquqi əhəmiyyət daşıyır. Aparılmış hüquqi təhlil

göstərir ki, müharibə cinayətləri, itkin düşmüş şəxslər, kütləvi məzarlıqlar və mülki əhaliyə qarşı törədilmiş ağır hüquq pozuntularının beynəlxalq hüquq baxımından sənədləşdirilməsi gələcək hüquqi proseslər üçün mühüm sübut bazası formalaşdırır. Beynəlxalq tribunal təcrübəsi göstərir ki, beynəlxalq cinayətlərin effektiv araşdırılması üçün hüquqi sübutların beynəlxalq standartlara uyğun şəkildə toplanması xüsusi əhəmiyyət daşıyır.

Bununla yanaşı, universal yurisdiksiya prinsipi gələcəkdə Qarabağ münaqişəsi ilə bağlı beynəlxalq hüquqi məsuliyyət məsələlərinin araşdırılmasında subsidiar hüquqi mexanizm kimi çıxış edə bilər. Aparılmış müqayisəli hüquqi təhlil göstərir ki, universal yurisdiksiya prinsipi xüsusilə beynəlxalq cinayətlərin effektiv araşdırılmadığı hallarda beynəlxalq hüququn impunitetə qarşı mübarizə vasitələrindən biri hesab olunur.

Müasir beynəlxalq hüququn inkişafı göstərir ki, beynəlxalq cinayət məsuliyyəti mexanizmləri tədricən daha institusional və daha universal xarakter almaqdadır. Bununla belə, selektiv ədalət problemi, böyük dövlətlərin beynəlxalq məhkəmə mexanizmlərinə münasibəti və beynəlxalq hüququn siyasi təsirlərdən tam azad olmaması beynəlxalq cinayət hüququnun qarşısında duran əsas problemlər olaraq qalır. Aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, beynəlxalq hüququn gələcək effektivliyi beynəlxalq cinayət məsuliyyəti mexanizmlərinin nə dərəcədə universal, obyektiv və qeyri-selektiv tətbiq olunacağından birbaşa asılı olacaqdır.

Nəticə

Nəticə etibarilə qeyd etmək olar ki, müasir beynəlxalq hüququn inkişafı beynəlxalq münaqişətlər sistemində fundamental hüquqi və institusional transformasiyaların baş verdiyini açıq şəkildə nümayiş etdirir. XX əsrin ortalarına qədər əsasən dövlətlərin suverenliyinə və daxili yurisdiksiya prinsipinə əsaslanan beynəlxalq hüquq sistemi artıq yeni inkişaf mərhələsinə daxil olmuşdur. Bu mərhələnin əsas xüsusiyyəti ondan ibarətdir ki, beynəlxalq

hüquq yalnız dövlətlərin maraqlarını qoruyan normativ mexanizm deyil, eyni zamanda bəşəriyyətin ümumi təhlükəsizliyini, insan hüquqlarını və fundamental hüquqi dəyərlərini müdafiə edən global hüquqi sistem funksiyası daşımağa başlamışdır.

Beynəlxalq cinayət hüququnun inkişafı məhz bu transformasiyanın ən mühüm istiqamətlərindən biri hesab edilməlidir. Nürnberq Tribunalından başlayaraq formalaşan beynəlxalq cinayət məsuliyyəti konsepsiyası beynəlxalq hüquq tarixində tamamilə yeni hüquqi yanaşmanın meydana çıxmasına səbəb olmuşdur. Bu yanaşmanın əsas mahiyyəti ondan ibarətdir ki, heç bir dövlət rəhbəri, siyasi lider və ya vəzifəli şəxs beynəlxalq hüququn imperativ normalarını pozduqda tam hüquqi toxunulmazlıqdan istifadə edə bilməz. Aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, müasir beynəlxalq hüququn inkişafı dövlət hakimiyyətinin beynəlxalq cinayət məsuliyyətindən yayınmaq üçün mütləq hüquqi sipər funksiyası daşması konsepsiyasını tədricən zəiflətməmişdir.

Universal yurisdiksiya prinsipi beynəlxalq hüququn universallaşmasının və humanist mahiyyətinin ən mühüm hüquqi ifadələrindən biri hesab edilməlidir. Bu prinsip göstərir ki, soyqırımı, insanlıq əleyhinə cinayətlər, hərbi cinayətlər və işgəncə kimi ağır beynəlxalq hüquq pozuntuları yalnız müəyyən dövlətə və ya konkret qurbanlara qarşı deyil, bütövlükdə beynəlxalq ictimaiyyətə və bəşəriyyətin fundamental hüquqi dəyərlərinə qarşı yönəlmiş cinayətlərdir. Məhz buna görə də belə cinayətlərin araşdırılması və təqsirkar şəxslərin məsuliyyətə cəlb olunması bütün dövlətlərin legitim hüquqi maraq dairəsinə daxil olur.

Aparılmış müqayisəli hüquqi təhlil göstərir ki, universal yurisdiksiya prinsipi ilə Beynəlxalq Cinayət Məhkəməsinin yurisdiksiyası eyni hüquqi mexanizmlər hesab edilə bilməz. Universal yurisdiksiya milli məhkəmələr tərəfindən həyata keçirilən beynəlxalq cinayət təqibi forması olduğu halda, Beynəlxalq Cinayət Məhkəməsi beynəlxalq müqavilə əsasında yaradılmış daimi beynəlxalq

məhkəmə institutudur. Bununla yanaşı, bu mexanizmlər bir-birinə alternativ deyil, beynəlxalq cinayət məsuliyyəti sisteminin qarşılıqlı tamamlayıcı elementləri kimi çıxış edir. Beynəlxalq Cinayət Məhkəməsi beynəlxalq institusional ədalət mexanizmi rolunu oynadığı halda, universal yurisdiksiya milli məhkəmələr vasitəsilə beynəlxalq cinayətlərin cəzasız qalmasının qarşısını almağa xidmət edir.

Məqalədə aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, beynəlxalq cinayət məsuliyyəti mexanizmlərinin inkişafı ilə yanaşı, beynəlxalq hüququn qarşısında bir sıra ciddi problemlər də qalmaqdadır. Selektiv ədalət problemi, böyük dövlətlərin beynəlxalq məhkəmə mexanizmlərinə münasibəti, beynəlxalq hüququn siyasi təsirlərdən tam azad olmaması və beynəlxalq məhkəmə qərarlarının icrası ilə bağlı çətinliklər beynəlxalq cinayət hüququnun effektivliyini müəyyən hallarda zəiflətməkdədir. Xüsusilə beynəlxalq cinayət məsuliyyəti mexanizmlərinin bəzi hallarda qeyri-bərabər tətbiqi beynəlxalq hüququn legitimliyi ilə bağlı mübahisələri gücləndirir.

Bununla yanaşı, beynəlxalq hüququn ümumi inkişaf istiqaməti göstərir ki, beynəlxalq ictimaiyyət ağır beynəlxalq cinayətlərin cəzasız qalmasını getdikcə daha az qəbul edir. Beynəlxalq tribunal sistemləri, universal yurisdiksiya praktikası, Beynəlxalq Cinayət Məhkəməsinin fəaliyyəti və beynəlxalq insan hüquqları mexanizmlərinin inkişafı beynəlxalq hüququn artıq yeni institusional mərhələyə daxil olduğunu göstərir. Bu mərhələdə beynəlxalq hüquq yalnız deklarativ prinsiplər sistemi deyil, real hüquqi məsuliyyət mexanizmlərinə malik fəaliyyət göstərən normativ struktur funksiyası daşımağa başlayır.

Qarabağ münaqişəsi kontekstində aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, müharibə cinayətləri, mülki əhaliyə qarşı törədilmiş ağır hüquq pozuntuları, etnik təmizləmə siyasəti, itkin düşmüş şəxslər və azad edilmiş ərazilərdə aşkarlanmış kütləvi məzarlıqlar beynəlxalq cinayət hüququ baxımından ciddi hüquqi qiymətləndirmə tələb edir. Xüsusilə kütləvi məzarlıqların aşkarlanması və itkin düşmüş

şəxslərlə bağlı problemlər beynəlxalq humanitar hüququn kobud pozuntularının mümkün sübut bazası kimi mühüm hüquqi əhəmiyyət daşıyır. Aparılmış hüquqi təhlil göstərir ki, Qarabağda törədilmiş beynəlxalq cinayət xarakterli əməllərin beynəlxalq hüquq çərçivəsində sənədləşdirilməsi və hüquqi kvalifikasiyası yalnız regional ədalət məsələsi deyil, eyni zamanda beynəlxalq cinayət hüququnun gələcək inkişaf istiqamətləri baxımından da mühüm əhəmiyyət daşıyır. Universal yurisdiksiya prinsipi gələcəkdə belə cinayətlərin araşdırılması baxımından subsidiar hüquqi mexanizm kimi çıxış edə bilər.

Müasir beynəlxalq hüququn inkişafı göstərir ki, beynəlxalq hüquq artıq yalnız dövlətlərin qarşılıqlı münasibətlərini tənzimləyən texniki hüquq sistemi deyil, həm də beynəlxalq ictimaiyyətin fundamental etik və hüquqi

dəyərlərini qoruyan normativ struktur funksiyası daşıyır. Beynəlxalq cinayət hüququnun gələcək inkişafı isə beynəlxalq hüququn legitimliyi, effektivliyi və universallığı baxımından həlledici əhəmiyyətə malik olacaqdır.

Beləliklə, beynəlxalq cinayət hüququnun və universal yurisdiksiya prinsipinin inkişafı müasir beynəlxalq hüququn ən mühüm transformasiya proseslərindən biri hesab edilməlidir. Nürnberqdən Haaqaya qədər inkişaf edən beynəlxalq cinayət mühakiməsi sistemi göstərir ki, beynəlxalq hüquq tədricən daha humanist, daha universal və daha institusional xarakter almaqdadır. Beynəlxalq hüququn gələcəyi isə məhz hüququn aliliyi, beynəlxalq ədalət, insan hüquqlarının müdafiəsi və cəzasızlığın yolverilməzliyi prinsiplərinin nə dərəcədə effektiv şəkildə qorunub inkişaf etdiriləcəyindən birbaşa asılı olacaqdır.

Ədəbiyyat:

1. Bassiouni M.C. International Criminal Law, Vol. I, 3rd ed., Transnational Publishers, 2008.
2. Cassese Antonio. International Criminal Law, Oxford University Press, 2008.
3. Lauterpacht Hersch. International Law and Human Rights, Stevens & Sons, London, 1950.
4. Lemkin Raphael. Axis Rule in Occupied Europe, Carnegie Endowment for International Peace, 1944.
5. Schabas William A. Genocide in International Law, Cambridge University Press, 2009.
6. Meron Theodor. The Humanization of International Law, Martinus Nijhoff Publishers, 2006.
7. Robertson Geoffrey. Crimes Against Humanity, The New Press, 2006.
8. Sands Philippe. From Nuremberg to The Hague, Cambridge University Press, 2003.
9. Ambos Kai. Treatise on International Criminal Law, Vol. II, Oxford University Press, 2014.
10. Dinstein Yoram. The Conduct of Hostilities under the Law of International Armed Conflict, Cambridge University Press, 2010.
11. Wemmers Jo-Anne. Victims in the International Criminal Justice System, University of Toronto Press, 2010.
12. ICTY, Prosecutor v. Tadić, Appeals Chamber Decision, 2 October 1995.
13. ICTR, Prosecutor v. Akayesu, Judgment, 2 September 1998.
14. UN Security Council Resolution 827 (1993).
15. Wright Quincy. The Law of the Nuremberg Trial, AJIL, Vol. 41, 1947.
16. Ferencz Benjamin. An International Criminal Court: A Step Toward World Peace, Pace International Law Review, 1998.
17. Kirsch Philippe & Holmes John T. The Rome Conference on an International Criminal Court, AJIL, 1999.
18. El Zeidy Mohamed. The Principle of Complementarity in International Criminal Law, Martinus Nijhoff Publishers, 2008.
19. Luban David. A Theory of Crimes Against Humanity, Yale Journal of International Law, 2004.
20. Askin Kelly Dawn. War Crimes Against Women, Martinus Nijhoff Publishers, 1997.
21. Kreß Claus & Barriga Stefan. The Crime of Aggression: A Commentary, Cambridge University Press, 2017.
22. Bolton John. The Risks and Weaknesses of the International Criminal Court, Law and Contemporary Problems, 2001.
23. Mutua Makau. Savages, Victims and Saviors, Harvard International Law Journal, 2001.
24. Ryngaert Cedric. Jurisdiction in International Law, Oxford University Press, 2015.
25. Rubin Alfred P. The Law of Piracy, Naval War College Press, 1998.
26. Reydam Luc. Universal Jurisdiction: International and Municipal Legal Perspectives, Oxford University Press, 2003.
27. Higgins Rosalyn. Problems and Process: International Law and How We Use It, Oxford University Press, 1994.
28. Rodley Nigel. The Treatment of Prisoners under International Law, Oxford University Press, 2009.
29. Arendt Hannah. Eichmann in Jerusalem: A Report on the Banality of Evil, Viking Press, 1963.
30. Kissinger Henry. The Pitfalls of Universal Jurisdiction, Foreign Affairs, 2001.
31. Ratner Steven & Slaughter Anne-Marie. Appraising the Methods of International Law, AJIL, 1999.
32. ICJ, Arrest Warrant of 11 April 2000 (Democratic Republic of Congo v. Belgium), Judgment, 2002.
33. Reydam Luc. Belgium's First Application of Universal Jurisdiction, Journal of International Criminal Justice, 2003.

34. Roht-Arriaza Naomi. The Pinochet Effect, University of Pennsylvania Press, 2005.
35. Orentlicher Diane. Settling Accounts: The Duty to Prosecute Human Rights Violations, Yale Law Journal, 1991.
36. Koskeniemi Martti. From Apology to Utopia, Cambridge University Press, 2005.
37. Peters Anne. Humanity as the A and Ω of Sovereignty, European Journal of International Law, 2009.
38. de Wet Erika. The International Constitutional Order, International and Comparative Law Quarterly, 2006.
39. Crawford James. Brownlie's Principles of Public International Law, Oxford University Press, 2012.
40. ICJ, Application of the Convention on the Prevention and Punishment of the Crime of Genocide, Judgment, 2007.
41. ICTY, Prosecutor v. Radislav Krstić, Judgment, 2001.
42. Milanović Marko. State Responsibility for Genocide, EJIL, 2006.
43. Teitel Ruti. Transitional Justice, Oxford University Press, 2000.
44. Jalloh Charles. The Legal Legacy of the Special Court for Sierra Leone, Cambridge University Press, 2014.
45. Romano Cesare, Nolkaemper Andre & Kleffner Jann. Internationalized Criminal Courts, Oxford University Press, 2004.
46. Chomsky Noam. Hegemony or Survival, Metropolitan Books, 2003.
47. Akande Dapo. The Legal Nature of Security Council Referrals to the ICC, Journal of International Criminal Justice, 2009.
48. Schmitt Michael. Tallinn Manual on the International Law Applicable to Cyber Warfare, Cambridge University Press, 2013.
49. Scheffer David. All the Missing Souls, Princeton University Press, 2012.

Açar sözlər: universal yurisdiksiya, beynəlxalq cinayət hüququ, Beynəlxalq Cinayət Məhkəməsi, Roma Statutu, soyqırımı, insanlıq əleyhinə cinayətlər, hərbi cinayətlər, dövlət immuniteti, beynəlxalq tribunallar, beynəlxalq məsuliyyət

Карамат Ганбаров

*Диссертант кафедры Правового обеспечения государственного управления
Академии Государственного Управления при
Президенте Азербайджанской Республики*

ПРИНЦИП УНИВЕРСАЛЬНОЙ ЮРИСДИКЦИИ В СОВРЕМЕННОМ МЕЖДУНАРОДНОМ ПРАВЕ И РАЗВИТИЕ МЕХАНИЗМОВ МЕЖДУНАРОДНОЙ УГОЛОВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

РЕЗЮМЕ

В статье всесторонне анализируются формирование принципа универсальной юрисдикции в современном международном праве и развитие механизмов международной уголовной ответственности. Автор исследует исторические этапы развития международного уголовного права, правовое наследие Нюрнбергского и Токийского трибуналов, деятельность Международных трибуналов по бывшей Югославии и Руанде, создание Международного уголовного суда и влияние Римского статута на развитие международного права. Рассматриваются правовая сущность принципа универсальной юрисдикции, его

соотношение с государственным суверенитетом и иммунитетом государств, а также гуманистическая трансформация международного права. Кроме того, анализируются современные проблемы и перспективы развития системы международного уголовного правосудия.

Ключевые слова: универсальная юрисдикция, международное уголовное право, Международный уголовный суд, Римский статут, геноцид, преступления против человечности, военные преступления, государственный иммунитет, международные трибуналы, международная ответственность

Karamat Ganbarov

*The Academy of Public Administration under the
President of the Republic of Azerbaijan,
the Department of Legal Support of Public Administration,
Doctoral Researcher*

THE PRINCIPLE OF UNIVERSAL JURISDICTION IN MODERN INTERNATIONAL LAW AND THE DEVELOPMENT OF INTERNATIONAL CRIMINAL RESPONSIBILITY MECHANISMS

ABSTRACT

The article comprehensively analyzes the formation of the principle of universal jurisdiction in modern international law and the development of mechanisms of international criminal responsibility. The author examines the historical stages of the development of international criminal law, the legal heritage of the Nuremberg and Tokyo Tribunals, the activities of the International Criminal Tribunals for the former Yugoslavia and Rwanda, the establishment of the International Criminal Court, and the impact of the Rome Statute on the development of international law. The article evaluates the legal nature of universal jurisdiction, its relationship with state sovereignty and state immunity, as well as the humanistic transformation of international law. In addition, the study analyzes contemporary challenges and future prospects of the international criminal justice system.

Keywords: universal jurisdiction, international criminal law, International Criminal Court, Rome Statute, genocide, crimes against humanity, war crimes, state immunity, international tribunals, international responsibility

DOI: <https://doi.org/10.30546/2309-1347.93.2026.01.389>GƏNC TƏDQİQATÇILAR
YOUNG RESEARCHERSHÜQUQ
LAW

UOT 343.1

RÜSTƏM ORUCLU

Azərbaycan Respublikasının Ədliyyə Nazirliyinin
Məhkəmə Ekspertizası Mərkəzinin doktorantı*e-mail: orudzhlu@list.ru*KONSTITUSIYA NƏZARƏTİNİN CİNAYƏT-PROSESSUAL
HÜQUQUN NORMATİV VƏ İNSTİTUSİONAL STRUKTURUNA
TƏSİRİ: NƏZƏRİ VƏ TƏTBİQİ ASPEKTLƏR

Cinayət-prosessual hüquq yalnız formal hüquqi prosedurların və ya normativ göstərişlərin cəmi kimi deyil, əksinə dövlətin cinayət siyasətinin hüquqi müstəvidə həyata keçirilməsi üçün nəzərdə tutulan kompleks və funksional hüquq sahəsi kimi qiymətləndirilməlidir [17, s. 35-40]. Bu sahə, bir tərəfdən, cinayət təqibi və ədalət mühakiməsinin təşkilati-hüquqi mexanizmlərini tənzimləyir, digər tərəfdən isə insan hüquq və azadlıqlarının müdafiəsinin institusional təminatını həyata keçirir. Cinayət-prosessual hüququn hüquqi təbiəti onun həm cinayət hüququ, həm də konstitusiya hüququ ilə sıx qarşılıqlı təsirdə olduğunu təsdiq edir. Belə qarşılıqlı münasibətlər çərçivəsində, hüquqi dövlətin və hüququn aliliyinin reallaşması baxımından bu sahədə tətbiq olunan normativ aktların konstitusiya uyğunluğu məsələsi ön plana çıxır.

Konstitusiya nəzarət institutu məhz bu mərhələdə hüquqi dövlət mexanizminin ayrılmaz tərkib hissəsi kimi çıxış edərək, cinayət-prosessual hüququn konstitusional əsaslara uyğun inkişafını təmin edən normativ və institusional mexanizm funksiyasını yerinə yetirir. Hüquqi dövlət konsepsiyası çərçivəsində

hüquq sisteminin bütövlüyü və normativ sabitliyi yalnız o halda təmin edilə bilər ki, hüququn ayrı-ayrı sahələrində tətbiq olunan normativ aktlar, o cümlədən cinayət-prosessual qanunvericilik konstitusiyanın prinsiplərinə və ali hüquqi qüvvəsinə ziddiyyət təşkil etməsin. Bu kontekstdə konstitusiya nəzarət institutunun cinayət-prosessual hüquqda tətbiqi hüquq qaydalarının sistemliliyini və normativ legitimliyini qorumaqla yanaşı, insan hüquqlarının effektiv müdafiəsi üçün zəruri hüquqi zəmin yaradır.

Ə.H.Rzayevin də müəllifi olduğu “Dövlət idarəetməsi: nəzəriyyə və praktika” adlı əsərində qeyd etdiyi kimi: “idarəetmə prosesində, o cümlədən nəzarət fəaliyyətində əsas subyekt qismində – dövlət, ictimai təşkilat, kollektiv və vətəndaş çıxış edir. Hüquqi dövlət quruculuğu və hakimiyyətlərin bölgüsü prinsiplərinin tətbiq edilməsi, azad vətəndaş cəmiyyətinin, hüquqi dövlətin yaradılmasında dövlət hakimiyyətinin üzərinə düşən başlıca vəzifələrdən biri Əsas Qanunun – Konstitusiyanın aliliyini təmin etməkdir. Konstitusiya qanunvericilik sisteminin əsası olmaqla, ən yüksək və birbaşa hüquqi qüvvəyə malikdir. Konstitusiyanın

aliliyinin təminatı, onun müdafiəsi və ona əməl edilməsi Konstitusiya nəzarətinin təşkilindən asılıdır. Konstitusiya nəzarəti institutu hüquqi dövlət statusu daşıyan hər bir demokratik ölkənin mühüm atributlarından biridir. Qanunların, qanun qüvvəli aktların konstitusiyaya uyğunluğunun, cəmiyyətdə və dövlətdə konstitusiyanın aliliyi və düzgün qüvvəsinin təmin edilməsi üçün bütün hakimiyyət fəaliyyətinə Konstitusiya nəzarəti institutunun mühüm əhəmiyyəti vardır.” [11, s.298].

Konstitusiya nəzarətinin hüquqi və praktiki əhəmiyyəti yalnız onun nəzəri əsaslarından deyil, eyni zamanda bu funksiyaları həyata keçirən ixtisaslaşmış orqan – Azərbaycan Respublikasının Konstitusiya Məhkəməsinin – rolunun dəqiq müəyyən edilməsindən və səlahiyyətlərinin effektiv şəkildə icrasından asılıdır. Çünki, konstitusiya nəzarəti institutunun hüquqi reallaşmasında Konstitusiya Məhkəməsinin ixtisaslaşmış rolu xüsusi yer tutur. Z.A.Əsgərovda müəllifi olduğu “Konstitusiya hüququ” dərslində bu məsələyə diqqət ayıraraq qeyd etmişdir ki: “Konstitusiyada səlahiyyəti, fəaliyyət istiqamətləri daha ətraflı şəkildə təsbit olunmuş yeganə məhkəmə hakimiyyəti orqanı Azərbaycan Respublikasının Konstitusiya Məhkəməsidir. Konstitusiyada bu məhkəmə orqanının səlahiyyətlərinin dəqiq tənzimlənməsi, sadəcə, onun əhəmiyyətindən irəli gəlir. Konstitusiyada bu yolla konstitusiya nəzarəti institutu tənzim olunur. Başqa sözlə, Konstitusiya Məhkəməsi vasitəsilə konstitusiya nəzarəti həyata keçirilir. Konstitusiya nəzarəti Azərbaycan Respublikasının hüquq sistemində yeni institutdur və hələlik ətraflı tədqiq olunmamışdır.” [10, s.453].

Beləliklə, Konstitusiya Məhkəməsinin konstitusiya nəzarətindəki ixtisaslaşmış rolu yalnız normativ aktların Konstitusiyaya uyğunluğunun abstrakt qaydada müəyyən olunması ilə məhdudlaşmır. Əksinə, bu institut cinayət-prosessual münasibətlərdə tətbiq olunan bütün hüquqi mexanizmlərin – prosesual məcburiyyət tədbirlərindən tutmuş sübutların toplanması üsullarına və prosesual tərəflərin qarşılıqlı münasibətlərinə qədər –

Konstitusiyanın ali hüquqi prinsipləri ilə uyğunlaşdırılmasının təminatçısı kimi çıxış edir. Belə bir funksional mövqe konstitusiya nəzarətini yalnız hüquqi dövlətin normativ-siyasi əsaslarının qorunması vasitəsi kimi deyil, eyni zamanda cinayət ədalət mühakiməsinin legitimliyi, məhkəmə hakimiyyətinin neytrallığı və insan hüquqlarının effektiv müdafiəsi baxımından həlledici əhəmiyyət kəsb edən mexanizm kimi xarakterizə etməyə imkan verir.

Cinayət prosesində həyata keçirilən prosesual məcburiyyət tədbirləri (məsələn, həbs, axtarış və s.), sübutların toplanması üsulları və mümkünlüyü, prosesual tərəflərin hüquq və vəzifələri konstitusion hüquq normaları ilə uzlaşdırılmalıdır [18, s.175-180]. Bu uyğunluq isə sırf texniki və ya prosedur məsələ olmayıb, hüququn fəlsəfi və siyasi əsaslarına söykənən, insan hüquqlarının müdafiəsinin effektivliyi, məhkəmə hakimiyyətinin neytrallığı və hüquqi legitimliyin təmin olunması baxımından fundamental əhəmiyyətə malikdir. Əks təqdirdə, prosesual məcburiyyət tədbirlərinin tətbiqində sui-istifadə halları üçün hüquqi zəmin yarana bilər ki, bu da hüquq mühafizə orqanlarının fəaliyyətinin konstitusiyanın müəyyən etdiyi hüquqi sərhədləri aşmasına və insan hüquq və azadlıqlarının pozulmasına gətirib çıxarır.

Bu mənada konstitusiyaya nəzarət ilə cinayət-prosessual hüquq arasında olan qarşılıqlı münasibətlərin normativ, institusional və funksional aspektlərdə hərtərəfli təhlili – hüquqi dövlətin prinsiplərinin praktik tətbiqi baxımından mühüm nəzəri və elmi nəticələr doğuran məsələdir. Belə yanaşma, sadəcə normativ aktların Konstitusiyaya uyğunluğunun məhkəmə qaydasında yoxlanılmasından ibarət deyil. Burada söhbət daha geniş bir hüquqi fenomenin – yəni cinayət-prosessual mexanizmlərin konstitusiyanın ruhuna və məzmununa uyğun qurulmasının və fəaliyyət göstərməsinin zərurətindən gedir [17, s.30-33]. Bu isə normativ-hüquqi harmoniyanın, hüquqi sabitliyin və institusional effektivliyin təmin edilməsi baxımından xüsusi əhəmiyyət kəsb edir.

Bütövlükdə, konstitusiyaya nəzarət institutunun cinayət-prosessual hüquq sistemindəki rolu hüquqi dövlətin dayaqlarını gücləndirməklə yanaşı, hüquqi təhlükəsizlik mühitinin formalaşmasına, ədalətli mühakimə hüququnun həyata keçirilməsinə və insan hüquq və azadlıqlarının real müdafiəsinin təmininə mühüm töhfə verir. Bu baxımdan, müasir hüquqi düşüncədə və qanunvericilik siyasətində konstitusiyaya nəzarət ilə cinayət-prosessual hüququn qarşılıqlı əlaqələrinin normativ tədqiqi və praktik tətbiqi – hüquqi sistemin dinamikası və inkişafı üçün strateji əhəmiyyət daşıyan elmi istiqamət kimi dəyərləndirilməlidir.

Cinayət-prosessual hüquq ilə konstitusiyaya nəzarət institutu arasındakı qarşılıqlı əlaqənin nəzəri təhlili zamanı diqqət mərkəzində saxlanmalı olan əsas məsələlərdən biri də konstitusiyanın ali hüquqi qüvvəsinin cinayət-prosessual normativ sistemin daxili quruluşuna və funksional mexanizmlərinə hansı vasitələrlə nüfuz etməsidir. Başqa sözlə desək, bu münasibətlər yalnız normativ uyğunluğun formallığı ilə məhdudlaşmır, əksinə, hüquqi ideyaların və prinsiplərin cinayət-prosessual sahəyə transformasiyası və bu sahədə hüquqi tənzimləmənin konstitusional dəyərlərlə uzlaşdırılması baxımından çoxşaxəli və sistemli yanaşmanı zəruri edir.

Yuxarıda da qeyd olunduğu kimi, konstitusiyaya nəzarət institutu yalnız normativ aktların konstitusiyaya uyğunluğunu yoxlayan mexanizm deyil; o, eyni zamanda insan hüquq və azadlıqlarının qorunması kontekstində preventiv və “korrektiv” (düzəldici) hüquqi funksiyaları da yerinə yetirən mühüm institusional struktur kimi çıxış edir. Bu çərçivədə, konstitusiya nəzarətinin həyata keçirilməsi nəticəsində qəbul olunmuş qərarları yalnız hüququn tətbiqinə dair göstərişlər kimi deyil, həm də hüququn “interpretativ” (təfsiredici) və mənbə rolunu oynayan komponentləri kimi qiymətləndirmək lazımdır. Xüsusilə cinayət-prosessual hüquqda normativ əsaslar üzərində qurulmuş prosessual təminatlar – məsələn, müdafiə hüququnun həyata keçirilməsi, təqsir-

sizlik prezumpsiyası, məhkəməyə müraciət hüququ və digər fundamental prinsiplər – konstitusiyanın maddi məzmunu ilə sıx surətdə bağlıdır və onların reallıqda effektiv tətbiqi məhz konstitusiyaya nəzarət mexanizminin funksionallığı ilə müəyyən olunur.

Bununla yanaşı, konstitusiyaya nəzarət institutu ilə cinayət-prosessual hüquq arasında qarşılıqlı münasibətlər təkcə vertikal aspektdə – yəni normativ iyerarxiya daxilində ali hüquqi aktın aşağı səviyyəli hüquqi aktlara münasibətdə nəzarət funksiyası kontekstində deyil, həm də horizontal səviyyədə – hüquqi ideyaların transformasiyası, hüquqi dəyərlərin yayılması və hüquqi şüurun formalaşdırılması baxımından qarşılıqlı təsir əsasında baş verir. Bu yanaşma göstərir ki, cinayət-prosessual hüquqda tətbiq olunan normativ və institusional yanaşmaların konstitusional hüquqla uzlaşdırılması yalnız hüquqi zərurət deyil, eyni zamanda hüquqi sistemin daxili harmoniyasını, məhkəmə hakimiyyətinin legitimliyini və hüququn aliliyinin təmin olunmasını şərtləndirən əsas amillərdən biridir.

Məsələn, cinayət-prosessual hüququn spesifik institutlarından olan həbs qətimkan tədbiri, axtarış və götürmə kimi şəxsi toxunulmazlığa müdaxilə xarakteri daşıyan prosessual hərəkətlərin hüquqi əsasları və tətbiq meyarları sadəcə prosessual normalarla deyil, eyni zamanda konstitusional prinsiplərlə də müəyyənləşdirilməlidir. Bu institutların hüquqi çərçivəsi müəyyən edilərkən konstitusiyanın ədalətli məhkəmə araşdırması, fərdi toxunulmazlıq, hüquqi müdafiə və dövlət müdaxiləsinin proporsionallığı kimi fundamental prinsipləri əsas götürülməlidir. Bu isə cinayət prosesində hüquqi normativlik ilə hüquqi dəyərlər arasında dinamik və davamlı balansın təmin olunmasını tələb edir.

Digər tərəfdən, konstitusiyaya nəzarət və cinayət-prosessual hüquq arasındakı qarşılıqlı təsir təkcə normativ və institusional deyil, eyni zamanda hüquqi metodologiya və interpretativ yanaşmalar səviyyəsində də özünü büruzə verir. Konstitusiya məhkəmələrinin qərarları hüquq yaradıcılığı və hüquq tətbiqi arasındakı

sərhədləri nəzəri baxımdan yenidən müəyyən-ləşdirmək qabiliyyətinə malik olmaqla, cinayət-prosessual hüququn konkret institut-larına yeni hüquqi məna yükləyir, onların tətbiq mexanizmlərini konstitusional reallıqlara uyğunlaşdırır. Bu isə hüququn inkişafında “konstitusionalizasiyaləşmə” adlandırılan yeni mərhələyə keçidi şərtləndirir və cinayət-prosessual münasibətlərin gətdikcə daha dərin konstitusional əsaslarla tənzimlənməsi zərurə-tini aktuallaşdırır.

Bütövlükdə, bu qarşılıqlı əlaqənin elmi-nəzəri və hüquq tətbiqetmə praktikası baxımından dərinlən tədqiqi hüquqi dövlət konsepsiyasının təməl prinsiplərinin – hüququn aliliyi, insan hüquq və azadlıqlarının müdafiəsi, institusional məsuliyyətlik və hüquqi sabitlik – gerçəkləşdirilməsi istiqamə-tində mühüm elmi-praktik nəticələrə gətirib çıxarır. Bu da konstitusiyaya nəzarət institu-tunun təkcə hüquqi nəzarət vasitəsi deyil, eyni zamanda hüquqi düşüncənin transformasiya vasitəsi kimi rolunu daha da möhkəmləndirir.

Beləliklə, cinayət-prosessual hüququn normativ strukturunun və institusional mexanizmlərinin Konstitusiyanın əsas prinsipləri ilə uzlaşdırılması yalnız hüquqi harmoniyanın təmin edilməsi baxımından deyil, eyni zamanda Konstitusiyanın ali hüquqi qüvvəsinin real və effektiv şəkildə reallaşdırılmasının zəruri şərtlərindən biri kimi çıxış edir. Bu uzlaşma hüquqi sistemin daxili integrasiyasını möhkəmləndirməklə yanaşı, hüququn normativ iyerarxiyasında Konstitu-siyanın müstəsna mövqeyini də praktik səviyyədə təsdiq edir. Məhz bu mərhələdə konstitusiya aliliyinin təmin olunması, hüquq sisteminin legitimlik əsaslarının qorunması və hüquqi məsuliyyətin təməl mənbəyi kimi konstitusiya normalarının funksional və normativ rolu aktuallaşır. M.V. Baqlayında qeyd etdiyi kimi, “konstitusiyanın pozulma-sına görə məsuliyyətin əsasları, konstitu-siyanın və qanunların birbaşa qüvvəsinin təmin edilməsi, hüquqi aktlar arasında uyğunsuzluğun aradan qaldırılması məsələləri, adətən, birbaşa konstitusiyanın özündə

müəyyən edilir. Bu məqsədə xidmət edən əsas prinsip konstitusiyanın aliliyidir. Bu prinsip, konstitusiyaya zidd olan hər hansı hüquqi aktın legitimliyini istisna edir. Konstitusiyanın aliliyinin təmin olunması üçün səlahiyyətli dövlət orqanlarına – konstitusiyanın qaran-tı kimi çıxış edən dövlət başçısına, hökumətə və məhkəmə orqanlarına xüsusi səlahiyyətlər verilir. Bu sahədə mühüm rol konstitusiya nəzarətinə məxsusdur; o, hüquqi aktların ölkə konstitusiyasına uyğunluğunu təmin edir. Bir sıra dövlətlərdə hüquqi məkanın vahidliyini qorumaq məqsədilə prokurorluq, insan hüquq-ları üzrə müvəkkil (ombudsman), konsti-tusiyanın mühafizəsi ilə məşğul olan xüsusi orqanlar təsis olunmuşdur. Bu orqanların səla-hiyyətləri konstitusiyanın və qanunların qorun-ması mexanizmini təşkil edir və dövlət orqanlarına, vəzifəli şəxslərə qarşı müəyyən təsir tədbirlərinin tətbiq olunmasını nəzərdə tu-tur. Bu səlahiyyətlər ümumilikdə vətəndaş hü-quqlarının müdafiəsinin, konstitusiya quruluşunun və qanunçuluğun qorunmasının, habelə hakimiyyətin sui-istifadəsindən, səla-hiyyət həddinin aşılmasından və hakimiyyətin uzurpasiya olunması imkanlarından müdafiə-nin təminatına xidmət edir. Qeyd edilməlidir ki, bu məsuliyyət, konstitusiya hüququ normalarının pozulmasına görə yaranan məsuliyyətdən fərqlidir. Belə pozuntulara görə vətəndaşlar və vəzifəli şəxslər digər hüquq sahələri – cinayət, inzibati və ya mülki hüquq çərçivəsində məsuliyyət daşıyırlar.” [14, s. 46].

Bununla belə, hüququn reallaşdırılması prosesində prosessual-hüquqi münasibətlər hüquqi tənzimin funksional və institusional aspektlərini ifadə edən mühüm elementlərdən biri kimi çıxış edir. Bu münasibətlər yalnız klassik hüquq sahələrində – yəni konstitusiya, mülki, kommersiya, inzibati və cinayət-prosessual hüquq müstəvilərində meydana çıxmaqla məhdudlaşmır; onlar eyni zamanda alternativ mübahisə həll formaları – o cümlədən mediasiya və arbitraj mexanizmləri – vasitəsilə yaranan hüquqi münasibətləri, ibtidai istintaq mərhələsində baş verən prosessual qarşılıqlı əlaqələri, məhkəmə

qərarlarının icrası və cəzaların tətbiqi ilə bağlı prosedur münasibətləri də əhatə edir.

Bu prosessual-hüquqi münasibətlər hüququn mühafizəedici funksiyasının konkret təzahür forması olaraq, hüquqi vəziyyətlərin hüquqi əsaslar üzərində yaranmasını, dəyişdirilməsini və ləğv olunmasını təmin edən normativ çərçivəni formalaşdırır. Belə münasibətlər yalnız hüquq sisteminin işləkliyinin deyil, həm də hüquqi məsuliyyətin, hüquq subyektlərinin qarşılıqlı vəzifə və hüquqlarının normativ əsasda müəyyən edilməsinin təməlini təşkil edir. Hüquqi sabitliyin və qanuniliyin qorunması baxımından bu münasibətlərdə yaranan hər hansı prosessual pozuntu hüquqi etibarsızlıq və hüquqi nəticələrin legitimliyi üçün ciddi risk yaradır.

Bu səbəbdən, prosessual-hüquqi normaların pozulması hallarına hüquqi dözümlülük göstərilməsi yolverilməzdir. Belə pozuntuların mövcudluğu hüququn aliliyinə və ədalət mühakiməsinin legitimliyinə zərbə vurur. Hüquq sisteminin özünütənzimləyici mexanizmləri çərçivəsində, bu kimi hallar qəbul olunmuş qərarların, məhkəmə hökmlərinin və digər prosessual aktların şikayət və ya prokuror tərəfindən protest olunması üçün hüquqi əsas sayılmalıdır. Belə imkanlar hüquqi prosesin obyektivliyinin təmin olunması, hüquqi səhvlərin aradan qaldırılması və ədalətin bərpası baxımından mühüm əhəmiyyət daşıyır.

Qeyd edilməlidir ki, prosessual-hüquqi münasibətlər həmişə müvafiq hüquqi formaya malik olan sənədlərlə sənədləşdirilir və bu sənədləşdirmə onların retrospektiv şəkildə – yəni sonradan təhlil, audit və hüquqi qiymətləndirməyə məruz qalmasına – imkan yaradır. Bu xüsusiyyət prosessual fəaliyyətin şəffaflığını və hüquqi məsuliyyətin izləmə bilənliyini təmin edən əsas hüquqi təminatlardan biridir. Sənədləşdirilmiş hüquqi münasibətlər eyni zamanda prosessual hüququn sabit normativ bazası üzərində fəaliyyət göstərməsinin vacibliyini təsdiqləyir və hüquq mühafizə orqanları, məhkəmələr və digər subyektlər üçün hüquqi davranış standartlarını müəyyən edir. Bu kontekstdə konkret prosessual-hüquqi

münasibətləri hüququn tətbiqi zamanı meydana çıxan potensial ziddiyyətlərin və hüquqi pozuntuların həlli üçün səmərəli və sosial cəhətdən məqsədəuyğun mexanizm kimi nəzərdən keçirmək mümkündür. Bu münasibətlərin məcmusu hüquqi prosesin strukturlaşdırılmış formada təşkili və idarə olunması üçün zəruri olan hüquqi infrastruktur – daha dəqiq desək, “prosessual-hüquqi infrastruktur” – anlayışının formalaşmasına zəmin yaradır. Bu infrastruktur hüquqi prosesin davamlılığını, hüquqi təhlükəsizliyi, hüquq subyektlərinin bərabər iştirakını və müstəqil məhkəmə hakimiyyətinin effektiv fəaliyyətini təmin edən kompleks mexanizmlər toplusudur. Beləliklə, prosessual-hüquqi münasibətlərin təhlili və düzgün qurulması hüququn reallaşdırılmasında yalnız texniki prosedur deyil, həm də hüquqi və institusional legitimliyin ayrılmaz tərkib hissəsi kimi çıxış edir. Bununla belə, hüququn reallaşdırılması prosesində prosessual-hüquqi münasibətlər xüsusi yer tutur. Bu münasibətlər yalnız konstitusiya, mülki, kommersiya, inzibati və cinayət prosessual hüquq sahələrinə aid olan hüquqi münasibətləri deyil, eyni zamanda mediasiya, arbitraj məhkəmələrinin fəaliyyəti, eləcə də ibtidai istintaq, icra icraatları və cəzaların icrası ilə bağlı hüquqi münasibətləri də əhatə edir. Bu münasibətlər konkret mühafizəedici hüquqi münasibətin yaranması, dəyişdirilməsi və ya sona çatmasının qanuniliyini və əsaslılığını təmin edir. Məhz bu səbəbdən, prosessual-hüquqi pozuntular heç bir halda yolverilən hesab edilə bilməz və bu pozuntuların baş verməsi, hüquqi etibarsızlıq prinsipi əsasında, qəbul edilmiş qərarın, hökmün və digər prosessual aktların şikayət və ya prokuror tərəfindən protest olunması üçün əsas hesab edilməlidir. Bu növ hüquqi münasibətlər həmişə müəyyən prosessual forma ilə sənədləşdirilir və bu, onların retrospektiv qaydada yoxlanılması, yenidən qurulması və təhlil olunması imkanını yaradır. Bu kontekstdə konkret prosessual-hüquqi münasibətlər hüququn reallaşdırılması zamanı yaranan ziddiyyətlərin və hüquqi

pozuntuların həlli və ya minimuma endirilməsi baxımından sosial cəhətdən məqsədəuyğun hüquqi mexanizm kimi çıxış edən “prosessual-hüquqi infrastruktur” kimi qiymətləndirilə bilər [15, s. 316].

Cinayət-prosessual münasibətlərin hüququn tətbiqi müstəvisində konstitusiya prinsiplərinə əsaslanaraq tənzimlənməsi, hüquqi dövlət quruculuğunun institusional təminatlarından biri olmaqla yanaşı, konstitusiyanın ali hüquqi qüvvəsinin praktik planda gerçəkləşdirilməsi baxımından da fundamental əhəmiyyət kəsb edir. Bu kontekstdə konstitusiya nəzarəti institutu yalnız normativ aktların konstitusiyaya uyğunluğunun qiymətləndirilməsi funksiyasını yerinə yetirməklə məhdudlaşmır, eyni zamanda hüquq sisteminin daxili strukturunun sabitliyi və funksional adaptasiyası baxımından strateji əhəmiyyət daşıyan konstitusional mexanizm kimi çıxış edir.

Müasir hüquqi sistemlərdə konstitusiya nəzarətinin səmərəli fəaliyyəti təkcə hüquqi sabitliyin qorunması məqsədinə xidmət etmir, həm də cinayət-prosessual hüququn həm normativ, həm institusional, həm də tətbiqi səviyyədə keyfiyyətə transformasiyasına şərait yaradır. Xüsusilə konstitusiya məhkəmələrinin qərarları, normativ aktların hüquqi qüvvəsini müəyyən etməklə kifayətlənməyib, onların konstitusiya prinsiplərinə uyğun şərh və tətbiqi kontekstində yeni hüquqi məzmunla zənginləşdirilməsi baxımından xüsusi rol oynayır. Bu yanaşma, hüququn statik deyil, dinamik və kontekstual təhlilə əsaslanan inkişaf modelinə uyğun olaraq, cinayət prosesinin bütün mərhələlərində – o cümlədən ilkin istintaq, məhkəməyədək icraat və məhkəmə araşdırması mərhələlərində – məhkəmə nəzarətinin imkanlarını genişləndirir.

Eyni zamanda, konstitusiya nəzarətinin institusional müdaxiləsi nəticəsində müdafiə hüququnun effektiv həyata keçirilməsi üçün əlavə prosessual təminatlar formalaşdırılır və ittiham tərəfinin hüquqi imkanlarının konstitusiya ilə müəyyən olunmuş sərhədlər çərçivəsində həyata keçirilməsi təmin edilir. Bu baxımdan, prosessual qərarların məhkəmə

nəzarətində yoxlanılması institutunun təkmilləşdirilməsi, hüquqi məsuliyyətin qanuniliyi və legitimliyi prinsipinə əsaslanan müasir hüquqi dövlətin formalaşması baxımından mühüm nəticələrə gətirib çıxarır.

Bundan əlavə, konstitusiya nəzarətinin presedent hüququna xas olan normativ-təhlili gücü, hüquqi sistemin sabitliyini pozmadan dərin transformasiyalar həyata keçirməyə imkan verir. Normativ aktlar formal olaraq dəyişməz qalsa belə, onların hüquqi mahiyyəti konstitusiya məhkəmələrinin hüquqi mövqeləri əsasında yenidən təfsir olunur və aktual hüquqi münasibətlərə uyğunlaşdırılır. Beləliklə, hüququn tətbiqində sabitlik və inkişaf paralel şəkildə təmin edilir ki, bu da hüquqi sistemin adaptivliyini və demokratik legitimliyini gücləndirir [20, s. 164-166].

Bu baxımdan, konstitusiya nəzarəti hüquqi sistemin inkişaf dinamikasını formalaşdıran, hüquqi normaları təkcə qoruyan deyil, onları dövrün tələblərinə uyğun olaraq yenidən formalaşdıran və hüquqi sistemin strateji istiqamətlərini müəyyən edən fundamental hüquqi platforma rolunu oynayır. Hüquq nəzəriyyəsində bu proses bir çox hallarda “səssiz hüquqi inqilab” – yəni təkamül xarakterli konstitusional transformasiya – kimi xarakterizə olunur və bu, konstitusiya nəzarətinin hüquqi və institusional çəkisinin dərin göstəricisidir [16, s. 169-170].

Konstitusiya nəzarətinin həyata keçirilməsi nəticəsində qəbul edilən məhkəmə qərarlarının cinayət-prosessual hüququnun tənzimlənməsində rolu hüquq nəzəriyyəsində aktual və geniş müzakirə olunan məsələlərdən biridir. Əsas mübahisə mövzusu ondan ibarətdir ki, belə qərarlar hüquq mənbəyi kimi çıxış edə bilərməyi və onların hüquqi qüvvəsi necə müəyyən olunmalıdır. Bu məsələ hüquq elmi müstəvisində bir neçə müxtəlif yanaşma ilə təhlil olunmuşdur.

Birinci yanaşmaya görə, konstitusiya məhkəməsinin qərarları ümumilikdə hüququn, o cümlədən cinayət-prosessual hüququnun müstəqil və legitim mənbəyi kimi qəbul edilə bilər. Bu yanaşma konstitusiya məhkəməsi-

nin hüququn inkişafında fəal iştirakını və onun qərarlarının normayaratma funksiyasını vurğulayır. İkinci yanaşma isə bu qərarların hüquq mənbəyi statusunu müəyyən dərəcədə tanımaqla yanaşı, onların formal hüquqi qüvvəyə malik olmadığını, yalnız interpretativ və tövsiyə xarakteri daşdığını iddia edir. Üçüncü mövqeyə əsasən isə, konstitusiya məhkəməsinin qərarları hüquqi qüvvəyə malik normativ aktlar olmadığından, hüquq mənbəyi kimi qəbul edilə bilməz.

Bu fərqli yanaşmalar bir tərəfdən hüququn mənbələri sistemində konstitusiya ədalət mühakiməsinin yerini və funksiyasını müəyyənləşdirməyə çalışır, digər tərəfdən isə konstitusiya məhkəməsinin hüquqi sistemə təsir imkanlarını və institusional çəkisini qiymətləndirmək baxımından nəzərəcarpacaq əhəmiyyət kəsb edir. Beləliklə, konstitusiya qərarlarının hüquq mənbəyi olub-olmaması məsələsi təkcə nəzəri deyil, eyni zamanda hüquq tətbiqi baxımından da mühüm əhəmiyyətə malikdir. Bu məsələ, cinayət-prosesual hüququn sistemləşdirilməsi, normativ sabitlik və hüquqi müəyyənlik prinsiplərinin qorunması kontekstində daha dərinlən təhlil edilməli və hər bir hüquq sistemi üçün spesifik yanaşmalar əsasında qiymətləndirilməlidir [16, s. 233-234].

Fərz edək ki, Konstitusiya Məhkəməsinin cinayət prosesual hüquq sahəsində qəbul etdiyi qərarların hüquqi statusu ilə bağlı irəli sürülən mövcud yanaşmaların heç biri hüquqi reallığı tam əhatə etmir. Bu, ilk növbədə, həmin qərarların hüquqi təbiətinin vahid və homojen xarakter daşımaması ilə izah olunur. Konstitusiya Məhkəməsi müxtəlif hüquqi situasiyalarda mahiyyətə fərqli xarakter daşıyan qərarlar qəbul edir və bu səbəbdən onların hüquq sistemindəki statusu da eyni deyil, müxtəlif hüquqi çəkiyə malik olur.

Bu kontekstdə belə bir əsaslı yanaşma irəli sürmək mümkündür ki, Konstitusiya Məhkəməsinin bəzi qərarları hüquq mənbəyi kimi tanınmalı və bu statusla tətbiq olunmalıdır, digərləri isə yalnız hüququn tətbiqinə dair orqan aktları səviyyəsində qəbul edilməlidir.

Xüsusilə, Cinayət-Prosesual Məcəllənin konkret müddələrinin Konstitusiyaya uyğun olub-olmamasını müəyyən edən qərarlar, hüquq tətbiq edən subyektlər – istintaq orqanları, prokurorlar və məhkəmələr üçün konkret və məcburi davranış qaydaları müəyyən edir. Belə qərarlar qəbul edildiyi andan hüquqi qüvvəyə minir və həmin müddələrə münasibətdə qanunverici tərəfindən yeni normativ akt qəbul edilənədək və ya qəbul edilmiş normativ akt Konstitusiya Məhkəməsinin müəyyən etdiyi hüquqi mövqe ilə ziddiyyət təşkil etmədiyi hallarda müstəqil və tamhüquqlu hüquq mənbəyi statusuna malik olur.

Digər tərəfdən, Konstitusiya Məhkəməsinin hüquq tətbiq edən subyektlərə ünvanlanmış konkret hüquqi öhdəlik və ya qadağa ehtiva etməyən qərarlarına münasibətdə iki əsas hüquqi vəziyyəti fərqləndirmək zəruridir: “1) əgər Konstitusiya Məhkəməsi mübahisələndirilən normanı Konstitusiyaya uyğun hesab edibse, bu halda qəbul edilən qərar yalnız normanın konstitusionluğunu təsdiq edən hüququn tətbiqi aktı kimi çıxış edir. Belə qərar yeni hüquqi vəziyyət yaratmır və hüquq tətbiq edən orqanlar üçün hüquqi məcburiyyət doğurmur, sadəcə hüquqi vəziyyətin şərhini və təhlili funksiyasını yerinə yetirir; 2) əgər Konstitusiya Məhkəməsi normanı Konstitusiyaya zidd hesab edibse, bu qərar artıq analitik və şərhəddici xarakter daşımır, əksinə, mübahisələndirilən normanın hüquqi qüvvəsini itirdiyini müəyyən etməklə hüquqi sistemdə bilavasitə nəticə doğuran normativ xarakterli qərar kimi çıxış edir. Bu tip qərarlar hüquq tətbiq edən orqanlar üçün birbaşa məcburi hüquqi nəticələr yaradır və hüquq mənbəyi kimi tətbiq edilməlidir. Belə qərarların icrası yalnız formal-prosedur xarakter daşımır, həm də hüquqi dövlətin əsas prinsiplərindən olan Konstitusiyanın ali hüquqi qüvvəsinin təmin edilməsi baxımından mühüm əhəmiyyət kəsb edir” [16, s. 234].

Konstitusiya Məhkəməsinin qanunvericiliyin hər hansı müddəasının, o cümlədən Cinayət-Prosesual Məcəllənin konkret normalarının Konstitusiyaya zidd olduğunu

müəyyən etdiyi hallarda onun fəaliyyət istiqaməti və hüquqi nəticələrin tətbiq mexanizmi hüquq sistemində kifayət qədər aydın tənzimlənmişdir. Belə hallarda, Konstitusiyaya zidd hesab edilən norma qanunverici tərəfindən müəyyən edilmiş müddət ərzində dəyişdirilməli, həmin norma əsasında qəbul edilmiş qərarlara isə prosessual qanunvericiliyin tələblərinə uyğun olaraq yenidən baxılmalıdır.

Bu yanaşmanın tətbiqi praktikasına nümunə olaraq, L.V. Qolovkonun redaktorluğu ilə nəşr olunmuş “Cinayət prosesi kursu” adlı əsərdə Rusiya Federasiyası Konstitusiyaya Məhkəməsinin 21 oktyabr 2014-cü il tarixli, 25-P nömrəli qərarı göstərilmişdir. Həmin qərarla Konstitusiyaya Məhkəməsi Rusiya Federasiyasının Cinayət-Prosessual Məcəlləsinin 115-ci maddəsinin üçüncü və doqquzuncu hissələrinin konstitutionluğunu qiymətləndirmişdir. Söhbət ilkin istintaq mərhələsində şübhəli, təqsirləndirilən və ya mülki cavabdeh qismində tanınmayan şəxslərin əmlakına həbs qoyulması ilə bağlı hüquqi rejimin tənzimlənməsindən gedir. Konkret olaraq, əmlakın şübhəli və ya təqsirləndirilən şəxs tərəfindən cinayət yolu ilə əldə edildiyi ehtimal edildiyi hallarda, həmin əmlaka üçüncü şəxslər tərəfindən mülkiyyət hüququnun həyata keçirilməsinə müdaxilə edilirdi. Konstitusiyaya Məhkəməsi belə bir hüquqi vəziyyətin həmin şəxslərin mülkiyyət hüququnun müdafiəsi baxımından adekvat prosedur təminatları ilə müşayiət olunmadığını və bu səbəbdən Konstitusiyanın tələblərinə uyğun olmadığını bəyan etmişdir. Məhkəmə belə nəticəyə gəlmişdir ki, qanunvericilikdə effektiv müdafiə mexanizmlərinin olmaması mülkiyyət hüququnun pozulmasına səbəb olur və bu, Rusiya Federasiyasının Konstitusiyasının 35-ci maddəsində təsbit olunan hüquqlara ziddir. Qərarla həmçinin qeyd olunurdu ki, qanunvericilikdə müvafiq dəyişikliklər ediləndə məhkəmələr, şübhəli, təqsirləndirilən və ya mülki cavabdeh olmayan şəxslərin əmlakına həbs qoyulması ilə bağlı qərar qəbul edərkən, bu tədbirin qüvvədə olma müddətini göstərməli və həmin müddəti ilkin istintaq üçün

qanunla müəyyən olunmuş müddət çərçivəsində müəyyən etməlidirlər. Zərurət olduqda bu müddətin yalnız məhkəmə tərəfindən uzadılması mümkündür. Beləliklə, Konstitusiyaya Məhkəməsi təkcə normativ aktların konstitusiyaya uyğunluğunu müəyyənləşdirməklə kifayətlənmir, eyni zamanda hüquqi boşluqları müəyyən edərək onları təfsir yolu ilə doldurur, hüquq tətbiq edən subyektlər üçün birbaşa tətbiq edilə bilən hüquqi mövqelər və davranış qaydaları formalaşdırır. Bu qərarların hüquqi nəticələri həm normativ, həm də praktiki səviyyədə mühüm əhəmiyyətə malikdir və onlar Konstitusiyanın ali hüquqi qüvvəsinin təminatı baxımından əvəzsiz rol oynayır [16, s.234-236].

Hüquq elmi diskussiyalarda son vaxtlar Konstitusiyaya Məhkəmələrinin yeni bir praktikasına dair bir sıra suallar və mübahisələr gündəmə gəlmişdir. Bu praktika normanın konstitusiyaya uyğunluğunu təsdiqləməklə yanaşı, həmin normaya ilkin qanunvericilik mətnindən fərqli, daha dərin və ya geniş konstitusiyaya-hüquqi məna verməyi ehtiva edir. Belə ki, Konstitusiyaya Məhkəməsinin qərarlarında hüququ tətbiq edən subyektlər üçün konkret və məcburi davranış qaydaları müəyyən edilməsə də, normanın yeni interpretasiyası hüquq sistemində normativ tətbiq baxımından önəmli rol oynayır. Rusiya Konstitusiyaya Məhkəməsinin sədri V.D. Zorkin bu fenomeni belə təsvir edir: “Qanunvericilik müddəaları bəzən o qədər ümumi və qeyri-dəqiq tərtib edilir ki, Konstitusiyaya Məhkəməsi onların konstitusiyaya-hüquqi mahiyyətini dəfələrlə təkrar-təkrar müəyyənləşdirməli olur.” [16, s. 236]. Bu qərarlar, öz mahiyyətinə görə, cinayət-prosessual qanunun interpretasiya və izah aktları kimi qiymətləndirilir və hüququn tətbiqində praktiki göstərişlər verir. Lakin, onlar hüquq mənbəyi statusu ilə birbaşa əlaqələndirilə bilməz və cinayət-prosessual hüququn əsas normativ mənbələri kimi qəbul olunmaları elmi baxımdan məqbul sayılmır.

Beləliklə, Konstitusiyaya Məhkəmələrinin qərarlarının – hətta müəyyən qeyd-şərtlərlə belə – cinayət-prosessual hüququn normativ

mənbələrindən biri kimi tanınması, hüquqi dövlətin və konstitusional hüququn daxili struktur məntiqindən irəli gələn doktrinal zərurət kimi qiymətləndirilməlidir. Bu zərurət, ilk növbədə, Konstitusiyaya Məhkəmələrinin yalnız hüquqi məsələlərin həllinə yönəlmiş fəaliyyət dairəsinə malik olmaları və onların Konstitusiyaya nəzarət funksiyasını həyata keçirən institusional orqanlar kimi çıxış etmələri ilə əsaslandırılır. Əgər Konstitusiyaya Məhkəməsinin qərarlarının hüquqi məcburiyyətə malik müstəqil hüquq mənbəsi kimi tanınması inkar edilərsə, bu, mahiyyət etibarilə Konstitusiyanın ali hüquqi qüvvəsinin və hüquq sistemindəki normativ üstünlüyünün inkarına gətirib çıxarar. Belə yanaşma, hüquq sisteminin əsas dayaq prinsipləri olan hüququn aliliyi, normativ iyerarxiya və konstitusional legitimlik prinsipləri ilə barışmaz ziddiyyət təşkil edir. Qeyd olunmalıdır ki, Konstitusiyaya Məhkəmələrinin qərarları sadəcə hüququn tətbiqinə dair texniki xarakterli aktlar deyil, onlar hüquqi normaların konstitusional qiymətləndirilməsi vasitəsilə hüququn inkişafına təsir göstərən və hüquq tətbiq edən subyektlər üçün birbaşa hüquqi nəticələr yaradan qərarlardır. Bu səbəbdən, onların normativ mənbə kimi tanınması yalnız praktik zərurət deyil, həm də konstitusional hüquq nəzəriyyəsinin ayrılmaz tələbi kimi çıxış edir [16, s. 234].

Azərbaycanın hüquq ədəbiyyatında da bu məsələyə dair yanaşmalar mövcuddur. Məsələn X.R.Seyranov müəllifi olduğu “Məhkəmə presedentləri mülki hüququn mənbəyi kimi: nəzəriyyə və təcrübə” adlı əsərində qeyd etmişdir ki, “Azərbaycan Respublikasının qanunvericilik sistemində məhkəmə fəaliyyətində presedent qərarlardan istifadə edilməsi ilə bağlı hər hansı bir normativ göstərişə rast gəlinmədiyi üçün, ölkədə presedent hüququnun tətbiq edilməsinin öhdəlik xarakteri daşımadığı qənaətinə gəlmək mümkündür. Lakin eyni zamanda, məhkəmə sisteminə daxil olan məhkəmələrin hakimlərinə digər presedent xarakterli qərarı tətbiq etməyi qadağan edən normanın mövcudluğu da müşahidə edilmir. Qanunvericilik sistemində məhkəmə

presedentləri və ya digər məhkəmənin presedent xarakterli qərarının başqa oxşar işlər üzrə nəzərə alınması ilə bağlı normativ qeydin olmamasını bu fəslin əvvəlki paragrafında qeyd edilən əsaslar üzrə Sovet hüquq doktrinasının xüsusiyyətləri ilə də izah etmək mümkündür. Lakin hər bir halda Azərbaycan Respublikası məhkəmələri tərəfindən digər məhkəmənin oxşar məzmunlu qərarından presedent şəklində istifadə edilməsi həm qanunvericilik baxımından, həm də məhkəmə təcrübəsində istisna olunmur. Başqa sözlə, hakimlərin öz fəaliyyətlərində presedent hüququnun tətbiq etmələri ilə bağlı normativ göstəriş olmasa da, onlar öz təcrübələrində presedent xarakterli qərarlardan (xüsusilə də, Konstitusiyaya Məhkəməsinin qərarlarına münasibətdə) istifadə edirlər.” [12, s. 58].

N.H.Şükürov isə “Konstitusiyaya nəzarəti və ictimai təcrübə” adlı məqaləsində qeyd etmişdir ki, - “Konstitusiyaya Məhkəməsi Konstitusiyanın özünün müdafiə mexanizmi funksiyasını yerinə yetirir.” [13, s. 219]. Bu mövqe konstitusiyaya nəzarətinin institusional mahiyyətini və onun hüquqi sistemdəki funksional rolunu aydın şəkildə ifadə edir. Həqiqətən də, Konstitusiyaya Məhkəməsi yalnız normativ aktların Konstitusiyaya uyğunluğunu yoxlayan orqan deyil, eyni zamanda Konstitusiyanın aliliyinin, hüquqi qüvvəsinin və normativ sabitliyinin təminatçısıdır. Bu mənada, onun qərarları konstitusiyaya mətninin “özünü-müdafiə” potensialının reallaşma forması kimi çıxış edir. Konstitusiyaya Məhkəməsinin qəbul etdiyi aktların hüquqi mənbə kimi tanınması isə, bir tərəfdən, hüquqi dövlətin əsas prinsiplərinin – hüququn aliliyi, normativ iyerarxiya və konstitusional legitimliyin – reallaşdırılmasının zəruri şərtidir. Digər tərəfdən isə, bu, Konstitusiyanın “formal” sənəd olmaqdan çıxaraq normativ təsir gücünə malik ali hüquqi akt kimi fəaliyyət göstərməsini təmin edir. Əgər Konstitusiyaya Məhkəməsinin qərarlarının hüquqi məcburiyyətə malik normativ aktlar sırasına daxil edilməsi inkar edilərsə, bu, mahiyyət etibarilə Konstitusiyanın özünün müdafiə mexanizmini zəiflətməş olar və onun

ali hüquqi qüvvəsi əksər hallarda sadəcə formal xarakter daşıyır.

Fikrimcə bu hissədə konseptual çərçivəni dəqiqləşdirmək və mövzunun mahiyyətini aydınlaşdırmaq məqsədilə Azərbaycan Respublikasının Qanunvericiliyinin təhlilinə müraziət etmək zəruridir.

Azərbaycan Respublikasının Konstitusiyasının 130-cu maddəsinin (Azərbaycan Respublikasının Konstitusiyaya Məhkəməsi) IX bəndinə əsasən “Azərbaycan Respublikasının Konstitusiyaya Məhkəməsi öz səlahiyyətlərinə aid edilən məsələlərə dair qərarlar qəbul edir. Azərbaycan Respublikası Konstitusiyaya Məhkəməsinin qərarı Azərbaycan Respublikası ərazisində məcburi qüvvəyə malikdir. Azərbaycan Respublikası Konstitusiyaya Məhkəməsinin qərarları dərc edilməlidir.” Həmin maddənin X bəndinə əsasən “Qanunlar və digər aktlar, yaxud onların ayrı-ayrı müddəaları, Azərbaycan Respublikasının hökumətlər arası müqavilələri Azərbaycan Respublikası Konstitusiyaya Məhkəməsinin qərarında müəyyən edilmiş müddətdə qüvvədən düşür, Azərbaycan Respublikasının dövlətlər arası müqavilələri isə qüvvəyə minmir.” [1]

Lakin Azərbaycan Respublikasının Konstitusiyasının 148-ci maddəsinin (Azərbaycan Respublikasının qanunvericilik sisteminə daxil olan aktlar) I bəndinə əsasən Qanunvericilik sistemi aşağıdakı normativ hüquqi aktlardan ibarətdir: 1) Konstitusiya; 2) referendumla qəbul edilmiş aktlar; 3) qanunlar; 4) fərmanlar; 5) Azərbaycan Respublikası Nazirlər Kabinetinin qərarları; 6) mərkəzi icra hakimiyyəti orqanlarının normativ aktları. Həmin maddənin II bəndinə əsasən Azərbaycan Respublikasının tərəfdar çıxdığı beynəlxalq müqavilələr Azərbaycan Respublikasının qanunvericilik sisteminin ayrılmaz tərkib hissəsidir [1]. Azərbaycan Respublikasının Konstitusiyasının 149-cu maddəsinin (Normativ hüquqi aktlar) III bəndinə əsasən isə Qanunlar Konstitusiyaya zidd olmamalıdır. Yalnız dərc edilmiş qanunların tətbiqi və icrası bütün vətəndaşlar, qanunvericilik, icra və məhkəmə hakimiyyəti,

hüquqi şəxslər və bələdiyyələr üçün məcburidir [1].

Şərh edilən normaların məzmunundan da göründüyü kimi, Azərbaycan Respublikasının Konstitusiyasının 130-cu maddəsində Azərbaycan Respublikasının Konstitusiyasında Azərbaycan Respublikası Konstitusiyaya Məhkəməsinin qərarının Azərbaycan Respublikası ərazisində məcburi qüvvəyə malik olduğu qeyd edilsə də, Azərbaycan Respublikasının Konstitusiyasının 149-cu maddəsində bu Qərarlar Qanunvericilik sistemini təşkil edən normativ hüquqi aktların siyahısına daxil edilməmişdir.

Bununla belə Azərbaycan Respublikasının “Normativ hüquqi aktlar haqqında” 21.12.2010-cu il tarixli, 21-IVKQ nömrəli Konstitusiyaya Qanununun 1-ci maddəsinə əsasən normativ hüquqi akt – tənzimlənməsi Azərbaycan Respublikasının Konstitusiyası ilə, qanunla və ya fərmanla dövlət orqanının səlahiyyətlərinə aid edilən məsələlər üzrə həmin dövlət orqanı tərəfindən və ya referendum yolu ilə qəbul edilmiş, hamı üçün məcburi davranış qaydalarını əks etdirən, qeyri-müəyyən subyektlər dairəsi üçün və dəfələrlə tətbiq olunmaq üçün nəzərdə tutulmuş müəyyən formalı rəsmi sənəddir (1.0.1), normativ xarakterli aktlar – həmin Konstitusiyaya Qanununun 4.1-ci maddəsində müəyyən edilmiş, məhdud subyektlər dairəsi üçün məcburi davranış qaydalarını əks etdirən və dəfələrlə tətbiq olunmaq üçün nəzərdə tutulmuş müəyyən formalı rəsmi sənəddir (1.0.3), hüquqi akt isə – normativ hüquqi akt, normativ xarakterli akt və ya qeyri-normativ hüquqi aktlardır (1.0.4) [2].

Həmin Konstitusiyaya Qanununun 4.1.1-ci maddəsinə əsasən, - “Azərbaycan Respublikası Konstitusiyasının 130-cu maddəsinin III hissəsinin 1-7-ci bəndlərinə və IV hissəsinə əsasən qəbul edilmiş Azərbaycan Respublikası Konstitusiyaya Məhkəməsinin qərarları Azərbaycan Respublikasının normativ xarakterli aktları hesab edilirlər.” [2]

Həmin Konstitusiyaya Qanununun 12.3-cü maddəsinə əsasən isə, - “Azərbaycan

Respublikasının Konstitusiya Məhkəməsi normativ hüquqi aktın şərhı ilə bağlı qəbul etdiyi qərarında normativ hüquqi aktların kolliziyasını təsdiqləyərsə, həmin kolliziyanı aradan qaldırmaq məqsədi ilə bu Konstitusiya Qanununun 12.1.1-12.1.3-cü maddələrində göstərilən tədbirlər görülməlidir.” [2] Həmçinin həmin Konstitusiya Qanununun 89.2-ci maddəsinə əsasən, - “Konstitusiya Qanununun 89.1.3-cü maddəsinə uyğun olaraq normativ hüquqi akt (onun struktur elementi) Azərbaycan Respublikası Konstitusiya Məhkəməsinin qərarı ilə qüvvədən düşmüş hesab edildikdə həmin normativ hüquqi akt (onun struktur elementi) onu qəbul etmiş normayaratma orqanı tərəfindən ləğv edilir.” [2]

Azərbaycan Respublikasının “Konstitusiya Məhkəməsi haqqında” 23.12.2003-cü il tarixli, 561-IIQ nömrəli Qanununun 66-cı maddəsinə əsasən isə, - “Azərbaycan Respublikası Konstitusiyasının 130-cu maddəsinin IX hissəsinə görə Konstitusiya Məhkəməsinin qərarları Azərbaycan Respublikasının ərazisində məcburi qüvvəyə malikdir. Konstitusiya Məhkəməsinin qərarları qüvvəyə mindikdən sonra şərtsiz icra olunmalıdır. Konstitusiya Məhkəməsinin qərarlarını icra etməyən vəzifəli şəxslər Azərbaycan Respublikasının qanunvericiliyi ilə nəzərdə tutulmuş qaydada məsuliyyət daşıyırlar. Azərbaycan Respublikası Konstitusiyasının 130-cu maddəsinin X hissəsinə görə qanunlar və digər aktlar, yaxud onların ayrı-ayrı müddəaları, Azərbaycan Respublikasının hökumətlərarası müqavilələri Konstitusiya Məhkəməsinin qərarında müəyyən edilmiş müddətdə qüvvədən düşür, Azərbaycan Respublikasının dövlətlərarası müqavilələri isə qüvvəyə minmir. Azərbaycan Respublikasının Konstitusiyasına və qanunlarına uyğun olmayan hesab edilmiş məhkəmə aktları icra edilməməli və müvafiq məhkəmə işlərinə Azərbaycan Respublikasının prosesual qanunvericiliyi ilə müəyyən edilmiş qaydada yenidən baxılmalıdır. Konstitusiya Məhkəməsinin qərarının qəbul edilməsi üçün əsas təşkil etmiş Azərbaycan Respublikası Konstitusiyasının norması referendum nəticə-

sində dəyişdirildikdə, həmin qərar Konstitusiya Məhkəməsi tərəfindən qismən və ya bütövlükdə qüvvədən düşmüş hesab olunur.” [5].

Azərbaycan Respublikasının Qanunvericiliyinin qeyd edilən müddəaları ilə yanaşı onu da vurğulamağı zəruri hesab edirəm ki, Azərbaycan Respublikasının Cinayət-Prosesual Məcəlləsinin 10.3-cü maddəsinə əsasən, - “Azərbaycan Respublikası Konstitusiyasının və digər qanunlarının təfsiri cinayət prosesi iştirakçılarına o halda məcburidir ki, bu təfsir Azərbaycan Respublikasının Konstitusiya Məhkəməsinin qərarında verilmiş olsun.” [3]. Həmin Məcəllənin 416.2-ci maddəsinə əsasən isə, - “hüququn tətbiqi üzrə məhkəmə təcrübəsinin vahidliyinin pozulması hökm və ya digər qərarın ləğv edilməsinə və ya dəyişdirilməsinə yalnız o halda əsas olur ki, həmin hökm və ya digər qərar Azərbaycan Respublikası Ali Məhkəməsinin Plenumunun maddi və ya prosesual hüquq normalarının tətbiqi ilə bağlı məhkəmə təcrübəsinə dair məsələlər üzrə izahlarına zidd olsun və həmin izahlarda təsbit olunmuş hüquqi mövqedən fərqli yanaşmanın tətbiqi zərurəti kifayət qədər əsaslandırılmasın.” [3]

Beləliklə Azərbaycan Respublikasının qanunvericiliyində Konstitusiya Məhkəməsinin qərarları “normativ akt” kimi deyil, “normativ xarakterli akt” kimi qiymətləndirilsə də, onların hüquqi sistemdə faktiki rolu çox zaman birbaşa hüququn mənbəyi kimi çıxış etməsi ilə xarakterizə olunur. Belə yanaşma, ilk növbədə, Konstitusiya Məhkəməsinin verdiyi hüquqi mövqelərin yalnız konkret mübahisənin həllinə deyil, həm də ümumilikdə normativ hüququn tətbiqinə yönəldilməsi ilə bağlıdır. Bununla yanaşı Azərbaycan Respublikasının Cinayət-Prosesual Məcəlləsinin 416.2-ci maddəsinin məzmunundan da aydın şəkildə görünür ki, Azərbaycan Respublikasının cinayət-prosesual qanunvericiliyi məhkəməyə presedentlərin hüququn mənbəyi kimi tətbiqini tamamilə istisna etmir.

Konstitusiya Məhkəməsinin qərarlarının məcburi qüvvəyə malik olması (Azərbaycan Respublikasının Konstitusiyasının 130-cu

maddəsinin IX bəndi) və onların icrasının təmin edilməsinin hüquqi məsuliyyət doğruması göstərir ki, bu qərarlar praktiki olaraq qanunvericiliyin tərkib hissəsinə çevrilir. Bununla yanaşı Azərbaycan Respublikasının Cinayət-Prosessual Məcəlləsinin 10.3-cü maddəsinə əsasən Azərbaycan Respublikasının Konstitusiyaya Məhkəməsinin qərarında verilmiş təfsirin cinayət prosesi iştirakçıları üçün məcburi olması və həmin qərarların tətbiqində bütün məhkəmə orqanları üçün bağlayıcı xarakter kəsb etməsi, hüquqi müəyyənlik prinsipinin reallaşmasına xidmət edir.

Hazırda mövcud olan məhkəmə təcrübəsinin təhlili göstərir ki, Konstitusiyaya Məhkəməsinin qərarları yalnız normativ xarakter daşımaqla kifayətlənmir, həm də məhkəmə təcrübəsində hüququn boşluqlarını dolduraraq, habelə norma kolliziyalarını aradan qaldıraraq hüquqi münasibətlərin tənzimlənməsində həll edici rol oynayır. Misal üçün, Azərbaycan Respublikasının İnzibati Xətlər Məcəlləsinin 6.3-cü maddəsi inzibati xətlər qanunvericiliyinin analogiya üzrə tətbiqini istisna etsə də [4], Konstitusiyaya Məhkəməsi Plenumunun 02.11.2016-cı il tarixli “İnzibati Xətlər Məcəlləsinin 128.1-ci maddəsinin şərh edilməsinə dair” Qərarında bu müddəanın yalnız maddi hüquq normalarına aid olduğu vurğulanmış, prosessual münasibətlərdə isə cinayət-prosessual qanunvericiliyin analogiya üzrə tətbiqinin mümkünlüyü qeyd edilmişdir [6]. Eyni mövqe Konstitusiyaya Məhkəməsi Plenumunun 18.11.2022-ci il tarixli Qərada da təsdiq olunmuş, Konstitusiyaya Məhkəməsi bir daha vurğulamışdır ki, prosessual münasibətlərdə analogi hüquqi mexanizmlərin tətbiqi hüququn aliliyinə və ədalət mühakiməsinin səmərəli həyata keçirilməsinə xidmət edir [7]. Hətta bu məsələyə dair daha ətraflı hüquqi izah Konstitusiyaya Məhkəməsi Plenumunun 11.11.2021-ci il tarixli Qərarında verilmiş və həmin Qərada əlavə olaraq qeyd edilmişdir ki, - “qanunun analogiya üzrə tətbiqi konkret hüquq münasibətlərini tənzimləyən normanın olmamasını və bu hüquq münasibətlərinə oxşar münasibətləri tənzimləyən digər qanun

normasının tətbiqini nəzərdə tutur. Məhz konkret normanın olmaması qanunun analogiya üzrə tətbiqini onun təfsirindən fərqləndirən əsas əlamətdir.” [8]. Nəticə etibarilə hazırda məhkəmələr həmin Qərarlarla istinad edərək inzibati işlər üzrə Azərbaycan Respublikasının Cinayət-Prosessual Məcəlləsinin müvafiq müddəalarını analogiya üzrə tətbiq edirlər.

Oxşar hala son vaxtlar birinci instansiya məhkəmələri tərəfindən icraatlarında olan prosessual məcburiyyət tədbirlərinin tətbiq edilməsi üzrə icraat və cinayət prosesini həyata keçirən orqanın prosessual hərəkətlərindən və ya qərarlarından məhkəməyə verilmiş şikayətlər üzrə icraat ilə bağlı işlər üzrə qəbul edilən qərarlarında istinad etdikləri Konstitusiyaya Məhkəməsi Palatasının “Bakı Apellyasiya Məhkəməsinin müraciətinə dair” 03.03.2023-cü il tarixli Qəradadında da rast gəlmək olar. Həmin Qəradadda qeyd edilmişdir ki, - “Konstitusiyaya Məhkəməsinin Palatası səlahiyyəti olmayan prokuror tərəfindən həbsdə saxlanılma müddətinin uzadılması barədə təqdimat verilməsi və bu halda məhkəmə tərəfindən təqdimat və əlavə edilmiş sənədlərin geri qaytarılması ilə bağlı qeyd etməyi zəruri bilir ki, bu halda məsələyə mahiyyəti üzrə baxılması Cinayət-Prosessual Məcəlləsinin 447.3, 447.5-447.7-ci maddələrinin tələbləri baxımından mümkünsüz olduğundan, həmin Məcəllənin 448.1.3-cü maddəsində göstərilən qərarlardan (həbsdə saxlama müddətinin uzadılması və ya bundan imtina barədə qərar) hər hansı birinin qəbul edilməsi də istisna olunur. Lakin, sadalanan normalarda birbaşa nəzərdə tutulmasa da, səlahiyyəti olmayan prokuror tərəfindən verilmiş təqdimatın (onunla müşayiət olunan vəsatətə) baxılmadan geri qaytarılması cinayət-prosessual qanunvericiliyinin əsas prinsipləri baxımından oxşar vəziyyətlərdə müvafiq prosessual müraciətlərin (məsələn, apellyasiya və yaxud kassasiya şikayətlərinin) baxılmamış saxlanılmasını nəzərdə tutan müddəalarına cavab verən yanaşma kimi qiymətləndirilə bilər.” [9] Bununla yanaşı həmin Qəradadda Azərbaycan

Respublikası Konstitusiyası Məhkəməsi Palatasının həmin Qərardadının təsviri-əsaslandırıcı hissəsində göstərilən hallar nəzərə alınması qərara alınmışdır. Hazırda da mövcud məhkəmə təcrübəsinin təhlili də onu göstərir ki, məhkəmələr icraatlarında olan işlər üzrə müvafiq təqdimatları baxılmamış saxladıkları zaman əksər hallarda həmin Qərardada istinad edirlər.

Bu praktika onu göstərir ki, Konstitusiyası Məhkəməsinin qərarları, hüquqi texniki kateqoriya baxımından “normativ xarakterli akt” adlansa da, əksər hallarda birbaşa hüququn mənbəyi kimi çıxış edir. Çünki həmin qərarlar yalnız mövcud normanın tətbiqini izah etmir, həm də hüququn məzmununu zənginləşdirərək onun inkişafına istiqamət verir. Beləliklə, konstitusiyası nəzarətinin həyata keçirilməsi nəticəsində formalaşan qərarlar Azərbaycan hüquq sistemində normativ-hüquqi aktların funksiyasına bərabər təsir göstərir və hüquqi dövlət prinsipinin təminatında mühüm yer tutur.

Konstitusiyası nəzarətinin həyata keçirilməsi nəticəsində qəbul edilən qərarların hüquqi mənbə kimi qəbul olunması məsələsinin dərinədən və sistemli təhlili başa çatdıqdan sonra, növbəti mərhələdə konstitusiyası nəzarətinə müraciət institutunun hüquqi mahiyyəti və onun tətbiq mexanizminin dəqiq anlaşılması zərurəti ön plana çıxır. Bu, həm hüquq nəzəriyyəsi, həm də praktik hüquq tətbiqi baxımından mühüm əhəmiyyət kəsb edir. Konstitusiyası nəzarətinə müraciətin hüquqi əsasları, prosedur qaydaları və bu proses zamanı ortaya çıxan pozuntu hallarının işin mahiyyətinə təsirinin obyektiv və ədalətli şəkildə qiymətləndirilməsi yalnız hüququn aliliyinin təmin olunmasına deyil, həm də ədalət prinsiplərinin və hüquqi dövlət konsepsiyasının reallaşmasına xidmət edir.

Müraciət institutunun tətbiqi zamanı pozuntu faktlarının düzgün dəyərləndirilməsi və hüquqi prosedurlara riayət edilməsi prosessual ədalətin təməl şərtlərindən biridir. Bu aspektlər konstitusiyası nəzarətinin effektivliyi ilə birbaşa bağlı olmaqla yanaşı, məhkəmə hakimiyyətinin legitimliyini və vətəndaşların

hüquqi müdafiəsinin keyfiyyətini müəyyən edir. Nəticə etibarilə, konstitusiyası nəzarətinə müraciət institutu hüquqi proseslərin obyektivliyi və şəffaflığını qoruyan mühüm mexanizm kimi çıxış edir və hüquqi münasibətlərin konstitusiyası prinsipləri ilə uzlaşmasını təmin edən əvəzolunmaz vasitə rolunu oynayır.

Digər tərəfdən, müraciət prosedurunun hüquqi mahiyyətinin dəqiq anlaşılması konstitusiyası nəzarətinin institusional funksiyalarının genişləndirilməsi və möhkəmləndirilməsi baxımından vacibdir. Bu mexanizmin düzgün tətbiqi hüququn aliliyinin təmin edilməsində müsbət təsir göstərməklə, hüquq sisteminin dinamik inkişafına stimül verir və hüquq subyektlərinin hüquq və azadlıqlarının effektiv qorunmasını gücləndirir. Bu baxımdan, konstitusiyası nəzarətinə müraciət institutu hüquqi təhlükəsizliyin və normativ-hüquqi sabitliyin möhkəmləndirilməsi üçün mühüm vasitə rolunu oynayır.

Beləliklə, konstitusiyası nəzarətinə müraciətin hüquqi mahiyyəti və onun tətbiq mexanizmi bir-birindən ayrılmaz şəkildə bağlıdır və bu əlaqənin düzgün qurulması, hüquqi dövlətin əsas prinsiplərinin qorunması, məhkəmə prosedurlarının şəffaflığı və ədalətli mühakimənin təminatı baxımından önəmli sayılır. Bu sahədə aparılan araşdırmalar və məhkəmə təcrübəsi hüquqi proseslərin təkmilləşdirilməsi üçün zəngin imkanlar təqdim edir və gələcəkdə konstitusiyası nəzarətinin daha da səmərəli həyata keçirilməsinə xidmət edir.

Burada əsas hüquqi məsələlərdən biri konstitusiyası nəzarətinə müraciət çərçivəsində təkrar baxışın hüquqi əsaslarının dəqiq və sistemli müəyyənləşdirilməsidir. Konkret olaraq, müzakirə predmeti ondan ibarətdir ki, təkrar baxış proseduruna ümumi pozuntu faktı kifayət etməlidirmi, yoxsa yalnız hökmün qanunsuzluğuna səbəb olan, işin mahiyyətinə birbaşa təsir edən ciddi pozuntu əsasında bu addım atılmalıdır. Məsələn, “İnsan Hüquqları və Əsas Azadlıqların Müdafiəsi haqqında” Avropa Konvensiyasının 5-ci maddəsində əksini tapan azadlıq və toxunulmazlıq hüququnun pozulması halları hər zaman işin yenidən

baxılması və bərpası ilə nəticələnmir, çünki bu cür pozuntuların işin əsas mahiyyətinə təsiri olmaya və prosesin ədalətli nəticəsinə mane olmaya bilər.

Bununla belə, məhkəmə təcrübəsi göstərir ki, yeni ortaya çıxan halların işin bərpası proseduruna təsiri yalnız yekun hökmə deyil, eyni zamanda prosesin müxtəlif mərhələlərində qəbul edilən müvəqqəti məhkəmə qərarlarına – xüsusən də həbs qətimkan tədbirinin seçilməsi ilə bağlı qərarlara da şamil oluna bilər. Bu isə təkrar baxış institutunun hüquqi təbiəti və tətbiq dairəsi barədə ciddi nəzəri və praktik müzakirələr tələb edir.

Nəticə etibarilə, işin bərpası barədə qərarın verilməsi cinayət işinin xüsusi şəraitindən, Avropa İnsan Hüquqları Konvensiyası ilə qorunan hüquqların pozuntusunun işin mahiyyətinə təsirindən, həmçinin işin mərhələsindən – xüsusilə yekun məhkəmə qərarının qəbul olunub-olmamasından asılı olmalıdır. Bu yanaşma hüququn aliliyinin təmin olunması, ədalət prinsipinin qorunması və məhkəmə proseslərinin legitimliyinin möhkəmləndirilməsi baxımından fundamental əhəmiyyət daşıyır [16, s. 1166].

Konstitusiyaya nəzarət institutu ilə cinayət-prosessual hüquq arasındakı qarşılıqlı əlaqə hüquq sisteminin harmoniyasının təmin olunmasında, hüquqi dövlət prinsipinin və insan hüquqlarının effektiv müdafiəsində həlledici rol oynayır. Bu institut yalnız normativ aktların konstitusiyaya uyğunluğunu yoxlamaqla kifayətlənmir, eyni zamanda cinayət-prosessual hüququn institusional və funksional transformasiyasına strateji təsir göstərir [18, s. 219-223]. Konstitusiyaya nəzarətinin həyata keçirilməsi nəticəsində qəbul edilmiş qərarların müəyyən şərtlərlə hüquq mənbəyi kimi qəbul edilərək, cinayət prosesinin müxtəlif mərhələlərində hüquqi təminatların möhkəmləndirilməsinə və hüququn dinamik inkişafına təkan verir. Eyni zamanda, konstitusiyaya nəzarət hüquqi metodologiya və interpretasiya səviyyəsində də cinayət-prosessual hüququn formalaşmasında aparıcı mövqeyə sahibdir və hüququn aliliyi və nor-

mativ iyerarxiya prinsiplərinin qorunmasını təmin edir. [19, s. 135-137] Nəticə etibarilə, konstitusiyaya nəzarətinin effektivliyi ədalətli mühakimənin, fərdi hüquq və azadlıqların müdafiəsinin əsas təminatlarından biri olmaqla yanaşı, hüquq sisteminin konseptual və praktiki inkişafında əvəzsiz vasitə kimi çıxış edir.

Beləliklə, konstitusiyaya nəzarət institutu ilə cinayət-prosessual hüquq arasında mövcud olan qarşılıqlı əlaqə hüquq sisteminin daxili harmoniyasının təmin olunması, hüquqi dövlət prinsiplərinin tətbiqinin möhkəmləndirilməsi və insan hüquq və azadlıqlarının effektiv müdafiəsi baxımından həlledici əhəmiyyət kəsb edir. Konstitusiyaya nəzarəti təkcə normativ aktların konstitusiyaya uyğunluğunu yoxlamaq kimi formal funksiyanı yerinə yetirmir; o, eyni zamanda cinayət-prosessual hüququn institusional strukturlarının və funksional mexanizmlərinin transformasiyasına strateji təsir göstərən dinamik hüquqi institut kimi çıxış edir. Bu institutun rolu cinayət prosesinin müxtəlif mərhələlərində hüquqi təminatların möhkəmləndirilməsi, hüquqi prosedurların konstitusional legitimliyinin təmin olunması və hüququn dinamik inkişafının təşviq edilməsi ilə birbaşa bağlıdır.

Konstitusiyaya məhkəmələrinin qərarlarının müəyyən şərtlər daxilində hüquq mənbəyi kimi qəbul edilməsi, hüquq sistemində normativ sabitliklə yanaşı, normativ elastiklik prinsipinin qorunmasına da xidmət edir. Bu qərarlar hüququn tətbiqi prosesində konstitusional prinsiplərin reallaşmasına yönəlmiş interpretativ və metodoloji vasitə kimi çıxış edərək, cinayət-prosessual hüququn institusional təkmilləşdirilməsinə əhəmiyyətli töhfə verir. Beləliklə, konstitusiyaya nəzarət institutu yalnız hüququn formalaşmasında deyil, həm də onun tətbiqində normativ iyerarxiyanın qorunması və hüquqi təhlükəsizliyin təmin olunması baxımından aparıcı rol oynayır.

Bununla yanaşı, konstitusiyaya nəzarətinin hüquqi metodologiya və interpretasiya sahəsindəki rolu cinayət-prosessual hüququn struktur və məzmun elementlərinin yeni konstitusional dəyərlər və standartlar əsasında

formalaşmasına səbəb olur. Bu proses hüququn aliliyinin, hüquq sistemində konstitusional prioritetlərin və insan hüquqları prinsiplərinin praktik həyata keçirilməsinin təməlini təşkil edir. Konstitusiya nəzarətinin institusional funksiyalarının effektiv icrası məhkəmə hakimiyyətinin legitimliyini artırmaqla yanaşı, hüquq subyektlərinin hüquq və azadlıqlarının müdafiəsində mühüm təminat rolunu oynayır.

Nəticə etibarilə, konstitusiya nəzarətinin səmərəli fəaliyyət göstərməsi yalnız ədalətli mühakimənin, fərdi hüquq və azadlıqların müdafiəsinin əsas təminatlarından biri olmaqla kifayətlənmir, eyni zamanda hüquq sisteminin konseptual inkişafı və praktik təkmilləşdirilməsi üçün əvəzsiz institusional mexanizm kimi çıxış edir. Bu mexanizmin səmərəliliyi hüquq sisteminin davamlılığını, normativ-hüquqi sabitliyini və hüququn universal dəyərlərə uyğun tətbiqini təmin edir ki, bu da hüquqi dövlətin möhkəmləndirilməsi baxımından fundamental əhəmiyyət daşıyır.

Sonda onu da qeyd etməyi zəruri hesab edirəm ki, hazırki tədqiqatda konstitusiya nəzarətinin cinayət-prosessual hüququn normativ və institusional strukturuna təsiri kompleks və sistemli yanaşma əsasında araşdırılmışdır. İşdə ilk dəfə olaraq Konstitusiya Məhkəməsinin qərarlarının hüquq mənbəyi kimi tanınmasının doktrinal zərurəti yalnız nəzəri mülahizələr çərçivəsində deyil, həm də hüquqi dövlətin davamlılığı və hüququn aliliyinin

təminatı prizmasından əsaslandırılmışdır. Elmi yenilik ondan ibarətdir ki, konstitusiya nəzarətinin hüquqi nəticələri yalnız normativ sabitliyin qorunması ilə məhdudlaşdırılmır, həm də hüquqi metodologiyanın transformasiyası və cinayət-prosessual münasibətlərin konstitusional dəyərlər əsasında yenidən qurulması kontekstində konseptual model kimi təqdim olunur.

Bununla yanaşı hazırki araşdırmanın tətbiqi əhəmiyyətinə gəldikdə isə vurğulamağı zəruri hesab edirəm ki, məqalədə əldə olunan nəticələr cinayət-prosessual münasibətlərin hüquqi tənzimlənməsi və məhkəmə nəzarətinin effektivliyi baxımından praktik dəyər kəsb edir. Xüsusilə, prosessual məcburiyyət tədbirləri, sübutların toplanması, müdafiə hüququnun həyata keçirilməsi və təqsirsizlik prezumpsiyası kimi institutların konstitusiya prinsipləri ilə uyğunlaşdırılması hüquqi dövlətin möhkəmlənməsi, insan hüquq və azadlıqlarının təminatı və məhkəmə hakimiyyətinin legitimliyi üçün normativ-hüquqi baza formalaşdırır. Bu yanaşma həm qanunvericilik siyasətinin təkmilləşdirilməsi, həm də hüquq tətbiqi təcrübəsinin harmonizasiyası üçün nəzəri-praktik istiqamətlər müəyyənləşdirir. Beləliklə, tədqiqat yalnız mövcud hüquqi reallıqların şərhilə kifayətlənməyib, həm də hüquq sisteminin institusional inkişafına və konstitusional transformasiya prosesinə elmi əsaslı töhfə verir.

Ədəbiyyat:

1. Azərbaycan Respublikasının Konstitusiyası - <https://e-qanun.az/framework/897>
2. Azərbaycan Respublikasının “Normativ hüquqi aktlar haqqında” 21.12.2010-cu il tarixli, 21-IVKQ nömrəli Konstitusiya Qanunu - <https://e-qanun.az/framework/-21300>
3. Azərbaycan Respublikasının Cinayət-Prosessual Məcəlləsi - <https://e-qanun.az/framework/46950>
4. Azərbaycan Respublikasının İnzibati Xətlər Məcəlləsi - <https://e-qanun.az/framework/46960>
5. Azərbaycan Respublikasının “Konstitusiya Məhkəməsi haqqında” 23.12.2003-cü il tarixli, 561-IIQ nömrəli Qanunu - <https://e-qanun.az/framework/5404>
6. Azərbaycan Respublikası Konstitusiya Məhkəməsi Plenumunun “Azərbaycan Respublikası İnzibati Xətlər Məcəlləsinin 128.1-ci maddəsinin şərh edilməsinə dair” 02.11.2016-cı il tarixli Qərarı - <https://e-qanun.az/framework/34306>
7. Azərbaycan Respublikası Konstitusiya Məhkəməsi Plenumunun “Azərbaycan Respublikası İnzibati Xətlər Məcəlləsinin 12.2, 85 və 114.2.3-cü maddələrinin Azərbaycan Respublikası Cinayət-Prosessual Məcəlləsinin 65.1 və 318-ci maddələri və Azərbaycan Respublikası Konstitusiyasının 127-ci maddəsinin II hissəsi baxımından şərh edilməsinə dair” 18.11.2022-ci il tarixli Qərarı - <https://e-qanun.az/framework/52863>
8. Azərbaycan Respublikası Konstitusiya Məhkəməsi Plenumunun “Azərbaycan Respublikası İnzibati Xətlər Məcəlləsinin 132.1.2 və 53-cü maddələrinin əlaqəli şəkildə şərh edilməsinə dair” 11.11.2021-ci il tarixli Qərarı - <https://e-qanun.az/framework/48604>
9. Konstitusiya Məhkəməsi Palatasının “Bakı Apellyasiya Məhkəməsinin müraciətinə dair” 03.03.2023-cü il tarixli Qərardadı - <https://constcourt.gov.az/ru/decision/1344>
10. Əsgərov, Z.A. Konstitusiya hüququ. Dərslilik. – Bakı: Bakı Universiteti nəşriyyatı, 2011. – 760 s.
11. Rzayev, Ə.H. Dövlət idarəetməsi: nəzəriyyə və praktika. – Bakı: Elm, 2021. – 364s.
12. Seyranov, X.R. Məhkəmə presedentləri mülki hüququn mənbəyi kimi: nəzəriyyə və təcrübə. – Bakı: Hüquq Yayın Evi, 2018. – 152 s.
13. Şükürov, N.H. Konstitusiya nəzarəti və ictimai təcrübə // Nəqliyyat hüququ: Elmi-nəzəri, təcrübi jurnal. – 2017. – №1. – s. 209–221.
14. Баглай М.В. Конституционное право Российской Федерации: учебник для вузов. – 6-е изд., изм. и доп. – М.: Норма, 2007. – 784 с.
15. Бакулина Л.Т. (отв. ред.) Проблемы теории права и правореализации: учебник. – М.: Статут, 2017. – 384 с. – (Учебник Казанского университета).
16. Головкин Л.В. (ред.) Курс уголовного процесса. – 2-е изд., испр. – М.: Статут, 2017. – 1280 с.
17. Darryl K. Brown (Editor), Jenia Iontcheva Turner (Editor), Bettina Weisser (Editor) - The Oxford Handbook of Criminal Process (Oxford Handbooks) - Oxford University Press - March 22, 2019 - 1072 pages
18. Frank Schmalleger and John Feldmeier - American Criminal Procedure Today – Oxford: Oxford University Press - Publication Date - 15 September 2022 - 576 pages
19. Markus D Dubber (Editor), Tatjana Hornle (Editor) - The Oxford Handbook of Criminal Law (Oxford Handbooks) Reprint - Oxford University Press - September 21, 2016- 1232 pages
20. William A. Schabas (Editor) - The Cambridge Companion to International Criminal Law (Cambridge Companions to Law) Reprint Edition - Cambridge University Press - January 7, 2016 - 422 p.

Açar sözlər: konstitusiya nəzarəti, cinayət-prosessual hüquq, hüquqi dövlət, normativ mənbə, konstitusiya məhkəməsi, hüququn aliliyi, hüquqi legitimlik, presedent hüququ, hüquqi transformasiya

Rustam Orujlu

*Centre of Forensic Expertise,
Ministry of Justice of the Republic of Azerbaijan,
Ph.D. Student*

**THE IMPACT OF CONSTITUTIONAL REVIEW ON THE NORMATIVE
AND INSTITUTIONAL STRUCTURE OF CRIMINAL PROCEDURE LAW:
THEORETICAL AND PRACTICAL DIMENSIONS**

ABSTRACT

This article examines the impact of constitutional review on the normative and institutional framework of criminal procedure law. The study aims to demonstrate that recognizing constitutional court decisions as sources of law is essential for strengthening the rule of law, safeguarding fundamental rights, and consolidating constitutional democracy. The scholarly relevance lies in showing that constitutional review is not merely a formal mechanism for testing the constitutionality of statutes but also a driver of methodological transformation within legal interpretation and judicial practice. The research applies comparative legal analysis, doctrinal examination, and precedent-based evaluation. Its practical scope extends to aligning procedural safeguards – such as detention, search, the right to defense, and the presumption of innocence – with constitutional principles. The findings highlight that constitutional review functions both as a guarantor of legal stability and as a dynamic instrument of methodological innovation within the criminal justice system, thus securing legitimacy and adaptability of law in practice.

Keywords: *constitutional review, criminal procedure law, rule of law, legal state, source of law, constitutional court, normative authority, legal legitimacy, judicial precedent, legal transformation*

Рустам Оруджлу

*Докторант Центра Судебной Экспертизы
Министерства Юстиции Азербайджанской Республики*

**ВЛИЯНИЕ КОНСТИТУЦИОННОГО КОНТРОЛЯ
НА НОРМАТИВНУЮ И ИНСТИТУЦИОНАЛЬНУЮ СТРУКТУРУ
УГОЛОВНО-ПРОЦЕССУАЛЬНОГО ПРАВА:
ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРИКЛАДНЫЕ АСПЕКТЫ**

РЕЗЮМЕ

В статье исследуется влияние института конституционного контроля на нормативную и институциональную структуру уголовно-процессуального права. Цель исследования – показать, что признание решений Конституционного суда источниками права является необходимым условием укрепления правового государства, обеспечения верховенства права и защиты прав человека. Научная значимость работы заключается в том, что конституционный контроль рассматривается не только как формальный механизм проверки законов на соответствие Конституции, но и как средство трансформации правовой методологии и судебной практики. В качестве методов использованы сравнительно-правовой анализ, нормативно-доктринальное исследование и изучение прецедентов. Практическая применимость состоит в согласовании процессуальных гарантий уголовного процесса, в частности таких, как арест, обыск, право на защиту и презумпция невиновности, с конституционными принципами. В результате обосновано, что конституционный контроль выполняет роль не только стабилизатора правовой системы, но и механизма её концептуального обновления.

Ключевые слова: конституционный контроль, уголовно-процессуальное право, правовое государство, источник права, конституционный суд, верховенство закона, правовая легитимность, прецедентное право, правовая трансформация

DOI: <https://doi.org/10.30546/2309-1347.93.2026.01.392>

**GƏNC TƏDQİQATÇILAR
YOUNG RESEARCHERS**

**SİYASİ İNSTİTUTLAR VƏ SİSTEMLƏR
POLITICAL INSTITUTES AND SYSTEMS**

UOT 321; 323

PƏRİ MAHMUDOVA

**Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında
Dövlət İdarəçilik Akademiyasının
Politologiya və siyasi idarəetmə kafedrasının doktorantı**

e-mail: perimusayeva98@gmail.com

**POSTMÜHARİBƏ DÖVRÜNDƏ MİLLİ TƏHLÜKƏSİZLİYİN
TƏMİN OLUNMASI AZƏRBAYCAN RESPUBLİKASININ
DÖVLƏT SİYASƏTİNİN PRIORİTET İSTİQAMƏTLƏRİNDƏN
BİRİ KİMİ**

Giriş

Ölkənin milli təhlükəsizliyinin sabitliyi onun inkişafına, beynəlxalq imicinə təsir göstərən amillərdən biri və yaxud birincisidir. Ölkə isə sərhəddən başlayır. Bu da öz növbəsində ərazi bütövlüyünün, dəqiq sərhədin milli təhlükəsizliyə təsirini bilavasitə önə çıxarır.

Azərbaycan Respublikasının yerləşdiyi bölgə – Cənubi Qafqaz hələ qədim dövrlərdən daim dünyanın güc mərkəzlərinin diqqətində olmuş və müasir dövərdə də bu bölgə uğrunda gizli və ya açıq şəkildə mübarizə gedir. Belə ki, bölgədə uzun illər həllini tapmayan münaqişələr məhz inkişafa öz mənfi təsirini göstərmişdir.

30 il davam edən münaqişənin danışıqlar yolu ilə həllinə maneələrin yaradılması, münaqişəyə ikili yanaşma, təcavüzkar tərəflə təcavüzə məruz qalan tərəfə qərəzli münasibət, əlbəttə ki, beynəlxalq hüququn işləməməsi idi. Nəhayət, 27 sentyabr 2020-ci ildə 44 günlük

Azərbaycan Vətən müharibəsi başlamış və Azərbaycan Respublikasının qələbəsi ilə bitmişdir.

Məqalədə məhz İkinci Qarabağ müharibəsində əldə edilmiş nailiyyətlər geniş təhlil edilir. Bundan başqa, Prezident İlham Əliyevin Azərbaycanın ərazi bütövlüyünün təmin edilməsində əzmkar siyasəti öyrənilir. Müharibədən sonrakı dövərdə Azərbaycan Respublikasının milli təhlükəsizlik üzrə fəaliyyəti, milli maraqların qorunması və ölkəmizin beynəlxalq aləmdə tanınması ilə bağlı bir sıra mühüm məsələlərdən bəhs edilmişdir. İşğaldan azad edilmiş ərazilərin əsaslı bərpası və orada müasir infrastrukturun formalaşdırılması əsas strateji istiqamətlərdən biri kimi göstərilmişdir.

Vətən müharibəsi – Şanlı Zəfər tarixi

Əlbəttə, hər il ölkəmizdə keçirilən dünya miqyaslı tədbirlər, festivallar, olimpiadalar, elmi simpoziumlar, siyasi müzakirələr, neft-

qaz, enerji müqavilələri Azərbaycanın beynəlxalq imicdə yerinin göstəricisi və Ulu Öndər Heydər Əliyevin uzaqgörən siyasətinin nəticəsidir. Yalnız Vətənimizin ərazisinin təqribən 20 faizinin 30 il mənfur qonşumuz, düşmənimiz Ermənistan tərəfindən işğal altında saxlanması ölkəmizin siyasi-iqtisadi inkişafına, milli təhlükəsizliyinə, beynəlxalq imicinə təhdid olmuşdur. İşğal faktı ilə heç bir zaman barışmayan Azərbaycan dövləti və xalqı 2020-ci il sentyabrın 27-si torpaqlarımızın işğaldan azad olunması uğrunda Vətən müharibəsinə başladı. Müzəffər Ali Baş Komandan İlham Əliyevin rəhbərliyi ilə Azərbaycan Silahlı Qüvvələri sentyabrın 27-dən noyabrın 10-a kimi davam edən müharibədə şanlı zəfər qazanaraq ölkəmizin ərazi bütövlüyünü bərpa etdi.

Çətin fiziki-coğrafi şəraitlərdə döyüş tapşırıqlarını həyata keçirən, müdafiə xəttini yararaq, düşmən qüvvələrin içərisinə sızaraq döyüşərək irəliləyən şücaətli Azərbaycan Ordusunun döyüş taktikası bir çox ölkələrdə marağa səbəb oldu. Bir çox dünya ölkələrində hərbi mütəxəssislər Azərbaycan Ordusunun döyüş taktikasını öyrənərək, araşdıraraq öz hərbi sistemlərində dəyişikliklər etməyin zərurət olduğunu bildirmişdirlər [5, s.100-150].

2020-ci il Vətən müharibəsində əldə etdiyimiz böyük qələbə Azərbaycan tarixinin ən parlaq səhifəsi olmuşdur. Belə ki, 44 günlük müharibə, qazanılmış böyük qələbə nəticəsində 2020-ci il tariximizə Zəfər ili kimi daxil olmuşdur. Azərbaycan Respublikasının Prezidenti, Müzəffər Ali Baş Komandan İlham Əliyevin başçılığı ilə rəşadətli Azərbaycan Ordusu işğalçı, mənfur düşmənimiz Ermənistan üzərində böyük Qələbə əldə etmiş, beləliklə də, Azərbaycan xalqının 30 illik Vətən həsrətinə son qoyulmuşdur. Bu möhtəşəm qələbə Ali Baş Komandanımızın düşünülmüş strategiyası, siyasi iradəsi və qətiyyəti sayəsində məhz ordu ilə xalqın sarsılmaz birliyi təmin olunaraq qazanılmışdır. Bu Qələbə Azərbaycan xalqının gələcək inkişafına elə böyük təməl olmuşdur ki, bu

təməlin üzərində Azərbaycan dövləti daima inkişaf edəcək, zənginləşəcək, dünya dövlətləri sırasında ən ön sırada olacaqdır [4, s.70-110].

Antiterror əməliyyatları və nəticələri

Müzəffər Ali Baş Komandanımızın qətiyyətli idarəçiliyi ilə Dövlət Təhlükəsizliyi Xidməti düşmənin ölkə ərazisində törətməyə çalışdığı terror-təxribat planlarının qarşısının alınması istiqamətində bütün qüvvə və vasitələrini səfərbər etmiş, Ali Baş Komandanın bütün göstəriş və tapşırıqlarını xüsusi peşəkarlıqla yerinə yetirmişdir. Bundan başqa, Ermənistandan Azərbaycana qarşı kiber məkanda və informasiya təhlükəsizliyi sahəsində də bir çox təhdidlər olmuş və eləcə də, dezinformasiya fəaliyyəti həyata keçirilmişdir ki, məhz bu kimi cəhdlərin qarşısı alınmış, düşməne qarşı əks həmlələr uğurla yerinə yetirilmişdir. Vaxtında əldə edilmiş kəşfiyyat məlumatları düşmənin əks-hücumlarının qarşısının almaqda, Silahlı Qüvvələrimizin hərbi əməliyyatlarının nailiyyət əldə etməsində həlledici rol oynamışdır [7, s.10-11].

Vətən müharibəsindən sonrakı dövərdə mənfur düşmən erməni silahlı birləşmələrinin törətdikləri təxribatların qarşısının alınması məqsədilə 2020-ci ilin dekabr ayında Xocavənd rayonunun Hadrut qəsəbəsində və 2022-ci ilin mart ayında Xocalı rayonunun Fərrux yüksəkliyində Dövlət Təhlükəsizliyi Xidmətinin xüsusi təyinatlı qüvvələrinin uğurlu antiterror əməliyyatları, bundan başqa, 2021-ci ilin may ayında Kəlbəcər rayonunun Dəmirdağ yüksəkliyində Azərbaycan Ordusunun təminat yollarını minalayan Ermənistanın kəşfiyyat-diversiya qrupunun terrorçuluq fəaliyyətinin qarşısının alınması əməliyyatı həyata keçirilmişdir.

Azərbaycan ərazi bütövlüyünü bərpa etməsi yolunda hər cür maneçilik törədilməsini qarşısına məqsəd qoymuş bir çox xarici dairələrin müharibə dövründə hadisələri manipulyasiya cəhdləri boş çıxmışdır. Döyüş

meydanında gedən gərgin savaşın fonunda informasiya mübarizəsi çərçivəsində də düşmən tərəfindən Dağlıq Qarabağ münaqişəsinin alovlanması, Vətən müharibəsinin gedişatı haqqında yalan informasiyaların beynəlxalq cəmiyyətə çatdırılmasına çalışılsa da, döyüş meydanında olduğu kimi informasiya mübarizəsində də uğursuzluğa düşər olmuşdur. Prezident cənab İlham Əliyev qalib sərkərdə kimi düşmənin qarşı informasiya müharibəsində də baş rolda çıxış etmişdir. Belə ki, hələ müharibənin gedişatı zamanı ölkə Prezidenti 30-a yaxın xarici kütləvi informasiya vasitələrinə müsahibələrində Dağlıq Qarabağ münaqişəsinin tarixi və Azərbaycanın apardığı Vətən müharibəsinin gedişi haqqında həqiqətləri dünyaya çatdırmış, ona ünvanlanan bir çox təxribat xarakterli suallara yüksək diplomatik məharətlə cavab vermişdir [6, s.54-70].

Azərbaycan Respublikasının Demokratik quruculuq yolunda inkişafı

Bu gün Prezident İlham Əliyevin rəhbərliyi ilə müasir və müstəqil Azərbaycan özünün ən qüdrətli dövrünü yaşayır. Məlumdur ki, müasir dövərdə demokratik dəyərlər dünya ölkələrinin bir çoxunda milli inkişaf strategiyası, qloballaşan dünyada hər bir dövlətin inkişafının mühüm şərti hesab olunur. Bu gün sivilizasiyanın yüksək inkişaf mərhələsində ümumbəşəri dəyərlərə - demokratik ideallara və insan hüquqlarına hörmət bəsləməyən hər hansı dövlətin dünya siyasətində özünə layiq yer tutmasından, global miqyasda inkişaf edən proseslərə nüfuz etməsindən danışmaq qeyri-mümkündür. Azərbaycan Respublikası müstəqillik əldə etdiyi ilk gündən Dövlət müstəqilliyi haqqında Konstitusiyaya Aktında demokratik, hüquqi və dünyəvi dövlət olduğunu bəyan etmiş, ümumbəşəri yolla qarşıya qoyduğu strateji hədəflərə doğru irəliləmək istəyini nümayiş etdirmişdir. Ümumən, hər bir demokratik ölkənin milli təhlükəsizliyi, ilk növbədə, onun demokratik dəyərlərə sadıq qalmasından irəli

gəlir. İnsan haqlarının qorunması, hüquq və azadlıqlarının tam təmin olunması bu istiqamətdə ən mühüm şərtlər hesab olunur. Azərbaycan Konstitusiyasında dövlətin müstəqilliyini, suverenliyini və ərazi bütövlüyünü qorumaq əsas niyyətlər kimi göstərilmişdir. Belə ki, Konstitusiyada qeyd olunur ki, demokratik quruluşa təminat vermək, vətəndaş cəmiyyətinin bərqərar edilməsinə nail olmaq, qanunların aliliyini təmin edən hüquqi, dünyəvi dövlət qurmaq, ədalətli sosial və iqtisadi qaydalar əsasında hər bir vətəndaşın layiqli həyat səviyyəsini təmin etmək, ümumbəşəri dəyərlərə əsaslanaraq bütün dünya xalqları ilə dostluq, sülh, əmin-amanlıq şəraitində yaşamaq Azərbaycan dövlətinin ali məqsədləridir. Demokratik quruculuq yolu ilə gedən Azərbaycan Respublikasının həm iqtisadi, həm siyasi, həm də digər sahələrdə özünəməxsus inkişaf modeli formalaşmaqdadır. “Güclü iqtisadiyyat - müstəqil dövlət” prinsipini uğurla reallaşdıran Azərbaycan Respublikası regionlarda iqtisadi potensialın artırılması, əhalinin məşğulluğunun təmin olunması, həyat səviyyəsinin daha da yaxşılaşdırılması, insanların, xüsusən də, gənclərin mədəni həyatının rəngarəngliyinin təmin olunması istiqamətində məqsədyönlü tədbirlər həyata keçirir. Belə ki, bu tədbirlərin nəticəsində, regionlarımız mühüm inkişaf yolu keçərək paytaxt səviyyəsinə çatdırılır [2, s.7-18].

Azərbaycan Respublikasının təhlükəsizlik mühiti və təhdidlərin qarşısının alınması

Azərbaycan Respublikasının milli təhlükəsizliyinin təmin olunmasında qarşıya qoyulmuş əsas vəzifələrdən biri onun milli təhlükəsizliyinə təhdidlərin aradan qaldırılmasıdır. Bu təhdidlərə Azərbaycan Respublikasının müstəqilliyi, suverenliyi, ərazi bütövlüyü və konstitusiyaya quruluşu əleyhinə qəsdlər, qanunun aliliyinə nail olunması, ictimai asayişin qorunması və insan hüquq və əsas azadlıqlarının müdafiəsi sahəsində dövlət

funksiyalarını yerinə yetirməyə qarşı fəaliyyət, separatçılıq, etnik, siyasi və dini ekstremizm, terrorçuluq və kütləvi qırğın silahlarının yayılması, regional münaqişələr və transmilli mütəşəkkil cinayətkarlıq, xarici siyasi, hərbi və ya iqtisadi asılılıq, iqtisadi qeyri-sabitlik, ekoloji problemlər və s. daxildir.

Azərbaycan Respublikasının təhlükəsizlik mühiti dedikdə – onun suverenliyi, ərazi bütövlüyü, sərhədlərinin toxunulmazlığı, milli maraqları, davamlı inkişafı, əhalisinin rifah və dəyərlərinin qorunmasına təsir edən amillər nəzərdə tutulur [3, s.79-85].

Azərbaycanın Qərb və Şərqi qovuşduğu coğrafi məkanda yerləşməsi onun bir sıra sivilizasiyaların müsbət məqamlarını özündə birləşdirməsi baxımından olduqca əhəmiyyətlidir. Avropanın mühüm dəyərlərini paylaşan və Avro-Atlantik təhlükəsizlik arxitekturasının ayrılmaz bir hissəsi olan Azərbaycan Respublikası bu məkanın təhlükəsizliyinə öz töhfəsini verməkdədir. Bununla bərabər, Azərbaycan Respublikası islam dünyasının bir hissəsi olaraq, bu mədəniyyətin irs və təfəkkürünü bölüşür.

Qeyd olunmalıdır ki, Azərbaycan Respublikasının zəngin təbii ehtiyatlara malik olması onun çiçəklənməsi və milli rifahın təmin olunması üçün perspektivlər açır, onu beynəlxalq əhəmiyyətli enerji mənbəyi və beynəlxalq enerji təchizatı şəbəkəsinin başlıca tərkib hissəsinə çevirir. Beynəlxalq əhəmiyyətli nəqliyyat və kommunikasiya dəhlizlərinin inkişaf etdirilməsi, neft və qaz boru kəmərlərinin inşası Azərbaycan Respublikasının və tərəfdaş ölkələrin iqtisadiyyatlarının inkişafına əhəmiyyətli töhfə verir [8, s.370-380].

Ölkənin yerləşdiyi coğrafi şərait ona bir sıra mühüm üstünlüklər versə də, qeyd olunmalıdır ki, bununla yanaşı, onu bir sıra təhlükəsizlik problemləri ilə də üzləşdirir. Bu problemlərin olduqca önəmli nümunəsi məhz Azərbaycan Respublikasının qonşu Ermənistan tərəfindən hərbi təcavüzə məruz qalması və bunun nəticəsində 30 ilə yaxın ölkə ərazisinin bir hissəsinin işğal altında olunması və təxminən bir milyon azərbaycanlının məcburi

köçkün və qaçqına çevrilməsi olmuşdur. Belə ki, mənfur düşmənin təcavüz zamanı Azərbaycan Respublikasının vətəndaşlarına qarşı soyqırım və terror aktları daxil olmuş, sülhə və insanlığa qarşı ən ağır cinayətlər törədilmişdir. Eləcə də, Azərbaycan Respublikası ərazilərində işğal altında olduğu dövr ərzində azərbaycanlılara məxsus tarixi, mədəni və arxeoloji abidələr kütləvi şəkildə dağıdılmış, təbii sərvətlər talan edilmiş, ətraf mühitə ciddi ziyan vurulmuşdur. Məhz Azərbaycan Respublikasının məruz qaldığı bu təcavüz onun təhlükəsizlik mühitində və milli təhlükəsizlik siyasətinin müəyyən edilməsində çox mühüm təhdid olmuş, bu gün isə Azərbaycan xalqı qətiyyətli Liderin başçılığı altında bütün bu çətinliklərin öhdəsindən məharətlə gəlmişdir.

Ali Baş Komandanımız İlham Əliyevin qətiyyəti, siyasi iradəsi, güclü ordumuz sayəsində Azərbaycan İkinci Qarabağ müharibəsində böyük zəfər qazanmış, ölkənin ərazi bütövlüyü bərpa edilərək milli təhlükəsizliyi tam təmin edilmişdir. Bu zəfərin nəticəsidir ki, bu gün ölkəmiz artıq öz müstəqilliyini isbat etmək istəyən Azərbaycandan, dünya arenasında söz sahibi olan Azərbaycana çevrilmişdir. Beləliklə də, regionun lideri və çoxsaylı beynəlxalq təşəbbüslərin müəllifi olan Azərbaycan qazanmış olduğu mühüm nailiyyətlər və tərəfdaşlar sayəsində dünyanın siyasi xəritəsində öz statusunun yüksəlməsinə nail olmuşdur [1, s.100-120].

Azərbaycan Silahlı Qüvvələrinin dünyanın 50 ən güclü ordusu sırasında yer tutması Ulu Öndər Heydər Əliyevin uzaqgörən siyasəti və Azərbaycan Respublikasının Prezidenti, Ali Baş Komandan İlham Əliyevin bu siyasəti uğurla davam etdirməsinin qürurlu nəticəsidir. Dövlət Təhlükəsizliyi Xidmətinin şəxsi heyəti dövlətimizin ərazi bütövlüyünə, suverenliyinə, ölkədəki ictimai-siyasi sabitliyə və təhlükəsizlik mühitinə istiqamətlənən hər cür təhdidlərin qarşısını qətiyyətlə alır, doğma Vətənin qorunması və müdafiəsi yolunda mühüm vəzifələrin lazımı səviyyədə icrası üçün bütün qüvvə və vasitələrini səfərbər

edərək, xidməti borclarını layiqincə və vicdanla yerinə yetirərək, dövlətçiliyimizin və müstəqilliyimizin keşiyində daim ayıq-sayıq durur [6, s.40-44].

Postmüharibə dövründə ərzaq təhlükəsizliyi

Ərazi bütövlüyünün təmin olunması ilə Azərbaycan ərzaq təhlükəsizliyini də təmin etmişdir. Belə ki, işğaldan azad olunmuş ərazilərimizdə yenidənqurma və bərpa işləri uğurlu şəkildə həyata keçirilir. Bu ərazilərdə dayanıqlı məskunlaşma üçün müasir və layiqli həyatın təmin edilməsi, bütün sahələrdə quruculuq-bərpa və abadlıq işlərinin aparılması, ümumən, təhlükəsiz yaşayışın, səmərəli fəaliyyətin və rifahın davamlı artmasının dəstəklənməsi baxımından əhəmiyyətli tədbirlər həyata keçirilir. Münaqişə dövründə kənd infrastrukturunun dağılması, mal-qaranın tələf olması, meşələrin qırılması, minalardan geniş istifadə edilməsi, həmçinin əhalinin yerdəyişməsi ərzaq təhlükəsizliyi sahəsində uzunmüddətli problemlərin yaranmasına gətirib çıxarır ki, bu problemlərin aradan qaldırılması məqsədilə post-konflikt dövründə dağılmış ərazilərdə kənd təsərrüfatı fəaliyyətinin bərpası, o cümlədən, ərazilərin minalardan təmizlənməsi və kənd infrastrukturunun, xüsusilə də yolların və suvarma sistemlərinin yenidən qurulması tələb olunur. İşğaldan azad edilmiş ərazilərdə taxılçılıq, pambıqçılıq, üzümçülük və heyvandarlığın inkişafı üçün çox böyük potensial vardır. Bu ərazilərdəki su anbarlarından istifadə etməklə yüz minlərlə hektar sahənin suvarması təmin ediləcəkdir.

İşğaldan azad edilmiş ərazilərin yenidənqurma və bərpa prosesi

Ümumiyyətlə, azad edilmiş ərazilərin əsaslı şəkildə bərpa olunması və orada müasir infrastrukturun formalaşdırılması Qarabağın inkişafının əsas strateji istiqamətlərindən biridir. Məhz bərpa prosesi həyata keçirilmədən bu ərazilərin sosial-iqtisadi inkişafını

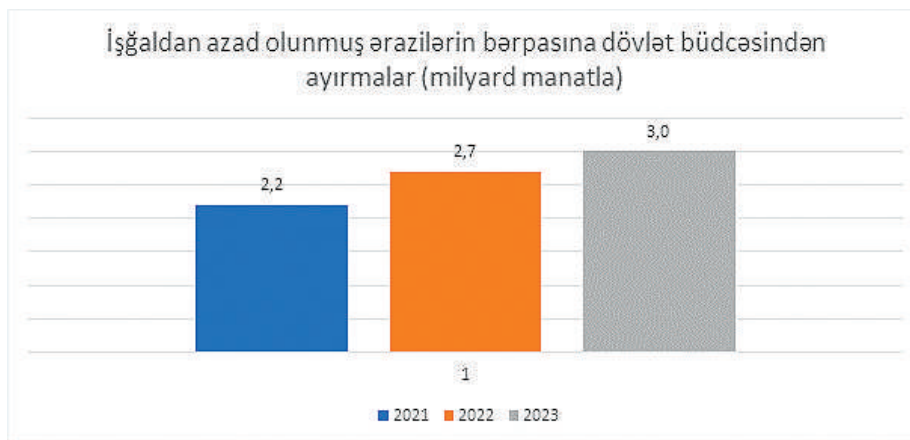
təmin etmək mümkün deyildir. Yenidənqurma və bərpa prosesinin həyata keçirilməsi Azərbaycanda ümumi iqtisadi inkişafa təkan verəcək, yeni iş yerlərinin yaranmasına şərait yaradacaqdır. Azad edilmiş ərazilərdə infrastruktur tamamilə məhv edildiyi üçün məhz bu ərazilər sıfırdan bərpa edildiyindən orada texnoloji yeniliklərin tətbiqi daha asan olacaqdır. Beləliklə də, Qarabağın bərpası prosesində texnoloji yeniliklərin tətbiqi və müasir standartlara cavab verən infrastrukturun yaradılması əsas məqsədlərdən biridir. Daha sonra həmin ərazilərin bərpası nəticəsində əldə edilən təcrübə digər rayonlarda da tətbiq edilə bilər [9].

Ümumiyyətlə, bərpa prosesi ilə əlaqədar müəyyən edilmiş əsas məqsədlərə bunları daxil etmək olar:

- Bərpa prosesinin keyfiyyətli və qənaətliliyi həyata keçirilməsi;
- Müasir standartlara cavab verən inkişaf modelinin formalaşdırılması;
- Azad olunmuş ərazilərin texnologiya baxımından yüksək inkişaf etmiş əraziyə çevrilməsi;
- Qabaqcıl texnoloji şirkətlərin bərpa prosesinə cəlb edilməsi;
- Azad edilmiş ərazilərin “Yaşıl Enerji” zonasına çevrilməsi.

İşğaldan azad edilmiş ərazilərimizdə bərpa işlərinin həyata keçirilməsinə xarici ölkələr və şirkətlər də böyük maraq göstərirlər və bu istiqamətdə təkliflərini irəli sürürlər. Ölkə başçısının qeyd etdiyi kimi həmin ərazilərdə bərpa işlərində ancaq müharibə dövründə ədalətli mövqe tutmuş və Azərbaycana qarşı dostluq münasibəti nümayiş etdirmiş ölkələr və onların şirkətləri iştirak edə biləcəkdir. Artıq bərpa prosesinə bir sıra xarici dövlətlər və onların şirkətləri cəlb edilmişdir.

Postkonflikt ərazilərə sosial-iqtisadi həyatın geri qaytarılmasında özəl sahibkarlar xüsusi rol oynayır. Bu ərazilərə yerli və xarici biznes nümayəndələrinin investisiya qoyması məqsədilə dövlət tərəfindən əlverişli şəraitin



Şəkil 1. İşğaldan azad olunmuş ərazilərin bərpasına dövlət büdcəsindən ayırmalar

yaradılmasını əsas meyarlardan biri kimi götürmüşdür. Elə buna görə də, 2022-ci il noyabrın 16-da Azərbaycan Prezidenti İlham Əliyevin Sərəncamı ilə “Azərbaycan Respublikasının işğaldan azad edilmiş ərazilərinə Böyük Qayıdışa dair I Dövlət Proqramı” təsdiqlənib. Bu proqramın əsas hədəf göstəricilərindən biri azad olunmuş ərazilərdə iqtisadiyyatın yenidən qurulması üçün yeni investisiyaların cəlb olunması ilə sahibkarlıq mühitinin formalaşdırılmasıdır. Sahibkarlıq mühitinin əlverişliliyini artırmaq və biznes fəaliyyətinin inkişafına dəstək vermək də Dövlət proqramının əsas məqsədlərindəndir (şəkil 1).

Qarabağ regionunun bərpası və orada mövcud olan iqtisadi imkanların bərpa edilməsi həmin ərazilərin ölkə iqtisadiyyatında payının işğaldan əvvəlki səviyyəyə çatmasına şərait yaradacaqdır. Bu da öz növbəsində Azərbaycan iqtisadiyyatının inkişafına imkan yaratmaqla yanaşı qeyri-neft sektorunun inkişafını əsaslı şəkildə dəstəkləyəcəkdir. Bütövlükdə isə Qarabağın sürətli inkişafı regionun

ümumi inkişafına töhfə verməklə indiyədək Ermənistanın işğalçı siyasəti nəticəsində istifadə edilməmiş imkanların tam olaraq reallaşdırılmasına şərait yaradacaqdır [10].

Nəticə

Azərbaycan Respublikasının zəfər çaldığı Vətən müharibəsi Cənubi Qafqazda böyük əməkdaşlıq strategiyasına yeni bir nəfəs gətirməklə milli və beynəlxalq təhlükəsizliyə yeni töhfələrdən xəbər verir. Belə ki, Azərbaycanın Vətən müharibəsindəki qələbəsi ölkəmizlə yanaşı Qafqazı təhlükəli erməni separatçılarından, terror qruplaşmalarından xilas etmiş, region xalqlarına təhlükəsizlik və sülh üçün fürsət yaratmışdır.

Nəticə olaraq, Azərbaycan dövlətinin Prezidenti İlham Əliyevin postmüharibə dövründə dünyəvi prinsiplər əsasında yürütdüyü hərbi, siyasi, iqtisadi, sosial və digər istiqamətlərdə milli təhlükəsizlik siyasəti ölkəmizlə yanaşı regional xalqlara rifah gətirəcəkdir.

Ədəbiyyat:

1. Əliyev, Nurulla Arif oğlu. Vətən müharibəsində Azərbaycanın qələbəsi: informasiya-analitik material. Bakı: AFpoliqraf, 2021. – 1096 s.
2. Həsənov, Ə. M. (2016). Azərbaycan Respublikasının milli inkişaf və təhlükəsizlik siyasətinin əsasları: monoqrafiya. Bakı: Zərdabi LTD. - 700 s.
3. Hüseynova, İradə Mehtiqulu qızı. İlham Əliyev və zəfər tariximizin şanlı səhifələri / elmi red. Q. Hacıyev. – Bakı: Füyuzat, 2021. – 224 s.
4. Kərimov, Yaşar Şükür oğlu. Zəfərə gedən yol. Bakı: Şərq-Qərb, 2022. – 184 s.
5. Qurbanov, Həbil Surxay oğlu. Qarabağın azadlığı və zəfərə gedən yol: hüquqi-sosio-mədəni baxış. Bakı: Apostrof-A, 2022. – 134 s.
6. Yaz, G. (tərtibçi). (2021). 44 gün Vətən müharibəsi: Hulusi Kılıç informasiya cəbhəsində. Bakı: XAN nəşriyyatı. – 152 s.
7. Zeynalov, Camal. Vətən müharibəsi və Vətəni yaşadanlar.... Bakı: Günəş nəşriyyatı, 2021. – 460 s.

***Açar sözlər:** Azərbaycan Respublikası, İlham Əliyev, görkəmli dövlət xadimi, milli maraqlar, milli təhlükəsizlik, Qarabağ*

Pari Mahmudova

*The Academy of Public Administration under the President of the Republic of Azerbaijan
Ph.D. Student*

**POST-WAR PERIOD – ENSURING NATIONAL SECURITY
AS ONE OF THE PRIORITY DIRECTIONS OF STATE POLICY
OF THE REPUBLIC OF AZERBAIJAN**

ABSTRACT

The current successes of the Republic of Azerbaijan in national security and the impact of these successes on the country's international image are studied in the article. First of all, the article extensively analyzes the achievements made in the Second Karabakh War. At the same time, the determined activity of President İlham Aliyev in ensuring the territorial integrity of Azerbaijan is studied.

The article analyzes the activities of the Supreme Commander in terms of protecting national security and statehood interests. In addition, the strategy of İlham Aliyev's new national security policy based on national interests in 2020-2023 was studied. In addition, the role of these successes in establishing and expanding Azerbaijan's international cultural relations is analyzed. Also, in the article, a number of important issues related to the protection of national interests and the recognition of our country in the international arena in the post-war period have been extensively studied. It is shown that, as a wise political figure, İlham Aliyev successfully coped with a number of challenging and complex tasks.

The article refers to scientific sources of recent years. The research was carried out on the basis of a precise chronological sequence.

Keywords: *The Republic of Azerbaijan, Ilham Aliyev, prominent statesman, national interests, national security, Karabakh*

Пари Махмудова

*Докторант кафедры Политологии и политического управления
Академии Государственного Управления
при Президенте Азербайджанской Республики*

**ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ
В ПОСЛЕВОЕННЫЙ ПЕРИОД КАК ОДНО ИЗ ПРИОРИТЕТНЫХ
НАПРАВЛЕНИЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ
АЗЕРБАЙДЖАНСКОЙ РЕСПУБЛИКИ**

РЕЗЮМЕ

В статье рассматриваются современные успехи Азербайджанской Республики в области национальной безопасности и влияние этих успехов на международный имидж страны. Прежде всего, подробно анализируются достижения Азербайджана во Второй Карабахской войне. В то же время изучается решительная деятельность Президента Ильхама Алиева в обеспечении территориальной целостности страны. Анализируется деятельность Верховного Главнокомандующего по защите интересов национальной безопасности и государственности. Изучается стратегия новой политики национальной безопасности Ильхама Алиева на 2020-2023 годы, основанной на национальных интересах, анализируется роль этих успехов в установлении и расширении международных культурных связей Азербайджана. Также в статье широко исследован ряд важных вопросов, связанных с защитой национальных интересов и признанием нашей страны на международной арене в послевоенный период, показывается, что Ильхам Алиев, как мудрый политический деятель, глава государства успешно справился с рядом сложных и сложных задач.

В статье использованы научные источники последних лет, исследование проводилось на основе точной хронологической последовательности.

Ключевые слова: *Азербайджанская Республика, Ильхам Алиев, видный государственный деятель, национальные интересы, национальная безопасность, Карабах*

DOI: <https://doi.org/10.30546/2309-1347.93.2026.01.398>

**GƏNC TƏDQİQATÇILAR
YOUNG RESEARCHERS**

**İQTİSADİYYAT
ECONOMY**

UOT: 658; 005

OGTAY GULIYEV

**Azerbaijan Technical University, Head of the Department of Business
Administration, Ph.D. in Economics, Associate Professor**

e-mail: oqtay1982@yahoo.com

KHAVERKHANIM ALIZADE

**Azerbaijan State University of Economics
Master's Student, Department of Marketing**

e-mail: khaverkhanim@gmail.com

**MARKETING ANALYSIS OF MOBILE OPERATORS IN AZERBAIJAN:
A COMPARATIVE STUDY OF AZERCELL AND BAKCELL**

Introduction

In the modern era, mobile communication plays a crucial role in enabling long-distance interaction between individuals. Since the late twentieth century, waves of technological innovation have compelled all industries to recognize the necessity of adopting and implementing innovative solutions. Naturally, the mobile telecommunications sector has not been an exception to this trend [7].

As a first step toward conducting a results-oriented analysis, it is essential to examine the historical development of the mobile operator sector in the Republic of Azerbaijan. Following the country's independence from the Soviet Union in the early 1990s, various new economic and technological sectors began to emerge. During the Soviet period, mobile operators did not exist in Azerbaijan. The post-independence era created a favorable environment for the introduction and expansion of technological innovations. The initial use of mobile phones and the

establishment of telecommunications companies correspond to this historical phase.

Currently, three companies operate in this sector in Azerbaijan: Azercell Telecom LLC, Bakcell LLC, and Azerfon LLC (operating under the brand name Nar). Despite entering the market within a short period of time, Azercell and Bakcell exhibit significant differences in terms of market share and population coverage. Although Bakcell was the first operator established, it serves just over three million subscribers, whereas Azercell, the second entrant, holds approximately 49% of the market share with more than five million users.

From the late 1990s to the early 2010s, both companies demonstrated notable similarities in their marketing strategies, particularly through their emphasis on a “mystical Eastern” aesthetic. While both operators eventually underwent rebranding processes, Azercell completed its transformation around 2019 – approximately five years earlier than Bakcell – which can be considered a decisive factor in shaping their competitive positioning.

Taking these aspects into account, this study presents a comparative analysis of the two leading mobile communication companies in Azerbaijan in terms of subscriber base. By examining their historical trajectories and current marketing strategies, the study aims to explain the underlying reasons for the differences between them. It seeks to understand why similar strategies implemented during the same period resulted in significant success for one company while being relatively less effective for the other. The research employs comparative and statistical analysis, as well as content and visual analysis methodologies [6].

Azercell: a Brief Analysis of the Evolution of a Market Leader

Azercell, a leading company in the mobile telecommunications market, was established in 1996. According to information published on its official website, the company's network covers 94.8% of the country's geographical territory and 98.4% of its population. With approximately 49% market share and over five million subscribers, Azercell holds a dominant position in Azerbaijan's mobile operator sector.

By 2010, the company had reached four million subscribers. Considering Azerbaijan's demographic and technological conditions at that time, this figure reflects significant statistical importance. Data indicates that the number of mobile subscribers in the country was nearly equal to the total population, demonstrating that Azercell's market dominance began to take shape as early as that period.

Statistical data clearly indicate that, as of 2010, the number of Azercell subscribers was

approximately equal to half of the country's total population. This demonstrates that the company's dominant position in the market had already begun to take shape a decade earlier.

The company's strategy is based on four fundamental principles:

1. To remain the leading telecommunications company in Azerbaijan.
2. To accelerate the development of the telecommunications sector by creating higher value.
3. To promote innovation in order to enrich people's lives.
4. To become one of the most attractive employers in Azerbaijan.

The first principle clearly highlights the company's strong emphasis on maintaining its market leadership. Considering that Azercell was established two years after its closest competitor, Bakcell, yet managed to surpass it in a relatively short period of time, maintaining this leadership position has become a key strategic priority for the company.

At the same time, the company prioritizes the adoption of innovations and the sustainability of these innovative practices. Therefore, following this brief overview of Azercell's history, an important question arises: how did Azercell manage to achieve leadership in subscriber numbers despite being the second mobile operator established in Azerbaijan?

In 1998, Azercell became one of the first companies in the global telecommunications sector to implement a prepaid system (SimSim). This milestone can be considered a turning point in the company's operations. The

I Table

Total Population	Mobile Subscribers	Internet Users
8.997.600	8.500.000	79.689

Source: Official Website of the President of the Republic of Azerbaijan

Link: <https://president.az/az/pages/view/azerbaijan/population> [1]



Photo 1. Prepaid (top-up) cards used by Azercell at various times

widely used concept of the “SIM number” today originates from this innovation. The company placed the concept of the “SIM number” at the center of its marketing strategy. From impressive advertising campaigns to the idea of “SimSim” unlocking treasures, and even to the prepaid scratch cards popular at the time, this concept was reflected across all of the company’s public relations activities.

In practice, the technically functional SimSim prepaid system was transformed by Azercell’s marketing team into the term “Sim-Sim,” symbolizing a magical key capable of unlocking hidden treasures, reminiscent of the story of “Ali Baba and the Forty Thieves.” This clever branding strategy successfully combined technological functionality with a culturally resonant and imaginative narrative.

To fully understand the impact and reach of this advertising campaign, it is sufficient to refer to Figure 1.

Figure 1 illustrates the visual representation of prepaid (top-up) cards that Azercell widely used over an extended period. The images clearly display motifs such as a “magic wand” and “creating miracles,” which reinforce the company’s intended creative and symbolic narrative.

In the early 2000s, the primary focus of the company’s marketing strategy was to achieve comprehensive coverage of the population across different regions of Azerbaijan. The selection of the slogan “Always with You” can be interpreted, at least in part, as a reflection of this strategic objective. Through various advertising campaigns produced over time, the company consistently emphasized its ability to provide uninterrupted communication services to its subscribers. During this period, the capability to offer seamless connectivity across the entire country - from remote regions to the

most accessible areas - became a decisive factor in establishing the company’s leadership in both subscriber numbers and geographical coverage.

As a result of the effective implementation of this marketing strategy, the company reached two million subscribers in 2006 and three million in 2007. By achieving a subscriber base that its closest competitor, Bakcell, reached only at a later stage, Azercell once again demonstrated the critical importance of a well-designed and effectively executed marketing strategy [2].

In 2011, Azercell transitioned from the use of prepaid scratch cards to payments in the local currency, the Azerbaijani manat. This shift enabled the company to discontinue the printing and production of physical payment cards, representing a significant step in terms of cost efficiency. Subscribers were now able to top up their mobile balances directly using manat, without the need for physical cards. Naturally, this transition reduced costs associated with the production, distribution, and sale of such cards.

The company underwent rebranding processes twice, in 2019 and 2021. In both instances, the only element that remained unchanged was the slogan. The company consistently retained the slogan “Closer to You Future” (“Sənə yaxın gələcək”) [2]. This consistency can be interpreted as an indication of the company’s commitment to its overall strategy of implementing innovations and providing user-friendly solutions.

In summary, the following strategic orientations are currently of particular importance in Azercell’s marketing approach:

1. Corporate sales
2. Strong brand image (premium positioning)

3. Continuous implementation of innovations
4. Expansion and maintenance of regional coverage

At present, most government institutions in Azerbaijan purchase corporate numbers from Azercell. This practice facilitates the acquisition of new subscribers through visually distinctive numbers that symbolize affiliation with a specific organization. For instance, even if a newly hired employee previously used a number from another operator, they typically switch to a corporate number. This ensures uninterrupted communication within the workplace and visually represents organizational affiliation, thereby strengthening the company's subscriber base through strategic corporate partnerships.

At the same time, Azercell maintains its premium brand image through these efforts. This emphasis is clearly reflected in the company's posters and advertising campaigns. While visual designs in the early 2000s were more colorful and featured numerous icons, they have since been replaced by fixed color palettes and minimalist iconography. It can be inferred that this principle plays a central role in the company's rebranding strategy. In line with its strategic objectives, the company continuously implements innovations to reinforce its premium brand image.

In terms of innovation, Azercell has consistently preferred to act as a pioneer in adopting new technologies and services, a principle also reflected in its slogan. Examples of the company's initiatives in the telecommunications sector include the introduction of GSM technology, mobile internet services, 24/7 customer service centers, and express offices [8]. Through these efforts, the company has consistently maintained its leadership position across all elements of its marketing strategy.

A significant step that combined both innovation and premium positioning was taken in 2022, when the company introduced Azercell Fintech, known as the "akart," which integrates mobile communication and banking services. Fintech, regarded as financial technology, encompasses areas such as data

analytics, banking operations, and artificial intelligence, representing a vision of the future financial ecosystem.

Regarding regional development, Azercell also places particular emphasis on expanding its services. In 2017, 4G stations were established not only in the capital and surrounding areas but also in cities such as Ganja, Barda, Shamkir, and Lankaran. As a result, Azercell became the first company to provide LTE services across various regions of the country.

Following the Second Karabakh War in 2020 and the restoration of Azerbaijan's territorial integrity, Azercell quickly initiated operations in the liberated regions. After the end of the war, efforts began to establish communication infrastructure. On November 12, 2020, the first 4G network station was installed in Shusha. Considering that the war officially ended on November 10, this two-day interval can be interpreted as a strong indication of the company's commitment to both brand image and regional expansion [3].

Marketing Analysis of Bakcell: Common and Distinct Strategic Approaches Compared to Azercell

Bakcell, as Azerbaijan's first mobile operator, has undertaken an important historical role and currently ranks second in terms of subscriber base. The company began its operations in 1994 and has played a pioneering role in the mobile communications sector since its establishment. Bakcell numbers are commonly referred to by users as "Cin numbers," primarily due to the company's customer service line "Cin 170" [5].

Similar to Azercell's approach, Bakcell effectively incorporated the widely recognized concept of the "Cin number" into its visual and marketing materials. The company's advertisements emphasize this theme in various elements, ranging from the depiction of a genie emerging from a lamp at the beginning of phone calls to the typography used in posters and prepaid cards. This approach plays a strategic role in strengthening Bakcell's brand identity and creating a distinctive image in the minds of consumers.



Photo 2. Prepaid (top-up) cards used by Azercell at different periods

Therefore, when analyzing Bakcell's marketing strategy, it is possible to examine the concept of the "benefits provided by the genie," similar to the Azercell example, through realistic and impactful visuals. This approach offers valuable insight into both the company's creative marketing strategy and the emotional and cultural connection it establishes with its audience.

As illustrated in Figure 2, the company consistently adopted an "Eastern" stylistic approach across all of its visual materials, in which genies play a central role in core myths and narratives. Elements such as the "Cin-Cin" campaign and the realization of wishes expressed as "Çin-Çin" directly stem from this thematic orientation.

Several key aspects stand out in the marketing analysis of Bakcell:

1. Positioning speed as an unwavering competitive advantage, as reflected in its slogan.
2. Primarily converting the younger generation into active users.
3. Developing new partnerships that are engaging and entertaining for the target audience.

The first marketing orientation forms the foundation of Bakcell's overall strategy. In a sense, the company aims to compensate for its lag in subscriber numbers by positioning itself as a leader in internet speed. The slogan "Be the fastest with Bakcell" is currently one of the company's most frequently used promotional messages.

The second and third orientations are closely interconnected. Establishing new partnerships and securing sponsorship opportunities are of particular importance to Bakcell. Evidence of this includes the partnership agreement signed with Manchester

United Football Club in 2012, serving as the official sponsor of the UEFA U-17 European Championship hosted by Azerbaijan in 2016, and becoming the first official supporter of the Formula 1 Azerbaijan Grand Prix in 2019 [4]. Campaigns targeting young audiences, as well as the use of widely recognized public figures such as emerging musicians and social media personalities, demonstrate the company's strong potential in this area.

In addition to these three main orientations, Bakcell continuously evaluates the implementation of various "firsts" that directly or indirectly strengthen its marketing approach. For instance, eSIM technology – currently considered one of the most advanced innovations and particularly popular among younger users – was introduced in Azerbaijan by Bakcell in 2022. Other significant innovations include the launch of mobile internet services on ships and offshore platforms in 2021 and the introduction of 4G services in the metro system in 2018. The deployment of 4G in the metro was especially important for the company, as it aligned with its commitment to high-speed internet and directly matched the demographic profile of metro users, who largely consist of students and middle-aged individuals – the key target audience of Bakcell's youth-oriented marketing strategy [4].

Although the company has been attempting to expand its corporate partnerships in recent years, it recognizes that surpassing Azercell in this domain remains extremely challenging. Given Azercell's strong emphasis on maintaining a premium brand image, Bakcell would need to implement a long-term and comprehensive marketing program to effectively compete in this segment.

To analyze the marketing competition between Bakcell and Azercell in greater detail, it is useful to examine the similarities observed

in their campaigns from the late 1990s to the mid-2000s:

1. *Mysticism and Eastern folklore narrative style*

While Azercell frequently utilized the tale of “Ali Baba and the Forty Thieves” in its advertisements, Bakcell often relied on the legend of a genie granting three wishes. This reflects a strategy aimed at maximizing engagement by leveraging culturally appealing content for audiences of that period. Both companies adopted an Eastern aesthetic, and the continued public interest in this style encouraged them to expand their activities in this direction.

2. *Short, repetitive three-syllable expressions*

The similarity between “Sim-Sim” and “Cin-Cin” is evident. Azercell’s “Sim-Sim,” evoking a magical phrase capable of opening hidden treasures, parallels Bakcell’s “Cin-Cin,” which symbolizes a supernatural entity capable of fulfilling wishes. The intentional resemblance between these concepts suggests that both companies explored a wide range of competitive strategies and aimed to develop offerings that could compete closely with one another.

In terms of key differences, a clear divergence can be observed in target audience selection. Azercell’s emphasis on corporate sales, nationwide coverage, and continuous promotional campaigns indicates that, despite operating within the same geographic market, the two companies appeal to different age groups and consumer segments. This differentiation in target audiences ultimately shaped the overall competitive dynamics between Bakcell and Azercell.

Conclusion

The comparative analysis conducted in this study leads to the following conclusions:

1. Azercell’s market leadership is not coincidental; it has been shaped by strategic consistency and the timely implementation of innovations.

- The branding of the SimSim system;
- Extensive coverage;

- Development of a strong corporate customer base;
- A premium image combined with continuous brand renewal collectively constitute the company’s long-term competitive advantage.

2. Bakcell’s primary strategic orientation focuses more on the younger demographic and revolves around the concept of speed. Although the company has implemented numerous technological “firsts,” its limited coverage and relatively weaker position in the premium segment reduce its ability to compete effectively with Azercell.

3. The initial use of similar themes (Eastern imagery and mystical motifs) in both companies’ marketing strategies highlights the importance of visual storytelling during the formative years of the sector. However, Azercell later transitioned more effectively to a systematic and consistent modern branding approach.

4. Activities in regional markets and service accessibility are decisive factors in the success of mobile operators. Azercell’s earlier regional expansion significantly accelerated the growth of its subscriber base.

5. Corporate partnerships serve as a strategic resource that ensures long-term market stability for mobile operators. Azercell’s advantage in this area is one of the key factors shaping the competitive balance.

6. The balance between brand image, innovation, and service quality is a determining factor in market positioning. Azercell maintains its leadership by managing this balance more effectively, while Bakcell operates as a more dynamic competitor primarily focused on the youth segment.

In conclusion, although both companies entered the market during the same historical period, their long-term outcomes have been determined by their strategic choices, pace of innovation, regional operations, and brand positioning. This analysis provides a clear academic framework demonstrating how structured marketing strategies can lead to significantly different outcomes within the mobile communications sector.

References:

1. President of the Republic of Azerbaijan – Official Website [Electronic resource] / Population of the Republic of Azerbaijan. Available at: <https://president.az/az/pages/view/azerbaijan/population>
2. Azercell web site: [Electronic resource] / Available at: <https://www.azercell.com/az/about-us.htm>
3. Azercell Established the First 4G Network in Shusha: [Electronic resource] / The Azerbaijan State News Agency – November 11, 2020. Available at: https://azertag.az/xeber/___azercell_susada_ilk_4g_sebekesini_qurub-1640305
4. Bakcell web site: [Electronic resource] / Available at: <https://www.bakcell.com/key-milestones>
5. Bakcell Information Center's New Number is 555: [Electronic resource] / The Azerbaijan State News Agency – November 23, 2009. Available at: <https://sl1nk.com/344nfw5>
6. Bicer, F.G. Product-Oriented Thinking in the Technology Acceptance of Mobile Payment Systems // – Istanbul: PhD Dissertation–Istanbul Bilgi University–2020–225 p.
7. Can, Z. A Mathematical Model for Customer Lifetime Value Based Offer Management // – Istanbul: Master's Dissertation–Ozyegin University–2018–78 p.
8. Towards Technological Progress with Azercell: [Electronic resource] / Modern az– December 15, 2014. Available at: [https://modern.az/news/69006/javascript\(\)](https://modern.az/news/69006/javascript())
9. Information and Communication Technologies Agency [Electronic resource] / General Information on Mobile Operators in Azerbaijan. Available at: <https://icta.az/activity-direction-mobile>

Keywords: *mobile operator, marketing strategy, mobile communication, Azerbaijan*

Oqtay Quliyev

Azərbaycan Texniki Universitetinin Biznesin idarə edilməsi kafedrasının müdiri, iqtisad elmləri üzrə fəlsəfə doktoru, dosent

Xavər xanım Əlizadə

Azərbaycan Dövlət İqtisad Universitetinin Marketing kafedrasının magistrantı

AZƏRBAYCANDA MOBİL OPERATORLARIN MARKETİNG TƏHLİLİ: AZERCELL VƏ BAKCELL-in MÜQAYİSƏLİ TƏDQIQI

XÜLASƏ

Aparılmış təhlil göstərir ki, 1996-cı ildə fəaliyyətə başlayan Azercell qısa müddət ərzində Azərbaycanın ən böyük mobil operatoruna çevrilmişdir. Şirkətin uğuru geniş coğrafi əhatə dairəsi, innovativ həllərin (SimSim sistemi) tətbiqi, effektiv reklam kampaniyaları və korporativ satışların inkişafı ilə şərtlənmişdir. 2000–2010-cu illərdə “Həmişə sizinləyik” şüarı ilə həyata keçirilən strateji mövqeləndirmə regional genişlənməni sürətləndirmiş, premium brend imici və rebrendinq təşəbbüsləri isə liderlik mövqeyini möhkəmləndirmişdir.

Azercell-dən fərqli olaraq, Bakcell-in marketing strategiyası gənc auditoriyanın cəlb edilməsinə, internet sürətinə və beynəlxalq tərəfdaşlıqlara yönəlmişdir. Keçmişdə şərq mifologiyasından (Cin-Cin konsepsiyası) istifadə edən şirkət, eSIM, dəniz platformalarında internet və metroda 4G bağlantısı kimi texnoloji yenilikləri ölkədə ilk dəfə tətbiq etmişdir. Texnoloji uğurlara baxmayaraq, premium segmentdə və korporativ əməkdaşlıq sahəsində Azercell ilə rəqabət Bakcell üçün ciddi çağırış olaraq qalmaqdadır.

Araşdırma təsdiq edir ki, 1990-cı illərin sonu və 2000-ci illərin əvvəllərində hər iki şirkət mistik obrazlar və lakonik söz konstruksiyaları daxil olmaqla oxşar estetik yanaşmalardan istifadə etmişdir. Lakin zaman keçdikcə inkişaf strategiyalarındakı və bazarın mövqeləndirilməsindəki fundamental fərqlər onların bazar paylarının və istehlakçıların brend qavrayışının əhəmiyyətli dərəcədə fərqlənməsinə səbəb olmuşdur. Bu, ölkənin mobil rabitə bazarında hər bir operatorun öz nişini tutduğu cari konfiqurasiyanı müəyyən etmişdir.

Açar sözlər: mobil operator, marketing strategiyası, mobil rabitə, Azərbaycan

Октай Гулиев

*Заведующий кафедрой Управления бизнесом
Азербайджанского Технического Университета,
доктор философии по экономике, доцент*

Хаверханым Ализаде

*Магистрант кафедры Маркетинга
Азербайджанского Государственного Экономического Университета*

МАРКЕТИНГОВЫЙ АНАЛИЗ МОБИЛЬНЫХ ОПЕРАТОРОВ В АЗЕРБАЙДЖАНЕ: СРАВНИТЕЛЬНОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ AZERCELL И BAKCELL

РЕЗЮМЕ

Проведённый анализ показывает, что компания Azercell, начавшая свою деятельность в 1996 году, в короткие сроки опередила Bakcell и стала крупнейшим оператором мобильной связи в Азербайджане. Решающее значение для успеха компании имели несколько факторов, включая широкий географический охват сети, внедрение инновационных решений (в частности, запуск предоплаченной системы SimSim), эффективное использование креативных и символически насыщенных рекламных кампаний, а также стратегическое развитие корпоративных продаж.

В период 2000-2010 годы стратегическое позиционирование под слоганом «Всегда с вами» ускорило региональную экспансию, а ориентация на премиальный имидж и ребрендинг укрепили лидерские позиции. В отличие от Azercell, маркетинговая стратегия Bakcell была сосредоточена на привлечении аудитории молодых потребителей, скорости интернета и международных партнёрств. Используя в прошлом элементы восточной мифологии (концепция «Cin-Cin»), компания проявила открытость инновациям, первой внедрив в Азербайджане eSIM, связь на морских платформах и 4G в метрополитене. Несмотря на технологические успехи, конкуренция с Azercell в премиальном сегменте и сфере корпоративного сотрудничества остается для Bakcell серьезным вызовом.

Исследование показывает, что в конце 1990-х – начале 2000-х годов обе компании использовали схожие эстетические подходы, характеризовавшиеся восточными мотивами, мистической образностью и повторяющимися краткими словесными конструкциями. Однако со временем различия в стратегических подходах и конкурентном позиционировании привели к существенному расхождению их рыночных позиций.

***Ключевые слова:** оператор мобильной связи, маркетинговая стратегия, мобильная связь, Азербайджан*

DÖVLƏT İDARƏÇİLİK AKADEMİYASINDA

DİA və Naxçıvan Təlim Mərkəzinin birgə təşkilatçılığı ilə “Dövlət idarəçiliyində rəqəmsal transformasiya” mövzusunda onlayn təlim

14 yanvar 2026-cı il tarixində Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasının (DİA) və Naxçıvan Təlim Mərkəzinin birgə təşkilatçılığı ilə Şəhərsalma və Memarlıq ili çərçivəsində Naxçıvan Muxtar Respublikasında fəaliyyət göstərən dövlət qulluqçularının rəqəmsal savadlılığının və idarəetmədə müasir texnologiyaların tətbiqi üzrə kompetensiyalarının gücləndirilməsi məqsədilə “Dövlət idarəçiliyində rəqəmsal transformasiya” mövzusunda onlayn təlim keçirilib.

Təlimin açılışında DİA-nın Elm və beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektoru Elvin Əzizbəyov rəqəmsal dövlət idarəçiliyinin əsas istiqamətləri, dövlət xidmətlərində innovasiya və rəqəmsal həllərin tətbiqi, e-xidmətlər (e-Services), açıq verilənlər (Open Data), böyükhəcmli verilənlər (Big Data), hökumət buludu (G-Cloud), Blockchain texnologiyaları, “Ağıllı şəhər” (Smart City), “Ağıllı kənd” (Smart Village) və “Rəqəmsal İpək Yolu” (Digital Silk Way) kimi müasir təşəbbüslər barədə geniş təqdimatla çıxış etmişdir.

Təlimçi həmçinin internetdən təhlükəsiz istifadə, kiber təhlükəsizlik (Cyber Security), sosial mühəndislik (Social Engineering), kiber gigiyena (Cyber Hygiene), zərərli proqramlar (Malware) və qoruyucu divar (Firewall) kimi aktual mövzular üzrə praktiki tövsiyələr təqdim etmişdir.

Təlim çərçivəsində İntellektual sistemlərin idarə olunması kafedrasının dosenti Gülnar Mirzəyeva “Dövlət idarəçiliyində Big Data (Böyük həcmli verilənlər)” mövzusunda, dosent Hilalə Cəfərova isə “Dövlət idarəçiliyində AI (Süni intellekt)” mövzusunda müasir tendensiyalar, tətbiq sahələri və beynəlxalq təcrübə barədə iştirakçılara məlumat vermişdir.

Təlim iştirakçıları rəqəmsal transformasiyanın dövlət idarəçiliyində effektivlik, şəffaflıq və vətəndaş məmnunluğunun artırılmasında oynadığı rolu yüksək qiymətləndirmiş, proqram Naxçıvan Muxtar Respublikasında dövlət qulluqçularının rəqəmsal kompetensiyalarının gücləndirilməsi istiqamətində növbəti uğurlu təşəbbüs kimi dəyərləndirilmişdir.

Professor Fuad Məmmədov QHT Agentliyinin Müşahidə Şurasının sədri seçildi

Yanvarın 6-da Azərbaycan Respublikası Qeyri-Hökumət Təşkilatlarına Dövlət Dəstəyi Agentliyinin Müşahidə Şurasının sədri seçilib, İdarə Heyətinin sədri və müavinləri müəyyənənə. QHT Agentliyinin Müşahidə Şurasının yeni tərkibdə keçirilən ilk iclasında Müşahidə Şurasının üzvü Rizvan Nəbiyev bildirib ki, Prezident İlham Əliyevin 29 dekabr 2025-ci il tarixli Qeyri-Hökumət Təşkilatlarına Dövlət Dəstəyi Agentliyinin fəaliyyətinin təkmilləşdirilməsi və bununla əlaqədar Azərbaycan Respublikası Prezidentinin bəzi fərmanlarında və sərəncamlarında dəyişiklik edilməsi haqqında Fərmanına əsasən, Şuranın 4 üzvü vətəndaş cəmiyyəti institutlarının, digər 3 üzvü isə dövlət orqanlarının nümayəndələrindən təyin edilir.

Şuranın sədri Şura üzvü olan vətəndaş cəmiyyəti institutlarının nümayəndələri sırasından 4 il müddətinə seçilir. O, Fərmandan irəli gələrək, Müşahidə Şurasının sədrinin seçilməsini təklif edib.

Beləliklə, Müşahidə Şurasının üzvləri “Simurq” Azərbaycan Mədəniyyət Assosiasiyasının Rəyasət Heyətinin sədri, Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasının Tarix kafedrasının professoru Fuad Məmmədovu Müşahidə Şurasına sədr seçib.

Fuad Məmmədov etimada görə Şura üzvlərinə minnətdarlığını çatdırıb, Şura üzvləri adından QHT-lərə göstərilən diqqət və qayğıya, bu sahədə aparılan genişmiqyaslı

islahatlara görə Prezident İlham Əliyevə təşəkkür edib.

Bundan əlavə, Agentliyin “İcraçı direktoru” vəzifəsi ləğv edildiyi üçün Aygün Əliyeva Qeyri-Hökumət Təşkilatlarına Dövlət Dəstəyi Agentliyinin İdarə Heyətinin sədri, Emil Çaparlı və Elnur Bağırını isə İdarə Heyəti sədrinin müavirləri təyin ediliblər.

Müşahidə Şurası müvafiq Fərmana uyğun olaraq, İdarə Heyətinə bir sıra tapşırıqlar verib. Bundan başqa, Agentliyinin 2026-cı il üzrə Fəaliyyət Planındakı prioritetlər müzakirə edilib. QHT Agentliyinin Naxçıvan MR-da filialının yaradılması təklif olunub.

Dövlət İdarəçilik Akademiyasında 20 Yanvar faciəsi qurbanlarının xatirəsi anılıb

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasında 20 Yanvar faciəsinin növbəti ildönümünə həsr olunmuş dəyirmi masa keçirilmişdir. Tədbirdə Akademiyanın rəhbərliyi, professor-müəllim heyəti, əməkdaşlar və tələbələr iştirak ediblər.

Əvvəlcə 20 Yanvar faciəsi zamanı Vətənimizin azadlığı və müstəqilliyi uğrunda canlarından keçmiş şəhidlərin əziz xatirəsi bir dəqiqəlik sükutla yad edilib.

Tədbiri giriş sözü ilə açan Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasının rektoru, akademik Urxan Ələkbərov qeyd edib ki, 20 Yanvar hadisələri Azərbaycan xalqının tarixində faciə

olmaqla yanaşı, milli azadlıq mübarizəsinin şanlı səhifəsidir. Akademik vurğulayıb ki, Ümummilli Lider Heydər Əliyev 1990-cı il yanvarın 21-də Azərbaycanın Moskvadakı daimi nümayəndəliyinə gələrək keçirdiyi mətbuat konfransında SSRİ rəhbərliyinin Bakıda törətdiyi qanlı qırğın kəskin şəkildə pisləyib, bu hadisəni Azərbaycan xalqına qarşı ağır cinayət adlandırıb. Ulu Öndər baş verənlərə siyasi qiymət verilməsini və günahkarların cəzalandırılmasını qətiyyətlə tələb edib.

Urxan Ələkbərov bildirib ki, Heydər Əliyevin siyasi hakimiyyətə qayıdışından sonra 20 Yanvar hadisələrinə dövlət səviyyəsində obyektiv siyasi və hüquqi qiymət verilib,



şəhidlərin xatirəsinin əbədləşdirilməsi istiqamətində mühüm addımlar atılıb və 20 Yanvar tarixi ümumxalq hüzn günü elan edilib.

Rektor həmçinin diqqətə çatdırıb ki, Prezident İlham Əliyev tərəfindən 20 Yanvar şəhidlərinin xatirəsinin daim uca tutulmasına, onların ailə üzvlərinin sosial müdafiəsinin gücləndirilməsinə xüsusi həssaslıqla yanaşılır və bu istiqamətdə ardıcıl dövlət siyasəti həyata keçirilir.

Daha sonra DİA -nın Tarix kafedrasının müdiri, dosent Firdovsiyyə Əhmədova və Beynəlxalq münasibətlər kafedrasının professoru, Qarabağ İrsini Araşdırma Mərkəzinin müdiri Elçin Əhmədov çıxış edərək 20 Yanvar faciəsinin tarixi-siyasi mahiyyəti, beynəlxalq hüquq baxımından qiymətləndirilməsi və milli yaddaşımızdakı yeri barədə geniş məruzələrlə

çıxış ediblər. Çıxışlarda qeyd olunub ki, 1990-cı ilin o qış günlərində Azərbaycan xalqı ağır sınaq qarşısında qalsa da, öz Vətəninə, torpağına sədaqətini, qəhrəmanlığını və müstəqillik uğrunda mübarizə əzmini bütün dünyaya nümayiş etdirib.

Tədbir zamanı vurğulanıb ki, 20 Yanvar faciəsi Azərbaycan xalqının milli birliyini daha da möhkəmləndirib və dövlət müstəqilliyinin bərpasına aparıcı yolun əsas dönüş nöqtələrindən biri olub. Dəyirmi masa müzakirələrlə davam edib, iştirakçıları maraqlandıran suallar cavablandırılıb.

Sonda 20 Yanvar şəhidlərinin xatirəsinin gələcək nəsillərə çatdırılmasının, bu faciənin tarixi dərslərinin daim yadda saxlanılmasının vacibliyi xüsusi qeyd olunub.

DİA rektorunun məqaləsi beynəlxalq elmi jurnalda çap edilmişdir

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasının (DİA) rektoru akademik Urxan Ələkbərovun “Dövlət idarəçiliyində yeni texnologiyalar enerji transformasiyası prosesinin səmərəliliyinin artırılmasının amili kimi” (Новые технологии в государственном управлении как фактор повышения эффективности процесса энергетической трансформации) mövzusunda elmi məqaləsi Belarus Prezidenti yanında İdarəçilik Akademiyasının yaradılmasının 35 illik yubileyinə həsr olunmuş “İdarəçilik problemləri” elmi-praktik jurnalının xüsusi 4(89) sayılı buraxılışında dərc edilmişdir.

Məqalədə dövlət idarəçiliyində strateji planlaşdırmanın və innovativ texnologiyaların tətbiqinin enerji transformasiyası proseslərinin səmərəliliyinin artırılmasında oynadığı mühüm rol geniş şəkildə təhlil olunur. Xüsusilə, global iqlim dəyişikliklərinə təsir göstərən proseslərin nəzarətdə saxlanılması istiqamətində həyata keçirilən tədbirlərin effektivliyi, davamlı inkişaf məqsədlərinə nail olunması və uzunmüddətli strateji hədəflərin formalaşdırılması məsələləri elmi əsaslarla araşdırılır.

Tədqiqatda Azərbaycan Respublikasının bu sahədə qabaqcıl təcrübəsi nümunə kimi təqdim edilir, ölkəmizdə dövlət idarəçiliyi çərçivəsində həyata keçirilən çoxsaylı plan və islahatların enerji siyasətinin inkişafına verdiyi töhfələr vurğulanır. Eyni zamanda, səmərəli idarəetmə proseslərinin qurulmasında peşəkar kadr potensialının formalaşdırılmasının və genişləndirilməsinin xüsusi əhəmiyyəti qeyd olunur.

Məqalənin elmi dəyəri onu həm də global kontekstdə aktuallaşdırır. BMT Baş Assambleyasının qərarlarına uyğun olaraq 2030-cu ilədək həyata keçirilməsi nəzərdə tutulan davamlı inkişaf hədəfləri, iqlim nəzarəti sahəsində aparılan beynəlxalq siyasətlər və bu məqsədlə keçirilən konfransların rolu diqqət mərkəzinə çəkilir. Qeyd olunur ki, Azərbaycan Respublikası bu proseslərdə fəal iştirak etməklə global enerji və iqlim gündəliyinə mühüm töhfələr verir.

Məqalə ilə aşağıda qeyd olunan keçid vasi-təsi ilə tanış ola bilərsiniz:

<https://www.pac.by/about/publications/journal-problems-of-control/journal-archive/>

DİA-nın professoru Vüsal Qasımlının elmi redaktorluğu ilə dərs vəsaiti çap olunmuşdur

Yanvarın 26 -da İqtisadi İslahatların Təhlili və Kommunikasiya Mərkəzi (İİTKM) tərəfindən Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyası (DİA) və Azərbaycan Sığortaçılar Assosiasiyası ilə birgə hazırlanmış professor Vüsal Qasımlının elmi redaktoru olduğu “InsurTech” dərs vəsaitinin təqdimat mərasimi keçirilib. DİA-nın Elmi Şurasının qərarı ilə çap edilən bu dərs vəsaitində “InsurTech” terminin elmi-nəzəri əsasları, tətbiq istiqamətləri və onun global sığorta sisteminə təsir mexanizmləri kompleks şəkildə təhlil olunub. “InsurTech” dərs vəsaitində həm beynəlxalq təcrübə, həm də milli kontekstdə rəqəmsallaşmanın sığorta sektoruna gətirdiyi imkanlar və institusional çağırışlar araşdırılıb.

texnologiyanın sintezini yalnız texniki yeniliklər kontekstində deyil, strateji idarəetmə, tənzimləmə mühiti və bazar davranışları prizmasından araşdıraraq ölkənin sığorta ekosistemi üçün yeni intellektual çərçivə formalaşdırır.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasının rektoru Urxan Ələkbərov, Azərbaycan Respublikasının Mərkəzi Bankının baş direktoru Vüsal Qurbanov, “PAŞA Həyat Sığorta” ASC-nin İdarə Heyətinin sədri Ülviyyə Cabbarova, Azərbaycan Sığortaçılar Assosiasiyasının icraçı direktoru Elmar Mirsalayev, İcbari Sığorta Bürosunun icraçı direktoru Vüsal Məsiyev və digər qonaqlar çıxış edərək sığorta və texnologiyanın sintezinin yalnız texniki yeniliklər deyil, həm də strateji idarəetmə,



Bu nəşr Azərbaycanda sığorta sektorunun rəqəmsal transformasiyasını sistemli şəkildə təhlil edən ilk fundamental akademik mənbədir.

Təqdimatda dövlət qurumlarının, akademik ictimaiyyətin və sığorta sektorunun nümayəndələri iştirak ediblər. Professor Vüsal Qasımlı bildirib ki, dərs vəsaiti sığorta və

tənzimləmə mühiti və müştəriyönümlü yanaşmalar baxımından əhəmiyyətini vurğulayıblar.

Qeyd olunub ki, “InsurTech” dərs vəsaiti sığorta sektorunda rəqəmsal həllərin elmi əsaslarla öyrənilməsi, beynəlxalq təcrübənin milli kontekstdə tətbiqi və müasir texnologiyaların tədris prosesinə inteqrasiyası baxımından mühüm rol oynayacaq.

DİA və RİİB arasında əməkdaşlığa dair memorandum

Yanvarın 28-də Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyası (DİA) və “Regional İnkişaf” İctimai Birliyi (RİİB) arasında əməkdaşlığa dair Anlaşma Memorandumu imzalanıb. Akademiyanın rektoru Urxan Ələkbərov və “Regional İnkişaf” İctimai Birliyinin sədri Məhəmməd Abdullayev tərəfindən imzalanan memorandumda tərəflər arasında birgə layihələrin, konfransların, ixtisasartırma kurslarının təşkili, dəyirmi masa və seminarların, müzakirələrin keçirilməsi, müxtəlif elmi tədqiqatların, analitik materialların hazırlanması nəzərdə tutulub.

DİA-nın rektoru akademik Urxan Ələkbərov çıxışında qeyd edib ki, Prezident İlham Əliyevin apardığı siyasət nəticəsində Azərbaycan dinamik və sürətlə inkişaf edərək iqtisadi və sosial cəhətdən dünyanın qabaqcıl ölkələri sırasında yer tutur. O, çıxışında Heydər Əliyev Fondunun ölkəmizdə sosial, humanitar və mədəni sahələrin inkişafında müstəsna rolunu xüsusi vurğulayıb. Qeyd edib ki, Fondun prezidenti, Birinci vitse-prezident Mehriban Əliyevanın təşəbbüsləri ilə həyata keçirilən layihələr təhsil, elm, səhiyyə kimi istiqamətlərdə mühüm nəticələr verməkdədir. Rektor bildirib ki, Heydər Əliyev Fondunun formalaşdırdığı nümunəvi fəaliyyət modeli dövlət siyasətinin ictimai təşəbbüslərlə vəhdətinin uğurlu təzahürüdür. Rektor RİİB-in



həyata keçirdiyi layihələrin dövlət idarəçiliyi sahəsində elmi yanaşmaların praktik tətbiqi üçün mühüm platforma yaratdığını vurğulayaraq, Akademiya ilə qurulan əməkdaşlığın bu istiqamətdə yeni imkanlar açacağını bildirib.

“Regional İnkişaf” İctimai Birliyinin sədri Məhəmməd Abdullayev isə çıxışında bildirib ki, Dövlət İdarəçilik Akademiyası ilə əməkdaşlıq elmi biliklərin praktik fəaliyyətlə uzlaşdırılması baxımından böyük imkanlar yaradır. Memorandum çərçivəsində aparılacaq birgə tədqiqatlar, analitik materiallar və maarifləndirici tədbirlər regional inkişaf sahəsində daha əsaslı və effektiv qərarların qəbuluna xidmət edəcək. O, bu əməkdaşlığın uzunmüddətli və səmərəli olacağına əminliyini ifadə edərək, qarşılıqlı təcrübə mübadiləsinin və birgə təşəbbüslərin ölkənin ümumi inkişaf strategiyasına mühüm töhfə verəcəyini vurğulayıb.



“İnnovativ dövlət idarəçiliyi texnologiyaları və onların tətbiqi” mövzusunda təlim

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyevin Sərəncamı ilə 2026-cı il ölkədə “Şəhərsalma və Memarlıq İli” elan edilmişdir. Bu çərçivədə dövlət idarəçiliyində şəhərsalma, davamlı inkişaf, ağıllı şəhər və əlaqəli sahələr üzrə bilik və bacarıqların artırılması xüsusi əhəmiyyət kəsb edir. Bu məqsədlə 28 yanvar 2026-cı il tarixində Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasında Naxçıvan Muxtar Respublikasının mərkəzi icra hakimiyyəti orqanlarında fəaliyyət göstərən dövlət qulluqçuları üçün akademik Urxan Ələkbərovun “İnnovativ dövlət idarəçiliyi texnologiyaları və onların tətbiqi” mövzusunda təlimi keçirilmişdir. Təlim zamanı müasir dövlət idarəçiliyində innovativ texnologiyaların tətbiqi, eləcə də bu texnologiyaların idarəetmənin səmərəliliyinin artırılmasında rolu ətraflı şəkildə təqdim olunmuşdur.

Akademik Urxan Ələkbərov qeyd etmişdir ki, bu gün Azərbaycan Respublikası malik olduğu iqtisadi, institusional və texnoloji imkanlara görə bir çox ölkələri qabaqlayaraq daha ön sıralarda yer alır. O vurğulamışdır ki, bu nailiyyətlərin əsasını Prezident İlham Əliyevin qabaqcıl və uzaqgörən siyasəti, strateji düşüncəyə əsaslanan idarəetmə modeli və ardıcıl şəkildə həyata keçirilən islahatlar təşkil edir. Məhz bu siyasət nəticəsində ölkədə dövlət idarəçiliyinin səmərəliliyi artırılmış, innovativ yanaşmalar tətbiq edilmiş və Azərbaycanın davamlı inkişafı təmin olunmuşdur.

Rektor çıxışında dövlət idarəçiliyində liderliyin institusional davamlılıq, strateji baxış və ictimai etimadın formalaşmasında həlledici rolunu vurğulamış və qeyd etmişdir ki, Ulu Öndər Heydər Əliyevin güclü siyasi iradəyə, sistemli düşüncəyə və böhran şəraitində

rasional qərarvermə bacarığına əsaslanan liderlik modeli müasir Azərbaycan dövlət idarəçiliyinin təməlini formalaşdırmışdır. Bu strateji xətt Prezident İlham Əliyev tərəfindən innovativ idarəetmə yanaşmaları, çevik institusional islahatlar və qlobal çağırışlara adaptiv cavab mexanizmləri ilə uğurla davam etdirilir.

Akademik Urxan Ələkbərov təlimdə Azərbaycanın uzunmüddətli enerji strategiyasına xüsusi diqqət ayırmışdır. O vurğulamışdır ki, müstəqillik dövründən etibarən ölkəmizin enerji strategiyası iqtisadi inkişaf, beynəlxalq əməkdaşlıq və enerji təhlükəsizliyi prinsipləri üzərində qurulmuşdur. Heydər Əliyev tərəfindən müəyyən edilmiş strateji enerji xətti Prezident İlham Əliyev tərəfindən neft-qaz sektorunda davamlı investisiya siyasəti, bərpa olunan enerji layihələrinin təşviqi və regional enerji təşəbbüslərində fəal iştirakla uğurla inkişaf etdirilmişdir. Rektor qeyd etmişdir ki, bu siyasət Azərbaycanın regional və global enerji təhlükəsizliyində etibarlı tərəfdaş kimi mövqeyini möhkəmləndirmişdir.

Təlim çərçivəsində təqdim olunan mühazirələr və təhlillər dövlət idarəçiliyində innovativ yanaşmaların, liderlik modellərinin və uzunmüddətli enerji strategiyasının əhəmiyyətini bir daha nümayiş etdirmiş, iştirakçılara müasir idarəetmə təcrübələrini praktik tətbiq kontekstində mənimsəmək imkanı yaratmışdır. Akademik Urxan Ələkbərovun rəhbərliyi altında keçirilən təlim, dövlət qulluqçularının peşəkarlığının artırılmasına, idarəetmədə səmərəliliyin yüksəldilməsinə və Azərbaycanın davamlı inkişaf perspektivlərinin gücləndirilməsinə töhfə vermişdir. Təlim interaktiv və diskussiya formatında davam etmiş, iştirakçıları maraqlandıran suallar cavablandırılmış və praktiki müzakirələr aparılmışdır.

2 fevral – Gənclər Gününə həsr olunmuş konfrans

29 yanvar 2026-cı il tarixində Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasında (DİA) 2 fevral – Azərbaycan Gəncləri Günü münasibətilə “Azərbaycan Respublikasında gənclər siyasəti: strateji baxış və perspektivlər” mövzusunda konfrans təşkil olunub.

Tədbir Azərbaycan Respublikasının Dövlət Himninin səsləndirilməsi ilə başlayıb.

həyatda fəal iştirakına geniş imkanlar yaradıldığını bildirib.

Daha sonra çıxış edən Gənclər və idman nazirinin müavini Fərhad Hacıyev Ulu Öndər Heydər Əliyevin gənclərə göstərdiyi xüsusi diqqət və qayğıdan bəhs edib. O bildirib ki, müasir Azərbaycan gənclərinin formalaşmasında Heydər Əliyev siyasi irsi mühüm rol oynayır. Nazir müavini vurğulayıb ki, düzgün



Konfransın giriş sözünü Dövlət İdarəçilik Akademiyasının rektoru, akademik Urxan Ələkbərov açaraq iştirakçıları salamlayıb. Rektor çıxışında Azərbaycanda dövlət gənclər siyasətinin formalaşması və inkişaf mərhələlərindən danışib, bu siyasətin əsasında Ulu Öndər Heydər Əliyevin müəyyənləşdirdiyi strateji xəttin dayandığını vurğulayıb. O qeyd edib ki, gənclər cəmiyyətin gələcəyini formalaşdırın əsas qüvvədir və düzgün, vətənpərvər, peşəkar və məsuliyyətli vətəndaş yetişdirilməsi dövlət siyasətinin prioritet istiqamətlərindəndir. Akademik Urxan Ələkbərov Prezident İlham Əliyevin rəhbərliyi ilə gənclər siyasətinin yeni mərhələyə qədəm qoyduğunu, gənclərin dövlət idarəçiliyində, ictimai-siyasi

vətəndaş yetişdirmək, gəncləri milli-mənəvi dəyərlərə sadıq, savadlı və təşəbbüskar ruhda tərbiyə etmək dövlətin əsas məqsədlərindəndir. Fərhad Hacıyev Prezident İlham Əliyevin gənclər siyasətinin davamlı və sistemli xarakter daşdığını, gənclərin ölkənin inkişafında aparıcı qüvvələrdən biri kimi çıxış etdiyini qeyd edib. F. Hacıyev həmçinin DİA məzunlarının “Yüksəliş” müsabiqəsində ən yüksək pillələrdə yer tutduğunu qeyd edərək, Akademiyanın ölkənin ən qabaqcıl ali təhsil müəssisələrindən biri olduğunu diqqətə çatdırıb.

Milli Məclisin Gənclər və idman komitəsinin sədri Şahin İsmayılov çıxışında ölkədə gənclər siyasətinin Prezident İlham Əliyevin rəhbərliyi ilə ardıcıl və sistemli şəkildə uğurla

aparıldığını bildirib. O vurğulayıb ki, gənclərin sosial, siyasi və intellektual inkişafı dövlət üçün strateji əhəmiyyət daşıyır və bu istiqamətdə qəbul edilən qərarlar ölkənin uzunmüddətli inkişaf hədəflərinə xidmət edir. Şahin İsmayilov qeyd edib ki, Dövlət İdarəçilik Akademiyasının tələbələri hər zaman ictimai və elmi fəallıqları ilə seçilir, Akademiya isə yalnız ali təhsil müəssisəsi deyil, eyni zamanda dövlət idarəçiliyi sahəsində mühüm beyin mərkəzi kimi fəaliyyət göstərir, məzunların böyük əksəriyyəti bu gün dövlət və özəl sektorda uğurlu idarəçi və peşəkar kadrlar kimi fəaliyyət göstərirlər.

Milli Məclisin deputatı Məzahir Əfəndiyev çıxışında Prezident İlham Əliyevin rəhbərliyi ilə Azərbaycanın son illərdə keçdiyi dinamik inkişaf yolundan, ölkənin sosial-iqtisadi və institusional baxımdan güclənməsindən geniş bəhs edib. O qeyd edib ki, əldə olunan nailiyyətlərin qorunması və davamlı inkişafın təmin

edilməsi bilikli, məsuliyyətli və milli maraqlara sadıq gənc nəslin yetişdirilməsindən birbaşa asılıdır. Deputat vurğulayıb ki, gənclərin innovativ düşüncə tərz, təşəbbüskarlığı və müasir çağırışlara uyğun biliklərə yiyələnməsi dövlət siyasətinin əsas prioritetlərindəndir.

Azərbaycan Tələbə Gənclər Təşkilatının (ATGT) sədri Rəşad Zeynalov çıxışında Prezident İlham Əliyevin gənclərə olan diqqəti və qayğısından danışmışdır. O bildirib ki, müasir dövrdə tələbələr yalnız təhsil alan deyil, eyni zamanda cəmiyyətin intellektual və sosial potensialını formalaşdıran əsas təbəqədir. Rəşad Zeynalov vurğulayıb ki, tələbə gənclərin təşəbbüskarlığının dəstəklənməsi, onların sosial layihələrə və könüllülük fəaliyyətinə cəlb olunması gənclər siyasətinin mühüm istiqamətlərindəndir.

Tədbirin sonunda Dövlət İdarəçilik Akademiyasının ictimai həyatında fəal iştirak edən tələbələrə təşəkkürnamələr təqdim olunub.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasının Tələbə Gənclər Təşkilatı "İlin Tələbə Gənclər Təşkilatı" seçilib

Azərbaycan Respublikasının Gənclər Fondunun dəstəyi və Azərbaycan Tələbə Gənclər Təşkilatları İttifaqının (ATGTİ) təşkilatçılığı ilə Bakı Konqres Mərkəzində Azərbaycan Gəncləri Gününün 30 illiyinə həsr olunan "Tələbə Gənclər Təşkilatlarının mükafatlandırma mərasimi 2026" keçirilib.

Tədbir Azərbaycanın Dövlət Himninin səsləndirilməsi, Ulu Öndər Heydər Əliyevin və Vətən uğrunda canından keçmiş şəhidlərin əziz xatirəsinin bir dəqiqəlik sükutla yad edilməsi ilə başlayıb.

Açılış nitqi ilə çıxış edən ATGTİ-nin sədri Rəşad Zeynalov əsas Ulu Öndər Heydər Əliyev tərəfindən qoyulan dövlət gənclər siyasətinin əhəmiyyətindən bəhs edib, bu günə qədər gənclərlə bağlı həyata keçirilən layihələr haqqında məlumat verib. O, Tələbə Gənclər Təşkilatlarının il ərzində nümayiş etdirdiyi fəallığı vurğulayaraq, tələbə gənclərə gələcək





fəaliyyətlərində uğurlar arzulayıb və ATGTİ-nin onların ictimai və akademik təşəbbüslərinə daim dəstək göstərdiyini qeyd edib.

Daha sonra ATGTİ-nin baş katibi Fidan Həsənova tərəfindən ittifaqın 2025-ci il üzrə fəaliyyət hesabatı və müxtəlif statistik göstəricilər təqdim olunub.

Ardınca Azərbaycan Respublikasının Gənclər Fondunun Gənclər Təşkilatları ilə iş şöbəsinin müdiri Nail Şükürov, Azərbaycan Respublikası Dövlət Gömrük Komitəsinin Akademiyasının rəisi, gömrük xidməti general-mayoru Qulu Novruzov, Azərbaycan Dövlət Pedaqoji Universitetinin rektoru, professor Cəfər Cəfərov, Azərbaycan Dövlət Aqrar Universitetinin rektoru Zəfər Qurbanov, Elm

və Təhsil Nazirliyinin nümayəndəsi və digərləri çıxış edərək tələbə gənclərin cəmiyyətin inkişafındakı rolunu və tələbə təşkilatlarının fəaliyyətinin əhəmiyyətini vurğulayıblar.

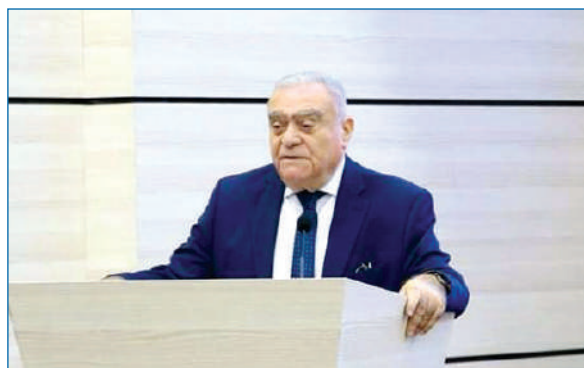
Tədbirin sonunda 2025-ci il ərzində Tələbə Gənclər Təşkilatlarının fəaliyyətində fəallığı ilə seçilən TGT sədrləri və nümayəndələri müxtəlif nominasiyalar üzrə “İlin tələbəsi”, “İlin TGT fəalı”, “İlin TGT nümayəndəsi”, “İlin Tələbə Gənclər Təşkilatı sədri” və “İlin Tələbə Gənclər Təşkilatı” plaketi və fəxri fərmanlarla mükafatlandırılıblar.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyası Tələbə Gənclər Təşkilatı “İlin TGT-si” mükafatına layiq görülüb.

Akademik Urxan Ələkbərov Gənclər Gününə həsr olunmuş konfransda çıxış edib

Baş Prokurorluğun Elm-Tədris Mərkəzində 2 Fevral – Azərbaycan Gəncləri Gününə həsr olunmuş “Hüquqi dövlətçilik və gənclər” mövzusunda elmi-praktik konfrans keçirilib. Tədbirdə 15 ali təhsil müəssisəsini təmsil edən tələbə və kursantlar, habelə professor-müəllim heyəti, eləcə də müxtəlif dövlət və hüquq qurumlarının nümayəndələri iştirak ediblər.

Konfransda Gənclər və İdman nazirinin müavini İndira Hacıyeva, Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasının rektoru, akademik Urxan Ələkbərov, Milli Məclisin deputatı Bəhruz Məhərrəmov, eləcə də bir sıra dövlət və hüquq qurumlarının nümayəndələri çıxış ediblər.



Akademik Urxan Ələkbərov çıxışında Azərbaycanda həyata keçirilən dövlət gənclər siyasətinin strateji və sistemli xarakter daşdığını xüsusi vurğulayıb. O bildirib ki, ölkədə Prezident İlham Əliyevin rəhbərliyi ilə aparılan gənclər siyasəti gənclərin təhsil, elm, dövlət idarəçiliyi və ictimai həyatın bütün sahələrində fəal iştirakını təmin etməyə yönəlib. Akademik vurğulayıb ki, Prezident İlham Əliyevin gənclərə göstərdiyi etimad nəticəsində bu gün gənclər dövlət orqanlarında, hüquq-mühafizə sistemində və digər strateji sahələrdə məsul vəzifələrdə təmsil olunurlar.

Ümumilikdə tədbirdə 350-yə yaxın gənc iştirak edib. Konfransın yüksək təşkilatı səviyyədə və maraqlı formatda keçirilməsi iştirakçılar tərəfindən məmnunluqla qarşılanıb.



Türkiyə Respublikasının ölkəmizdəki fəvqəladə və səlahiyyətli səfiri DİA-da olub

Fevralın 2-də Türkiyə Respublikasının ölkəmizdəki fəvqəladə və səlahiyyətli səfiri cənab Birol Akgün Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasında ali təhsil müəssisəsinin rəhbərliyi ilə görüşüb. DİA-nın rektoru, akademik Urxan Ələkbərov səfiri səmimiyyətlə salamladı.

Səmimi qarşılanmaya və xoş sözlərə görə təşəkkürünü bildirən Türkiyə Respublikasının ölkəmizdəki fəvqəladə və səlahiyyətli səfiri cənab Birol Akgün Akademiya ilə yaxından tanışlığının onda yüksək təəssürat yaratdığını vurğulayıb və elm-təhsil sahəsində həyata keçirilən layihələrin əhəmiyyətindən danışılıb.



yaraq onu Akademiyada görməkdən məmnunluğunu ifadə edib. Rektor vurğulayıb ki, iki qardaş dövlət olan Azərbaycan və Türkiyə arasında dostluq və qarşılıqlı etimada əsaslanan əməkdaşlıq münasibətləri dinamik şəkildə inkişaf edir və bu əlaqələrdə təhsil sahəsi xüsusi əhəmiyyət daşıyır.

Görüş iki ölkənin ali təhsil müəssisələri arasında gələcək əməkdaşlıq perspektivlərinin və qarşılıqlı təşəbbüslərin müzakirəsi ilə davam edib.

“Dövlət qulluqçularının fəaliyyətinin qiymətləndirilməsi” mövzusunda təlim

Naxçıvan Muxtar Respublikasının mərkəzi icra hakimiyyəti orqanlarında fəaliyyət göstərən dövlət qulluqçuları üçün “Dövlət qulluqçularının fəaliyyətinin qiymətləndirilməsi” mövzusunda təlim keçirilmişdir.

Azərbaycan Respublikasında dövlət idarəçiliyinin təkmilləşdirilməsi, dövlət qulluqçularının peşəkarlıq səviyyəsinin artırılması və insan resurslarının səmərəli idarə olunması istiqamətində həyata keçirilən tədbirlər

çərçivəsində maarifləndirici və ixtisasartırma təlimləri davam etdirilir. Bu məqsədlə 11 fevral 2026-cı il tarixində Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasında Naxçıvan Muxtar Respublikasının mərkəzi icra hakimiyyəti orqanlarında fəaliyyət göstərən dövlət qulluqçuları üçün “Dövlət qulluqçularının fəaliyyətinin qiymətləndirilməsi” mövzusunda təlim keçirilmişdir. Təlim Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasının dosenti, hüquq elmləri doktoru Asif Qədirov tərəfindən aparılmışdır.

Təlim çərçivəsində dövlət qulluqçularının fəaliyyətinin qiymətləndirilməsinin normativ-hüquqi əsasları, qiymətləndirmə sisteminin prinsipləri, meyarları və mərhələləri, nəticələ-

rin ölçülməsi və təhlili mexanizmləri, eləcə də qiymətləndirmə nəticələrinin karyera inkişafı və motivasiya sisteminə integrasiyası məsələləri elmi-nəzəri və praktiki aspektdə təhlil olunmuşdur. Eyni zamanda fəaliyyətin qiymətləndirilməsi prosesində obyektivliyin, şəffaflığın və hesabatlılığın təmin edilməsi mexanizmləri geniş şəkildə izah edilmişdir.

Təlim interaktiv müzakirələr və praktiki nümunələr əsasında təşkil olunmuş, iştirakçıların sualları cavablandırılmışdır. Keçirilmiş təlim dövlət qulluqçularının idarəetmə kompetensiyalarının gücləndirilməsinə, fəaliyyətin sistemli qiymətləndirilməsi mədəniyyətinin formalaşdırılmasına və dövlət idarəçiliyində institusional keyfiyyətin yüksəldilməsinə töhfə vermişdir.

“Dövlət idarəçiliyində innovativ texnologiyalar” mövzusunda təlim

10 fevral 2026-cı il tarixində Ağdam şəhərində Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyası və “Regional İnkişaf” İctimai Birliyinin birgə təşkilatçılığı ilə “Dövlət idarəçiliyində innovativ texnologiyalar” mövzusunda səyyar təlim proqramına start verilib. Təlim proqramı Qarabağ və Şərqi Zəngəzur iqtisadi rayonlarında fəaliyyət göstərən “Bərpa,

Tikinti və İdarəetmə Xidmətləri”nin əməkdaşları üçün nəzərdə tutulub və dövlət idarəçiliyində müasir yanaşmaların, innovativ texnologiyaların tətbiqi sahəsində bilik və bacarıqların artırılmasını hədəfləyir.

Tədbir Azərbaycan Respublikasının Dövlət Himninin səsləndirilməsi ilə açıq elan edilib. Açıış mərasimində Ağdam, Füzuli və Xocavənd rayonlarında Azərbaycan Respub-



likası Prezidentinin xüsusi nümayəndəsinin müavini Eldar Seyidov, Azərbaycan Respublikası Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasının rektoru, akademik Urxan Ələkbərov və “Regional İnkişaf” İctimai Birliyinin İctimaiyyətlə əlaqələr və kommunikasiya şöbəsinin müdiri Murad Qasımlı çıxış ediblər. Çıxışlarda dövlət idarəçiliyində innovativ yanaşmaların əhəmiyyəti, işğaldan azad edilmiş ərazilərdə həyata keçirilən bərpa və idarəetmə proseslərində peşəkar kadr potensialının rolu vurğulanıb.

Təlim proqramı çərçivəsində akademik Urxan Ələkbərov tərəfindən keçirilən təlimdə Azərbaycanın müasir dövlət idarəçiliyinin formalaşmasında liderliyin, institusional davamlılığın və innovativ yanaşmaların rolu geniş şəkildə təhlil olunmuş, ölkəmizin iqtisadi, texnoloji və idarəetmə potensialının Prezident İlham Əliyevin uzaqgörən siyasəti və ardıcıl islahatları nəticəsində əhəmiyyətli dərəcədə gücləndiyi vurğulanmışdır. Təlim çərçivəsində dövlət idarəçiliyinin klassik nəzəri əsasları ilə müasir idarəetmə prinsipləri qarşılıqlı müqayisə olunmuş, Ulu Öndər Heydər Əliyev tərəfindən müəyyən edilmiş strateji idarəetmə və enerji siyasətinin bu gün Prezident İlham Əliyev tərəfindən innovativ və adaptiv yanaşmalarla uğurla davam etdirildiyi qeyd edilmiş, dövlət qulluqçularının peşəkar bacarıqlarının artırılması baxımından praktiki əhəmiyyət daşıyan müzakirələr aparılmışdır.

Proqramın davamında “Azərbaycan Respublikasında dövlət idarəçiliyi islahatları” mövzusunda növbəti təlim keçirilib. Təlim siyasi elmlər üzrə fəlsəfə doktoru, dosent Elnur Əliyev tərəfindən aparılıb. Sessiya zamanı dövlət idarəçiliyində institusional islahatların mərhələləri, normativ-hüquqi baza, şəffaflıq və hesabatlılığın gücləndirilməsi istiqamətində görülən tədbirlər, eləcə də idarəetmədə səmərəlilik və vətəndaş məmnunluğu prinsipləri ətraflı şəkildə izah olunub.

Təlim proqramının ikinci günündə hüquq elmləri doktoru, professor Namiq Əliyev “Dövlət idarəçiliyində protokol qaydaları” mövzusunda çıxış edib. Təlim çərçivəsində dövlət idarəçiliyində rəsmi protokol və etik davranış qaydalarının əhəmiyyəti, rəsmi sənədləşmə prosedurları və tədbirlərin təşkili prinsipləri iştirakçıların diqqətinə çatdırılıb.

Proqramın davamında siyasi elmlər üzrə fəlsəfə doktoru Esmira Osmanova tərəfindən “Dövlət idarəçiliyində komanda quruculuğu” mövzusunda təlim təşkil olunub. Təlim zamanı effektiv komanda modelinin formalaşdırılması, əməkdaşlıq və liderlik bacarıqlarının inkişaf etdirilməsi, həmçinin idarəetmə prosesində qarşılıqlı dəstək və koordinasiyanın rolu üzrə praktiki yanaşmalar təqdim edilib.

Təlim proqramı iştirakçılar tərəfindən yüksək məmnunluqla qarşılanmış və uğurla başa çatmışdır. Təlim proqramının növbəti mərhələlərinin mart-aprel aylarında davam etdirilməsi nəzərdə tutulur.

“İnnovativ dövlət idarəçilik texnologiyaları və onların tətbiqi: Azərbaycanın təcrübəsi” mövzusunda təlim

12 fevral 2026-cı il tarixində Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyası tərəfindən Azərbaycan Respublikasının Müdafiə Nazirliyi əməkdaşları üçün “İnnovativ dövlət idarəçilik texnologiyaları və onların tətbiqi: Azərbaycanın təcrübəsi” mövzusunda təlim təşkil edilmişdir.

Təlimdə Akademiyanın rektoru, akademik Urxan Ələkbərov müasir dövlət idarəçiliyində

innovativ texnologiyaların rolu, idarəetmə proseslərində rəqəmsal həllərin tətbiqi və institusional inkişaf mexanizmləri barədə ətraflı məruzə ilə çıxış etmişdir. O, dövlət idarəçiliyində çevik idarəetmə modellərinin, rəqəmsallaşmanın və strateji planlaşdırmanın əhəmiyyətini xüsusi vurğulamışdır.

Təlim çərçivəsində innovativ dövlət idarəçiliyinin nəzəri və praktiki əsasları sistemli

şəkildə təqdim olunmuş, klassik idarəetmə nəzəriyyələri ilə müasir yanaşmalar müqayisəli təhlil edilmişdir. Qeyd olunmuşdur ki, səmərəli idarəetmə modeli liderlik, institusional davamlılıq və ictimai etimad prinsiplərinə əsaslanmalıdır.

Akademik Urxan Ələkbərov çıxışında Azərbaycan Respublikasında həyata keçirilən genişmiqyaslı institusional islahatların və innovativ yanaşmaların dövlət idarəçiliyinin effektivliyinin artırılmasına xidmət etdiyini bildirmişdir. O vurğulamışdır ki, ölkədə formalaşmış müasir idarəetmə modeli strateji baxışa və uzunmüddətli inkişaf prioritetlərinə əsaslanır.

Təlim interaktiv formatda davam etmiş, iştirakçıların sualları cavablandırılmış və mövzu ətrafında geniş müzakirələr aparılmışdır. Tədbirin əsas məqsədi dövlət qulluqçularının innovativ idarəetmə texnologiyaları sahəsində bilik və bacarıqlarının artırılması, müasir idarəetmə təcrübələrinin praktik tətbiq imkanlarının genişləndirilməsi olmuşdur.

Sonda qeyd edilmişdir ki, bu kimi təlimlərin təşkili dövlət idarəçiliyində peşəkarlığın artırılmasına, institusional inkişafın gücləndirilməsinə və Azərbaycanın davamlı inkişaf strategiyasının dəstəklənməsinə mühüm töhfə verir.

DİA ilə MİCA arasında Memorandum imzalanıb

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyası (DİA) ilə Mərkəzi Asiya Araşdırmaları üzrə Beynəlxalq İnstitut (MİCA) arasında əməkdaşlıq haqqında Memorandumun imzalanmasına həsr olunmuş tədbir keçirilib.

Tədbirdə Akademiyanın rektoru, akademik Urxan Ələkbərov və MİCA-nın direktoru

Javlon Vaxabov çıxış edərək qurumlar arasında əlaqələrin əhəmiyyətini vurğulayıb, əməkdaşlıq perspektivləri barədə danışıqlar.

Görüş çərçivəsində tərəflər birgə elmi tədqiqatların həyata keçirilməsi, orta q nəşrlərin hazırlanması, MİCA əməkdaşlarının DİA-da müxtəlif proqramlarda iştirakı, mühazirələrin təşkili, həmçinin qarşılıqlı ekspert və təcrübə



mübadiləsinin genişləndirilməsi perspektivləri barədə fikir mübadiləsi aparıblar.

Tədbirin sonunda tərəflər əməkdaşlıq haqqında Memorandumu imzalayıblar və xatirə fotosu çəkdirilib.

İmzalanan sənəd iki qurum arasında elmi-tədqiqat və tədris sahəsində əməkdaşlığın genişləndirilməsinə, həmçinin gələcək birgə layihələrin həyata keçirilməsinə xidmət edəcək.

DİA-nın rektoru akademik Urxan Ələkbərov gənc fəalları təbrik edib

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasının rektoru akademik Urxan Ələkbərov gənc fəalları təbrik edib. Görüşdə rektor Dövlət İdarəçilik Akademiyası Tələbə Gənclər Təşkilatının son zamanlar əldə etdiyi uğurları, xüsusilə də “İlin Tələbə Gənclər Təşkilatı” adını qazanması münasibətilə təbrik edərək təşkilatın gələcək fəaliyyətində uğurlar arzu edib.



“Müasir dövrdə təhsil prosesində rəqəmsal imkanlar” mövzusunda təlim

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasında Tədrisin keyfiyyətinin monitorinqi və məzunlarla iş şöbəsi tərəfindən müxtəlif kafedra müdirləri, əməkdaşları və müəllimləri üçün “Müasir dövrdə təhsil prosesində müəllimin rolu və rəqəmsal imkanlar” adlı təlim baş tutmuşdur.

Təlimdə “Müasir şəraitdə müəllimin rolu - yeni tələblər və yeni imkanlar”, “Süni intellekt və rəqəmsal alətlər: müəllim fəaliyyətində - fərsətlər və ənənəvi pedaqogika ilə müqayisəsi”, “Tələbəmərkəzli bacarıqlar və təcrübə mübadiləsi” adlı alt mövzular üzrə davam etdirilmişdir. Həmçinin açıq dərslər və müəllim-

lərin qiymətləndirmə meyarları haqqında geniş müzakirələr aparılmışdır. Qeyd edilmişdir ki, açıq dərslər yalnız bir nümayiş xarakteri daşımır, eyni zamanda müəllimlərin inkişafı, tələbələrin motivasiyası və təhsilin keyfiyyətinin artırılması üçün mühüm vasitədir. Düzgün təşkil olunmuş açıq dərslər ali təhsil müəssisəsində sağlam pedaqoji mühitin formalaşmasına böyük töhfə verir.

Dəyirmi masada Tədrisin keyfiyyətinin monitorinqi və məzunlarla iş şöbəsi tərəfindən tələbələr arasında keçirilmiş anonim sorğuların nəticələri iştirakçılara təqdim edilmiş və geniş tərkibdə müzakirələr aparılmışdır. Sonda bəzi tövsiyələr verilmişdir.

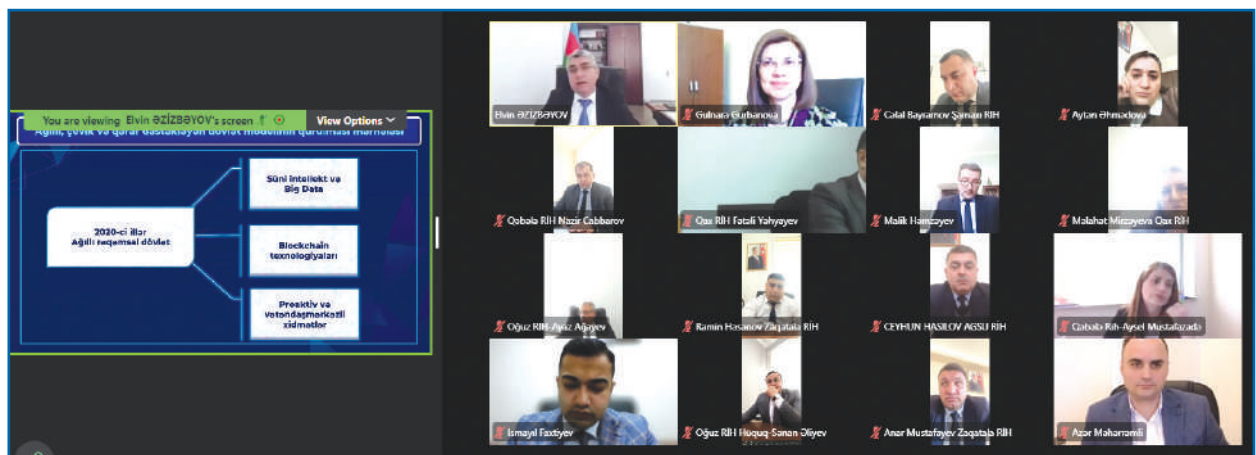
“Dövlət idarəçiliyində rəqəmsal transformasiya: imkanlar və risklər” mövzusunda təlim proqramına start verilib

16 fevral 2026-cı il tarixində Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasında “Dövlət idarəçiliyində rəqəmsal transformasiya: imkanlar və risklər” mövzusunda təlim proqramına başlanılmışdır. Təlim yerli icra hakimiyyəti orqanlarının sektor müdirləri üçün nəzərdə tutulmuş və dövlət idarəçiliyində rəqəmsal transformasiya proseslərinin institusional əsaslarının gücləndirilməsi, müasir texnologiyaların tətbiqi üzrə idarəetmə bacarıqlarının inkişaf etdirilməsi məqsədini daşıyır.

Təlimin ilk günündə Akademiyanın Elm və Beynəlxalq Əlaqələr üzrə prorektoru, riyaziyyat üzrə elmlər doktoru, professor Elvin Əzizbəyov tərəfindən “Dövlət idarəçiliyində

Təlim proqramına əsasən növbəti günlərdə professor Elvin Əzizbəyov iştirakçılara G-Cloud (Hökumət buludu), dövlət idarəçiliyində Blockchain texnologiyaları, dövlət sektorunda kibergigiyena və dövlət qulluqçuları üçün kibertəhlükələrin əsas növləri kimi aktual mövzular üzrə ətraflı məlumat verəcək, bu texnologiyaların tətbiqi imkanlarını, üstünlüklərini və dövlət idarəçiliyində innovativ həllərini izah edəcəkdir.

Təlim çərçivəsində Akademiyanın “İntellektual sistemlərin idarə olunması” kafedrasının dosenti Gülnar Mirzəyeva tərəfindən dövlət idarəçiliyində böyük verilənlər (Big Data) və data analitika yanaşmaları, məlumatların emalı və təhlili mexanizmləri,



rəqəmsal transformasiya və innovativ idarəetmə” mövzusunda təlim keçirilmişdir. Təlim zamanı iştirakçılara rəqəmsal dövlət idarəçiliyi anlayışı, onun inkişaf mərhələləri, tətbiqini şərtləndirən əsas amillər və üstünlükləri barədə ətraflı təqdimatlar təqdim olunmuş, həmçinin dünya təcrübəsi, Azərbaycan modeli və “Azərbaycan 2030” strategiyası kontekstində rəqəmsal transformasiya məsələləri iştirakçıların diqqətinə çatdırılmışdır. Təlim çərçivəsində mövzuların praktik əhəmiyyəti və dövlət idarəçiliyində innovativ həllərin tətbiqi imkanları da müzakirə edilmişdir.

analitik əsaslı qərarvermə prosesləri üzrə təqdimatlar keçiriləcək, eyni zamanda dosent Hilalə Cəfərova tərəfindən dövlət idarəçiliyində süni intellekt texnologiyalarının tətbiqi, data mining metodları, proqnozlaşdırma modelləri və rəqəmsal mühitdə analitik idarəetmə alətləri barədə geniş izahlar veriləcək, mövzular nəzəri və praktik aspektlərdə təhlil olunacaqdır.

Ümumilikdə, təlim dövlət idarəçiliyində rəqəmsal transformasiya proseslərinin səmərəli və sistemli şəkildə həyata keçirilməsinə dəstək göstərməyi, rəhbər heyətin rəqəmsal

idarəetmə və innovativ texnologiyalara adaptasiya bacarıqlarını, həmçinin məlumat əsaslı qərarvermə və analitik idarəetmə kompetensiyalarını inkişaf etdirməyi hədəfləyir. Təlimin

ilk günü uğurla başa çatmış, proqram isə 13 mart 2026-cı il tarixinədək davam edəcək. Təlimi uğurla başa vuran iştirakçılar isə sonda sertifikatlarla təltif olunacaqlar.

DİA tələbələri beynəlxalq tədbirdə iştirak ediblər

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasının müəllim-tələbə heyəti beynəlxalq konfransda iştirak ediblər.

Konfransda müzakirələr zamanı müstəmləkəçilik irsinin psixoloji və bioloji təsirləri, nəsillərarası travmalar, sosial nəticələr, eləcə də mədəniyyət, dil və identiklik məsələləri ön



Fevralın 19-da Bakı Təşəbbüs Qrupunun (BTQ) təşkilatçılığı ilə “Neokolonializm və global bərabərsizlik” mövzusunda beynəlxalq konfrans keçirilib.

plana çıxarılıb. Çıxış edənlər müstəmləkəçilik irsinin aradan qaldırılmasının, dekolonizasiya proseslərinin sürətləndirilməsinin və bu istiqamətdə beynəlxalq əməkdaşlığın gücləndirilməsinin vacibliyini vurğulayıblar.

“Şəhərsalma və memarlıqda innovativ, davamlı, inklüziv inkişaf siyasəti” mövzusunda tədbir

Fevralın 23-də Yeni Azərbaycan Partiyasının (YAP) Veteranlar Şurası və YAP Nəsimi rayon təşkilatının birgə təşkilatçılığı ilə “Şəhərsalma və Memarlıq İli” çərçivəsində “Şəhərsalma və memarlıqda innovativ, davamlı,

inklüziv inkişaf siyasəti” mövzusunda tədbir keçirilib

Mənzil İnşaatı Dövlət Agentliyinin (MİDA) inzibati binasında keçirilən tədbirdə əvvəlcə müasir müstəqil Azərbaycan dövlətinin qurucusu,



xalqımızın Ümummilli Lideri Heydər Əliyevin büstü ziyarət olunaraq əziz xatirəsi ehtiramla yad edilib.

Tədbirdə Ulu Öndər Heydər Əliyevin, ölkəmizin ərazi bütövlüyü və suverenliyi uğrunda canlarından keçmiş şəhidlərin xatirəsi bir dəqiqəlik sükutla anılıb. Azərbaycan Respublikasının Dövlət Himni səsləndirilib.

Tədbiri giriş sözü ilə açan YAP Nəsimi rayon təşkilatının sədri Azər Süleymanov Prezident İlham Əliyev tərəfindən 2026-cı ilin ölkəmizdə “Şəhərsalma və Memarlıq İli” elan edilməsi qərarının əhəmiyyətindən danışib. O, bu təşəbbüsün şəhərsalma siyasətində keyfiyyətli dəyişikliklərə və müasir memarlığın inkişafına töhfə verəcəyini vurğulayıb.

YAP İdarə Heyətinin üzvü, partiyanın Veteranlar Şurasının sədri Arif Rəhimzadə bildirib ki, qloballaşan dünyada şəhərsalma insan həyatının keyfiyyətini artırmaq, ətraf mühiti qorumaq və iqtisadi inkişafı təmin etmək baxımından mühüm prioritetlərdən birinə çevrilib. Onun sözlərinə görə, şəhərlər sürətlə böyüyür, lakin bu prosesin planlı və dayanıqlı olması gələcək nəsillərin rifahı üçün həyati əhəmiyyət kəsb edir.

Çıxış edən MİDA-nın İdarə Heyətinin sədri Sadiq Sadiqov deyib ki, Ulu Öndər Heydər Əliyev tərəfindən əsas qoyulmuş müasir şəhərsalma və memarlıq siyasəti Prezident İlham

Əliyevin və Birinci vitse-prezident Mehriban Əliyevanın diqqət və qayğısı sayəsində uğurla davam etdirilir. Əlavə edib ki, şəhərsalma sahəsində Azərbaycanın uğurlu fəaliyyəti layiqincə qiymətləndirilərək, irimiqyaslı global tədbirlərdən hesab edilən Birləşmiş Millətlər Təşkilatının (BMT) Ümumdünya Şəhərsalma Forumunun On Üçüncü sessiyasının (WUF13) 2026-cı ildə Bakı şəhərində keçirilməsi qərara alınıb.

YAP Veteranlar Şurasının üzvü, Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasının rektoru, akademik Urxan Ələkbərov isə şəhərsalma və memarlıqda innovativ, davamlı, inklüziv inkişaf siyasəti barədə geniş məruzə ilə çıxış edib. Məruzədə Ulu Öndər Heydər Əliyev tərəfindən əsas qoyulan şəhərsalma siyasətinin artıq ən müasir səviyyəyə çatdırıldığı vurğulanıb. U.Ələkbərov deyib ki, hazırda bu sahədə yüksək idarəetmə və inklüziv inkişaf mövcuddur: “Azərbaycanın milli inkişaf strategiyasında şəhərsalma prioritet istiqamətlərdən biri kimi müəyyənləşdirilib. Ölkədə şəhərsalma və urbanizasiya sahəsində qəbul edilmiş yanaşmalar iqtisadi dayanıqlılığa, sosial-iqtisadi rifaha, iqlim dəyişmələrinə uyğunlaşmaya töhfə verir”.

U.Ələkbərov qeyd edib ki, dünyada genişmiqyaslı şəhərsalma transformasiyası həyata

keçirilir. O vurğulayıb ki, Azərbaycan ən qabaqcıl şəhərsalma modellərini tətbiq edir, çoxsaylı beynəlxalq tərəfdaşları ilə genişmiqyaslı əməkdaşlıq qurur. Bildirilib ki, diqqət

mərkəzində olan məsələlərdən biri də şəhərsalma və memarlıqda innovativ, davamlı, inklüziv inkişaf siyasətinin ən müasir tələblərə uyğun təşkil olunmasıdır.

Belarus Respublikasının səfiri DİA -da olub

Fevralın 24-də Belarus Respublikasının Azərbaycan Respublikasındakı fəvqəladə və səlahiyyətli səfiri Dmitri Pineviç Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasında (DİA) olub. DİA-nın rektoru, akademik Urxan Ələkbərov qonağı səmimiyyətlə salamlayaraq onu Akademiyada görməkdən məmnun olduğunu bildirib. Rektor qeyd edib ki, Azərbaycan ilə Belarus arasında qarşılıqlı hörmət və etimada söykənən münasibətlər son illər daha da möhkəmlənib, əməkdaşlıq istiqamətləri genişlənib və bu prosesdə təhsil sahəsi xüsusi əhəmiyyət daşıyır.

Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasında olmaqdan məmnun olduğunu diqqətə çatdırıb. O qeyd edib ki, Belarus və Azərbaycan arasında bütün sahələrdə, o cümlədən, elm, mədəniyyət və humanitar sahələrdə əlaqələr genişlənməkdədir və bu tendensiya ali təhsil müəssisələri arasında əməkdaşlıq üçün yeni imkanlar yaradır. Səfir, Akademiyanın fəaliyyəti, tədris infrastrukturunu və elmi mühiti ilə yaxından tanış olmasının onda yüksək təəssürat yaratdığını vurğulayıb.

Görüş qarşılıqlı maraq doğuran mövzuların müzakirəsilə davam edib. Görüşün sonunda Urxan Ələkbərov və Dmitri Pineviç qarşılıqlı



Səmimi qarşılanmaya görə təşəkkürünü bildiren səfir Dmitri Pineviç Azərbaycan

olaraq bir-birilərinə xatirə hədiyyələri təqdim ediblər.

Dövlət İdarəçilik Akademiyasında Xocalı soyqırımına həsr olunmuş elmi-praktik konfrans

2026-cı il fevralın 25-də Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyası və Əsir və itkin düşmüş, girov götürülmüş vətəndaşlarla əlaqədar Dövlət Komissiyası ilə birgə Xocalı soyqırımının ildönümünə həsr olunmuş elmi-praktik konfrans keçirilmişdir.

ilin fevralında Azərbaycan Respublikasının Milli Məclisi Xocalı soyqırımına siyasi-hüquqi qiymət verdiyini diqqətə çatdırdı. Bununla yanaşı, keçən dövr ərzində Xocalı həqiqətlərinin dünyaya çatdırılması, beynəlxalq aləmdə yayılması, eləcə də bu soyqırımına obyektiv qiymət verilməsi



Konfransı giriş sözü ilə açan Akademiyanın rektoru, akademik Urxan Ələkbərov Xocalı soyqırımının Azərbaycan xalqının yaddaşında silinməz iz qoymuş ən ağır faciələrdən biri olduğunu vurğulamışdır. O qeyd etmişdir ki, bu kimi elmi tədbirlər həm tarixi ədalətin bərpasına, həm də soyqırımı həqiqətlərinin gələcək nəsillərə düzgün çatdırılmasına mühüm töhfə verir. Akademik Müzəffər Ali Baş Komandan İlham Əliyevin rəhbərliyi ilə Azərbaycanın ərazi bütövlüyünün və suverenliyinin tam bərpa olunmasını müasir tariximizin ən mühüm və şərəfli hadisəsi kimi qiymətləndirdi. Rektor bütün dünyanın gözü qarşısında baş verən bu dəhşətli soyqırımının əsl mahiyyəti yalnız ümummilli lider Heydər Əliyev 1993-cü ildə siyasi hakimiyyətə yenidən qayıtdıqdan sonra açıqlandığını, 1994-cü

istiqlamətində davamlı olaraq addımlar atılmışdır. Bu baxımdan, Azərbaycan Respublikasının Birinci vitse-prezidenti Mehriban xanım Əliyevanın gördüyü işlər olduqca təqdirəlayiqdir. Mehriban xanım Əliyevanın rəhbərlik etdiyi Heydər Əliyev Fondu bəşəriyyətin ən böyük faciələrindən olan Xocalı soyqırımını haqqında faktların dünyaya çatdırılması istiqamətində çox sistemli və ardıcıl fəaliyyət göstərir.

Daha sonra Əsir və itkin düşmüş, girov götürülmüş vətəndaşlarla əlaqədar Dövlət Komissiyası İşçi qrupu rəhbərinin müavini Eldar Səmədov çıxış edərək qeyd etdi ki, 01.01.2026-cı il tarixə olan məlumata əsasən, Xocalı soyqırımı zamanı 210 nəfərin itkin düşmüş şəxs kimi Dövlət Komissiyada qeydiyyatı alındığını, onlardan 168 nəfərinin

mülki şəxslər, 42 nəfərinin isə şəhərin özünü-müdafiə dəstəsinin üzvləri olduğunu qeyd etdi. Bildirildi ki, mülki şəxslərin arasında 38 nəfər uşaq (23 oğlan, 15 qız), 57 nəfər qadın (15 yaşlı qadın), 30 nəfər qoca da var. E.Səmədov Vətən müharibəsində əldə edilmiş böyük zəfərdən sonra Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev tərəfindən Ermənistanın Azərbaycana qarşı hərbi təcavüzü nəticəsində itkin düşmüş şəxslərin taleyinin müəyyən edilməsinin Dövlət Komissiyasının qarşısında vacib vəzifə kimi müəyyən edildiyini bildirdi.

İşçi qrupu rəhbərinin müavini etdi ki, 2021-ci ilin fevral ayından etibarən həyata keçirilən axtarış-qazıntı və ekshumasiya prosesində 831 itkin şəxsə aid ehtimal edilən meyit qalıqları aşkarlanaraq götürülmüşdür. Həmçinin proses nəticəsində işğaldan azad edilmiş ərazilərdə 32 kütləvi məzarlıq aşkarlanmışdır. Aşkarlanmış kütləvi məzarlıqlardan 252 nəfərə aid ehtimal edilən meyit qalıqları ekshumasiya edilmişdir. Aşkarlanmış meyit qalıqlarının məhkəmə molekulyar-genetik ekspertizasının nəticəsi olaraq, I Qarabağ müharibəsində itkin düşmüş 220 nəfərin şəxsiyyəti eyniləşdirilərək ictimaiyyətə açıqlanmış, ailələrinə təhvil verilmiş, qanunvericiliyin tələblərinə və milli-dini ənənələrə uyğun dəfn edilmişlər. Vurğuladı ki, şəxsiyyəti eyniləşdirilmiş 220 nəfərdən 24 nəfəri Xocalı soyqırımı zamanı itkin düşmüş vətəndaşlardır.

Xüsusi ilə vurğulandı ki, Azərbaycan Respublikasının Prezidenti cənab İlham Əliyevin tapşırığı ilə Ermənistanın Azərbaycana qarşı hərbi təcavüzü nəticəsində itkin düşmüş şəxslərin taleyinin müəyyən edilməsi məqsədilə 2022-ci ildə Dövlət Təhlükəsizliyi Xidmətinin Hərbi-tibb baş idarəsində Genetik araşdırmalar mərkəzi yaradılmışdır.

Qeyd olundu ki, itkin düşmüş vətəndaşların taleyinin müəyyən olunması üçün hazırda Dövlət Komissiyası tərəfindən aidiyyəti dövlət qurumları ilə birlikdə zəruri tədbirlər davam etdirilir.

Dövlət İdarəçilik Akademiyasının “Tarix” kafedrasının professoru Fuad Məmmədov öz çıxışında Xocalı soyqırımının tarixi-siyasi aspektlərini, hadisələrin başvermə ardıcılığını və beynəlxalq media mənbələrinin həmin dövrdə təsdiqlədiyi faktları elmi əsaslarla təqdim etmişdir.

Akademiyanın “Qarabağ İrsini Araşdırma Mərkəzi”nin rəhbəri, professor Elçin Əhmədov qeyd etmişdir ki, son iki əsrdə xalqımıza qarşı erməni millətçiləri tərəfindən məqsədyönlü şəkildə həyata keçirilən etnik təmizləmə, soyqırımı və təcavüzkarlıq siyasəti Azərbaycan tarixinin faciələrlə, o cümlədən qanlı hadisələrlə dolu çox ağır və mərhələlərini təşkil edir. Ermənistanın bu cinayətkar siyasətinin davamlılığını sübut edən faktlardan biri də budur ki, təkcə XX əsrdə azərbaycanlılar 4 dəfə - 1905-1906-cı, 1918-1920-ci, 1948-1953-cü və 1988-1993-cü illərdə erməni millətçiləri tərəfindən törədilən soyqırımı və etnik təmizləmələrə məruz qalmışdır. Ermənistanın Xocalıda dinc azərbaycanlılara qarşı beynəlxalq cinayətləri haqqında danışaraq xüsusi qeyd etdi ki, günahsız mülki əhalini özünə hədəf seçən Ermənistanın insanlıq əleyhinə törətdiyi bu cinayət əməli təsadüfi xarakter daşımır, belə əməllərin törədilməsi sistemli xarakter daşıyır və cinayətkar Ermənistan həm işğal zamanı, həm də işğalın davam etdiyi 30 ilə yaxın müddət ərzində mütəmadi olaraq cəbhəyanı ərazilərdə Azərbaycan vətəndaşı olan mülki əhalini, əsasən də qadınları və azyaşlı uşaqları xüsusi qəddarlıqla qətlə yetirmişdir. Eyni zamanda o, Xocalı həqiqətlərinin beynəlxalq aləmə çıxarılmasının zəruriliyini bir daha diqqətə çatdırmışdır. Prezident, Ali Baş Komandan İlham Əliyevin rəhbərliyi ilə, İkinci Qarabağ müharibəsində qazanılan şanlı qələbəmiz nəticəsində bütün işğaldan azad edilmiş ərazilərdə, o cümlədən Xocalıda Azərbaycan Respublikasının Dövlət Bayrağı qürurla dalğalanır.

Konfrans geniş müzakirələr və suallarla davam etdirildi.

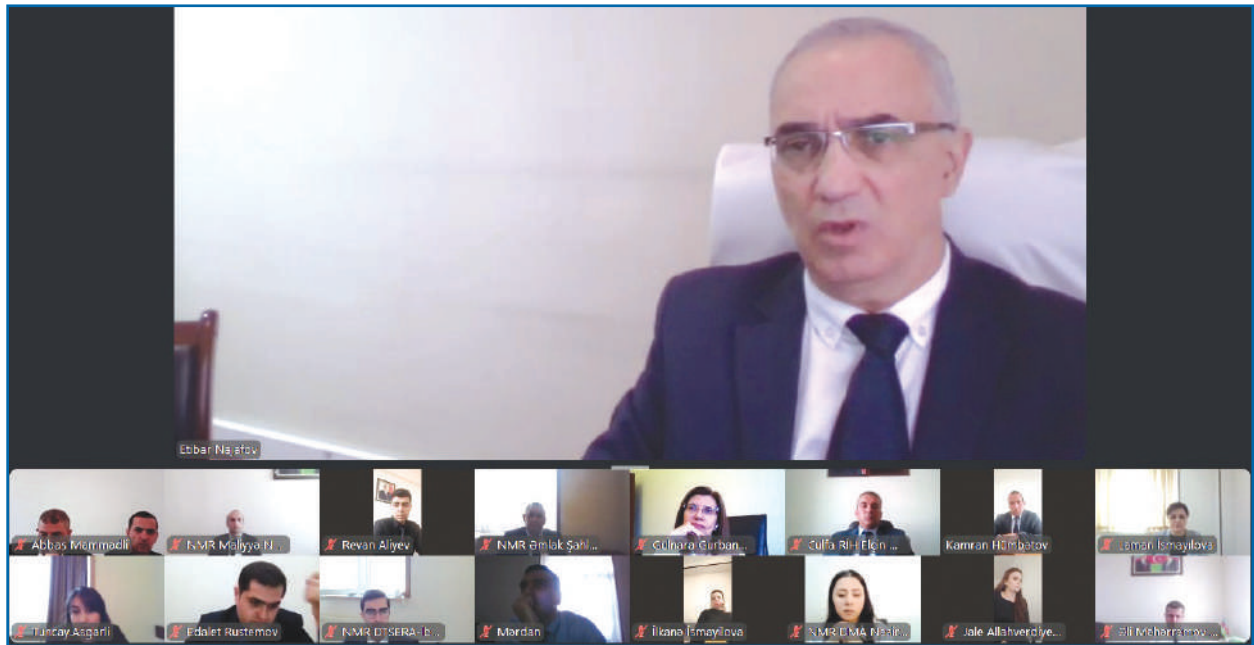
“Etnik və dini müxtəliflik və onun tənzimlənməsi” mövzusunda təlim

Azərbaycan Respublikasında dövlət idarəçiliyinin müasir çağırışlara uyğun təkmilləşdirilməsi, ictimai həmrəyliyin gücləndirilməsi və multikultural mühitin davamlı inkişafının təmin olunması məqsədilə Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasında sistemli şəkildə təlimlər həyata keçirilir.

Bu məqsədlə 25 fevral 2026-cı il tarixində Naxçıvan Muxtar Respublikasının mərkəzi

müxtəlifliyin dövlət siyasəti çərçivəsində tənzimlənməsi mexanizmlərinin izah edilməsi olmuşdur. Bununla yanaşı, yerli səviyyədə etnik və dini müxtəlifliyin düzgün qiymətləndirilməsi, potensial çağırışların vaxtında müəyyənləşdirilməsi və onların effektiv idarə olunmasına dair praktiki bacarıqların formalaşdırılması təlimin əsas prioritet istiqamətlərindən birini təşkil etmişdir.

Təlim çərçivəsində etnik və dini müxtəlifliyin normativ-hüquqi əsasları, institusional



icra hakimiyyəti orqanlarında fəaliyyət göstərən dövlət qulluqçuları üçün “Etnik və dini müxtəliflik və onun tənzimlənməsi” mövzusunda təlim keçirilmişdir. Təlim Azərbaycan Respublikası Prezidentinin Administrasiyasının baş məsləhətçisi, Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasının professoru, fəlsəfə elmləri doktoru Etibar Nəcəfov tərəfindən aparılmışdır.

Təlimin əsas məqsədi cəmiyyətdə mövcud olan etnik və dini müxtəlifliyin mahiyyəti, formalaşma xüsusiyyətləri və sosial münasibətlər sistemində rolu barədə iştirakçılara sistemli nəzəri biliklərin verilməsi, eləcə də bu

yanaşmalar, sosial harmoniyanın qorunması mexanizmləri, habelə yerli səviyyədə tətbiq oluna bilən idarəetmə alətləri həm elmi-nəzəri, həm də praktik müstəvidə təhlil edilmişdir.

Təlim interaktiv müzakirələr və praktiki nümunələr əsasında təşkil edilmiş, iştirakçıların sualları cavablandırılmışdır. Keçirilmiş təlim dövlət qulluqçularının analitik düşünmə, vəziyyətin düzgün qiymətləndirilməsi və qərarvermə bacarıqlarının gücləndirilməsinə, etnik-dini münasibətlərin balanslı və səmərəli tənzimlənməsi sahəsində peşəkar kompetensiyaların artırılmasına töhfə vermişdir.

Hüquqşünaslıq ixtisası üzrə təhsil alan tələbələr üçün təlim

25 fevral 2026-cı il tarixində Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasının “Dövlət idarəçiliyinin hüquqi təminatı” kafedrasının təşkilatçılığı ilə Hüquqşünaslıq ixtisası üzrə təhsil alan IV kurs tələbələri üçün “Dövlət və yerli özünüidarəetmə sahəsində korrupsiya riskləri və onların qarşısının alınması mexanizmləri” mövzusunda təlim təşkil olunmuşdur.

Təlim Azərbaycan Respublikasının Ədliyyə Nazirliyinin Bələdiyyələrlə iş baş idarəsinin əməkdaşı, I dərəcəli ədliyyə qulluqçusu Nuridə Əlizadə tərəfindən keçirilib.

Tədbirdə korrupsiyanın anlayışı, mahiyyəti və tarixi barədə ətraflı məlumat verilib, dövlət və yerli özünüidarəetmə orqanlarının fəaliyyətində mövcud korrupsiya riskləri təhlil edilib.

Eyni zamanda korrupsiyanın qarşısının alınması məqsədilə tətbiq olunan institusional və daxili nəzarət mexanizmləri, habelə hüquqi məsuliyyət məsələləri izah olunub.

Təlim çərçivəsində həm dövlət, həm də bələdiyyə sahəsində maraqlar toqquşmasının tipik halları diqqətə çatdırılıb, korrupsiya ilə etik davranış prinsipləri arasındakı qarşılıqlı əlaqə şərh edilib. Bildirilib ki, etik davranış normalarına riayət və şəffaf idarəçilik prinsiplərinin tətbiqi korrupsiya risklərinin azaldılmasında mühüm rol oynayır.

İnteraktiv formada keçirilən təlim zamanı tələbələrlə fikir mübadiləsi aparılıb, gənclərin korrupsiyaya qarşı mübarizədə rolu və hüquqi maarifləndirmənin əhəmiyyəti vurğulanıb, iştirakçıların sualları cavablandırılıb.

26 Fevral – Xocalı soyqırımının 34-cü ildönümünə həsr olunmuş tədbir

26 Fevral – Xocalı soyqırımının 34-cü ildönümünə həsr olunmuş tədbir keçirilib.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasının Tələbə Gənclər Təşkilatının nəzdində fəaliyyət göstərən “Art” və “Vətənpərvərlik” klublarının birgə təşkilatçılığı ilə 26 Fevral – Xocalı soyqırımının 34-cü ildönümünə həsr olunmuş “Xocalı – yaddaşımızda yaşayan tarix” adlı ədəbi-bədii tədbir keçirilib.

DIA-nın “Qarabağ İrsinin Araşdırma Mərkəzi”nin rəhbəri, professor Elçin Əhmədov Xocalı soyqırımı ilə bağlı geniş məruzə ilə çıxış edib. O, tarixdə misli görünməmiş qəddarlıqla qətlə yetirilən günahsız insanların faciəli taleyindən bəhs edib, eyni zamanda bu gün azad edilmiş torpaqlarda həyatın yenidən

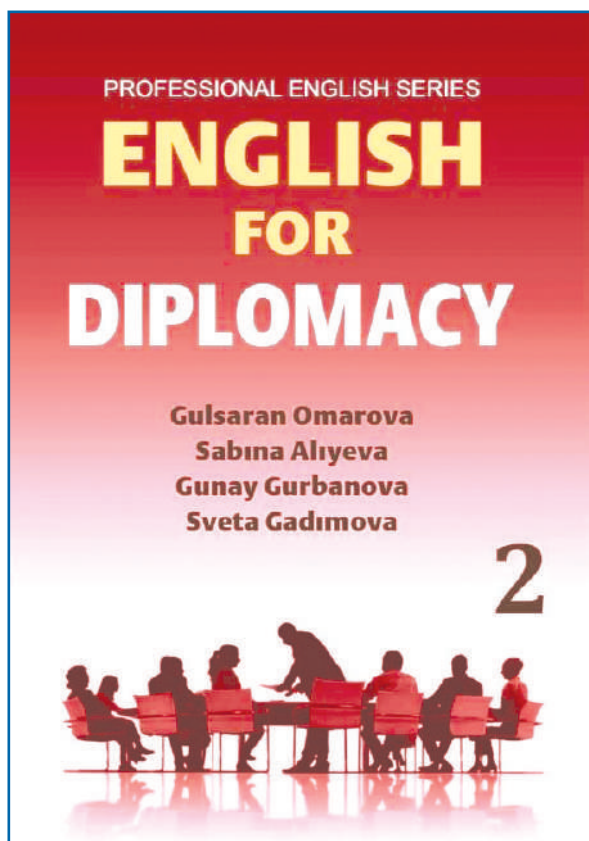
bərpa olunması və keçmiş məcburi köçkünlərin öz doğma yurdlarına qayıdışı barədə danışib.

Akademiyanın Tələbə Gənclər Təşkilatının sədri İxtiyar Mahmudzadə Xocalı faciəsinin tarixi və mənəvi aspektlərinin gənclər arasında geniş təbliğinin vacibliyini vurğulayıb.

Tədbirin bədii hissəsində Azərbaycan Milli Konservatoriyasının Tələbə Gənclər Təşkilatının üzvləri, Azərbaycan Dövlət Mədəniyyət və İncəsənət Universitetinin tələbələri və Dövlət İdarəçilik Akademiyasının tələbələri tərəfindən Xocalı faciəsinə həsr olunmuş ədəbi-bədii kompozisiya təqdim edilib.

Sonda Xocalı faciəsini keçmişdən bu günə qədər əks etdirən videoçarx nümayiş olunub.

DİA-da – “English for Diplomacy” kitabı nəşr olunub



Müasir qlobal diplomatiya dövründə ingilis dilində effektiv ünsiyyət gələcək diplomatlar, beynəlxalq münasibətlər mütəxəssisləri və qlobal məsələlər üzrə peşəkarlar üçün əvəzəlməz bacarığa çevrilmişdir. Beynəlxalq təşkilatların, diplomatiyanın və çoxtərəfli danışıqların “lingua franca”-sı kimi ingilis dili xarici siyasət dialoqunun formalaşmasında və mədəniyyətlərarası əlaqələrin qurulmasında həlledici rol oynayır. Qloballaşan dünyada diplomatiya artıq qapalı qapılar arxasında baş verən fəaliyyət deyil; bu sahə beynəlxalq münasibətləri dərinlən anlamaqla yanaşı, güclü və strateji ünsiyyət bacarıqları tələb edən dinamik peşəyə çevrilmişdir.

Məhz bu reallıqlar və mövcud tələbat nəzərə alınaraq Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasının rektoru, akademik Urxan Ələkbərovun təşəbbüsü ilə Peşəkar Seriya

çərçivəsində “English for Diplomacy” adlı yeni dərs vəsaiti nəşr olunmuşdur. Sözügedən nəşr Peşəkar Seriyanın ikinci dərs vəsaitidir. Seriyanın ilk nəşri “English for Civil Servants” olmuşdur.

Yeni dərs vəsaiti Dillər kafedrasının müdiri, Peşəkar Seriyanın baş redaktoru və layihə rəhbəri Ülkər Şəfiyevanın bilavasitə rəhbərliyi və elmi-metodiki nəzarəti altında hazırlanmışdır.

Dərs vəsaitinin müəllifləri Akademiyanın müəllimləri Gülsərən Ömərova, Səbinə Əliyeva, Günay Qurbanova və Sveta Qədimovadır.

Dərs vəsaiti tələbələrin, gənc mütəxəssislərin və diplomat hazırlığı keçən şəxslərin ehtiyaclarına uyğun şəkildə tərtib edilmişdir. Vəsait həm rəsmi, həm də qeyri-rəsmi kontekstlərdə diplomatik dili mənimsəmək istəyənlər üçün nəzərdə tutulmuşdur. Burada ikitərəfli görüşlərdən və mətbuat konfranslarından tutmuş mədəniyyətlərarası danışıqlara və rəsmi yazışmalara qədər real diplomatik situasiyaları əks etdirən orijinal dil materialları və praktiki tapşırıqlar təqdim edilir.

Dərs vəsaitinin hər bölməsi dinləmə, oxu, danışq və yazı bacarıqlarının inkişafına xidmət edir, eyni zamanda diplomatların istifadə etdiyi mühüm terminologiya və protokol dili ilə oxucunu tanış edir. Müasir beynəlxalq arenada xüsusi əhəmiyyət kəsb edən mədəniyyətlərarası həssaslıq, strateji kommunikasiya və diplomatik etiket məsələlərinə geniş yer ayrılmışdır.

Struktur aydınlığı, metodiki balansı və praktik yönümlülüüyü ilə seçilən bu dərs vəsaiti həm auditoriya şəraitində tədris, həm də müstəqil öyrənmə üçün əlverişlidir. Xarici işlər sahəsində, beynəlxalq təşkilatlarda və ya ictimai diplomatiya istiqamətində karyera qurmaq istəyənlər üçün “English for Diplomacy” etibarlı və peşəkar bələdçi rolunu oynayacaqdır.

***Azərbaycan Hava Yolları (AZAL) nümayəndələri tərəfindən
“Aviasiya sahəsində iqtisadi planlaşdırma və xərclərin idarə edilməsi” mövzusunda seminar***

Heydər Əliyev Beynəlxalq Hava Limanında Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasının TGT “İqtisadiyyat” klubunun üzvləri üçün Azərbaycan Hava Yolları (AZAL) nümayəndələri tərəfindən “Aviasiya sahəsində iqtisadi planlaşdırma və xərclərin idarə edilməsi” mövzusunda seminar keçirilmişdir.

sahəsində maliyyə planlaşdırılması, büdcə idarəetməsi, xərclərin optimallaşdırılması və strateji qərarların iqtisadi əsaslandırılması istiqamətində geniş və ətraflı məlumat verilmişdir.

Eyni zamanda seminar interaktiv formatda təşkil olunmuş, tələbələri maraqlandıran suallar AZAL nümayəndələri tərəfindən cavablandırılmış, aviasiya sektorunda karyera



Seminarın əsas məqsədi tələbələrin aviasiya sektorunda iqtisadi idarəetmə, maliyyə planlaşdırılması və strateji qərarvermə sahəsində biliklərinin artırılması olmuşdur. Tədbir çərçivəsində iştirakçılara aviasiya

imkanları və praktiki təcrübənin əhəmiyyəti xüsusi vurğulanmışdır. Tədbirin sonunda iştirakçılar üçün hava limanının fəaliyyəti, logistika və idarəetmə prosesləri ilə bağlı maarifləndirici müzakirələr aparılmışdır.

***Dövlət İdarəçilik Akademiyası Tələbə Elmi Cəmiyyəti Xocalı soyqırımına
həsr olunmuş dəyirmi masa***

Dövlət İdarəçilik Akademiyası Tələbə Elmi Cəmiyyəti Xocalı soyqırımına həsr olunmuş dəyirmi masa keçirmişdir.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyası Tələbə Elmi Cəmiyyəti tərəfindən tələbə və

magistrantların iştirakı ilə Xocalı soyqırımının 34-cü ildönümünə həsr olunmuş dəyirmi masa keçirilmişdir.

Tədbir Xocalı soyqırımı qurbanlarının və torpaqlarımız uğrunda canından keçən şəhidlərimizin əziz xatirəsinin bir dəqiqəlik sükutla yad edilməsi ilə başlamışdır.

Dəyirmi masanı Dövlət İdarəçilik Akademiyasının Elm və beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektoru, professor Elvin Əzizbəyov açaraq, 34 il bundan əvvəl, 1992-ci il fevralın 25-dən 26-na keçən gecə erməni silahlı qüvvələri tərəfindən azərbaycanlılara qarşı Xocalı soyqırımının törədildiyini, əliyalın dinc əhalinin - qadın, uşaq və qocaların amsızlıqla qətlə yetirildiyini, bu qətləmin insanlığa qarşı qanlı cinayət olduğunu, Xocalı soyqırımına yalnız Ümummilli lider Heydər Əliyev yenidən ölkə rəhbərliyinə qayıtdıqdan sonra siyasi və hüquqi qiymət verildiyini qeyd etmişdir. Natiq xalqımızın tarixinə qara səhifə kimi düşmüş Xocalı soyqırımı barədə həqiqətlərin dünyaya çatdırılması, bu dəhşətli qətləmin soyqırım aktı kimi tanınması istiqamətində Prezident İlham Əliyevin rəhbərliyi ilə dövlətimizin gördüyü işlərdən, Heydər Əliyev Fondunun Vitse-prezidenti Leyla Əliyevanın reallaşdırdığı “Xocalıya Ədalət” kampaniyasının böyük əhəmiyyətindən geniş söhbət açmışdır. Qeyd olunmuşdur ki, 44 günlük Vətən müharibəsində Azərbaycan

Prezidenti, Müzəffər Ali Baş Komandan cənab İlham Əliyevin yenilməz iradəsi və qətiyyəti, Rəşadətli Azərbaycan ordusunun qəhrəmanlığı nəticəsində əldə olunan Böyük Qələbə tarixi ədalətin bərpasının təcəssümü olmaqla, Xocalı yaddaşının mənəvi və tarixi məzmunu dövlət başçımızın uğurla reallaşdırdığı Böyük Qayıdış Strategiyası vasitəsilə praktiki siyasətə çevrilmişdir. Sonda Tələbə Elmi Cəmiyyətinin keçirdiyi dəyirmi masanın olduqca vacib mövzuya həsr olunduğu bildirilərək, müzakirələrin tələbə və magistrantların fəal iştirakı ilə keçəcəyinə əminlik ifadə edilmişdir.

Sonra Akademiya Tələbə Elmi Cəmiyyətinin sədri, siyasi elmlər doktoru, professor Sevil Məmmədova, “Siyasi idarəetmə” fakültəsinin dekanı, dosent Murtəza Həsənov, “Fəlsəfə və sosial psixolojiya” kafedrasının dosenti Hüseyn İbrahimov, siyasi elmlər üzrə fəlsəfə doktoru Anar Şükürov, doktorant Cahangir Həsənov ətraflı çıxış etmiş, aparılan geniş müzakirələrdə magistrant və tələbələr, o cümlədən Ayşə Əlili, Aysel Cəfərova, Aytac Adıgözəlli, Əli Qasimov, Seyidcahan Əlizadə, Tural Bürcəliyev, Fatimə Əsədzadə, Səadət Ələkbərova, Əfsanə İbrahimova, Misir Məmmədov, Mirhəsən Həsənov və b. iştirak etmiş, ətraflı fikir mübadiləsi aparılmış, suallar cavablandırılmışdır.

DİA-da “Azərbaycan cəmiyyətinin inkişaf mərhələlərində qadınların rolu” adlı tədbir

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasında “Tədrisin keyfiyyətinin monitorinqi və məzunlarla iş şəbəkəsi”nin təşkilatçılığı ilə – 8 mart Beynəlxalq Qadınlar Günü münasibətilə “Azərbaycan cəmiyyətinin inkişaf mərhələlərində qadınların rolu” adlı tədbir keçirilmişdir.

Akademiyanın rektoru, akademik Urxan Ələkbərov tədbir iştirakçılarını bayram münasibətilə təbrik edərək Azərbaycan qadınlarının cəmiyyətin inkişafında, dövlət quruculuğu prosesində və milli-mənəvi dəyərlərin qorunmasında mühüm rol oynadıqlarını vurğulayıb.

Rektor çıxışında Azərbaycanın Birinci vitse-prezidenti, Mehriban Əliyevanın fəaliyyəti haqqında da fikirlərini bölüşərək qeyd edib ki, onun çoxşaxəli ictimai və humanitar fəaliyyəti Azərbaycan qadınının yüksək mənəvi keyfiyyətlərini, humanizm və xeyirxahlıq ənənələrini bütün dünyada təcəssüm etdirir. Bildirilib ki, Mehriban Əliyevanın rəhbərlik etdiyi layihələr mədəni irsin qorunması, təhsil və sosial sahələrin inkişafı, humanitar təşəbbüslərin həyata keçirilməsi baxımından böyük əhəmiyyət daşıyır və Azərbaycan qadınları üçün nümunəvi fəaliyyət modelidir.



Tədbirdə CBC TV-nin baş redaktoru Elmira Musazadə, Bakı Təhsil Məlumat Mərkəzinin rəhbəri, “Qırmızı Ürəklər” Xeyriyyə Fondunun nümayəndəsi Günay Məsimova, Qida Təhlükəsizliyi Hərəkatının təsisçisi və rəhbəri, eyni zamanda Azərbaycan–Türkiyə Qida Təhlükəsizliyi İctimai Birliyinin sədri Məhsəti Hüseynova, “Sevil Art” brendinin təsisçisi, rəssam-dizayner Sevil Əhmədova çıxış edərək qadın-

ların cəmiyyət həyatında artan rolundan, müxtəlif sahələrdə qazandıqları nailiyyətlərdən və gənc nəslin inkişafında onların töhfəsindən danışdı.

Tədbirdə qadınların cəmiyyətin inkişafında oynadığı rolun daha da gücləndirilməsi, onların ictimai və peşəkar fəaliyyətinin dəstəklənməsi istiqamətində fikir mübadiləsi aparılıb. Tədbirin sonunda çıxış edən tələbələrə mükafatlandırma mərasimi keçirilmişdir.

Naxçıvanda “Dövlət maliyyəsinin idarəedilməsi: mərkəzi və yerli büdcələr” mövzusunda təlim

04 mart 2026-cı il tarixində Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyası, Naxçıvan Muxtar Respublikası Nazirlər Kabineti və Naxçıvan Təlim Mərkəzinin birgə təşkilatçılığı ilə Naxçıvan Muxtar Respublikasının mərkəzi icra hakimiyyəti orqanlarında fəaliyyət göstərən dövlət qulluqçuları üçün “Dövlət maliyyəsinin idarəedilməsi: mərkəzi və yerli büdcələr” mövzusunda təlim təşkil olunub. Təlimi Azərbaycan Respublikası Milli Məclisinin deputatı, İqtisadi siyasət, sənaye və

sahibkarlıq komitəsinin sədri, Dövlət İdarəçilik Akademiyasının İqtisadiyyatın dövlət tənzimlənməsi kafedrasının müdiri, iqtisad elmləri üzrə fəlsəfə doktoru Azər Əmiraslanov aparıb.

Azər Əmiraslanov çıxışında vurğulayıb ki, milli iqtisadiyyat anlayışı iqtisadi müstəqilliyin möhkəmləndirilməsinə, daxili resurslara əsaslanan inkişaf modelinin qurulmasına, qeyri-neft sektorunun rəqabət qabiliyyətinin artırılmasına və səmərəli institusional idarəetmə mexanizmlərinin formalaşdırılmasına



yönləmiş strateji konsepsiyasını ifadə edir. O bildirib ki, Ümummilli Lider Heydər Əliyevin həyata keçirdiyi antiinflasiya tədbirləri və makroiqtisadi sabitliyin təmininə yönəlməş siyasət ölkədə milli iqtisadiyyatın dayanıqlı əsaslarının yaradılmasında mühüm rol oynayır.

və möhkəmləndirilməsi baxımından mühüm əhəmiyyət kəsb edib və həmin proses milli iqtisadi düşüncənin formalaşmasına da təsir göstərmiş.

Çıxışda Azərbaycanın həyata keçirdiyi neft strategiyasının ölkənin maliyyə sabitliyinin təmin olunmasına və struktur islahatlarının həyata keçirilməsinə möhkəm zəmin yaratdığı bildirilib. Bununla yanaşı, iqtisadiyyatın şaxələndirilməsi və qeyri-neft sektorunun inkişafının dövlət siyasətinin əsas prioritet istiqamətlərindən biri olduğu vurğulanıb.

Təlim interaktiv formatda keçirilib, iştirakçılar mövzu ətrafında fəal müzakirələr apararaq dövlət idarəçiliyində effektiv mexanizmlərin tətbiqi, sahibkarlıq mühitinin inkişafı, qeyri-neft sektorunun perspektivləri və iqtisadi transformasiya prosesləri ilə bağlı fikir mübadiləsi ediblər. Tədbir iştirakçılar tərəfindən yüksək qiymətləndirilib və dövlət idarəçiliyi



Təlim zamanı Naxçıvanın Azərbaycan dövlətçilik tarixində tutduğu xüsusi mövqeyə də diqqət çəkilib. Qeyd olunub ki, bu region dövlətçilik ənənələrinin qorunub saxlanması

sahəsində kadr potensialının gücləndirilməsi, iqtisadi çağırışlara strateji yanaşmanın formalaşdırılması baxımından mühüm platforma kimi dəyərləndirilib.

“Şəhərsalma və Memarlıq İli” çərçivəsində silsilə təlimlər təşkil olunub

Azərbaycan Respublikasında 2026-cı ilin “Şəhərsalma və Memarlıq İli” elan edilməsi ilə əlaqədar Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyası tərəfindən “Şuşa – şəhərsalma mədəniyyətinin nadir incisi kimi: tarix və müasirlik” mövzusunda silsilə təlimlər təşkil olunub.

Təlimlər Akademiyanın “Qarabağ İrsini Araşdırma Mərkəzi”nin rəhbəri, “Beynəlxalq münasibətlər və xarici siyasət” kafedrasının professoru, siyasi elmlər doktoru Elçin Əhmədov tərəfindən aparılıb.

Martın 10-da ASAN Xidmət mərkəzlərinin əməkdaşları üçün keçirilən təlim zamanı Şuşa şəhərinin tarixi inkişaf mərhələləri, şəhərin planlaşdırılma prinsipləri və onun Qafqaz regionunda formalaşmış şəhərsalma ənənələri içərisində xüsusi yeri barədə geniş məlumat verilib.

Təlimdə Şuşanın XVIII əsrdə Qarabağ xanlığının paytaxtı kimi formalaşması, şəhərin relyefə uyğun memarlıq-planlaşdırma quruluşu, məhəllə sistemi, tarixi abidələri və ictimai məkanları haqqında danışılıb. Eyni zamanda, azadlıqdan sonra şəhərdə aparılan bərpa və yenidənqurma işləri, tarixi-memarlıq abidələrinin qorunması, şəhərin orijinal

simasının saxlanılması istiqamətində həyata keçirilən dövlət siyasəti barədə məlumat verilib. Təlimdə şəhərsalma irsinin qorunmasının dövlət idarəçiliyi və ictimai xidmət sahəsində çalışan əməkdaşlar üçün əhəmiyyəti də xüsusi vurğulanıb.

Martın 12-də isə dövlət qurumlarında fəaliyyət göstərən DİA könüllüləri və Akademiyanın tələbələri üçün analoji mövzuda təlim təşkil olunmuşdur. Təlim zamanı Şuşa şəhərinin Azərbaycanın mədəni və tarixi həyatındakı rolu, onun memarlıq irsinin milli kimliyin formalaşmasında əhəmiyyəti haqqında geniş məlumat verilib.

Təlimdə Şuşanın memarlıq abidələri, məscidləri, yaşayış binaları və tarixi məhəllələrinin şəhərsalma baxımından xüsusiyyətləri, eləcə də şəhərin bərpası prosesində tətbiq olunan müasir yanaşmalar müzakirə olunub. Gənclərə şəhərsalma irsinin qorunmasının gələcək nəsillər üçün əhəmiyyəti, milli-mədəni dəyərlərin təbliği və bu sahədə gənclərin maarifləndirilməsinin vacibliyi barədə məlumat verilib.

İnteraktiv müzakirələr formatında keçirilən təlimlər iştirakçılar tərəfindən maraqla qarşılanıb, mövzu ilə bağlı fikir mübadiləsi aparılıb və suallar cavablandırılıb.

Rəqəmsal İnkişaf və Nəqliyyat Nazirliyinin aparat rəhbərinin müavini DİA-da olmuşdur

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasında “Rəqəmsal dövrdə dövlət idarəçiliyində yeni idarəetmə tendensiyləri” mövzusunda Rəqəmsal İnkişaf və Nəqliyyat Nazirliyinin aparat rəhbərinin müavini Bəxtiyar Məmmədov ilə görüş keçirilmişdir.

Tədbirin moderatoru, DİA-nın rektorunun İctimai əlaqələr üzrə müşaviri Zaur Məmmədov qonağı salamlamış, bu cür görüşlərin tələbələrin dövlət idarəçiliyi sahəsində bilik və dünyagörüşlərinin genişlənməsində mühüm rol oynadığını qeyd etmişdir. O, xüsusilə rəqəmsallaşmanın müasir idarəetmə

proseslərində artan əhəmiyyətindən danışmışdır.

DİA-nın Elm və beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektoru, professor Elvin Əzizbəyov çıxış edərək rəqəmsal dövrdə dövlət idarəçiliyində baş verən transformasiya proseslərindən və yeni idarəetmə tendensiylərindən danışmışdır. O qeyd etmişdir ki, müasir dünyada texnologiyanın sürətli inkişafı dövlət idarəçiliyi sistemlərinin də yenilənməsini zəruri edir. Prorektor vurğulamışdır ki, rəqəmsallaşma təkcə texnoloji yenilik deyil, eyni zamanda idarəetmə fəlsəfəsinin dəyişməsi, dövlət qurumlarının fəaliyyətində şəffaflığın,



operativliyin və vətəndaş məmnuniyyətinin artırılması deməkdir.

Elvin Əzizbəyov bildirmişdir ki, bir çox ölkələrdə olduğu kimi, Azərbaycanda da dövlət idarəçiliyinin modernləşdirilməsi istiqamətində mühüm addımlar atılır, elektron xidmətlər genişləndirilir və dövlət-vətəndaş münasibətlərində rəqəmsal platformaların rolu getdikcə artır. Onun sözlərinə görə, rəqəmsal transformasiya dövlət qurumlarının fəaliyyətində məlumatların effektiv idarə olunmasına, qərarların daha operativ və əsaslandırılmış şəkildə qəbul edilməsinə imkan yaradır.

Tədbirin qonağı Rəqəmsal İnkişaf və Nəqliyyat Nazirliyinin aparat rəhbərinin müavini Bəxtiyar Məmmədov çıxışında rəqəmsal transformasiya, dövlət idarəçiliyində innovativ yanaşmalar və müasir idarəetmə modelləri haqqında ətraflı məlumat vermişdir. O, dövlət xidmətlərinin rəqəmsallaşdırılması, elektron hökumət sistemlərinin inkişafı və texnologiyaların idarəetmədə səmərəliliyin artırılmasındakı rolundan bəhs etmişdir. Həmçinin rəqəmsal dövrdə çevik qərar qəbulətmə

mexanizmlərinin, məlumat əsaslı idarəetmə prinsiplərinin və texnoloji yeniliklərin dövlət idarəçiliyində yeni tendensiyalar formalaşdırdığını vurğulamışdır.

Bəxtiyar Məmmədov öz fəaliyyət təcrübəsindən nümunələr gətirərək gənclərin rəqəmsal bacarıqlara yiyələnməsinin, innovativ düşüncə tərzinə sahib olmasının və dövlət idarəçiliyi sahəsində müasir çağırışlara hazır olmasının vacibliyini qeyd etmişdir.

Görüş çərçivəsində İnzibati idarəetmə fakültəsinin dekanı Elnur Əliyev çıxış edərək bildirmişdir ki, müasir dövrdə dövlət idarəçiliyinin inkişafı texnologiya və innovasiyaların tətbiqi ilə sıx bağlıdır. O qeyd etmişdir ki, Dövlət İdarəçilik Akademiyasında da tələbələrin rəqəmsal bilik və bacarıqlarının artırılması istiqamətində müxtəlif təşəbbüslər həyata keçirilir.

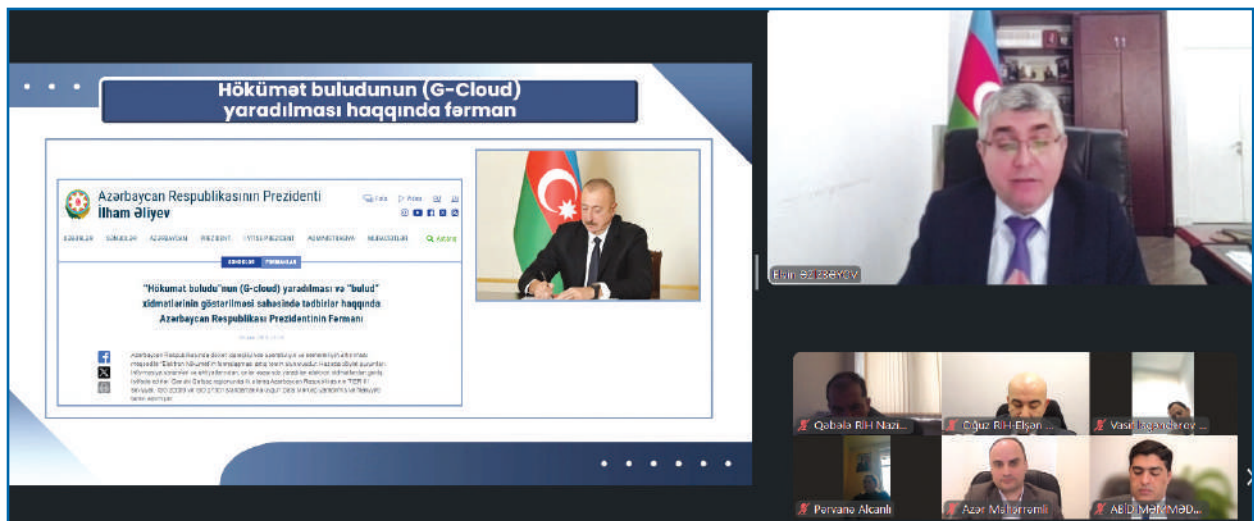
Tədbirin sonunda görüşün təşəbbüskarları “Müasir İdarəçilər” klubunun üzvləri ilə qonaq arasında sual-cavab sessiyası keçirilmiş, iştirakçıları maraqlandıran suallar cavablandırılmışdır.

“Dövlət idarəçiliyində rəqəmsal transformasiya: imkanlar və risklər” mövzusunda təlim proqramı

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasında (DİA) təşkil olunan “Dövlət idarəçiliyində rəqəmsal transformasiya: imkanlar və risklər” mövzusunda təlim proqramı uğurla yekunlaşıb. Yerli icra hakimiyyəti orqanlarının sektor müdirləri üçün nəzərdə tutulan təlim proqramı dövlət idarəçiliyində rəqəmsal transformasiya proseslərinin institusional əsaslarının gücləndirilməsi, müasir texnologiyaların tətbiqi üzrə idarəetmə bacarıqlarının inkişaf etdirilməsi məqsədini daşıyıb.

giyalarının tətbiqi, dövlət sektorunda kiber-gigiyena və dövlət qulluqçuları üçün əsas kibertəhlükə növləri kimi aktual mövzular təqdim edilib. Bu texnologiyaların dövlət idarəçiliyində tətbiq imkanları, üstünlükləri və innovativ idarəetmə həlləri ətrafında geniş müzakirələr aparılıb.

Təlim proqramı çərçivəsində Akademiyanın “İntellektual sistemlərin idarə olunması” kafedrasının müəllimi, mexanika üzrə fəlsəfə doktoru, dosent Gülnar Mirzəyeva tərəfindən “Dövlət idarəçiliyində Böyük verilənlər” və



“Dövlət idarəçiliyində rəqəmsal transformasiya və innovativ idarəetmə” mövzusunda təqdimatlar DİA -nın prorektor, professor Elvin Əzizbəyov tərəfindən keçirilib. Təlim çərçivəsində iştirakçılara rəqəmsal dövlət idarəçiliyi anlayışı, onun inkişaf mərhələləri, tətbiqini şərtləndirən əsas amillər və üstünlükləri barədə ətraflı məlumat verilib. Eyni zamanda, dünya təcrübəsi və Azərbaycanın rəqəmsal inkişaf modeli kontekstində bu sahədə həyata keçirilən islahatlar müzakirə olunub.

Bununla yanaşı, təlimin növbəti sessiyalarında professor Elvin Əzizbəyov tərəfindən G-Cloud (Hökumət buludu) infrastruktur, dövlət idarəçiliyində Blockchain texnolo-

“Böyük verilənlərin analiz üsulları” mövzularında təqdimatlar keçirilmiş, böyük verilənlərin dövlət idarəçiliyində tətbiqi imkanları, məlumatların emalı və analizi yanaşmaları iştirakçıların diqqətinə çatdırılmışdır. Eyni zamanda həmin kafedranın müəllimi, riyaziyyat üzrə fəlsəfə doktoru, dosent Hilalə Cəfərova tərəfindən “Dövlət idarəçiliyində süni intellekt texnologiyaları” və “İdarəetmə sistemlərində Data mining metodlarının tətbiqi” mövzuları təqdim olunmuş, süni intellekt əsaslı analitik alətlər, məlumatların dərin təhlili və proqnozlaşdırma modellərinin dövlət idarəetmə proseslərində tətbiqi imkanları nəzəri və praktiki aspektlərdə izah edilmişdir.

Təlim zamanı keçirilən müzakirələr və praktiki təqdimatlar iştirakçıların rəqəmsal idarəetmə sahəsində bilik və bacarıqlarının artırılmasına, innovativ texnologiyaların dövlət idarəçiliyində tətbiqi imkanlarının daha dərindən mənimsənilməsinə şərait yaradıb. 13 mart 2026-cı il tarixində təlim proqramını uğurla başa vuran iştirakçılara sertifikatlar təqdim olunub.

Ümumilikdə, təlim proqramı dövlət idarəçiliyində rəqəmsal transformasiya proseslərinin səmərəli və sistemli şəkildə həyata keçirilməsinə dəstək göstərməyi, rəhbər heyətin rəqəmsal idarəetmə və innovativ texnologiyalara adaptasiya bacarıqlarını, eləcə də məlumat əsaslı qərarvermə və analitik idarəetmə kompetensiyalarını inkişaf etdirməyi hədəfləyib.

DİA və beyin mərkəzləri arasında əlaqələr genişlənir

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasında (DİA) Topçubaşov Mərkəzinin sədri Rusif Hüseynovun iştirakı ilə “Son proseslər fonunda Azərbaycanın xarici siyasəti” mövzusunda gənclərlə görüş keçirilmişdir. Tədbiri giriş sözü ilə açan DİA-nın rektorunun ictimai əlaqələr üzrə müşaviri, siyasi elmlər üzrə fəlsəfə doktoru Zaur Məmmədov müasir dövrdə regionda və dünyada baş verən mürəkkəb geosiyasi proseslər fonunda belə müzakirə platformalarının təşkilinin xüsusi əhəmiyyət kəsb etdiyini vurğulamışdır. O qeyd etmişdir ki, gənclərin beynəlxalq münasibətlər və xarici siyasət sahəsində biliklərinin artırılması, onların analitik düşüncə qabiliyyətinin inkişaf etdirilməsi baxımından universitetlərdə aparılan açıq müzakirələr mühüm rol oynayır.

Zaur Məmmədov çıxışında beyin mərkəzləri ilə ali təhsil müəssisələri arasında əməkdaşlığın gücləndirilməsinin vacibliyinə də toxunmuşdur. Onun sözlərinə görə, elmi-tədqiqat mərkəzləri və universitetlər arasında qurulan belə dialoq platformaları gənclərin həm nəzəri biliklərini zənginləşdirir, həm də onların aktual siyasi proseslərə daha dərindən yanaşmasına imkan yaradır. O, bu istiqamətdə Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasının ölkənin aparıcı akademik mühitlərindən biri kimi seçildiyini və burada mütəmadi olaraq müxtəlif mövzularda ekspert görüşlərinin keçirildiyini qeyd etmişdir.

Daha sonra çıxış edən Topçubaşov Mərkəzinin sədri Rusif Hüseynov müasir

beynəlxalq münasibətlər sistemində baş verən dəyişikliklər və bu proseslərin regiona təsiri haqqında geniş təqdimatla çıxış etmişdir. O bildirmişdir ki, son illər global siyasətdə güc balansının dəyişməsi, böyük dövlətlər arasında rəqabətin artması və müxtəlif regional münasibətlərin meydana çıxması beynəlxalq münasibətlər sistemində yeni reallıqlar formalaşdırır. Bu kontekstdə Azərbaycanın həyata keçirdiyi balanslaşdırılmış və pragmatik xarici siyasət kursu ölkənin milli maraqlarının qorunmasına və regionda sabitliyin möhkəmlənməsinə xidmət edir.

Rusif Hüseynov çıxışında Azərbaycanın müxtəlif beynəlxalq təşkilatlarla əməkdaşlığının genişləndirilməsi, regional layihələrdə fəal iştirakı və çoxtərəfli diplomatiya siyasətinin ölkənin beynəlxalq nüfuzunun artmasına mühüm töhfə verdiyini qeyd etmişdir. O həmçinin vurğulamışdır ki, müasir dövrdə xarici siyasətin effektiv həyata keçirilməsi üçün yalnız diplomatik fəaliyyət deyil, eyni zamanda analitik düşüncə, strateji planlaşdırma və ekspert müzakirələri də böyük əhəmiyyət daşıyır.

Görüş interaktiv formatda davam etmiş, tələbələr və tədbir iştirakçıları tərəfindən verilən suallar cavablandırılmış, Azərbaycanın xarici siyasətinin müxtəlif istiqamətləri, regionda baş verən son siyasi proseslər və beynəlxalq münasibətlərin aktual məsələləri ətrafında geniş fikir mübadiləsi aparılmışdır. Tədbir iştirakçıları tərəfindən böyük maraqla qarşılanmışdır.

“Azərbaycan-Ermənistan münasibətləri müstəvisində: tarix və müasirlik” mövzusunda elmi seminar

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasının “Qərbi Azərbaycan Araşdırmaları Mərkəzi”nin təşkilatçılığı ilə “Cənubi Qafqazda təhlükəsizlik Azərbaycan-Ermənistan münasibətləri müstəvisində: tarix və müasirlik” mövzusunda elmi seminar keçirilibdir.

Seminarın əsas məqsədi Azərbaycan və ümumilikdə regionda erməni millətçiliyinin formalaşma mərhələlərinin, onun ideoloji əsaslarının və tarixi-siyasi kontekstinin tələbələrə daha ətraflı şəkildə izah olunması və 44 günlük Vətən müharibəsindən sonra regionda yaranmış vəziyyətin beynəlxalq müstəvidə dəyərləndirilməsi olmuşdur.

verən geosiyasi proseslər haqqında geniş şəkildə bəhs edilmişdir.

Seminarda Tarix kafedrasının müdiri, dos. Firdovsiyyə Əhmədova, ictimai əlaqələr üzrə müşaviri, s.e.f.d. Zaur Məmmədov, Tarix kafedrasının professoru, t.e.d. Havva Məmmədova, dosenti Rəna Bayramova, Azərbaycan Dillər Universitetinin “Beynəlxalq münasibətlər” kafedrasının müdiri, s.e.d., professor Aida Yusifzadə, politoloq Murad Sadaddinov, Azərbaycan Respublikasının Silahlı Qüvvələrinin veteranı, İrəvan xanlarının nəslindən olan ictimai fəal Gülçöhrə Qənizadə, jurnalist və ekspert Rasim Babayev və digərləri iştirak etmişlər.



Elmi seminarda məruzəçi qismində Qafqaz Tarixi Mərkəzinin direktoru, UNESCO kafedrasının assosiativ professoru Rizvan Hüseynov çıxış etmişdir. Məruzədə erməni millətçiliyinin yaranma və inkişaf mərhələləri, onu dəstəkləyən qüvvələr, erməni millətçiliyinin formalaşması üçün istifadə olunmuş ideoloji və saxta tarixi baza, həmçinin XVIII-XX əsrlərdə Cənubi Qafqaz regionunda baş

Müzakirələr çərçivəsində Qafqaz regionunda baş verən tarixi hadisələr, Azərbaycan və Türkiyə arasında strateji əməkdaşlıq, həmçinin regionda təhlükəsizlik və sabitlik məsələləri də diqqət mərkəzində olmuşdur. Eyni zamanda, 44 günlük Vətən müharibəsindən sonra regionda yaranan yeni siyasi reallıqlar və beynəlxalq münasibətlərdə baş verən dəyişikliklər barədə fikir mübadiləsi aparılmışdır.

“Aqrourbanizm davamlı şəhər inkişafı üçün vasitə kimi” mövzusunda təlim

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyası tərəfindən ASAN Xidmət mərkəzlərinin əməkdaşları üçün 16 mart 2026-cı il tarixində “Aqrourbanizm davamlı şəhər inkişafı üçün vasitə kimi: üzvi istehsalın şəhər mühitinin formalaşmasında rolu” mövzusunda təlim təşkil olunub. Təlim Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyası tərəfindən “Şəhərsalma və Memarlıq İli” çərçivəsində təşkil olunaraq şəhər mühitində davamlı inkişaf prinsiplərinin tətbiqi, aqrourbanizm yanaşmasının şəhər planlaşdırılması və idarəetmə proseslərində rolu, həmçinin üzvi istehsalın şəhər ekosisteminin formalaşmasına təsiri barədə iştirakçıların məlumatlılığının artırılmasına yönəlib.

Təlim Akademiyanın “Davamlı inkişafın planlaşdırılması və idarəedilməsi” kafedra-

sının baş müəllimi, aqrar elmlər üzrə fəlsəfə doktoru Vüqar Babayev tərəfindən aparılıb. Təlim zamanı şəhər mühitində kənd təsərrüfatı fəaliyyətinin inteqrasiyası, ekoloji davamlılıq, yerli ərzaq istehsalının təşviqi və urban kənd təsərrüfatının şəhərlərin inkişafında rolu kimi məsələlər ətrafında geniş müzakirələr aparılıb.

Təlim çərçivəsində iştirakçılar aqrourbanizmin beynəlxalq təcrübəsi, şəhər mühitində yaşıl məkanların inkişafı və şəhər ekosisteminin daha dayanıqlı şəkildə formalaşdırılması istiqamətində tətbiq edilən yanaşmalar barədə məlumat əldə ediblər. Təlim interaktiv müzakirələrlə davam edib və iştirakçıların sualları cavablandırılıb.

Bu kimi təlimlər dövlət qurumları əməkdaşlarının davamlı şəhər inkişafı, ekoloji idarəetmə və müasir şəhərsalma yanaşmaları sahəsində biliklərinin artırılmasına xidmət edir.

Mürtəza Həsənovun həmmüəllifi olduğu “İdarəetmə strukturlarının tədqiqi” adlı kitab nəşr edilib



Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasının Siyasi idarəetmə fakültəsinin dekanı, dosent Mürtəza Həsənovun həmmüəllifi olduğu

“İdarəetmə strukturlarının tədqiqi” adlı kitab Türkiyədə nəşr olunub.

Sözügedən əsərdə fərqli siyasi sistemlərə və idarəetmə mədəniyyətlərinə malik ölkələrin idarəetmə modelləri geniş və müqayisəli şəkildə təhlil edilib. Tədqiqat çərçivəsində Almaniya Federativ Respublikası, Amerika Birləşmiş Ştatları, Avstriya, Azərbaycan Respublikası, Braziliya, Əlcəzair Xalq Demokratik Respublikası, Çin Xalq Respublikası, Finlandiya, Fransa Respublikası, Hindistan, Niderland (Hollandiya), Böyük Britaniya, İran, İsveç, Yaponiya, Koreya Respublikası, Misir Ərəb Respublikası, Polşa, Rusiya, Səudiyyə Ərəbistanı və Yeni Zelandiya kimi ölkələrin idarəetmə sistemləri hərtərəfli araşdırılıb.

Kitab dövlət idarəçiliyi sahəsində aparılan elmi tədqiqatlara mühüm töhfə olmaqla yanaşı, bu istiqamətdə çalışan mütəxəssislər, tədqiqatçılar və tələbələr üçün dəyərli elmi mənbə kimi əhəmiyyət kəsb edir.

Elm və Təhsil Nazirliyinin təşəbbüsü və Təhsilin İnkişafı Fondunun dəstəyi ilə həyata keçirilən “Maarifçi” proqramının infosessiyası

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasında Elm və Təhsil Nazirliyinin təşəbbüsü və Təhsilin İnkişafı Fondunun dəstəyi ilə həyata keçirilən “Maarifçi” tələbə-məzun təcrübə proqramının növbəti – “Rəqəmsal gələcək” şüarı ilə keçirilən IV mərhələsinə dair infosessiya keçirilmişdir.

Görüş zamanı proqram haqqında ətraflı məlumat verilmiş, iştirakçıların sualları cavablandırılmış və proqramın təqdim etdiyi imkanlar barədə tələbələr məlumatlandırılmışdır.



Professor Turqut Tanın “Müasir inzibati hüquqda inkişaf tendensiyaları” mövzusunda müəhazirəsi



Martın 11-də Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasında (DİA) hüquqşünaslıq ixtisası üzrə təhsil alan tələbələrin nəzəri biliklərinin möhkəmləndirilməsi, həmçinin beynəlxalq təcrübənin öyrənilməsi məqsədilə Bilkent Universitetinin Hüquq fakültəsinin qurucu dekanı, professor Turqut Tan tərəfindən “Müasir inzibati hüquqda inkişaf tendensiyaları” mövzusunda ustad dərsi keçirilmişdir. Tədbirdə DİA-nın professor-müəllim heyəti, tələbələr və müxtəlif ali təhsil müəssisələrindən dəvət olunmuş qonaqlar iştirak etmişlər.

Tədbiri açılış nitqi ilə başlayan DİA-nın rektoru, akademik Urxan Ələkbərov qonağı salamlayaraq onun Akademiyada çıxış etməsinin xüsusi əhəmiyyət daşıdığını qeyd etmişdir. Rektor bildirmişdir ki, müasir dövrdə dövlət idarəçiliyinin səmərəliliyinin artırılması və hüquqi dövlət prinsiplərinin möhkəmləndirilməsi baxımından inzibati hüququn rolu getdikcə daha da artır. Bu baxımdan DİA-da dünya miqyasında tanınmış alimlərin və təcrübəli mütəxəssislərin iştirakı ilə keçirilən ustad dərsləri tələbələrin nəzəri biliklərinin zənginləşdirilməsinə, onların hüquq sahəsində düşüncə tərzinin formalaşmasına və beynəlxalq təcrübə ilə yaxından tanış olmalarına mühüm töhfə verir. Akademik Urxan Ələkbərov professor Turqut Tanın inzibati hüquq sahəsində aparıcı alimlərdən biri olduğunu vurğulayaraq onun elmi fəaliyyətinin bu sahənin inkişafına əhəmiyyətli töhfələr verdiyini qeyd etmiş və Akademiyanın dəvətini qəbul edərək ustad dərsi keçdiyi üçün qonağa təşəkkürünü bildirmişdir.

Daha sonra DİA-nın Hüquq kafedrasının müdiri, professor İsaخان Vəliyev çıxış edərək Akademiyada hüquq təhsilinin inkişaf istiqamətləri haqqında məlumat vermişdir. O

qeyd etmişdir ki, ölkə üzrə hüquq ixtisası üzrə ən yüksək bal toplayan abituriyentlər məhz DİA-da hüquq təhsili alırlar. Həmçinin bildirmişdir ki, 2025-ci ildən etibarən Akademiyada “İnzibati hüquq və inzibati proses” ixtisaslaşması üzrə magistr səviyyəsində tədrisin həyata keçirilməsinə başlanılmışdır. Professor İsaخان Vəliyev vurğulamışdır ki, bu ixtisaslaşmanın yaradılması dövlət idarəçiliyi sahəsində peşəkar hüquqşünas kadrların hazırlanmasına xidmət edir. O, həmçinin professor Turqut Tanın inzibati hüquq, iqtisadi dövlət hüququ və konstitusiya hüququ sahələrində çoxsaylı fundamental əsərlərin müəllifi olduğunu, onun elmi tədqiqatlarının bir çox ölkələrdə hüquqşünas alimlər və tələbələr üçün mühüm mənbə kimi istifadə edildiyini qeyd etmişdir.

Ustad dərsi ilə çıxış edən professor Turqut Tan inzibati hüququn yaranma tarixi və inkişaf mərhələləri haqqında geniş məlumat vermişdir. O bildirmişdir ki, inzibati hüquq dövlət idarəçiliyinin hüquqi əsaslarını müəyyən edən ən mühüm hüquq sahələrindən biridir və bu sahə zaman keçdikcə dövlət və cəmiyyət münasibətlərinin dəyişməsi ilə paralel şəkildə inkişaf edir. Professor Turqut Tan müxtəlif

ölkələrin hüquq sistemlərində inzibati hüququn formalaşma xüsusiyyətlərindən danışaraq Avropa hüquq məktəbinin bu sahəyə təsiri, inzibati məhkəmə nəzarətinin rolu və vətəndaşların hüquqlarının müdafiəsi mexanizmlərinin əhəmiyyəti barədə fikirlərini bölüşmüşdür.

O, həmçinin müasir dövrdə inzibati hüquq sahəsində baş verən əsas yeniliklərə toxunaraq rəqəmsal idarəetmə, elektron hökumət mexanizmləri, dövlət orqanlarının fəaliyyətində şəffaflığın və hesabatlılığın artırılması kimi məsələlərin hüquqi tənzimlənməsinin aktuallığını vurğulamışdır. Professor qeyd etmişdir ki, dövlət idarəçiliyinin modernləşdirilməsi prosesində inzibati hüququn prinsiplərinin düzgün tətbiqi həm dövlət institutlarının effektiv fəaliyyətinə, həm də vətəndaşların hüquq və azadlıqlarının etibarlı müdafiəsinə xidmət edir.

Sonda professor-müəllim heyəti və tələbələrle interaktiv müzakirələr aparılmış, iştirakçıları maraqlandıran suallar cavablandırılmışdır. Ustad dərsi iştirakçılar tərəfindən böyük maraqla qarşılanmış və inzibati hüququn müasir inkişaf istiqamətləri ilə bağlı faydalı fikir mübadiləsi aparılmışdır.

“31 mart – Azərbaycanlıların Soyqırımı Günü” DİA-da yad edilmişdir

Tədbirin açılış nitqini Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasının rektoru, akademik Urxan Ələkbərov etmişdir. O, çıxışında 1918-ci ilin mart hadisələrinin Azərbaycan xalqına qarşı törədilmiş ən ağır və amansız cinayətlərdən biri olduğunu vurğulamış, bu faciənin xalqımızın tarixi yaddaşında dərin və silinməz iz buraxdığını qeyd etmişdir. Bildirmişdir ki, həmin dövrdə minlərlə günahsız insan yalnız milli mənsəbiyyətinə görə qətlə yetirilmiş, yaşayış məntəqələri dağıdılmış, mədəni və tarixi abidələr məhv edilmişdir.

Akademik Urxan Ələkbərov xüsusi olaraq qeyd etmişdir ki, bu hadisələrə hüquqi-siyasi qiymətin verilməsi məhz ümummilli lider

Heydər Əliyev tərəfindən mümkün olmuş, onun təşəbbüsü ilə 31 mart – Azərbaycanlıların Soyqırımı Günü kimi rəsmi şəkildə elan edilmişdir. Bu qərar tarixi həqiqətlərin üzə çıxarılması və beynəlxalq ictimaiyyətə çatdırılması baxımından mühüm əhəmiyyət kəsb edir.

Rektor həmçinin vurğulamışdır ki, bu gün İlham Əliyev tərəfindən həyata keçirilən ardıcıl siyasət nəticəsində Azərbaycan həqiqətlərinin dünyaya çatdırılması istiqamətində mühüm addımlar atılır, tarixi ədalətin bərpası və milli yaddaşın qorunması dövlət siyasətinin prioritet istiqamətlərindən biri kimi diqqətdə saxlanılır.

O, gənclərin bu məsələlərdə daha fəal olmasının vacibliyini qeyd edərək bildirmişdir



ki, tarixi yaddaşın qorunması, milli kimliyin dərk edilməsi və vətənpərvərlik ruhunun gücləndirilməsi hər bir vətəndaşın borcudur. Xüsusilə ali təhsil müəssisələrində keçirilən bu kimi maarifləndirici tədbirlər gənc nəslin düzgün formalaşmasında mühüm rol oynayır.

Daha sonra çıxış edən Tarix kafedrasının müdiri, dosent Firdovsiyə Əhmədova soyqırım barədə ətraflı məlumat vermişdir. O, 1918-ci il hadisələrinin səbəbləri, gedişatı və nəticələri, eləcə də bu proseslərin Azərbaycan–

Ermənistan münasibətlərinə təsiri barədə geniş təhlil aparmış, arxiv materialları və tarixi faktlara əsaslanaraq mövzunu izah etmişdir.

Tədbir çərçivəsində iştirakçılar arasında mövzu ətrafında fikir mübadiləsi aparılmış, gənclərin sualları cavablandırılmışdır. Qeyd olunmuşdur ki, bu kimi tədbirlər tələbələrə tarixi şüurun formalaşması və milli dəyərlərə bağlılığın gücləndirilməsi baxımından xüsusi əhəmiyyət kəsb edir.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyası Qazaxıstanın bir qrup dövlət qulluqçuları üçün təcrübə proqramına başlayır

31 mart – 10 aprel 2026-cı il tarixlərində Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyası (DİA) tərəfindən Qazaxıstan Respublikasının bir qrup dövlət qulluqçusu, Qazaxıstan Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyasının magistrantları üçün təlim-təcrübə proqramları təşkil olunacaq.

“Dövlət idarəçiliyində innovativ texnologiyalar” adlı təlim-təcrübə proqramının açılış

mərasimində çıxış edən DİA-nın rektoru, akademik Urxan Ələkbərov Azərbaycan Respublikasının Prezidenti cənab İlham Əliyevin həyata keçirdiyi innovativ dövlət idarəçiliyi modelinin ölkənin davamlı inkişafında mühüm rol oynadığını xüsusi vurğuladı. Qeyd olundu ki, Prezident İlham Əliyevin rəhbərliyi ilə Azərbaycanda dövlət idarəçiliyində müasir texnologiyaların tətbiqi, genişmiqyaslı rəqəmsallaşma, insan kapitalı-



nın inkişafı, ekoloji yanaşmanın gücləndirilməsi və innovasiya əsaslı iqtisadi modelin formalaşdırılması istiqamətində ardıcıl və sistemli islahatlar həyata keçirilir. Bildirildi ki, həyata keçirilən bu siyasət nəticəsində Azərbaycan regionunda innovativ inkişaf modelini uğurla tətbiq edən, müasir idarəçilik texnologiyalarından geniş istifadə edən və dövlət idarəçiliyində yeni yanaşmaları effektiv şəkildə tətbiq edən ölkələrdən birinə çevrilmişdir.

Rektor qeyd edib ki, Azərbaycanın dövlət idarəçiliyi sahəsində əldə etdiyi təcrübə beynəlxalq səviyyədə maraq doğurur və bu kimi təlim proqramları ölkələr arasında təcrübə mübadiləsinin genişlənməsinə xidmət edir.

Urxañ Ələkbərov DİA ilə Qazaxıstan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyası arasında dərin əməkdaşlığın mövcud olduğunu, davamlı şəkildə dövlət idarəçiliyi, təhsil, elm sahələrində birgə tədbirlərin həyata keçirildiyini qeyd edib. Eyni zamanda vurğulanıb ki, bu proqram iki ölkə arasında dövlət idarəçiliyi sahəsində əməkdaşlığın daha da genişlənməsinə, təcrübə mübadiləsinin gücləndirilməsinə və gələcək birgə layihələrin həyata keçirilməsinə mühüm töhfə verəcək.

Qazaxıstan Respublikasının Azərbaycan-dakı fəvqəladə və səlahiyyətli səfiri Alim Bayel tədbir iştirakçılarını salamlayaraq, Qazaxıstan və Azərbaycan arasında ikitərəfli münasibətlərin bütün sahələrdə uğurla inkişaf etdiyini bildirib. O qeyd edib ki, iki qardaş ölkə arasında siyasi, iqtisadi, humanitar, təhsil və dövlət idarəçiliyi sahələrində əməkdaşlıq dinamik şəkildə genişlənməkdədir.

Səfir vurğulayıb ki, dövlət idarəçiliyi sahəsində təcrübə mübadiləsi, birgə təlim proqramları və akademik əməkdaşlıq Qazaxıstan ilə Azərbaycan arasında əlaqələrin inkişafında mühüm rol oynayır. Onun sözlərinə görə, Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyası ilə Qazaxıstan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyası arasında həyata keçirilən bu proqram dövlət qulluqçularının peşəkar inkişafına, müasir idarəetmə biliklərinin artırılmasına və iki ölkə arasında əməkdaşlığın daha da möhkəmlənməsinə xidmət edir.

Qazaxıstanın səfiri öz çıxışında Qazaxıstan Respublikasının Prezidenti Kasım-Jomart Tokayevin həyata keçirdiyi siyasi və iqtisadi islahatlar barədə məlumat verdi. Qeyd olundu ki, Prezident Tokayevin təşəbbüsü ilə

Qazaxıstanda dövlət idarəçiliyinin modernləşdirilməsi, iqtisadiyyatın şaxələndirilməsi, rəqəmsal texnologiyaların inkişafı və sosial rifahın yüksəldilməsi istiqamətində genişmiqyaslı islahatlar həyata keçirilir. Bu islahatlar Qazaxıstanın regional və beynəlxalq səviyyədə rolunu daha da gücləndirməyə, ölkənin dayanıqlı inkişafını təmin etməyə yönəlib. Səfir həmçinin Azərbaycan ilə Qazaxıstan arasında strateji tərəfdaşlıq və əməkdaşlıq münasibətlərinin Prezidentlər İlham Əliyev və Kasım-Jomart Tokayev tərəfindən uğurla inkişaf etdirildiyini vurğuladı.

Daha sonra Qazaxıstandan gələn magistrant – dövlət qulluqçuları Bakıya xüsusi maraqla gəldiklərini, bu kimi proqramların davamlı olacaqlarından əminliklərini ifadə ediblər.

Xatırladaq ki, təlim proqramı çərçivəsində iştirakçılar üçün dövlət idarəçiliyində rəqəmsal transformasiya, qanunvericilik fəaliyyətində rəqəmsallaşma, gender bərabərliyi siyasəti, turizm siyasəti, ekoloji idarəetmə, insan hüquqları, dövlət suverenliyi və beynəlxalq münasibətlər kimi mövzularda mühazirələr və təqdimatlar təşkil olunacaq. Həmçinin, proqram çərçivəsində iştirakçıların Milli



Məclis, ASAN İnnovasiya Mərkəzi, İqtisadi İslahatların Təhlili və Kommunikasiya Mərkəzi, Beynəlxalq Münasibətlərin Təhlili Mərkəzi, Ailə, Qadın və Uşaq Problemləri üzrə Dövlət Komitəsi və digər dövlət qurumlarına səfərləri nəzərdə tutulub.



MÜNDƏRİCAT

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyevin fəaliyyətinin qısa xronikası.....	7
---	----------

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyevin rəsmi qəbulları.....	15
--	-----------

DOI: <https://doi.org/10.30546/2309-1347.93.2026.01.205>

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyevin səfərləri.....	27
--	-----------

DOI: <https://doi.org/10.30546/2309-1347.93.2026.01.211>

Tərtərə və Ağdərəyə səfər	27
İsveçrə Konfederasiyasına səfər.....	32
Birləşmiş Ərəb Əmirliklərinə işgüzar səfər	46
Almaniyaya səfər	54
Serbiyaya rəsmi səfər	62
Amerika Birləşmiş Ştatlarına işgüzar səfər.....	66
Lənkərana, Xocavəndə və Xocalıya səfər	67
Xocavəndə səfər	78
Şamaxı rayonuna səfər	81

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyevin nitqləri, çıxışları və müsahibələri	83
---	-----------

DOI: <https://doi.org/10.30546/2309-1347.93.2026.01.217>

İlham Əliyev yerli televiziya kanallarına müsahibə verib	83
Bakıda “Xızı-Abşeron” Külək Elektrik Stansiyasının rəsmi açılış mərasimində İlham Əliyevin nitqi	103
Bakı şəhəri və Abşeron yarımadasında su təchizatı, tullantı və yağış suları sistemlərinin təkmilləşdirilməsinə dair Dövlət Proqramına həsr olunan müşavirədə İlham Əliyevin nitqi.....	104
Azərbaycan və Serbiya arasında Strateji Tərəfdaşlıq Şurasının 1-ci iclasında İlham Əliyevin nitqi.....	107
Xocalı Soyqırımını Memorialının açılışında İlham Əliyevin nitqi	108
Cənub Qaz Dəhlizi Məşvərət Şurası çərçivəsində nazirlərin 12-ci və Yaşıl Enerji Məşvərət Şurası çərçivəsində nazirlərin 4-cü iclaslarında İlham Əliyevin nitqi	110
“Keçid dövründə olan dünyada fikir ayrılıqlarının aradan qaldırılması” mövzusunda XIII Qlobal Bakı Forumunda İlham Əliyevin nitqi.....	112

DÖVLƏT İDARƏÇİLİYİ

- Züriyə Qarayeva.** 2023-2026-cı illər Türkiyə siyasətində struktur dəyişiklikləri və prezidentlik sisteminin yeni mərhələsi115
DOI:<https://doi.org/10.30546/2309-1347.93.2026.01.318>

- Наида Гаджинская.** Память и достоинство: жизненный путь Джамо Гаджинского (к 100-летию профессора Джамо Гаджинского)127
DOI:<https://doi.org/10.30546/2309-1347.93.2026.01.321>

DAVAMLI İNKİŞAF SİYASƏTİ

- Ülkər Şəfiyeva, Erol Əhmədov.** Könüllülük fəaliyyəti və onun gənclər siyasətinə təsiri139
DOI:<https://doi.org/10.30546/2309-1347.93.2026.01.334>

SİYASİ NƏZƏRİYYƏ

- Ülviyyə Haqverdi.** XX əsrdə miqrasiya proseslərinin demoqrafik siyasətə təsiri149
DOI:<https://doi.org/10.30546/2309-1347.93.2026.01.339>

BEYNƏLXALQ MÜNASİBƏTLƏR

- Zaur Məmmədov.** Müasir çağırışlar fonunda Azərbaycan Respublikasının xarici siyasəti və sülh strategiyası161
DOI:<https://doi.org/10.30546/2309-1347.93.2026.01.343>

FƏLSƏFƏ

- Закир Мамедалиев.** Западный рационализм, справедливость и всеобщее167
DOI:<https://doi.org/10.30546/2309-1347.93.2026.01.355>

SOSIOLOGİYA

- Müjkan Məmmədzaadə.** Ali hərbi təhsilin təkmilləşdirilməsi üzrə konseptual yanaşmaların elmi-nəzəri əsaslandırılması177
DOI:<https://doi.org/10.30546/2309-1347.93.2026.01.362>

- Biserka Jakovljević.** Social Protection Services Intended for Elderly Persons with Poor Health Conditions Living in Rural Areas: Evidence from Central Serbia193
DOI:<https://doi.org/10.30546/2309-1347.93.2026.01.367>

İQTİSADİYYAT

- Məmməd Məmmədov.** “Menecment” termininə yanaşmaların genezisi201
DOI: <https://doi.org/10.30546/2309-1347.93.2026.01.373>

GƏNC TƏDQİQATÇILAR

BEYNƏLXALQ MÜNASİBƏTLƏR

- Эльман Гурбанов.** Исламский фактор как инструмент политической легитимации и геополитического воздействия в современной ближневосточной динамике: сирийско-иранский ракурс211
DOI: <https://doi.org/10.30546/2309-1347.93.2026.01.377>

TARİX

- Гюнель Сулейманова.** Ситуация в Карабахе накануне образования генерал-губернаторства225
DOI: <https://doi.org/10.30546/2309-1347.93.2026.01.379>

HÜQUQ

- Kəramət Qənbərov.** Müasir beynəlxalq hüquqda universal yurisdiksiya prinsipi və beynəlxalq cinayət məsuliyyəti mexanizmlərinin inkişafı239
DOI: <https://doi.org/10.30546/2309-1347.93.2026.01.384>

- Rüstəm Oruculu.** Konstitusiya nəzarətinin cinayət-prosessual hüququn normativ və institusional strukturuna təsiri: nəzəri və tətbiqi aspektlər257
DOI: <https://doi.org/10.30546/2309-1347.93.2026.01.389>

SİYASİ İNSTİTUTLAR VƏ SİSTEMLƏR

- Pəri Mahmudova.** Postmüharibə dövründə milli təhlükəsizliyin təmin olunması Azərbaycan Respublikasının dövlət siyasətinin prioritet istiqamətlərindən biri kimi275
DOI: <https://doi.org/10.30546/2309-1347.93.2026.01.392>

İQTİSADİYYAT

- Ogtay Guliyev, Khaverkhanim Alizade.** Marketing Analysis of Mobile Operators in Azerbaijan: A Comparative Study of Azercell and Bakcell283
DOI: <https://doi.org/10.30546/2309-1347.93.2026.01.398>

- Dövlət İdarəçilik Akademiyasında**291

**«Dövlət idarəçiliyi: nəzəriyyə və təcrübə» jurnalına
məqalələrin təqdim olunma qaydası**

1. Məqalə Azərbaycan, İngilis və Rus dillərində qəbul edilir.
2. Məqalənin adı, müəllif(lər)i, müəllif(lər)in elmi dərəcəsi, vəzifələri, ad və soyadları, çalışdıqları qurum və elektron poçt (e-posta) ünvanları yuxarıda sağ tərəfdə göstərilir.
3. Məqalənin həcmi 8 səhifədən az olmamalı (Microsoft Word formatında), 1,0 (bir) intervalla, Times New Roman 12 şriftlə yazılmalı, A4 formatında və elektron daşıyıcıda təqdim olunmalıdır.
4. Məqalədə xülasə (Azərbaycan, İngilis və Rus dillərində), açar söz (Azərbaycan, İngilis və Rus dillərində, ən çox 6 söz) qeyd olunmalıdır.
5. Məqalənin xülasəsi məqalənin məzmununa uyğun olmalı, 150-200 sözdən çox olmamalı, tədqiqatın məqsədini, əhəmiyyətini və elmi dövriyyədəki yerini, istifadə edilən metodları, tətbiq dairəsini göstərməlidir.
6. Elmi məqalənin sonunda elm sahəsinin və məqalənin xarakterinə uyğun olaraq işin elmi yeniliyi, tətbiqi əhəmiyyəti və s. aydın şəkildə qeyd olunmalıdır.
7. Məqalədə elmi mənbələrə istinadlar olmalıdır. Son 5-10 ilin elmi məqalələrinə, monoqrafiyalarına və s. istinadlara üstünlük verilməlidir. Məqalədə istinad olunmuş mənbələr ədəbiyyat siyahısında əlifba sırası ilə yazılmalı və nömrələnməlidir. İstinad olunmuş mənbənin ədəbiyyat siyahısındakı nömrəsi və səhifə nömrəsi mətndəki istinaddan sonra kvadrat və ya adi mötərizədə göstərilir. Məsələn (39, s.127-128), [27, s.237] və s.
8. Məqalələr orijinal olmalı və əvvəllər başqa yerli və ya beynəlxalq jurnallara, konfranslara təqdim edilməməlidir.
9. Məqalələr gizli rəyçilərin rəyindən sonra redaksiya heyətinin qərarı ilə çapa tövsiyə edilir.

**Procedure for Submitting Articles to the Journal
«Public Administration: Theory and Practice»**

1. The article is accepted in Azerbaijani, English and Russian languages.
2. The title of the article, the author (s), author's (s') academic affiliation, titles, names and surnames, workplace and electronic mail address (e-mail) addresses should be displayed above on the right side.
3. The content of the article should be no less than 8 pages (in Microsoft Word format), 1,0 space, Times New Roman 12 fonts and must be submitted electronically in A4 format.
4. The article should contain summary, (English, Russian and Azerbaijani languages), keyword (English, Russian and Azerbaijani languages, no more than six words)
5. The summary of the article must be in line with the content of the article, should not exceed 150-200 words, must indicate the purpose and importance of the research, the methods that used as well as the scope of the study.
6. At the end of the scientific article, the scientific originality and the importance of the empiricism should be clearly stated in accordance with the character of the scientific field and article.
7. The article should contain references to scientific sources. The scientific articles, monographs and etc. that have been written for the last 5-10 years should be preferred. The sources referred in the article must be listed in an alphabetical order in the reference list. The number and page number of the referred article in the reference list should be displayed in parentheses or brackets after the reference in the text. For instance, (39, p.127-128), [27, s.237] and etc.

8. The articles should be original and should not be previously submitted to other local or international journals and conferences.
9. The articles are recommended to publication by the decision of journal's editorial board after the opinion of peer reviewers.

**Правила предоставления статей для публикации
в журнале «Государственное управление: теория и практика»**

1. Статья принимается на азербайджанском, английском и русском языках.
2. Название статьи, автор(ы), ученая степень автора(ов), занимаемая должность, имя и фамилия автора(ов), организация, где они работают, адрес электронной почты указываются в верхнем правом углу.
3. Объем статьи не должен быть менее 8 страниц (в формате Microsoft Word), с междустрочным интервалом - 1,0 (одинарный), размером шрифта – 12 пт в формате А4 и должен предоставляться на электронном носителе.
4. В статье должны быть указаны резюме (азербайджанском, английском и русском языках), ключевые слова (на азербайджанском, английском и русском языках, не более 6-ти слов).
5. Резюме статьи должно соответствовать содержанию статьи, и не превышать 150-200 слов, должны быть указаны цель, значимость и место в научном обороте исследования, используемые методы, сфера применения.
6. В конце научной статьи в соответствии с областью науки и характером статьи должны быть четко сформулированы научная новизна работы, значимость её внедрения и др.
7. В статье должны быть ссылки на научные источники, преимущественно на научные статьи, монографии и др. за последние 5-10 лет. Источники, на которых были ссылки в статье, должны быть пронумерованы и включены в список литературы в алфавитном порядке. Номер источника и страницу, на которую была сделана ссылка, в тексте следует указать в квадратных или обычных скобках. Например, (39, s.127-128), [27, s.237] и т.д.
8. Статья должна быть оригинальной и ранее непредставленной в местные или международные журналы, конференции.
9. Статья рекомендуется к публикации по решению редколлегии после получения отзыва от тайных (неразглашаемых) рецензентов.

Dövlət idarəçiliyi: nəzəriyyə və təcrübə

Elmi-nəzəri jurnal

2026, №1(93)

Azərbaycan Respublikasının Prezidentinin fəaliyyətini
əks etdirən bölməni *siyasi elmlər doktoru, professor E.Nəsirov,*
siyasi elmlər doktoru, professor E.Əhmədov,
siyasi elmlər üzrə fəlsəfə doktoru Ü.Mustafayev
və baş müəllim *F.Şəmmədov*
AzərTAc-ın materialları əsasında hazırlamışlar.

İngilis dilində xülasələr *filologiya üzrə fəlsəfə doktoru,*
dosent Ülkər Şəfiyeva tərəfindən redaktə edilmişdir.

Redaktoru *Günay Maqsudova*
Kompüter dizayneri *İradə Təhməzova*

Elmi jurnalın Rəqəmsal Obyekt İdentifikatorları (DOI)
"Qlobal Əməkdaşlıq və Analitik Araşdırmalar Mərkəzi" İB-yi tərəfindən təmin edilir.

Lisensiya: AB № 022732,
Qeydiyyat № b 532, 08.04.2003-cü il.
Redaksiyanın ünvanı:
Bakı, Az-1001, Lermontov küç., 74
(Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyası).
E-mail: publishing@dia.edu.az
Telefonlar: (012) 492-65-29; (012) 437-19-75; (012) 497-71-86
Fax: (012) 492-65-15

«Aspoliqraf LTD» MMC-nin
mətbəəsində hazır diapozitivlərdən çap olunmuşdur
Sifariş15. Tiraj 500.

Journal of Public Administration: Theory and Practice

Scientific and theoretical journal

2026, №1(93)

The section covering activities the President of the Republic of Azerbaijan is prepared on the basis of AzərTAC materials and is compiled by
E.Nasirov, Dr. of political sciences, professor;
E.Ahmədov, Dr. of political sciences, professor;
U.Mustafayev, Ph.D. in political sciences
and *F.Shammədov*, senior lecturer, all from Academy of Public Administration.

The summaries of the articles were edited by *Ulker Shafiyeva, Ph.D., Associate professor*

Editor *Gunay Maqsudova*
Computer designers *Irada Tahmazova*

*The Digital Object Identifiers (DOIs) of the scientific journal are provided
by the "Center for Global Cooperation and Analytical Research"*

License: AB No. 022732
Registration No. b 532, 08.04.2003
Address of Publisher:
Baku, Az-1001, Lermontov st., 74
(The Academy of Public Administration under the President of the Republic of Azerbaijan)
E-mail: publishing@dia.edu.az
Phone: (012) 492-65-29; (012) 437-19-75; (012) 497-71-86
Fax: (012) 492-65-15

Printed from ready made diapositives at the printing house of the
«Aspoliqraf LTD»
Order 15. Number of copies printed 500.